

MEMORIA DEL DIRECTORIO EJERCICIO DEL 01/01/2020 HASTA 31/12/2020

1-El estado de la sociedad en las distintas actividades en que haya operado y sobre la proyección de las operaciones y otros aspectos que se consideren necesarios, para ilustrar sobre la situación presente y futura de la sociedad.

ALPACASA sigue operando sus 4 unidades de negocios, las cuales son, los aceites esenciales, superfoods, composiciones, y biomasa.

Aceites esenciales son en su gran parte exportados a diferentes mercados. Estas ventas representaron el 35% de los ingresos totales de la empresa. En el momento más duro de la pandemia del coronavirus en el año 2020, las ventas sufrieron un bajón importante, pero en el tercer y cuarto trimestre se repusieron los volúmenes normales de venta. Para el 2021 las perspectivas de ventas son buenas ya que los stocks de nuestros clientes están bajos. Esperamos que el cupo de CITES sea emitido por el MADES en tiempo oportuno.

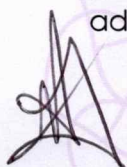
Superfoods granos de chí y sésamo representan actualmente un 53% de los ingresos totales de la empresa. En el 2020 las instalaciones han sido puestas a punto y se ha fortalecido el control de calidad interno. Lastimosamente la cosecha de sesamo para 2021 se presenta muy disminuida en cantidad. Esperemos poder compensar con un mayor volumen de Chia.

Composiciones comercializa insumos para la industria domisanitaria y además se han agregado especias e insumos alimenticios, combinados los cuales representan aproximadamente 9% de los ingresos totales de la empresa. Vemos con buen potencial el fortalecer los productos relacionados con el área de alimentación.

Biomasa representa actualmente un 3% de los ingresos totales de la empresa. Esperamos aumentar la producción y comercialización.

Aunque el aporte en ingresos total de la empresa de la biomasa y las composiciones solo rondan en conjunto el 12%, su utilidad estratégica sigue siendo sinérgica. Estas ventas en el mercado local nos permiten acceder al IVA-Crédito Fiscal acumulado que tenemos en el balance ya que su recupero ante la SET es lento y cada vez más tedioso. Es nuestra visión que con el futuro centro logístico la empresa pueda aumentar significativamente la facturación global de las ventas nacionales.

Nuestro intento de adquirir un inmueble para la futura central corporativa no ha sido posible a razón de que el vendedor decidió aumentar sus pretensiones y decidimos no acompañar ese costo. La intención de este Directorio sigue siendo adquirir en el ejercicio 2021 un predio que permita cumplir la meta enunciada.



2-Comportamiento de la economía del país durante el ejercicio informado y principales indicadores relacionados a la actividad de la empresa (económico, sectorial, etc.)

En el primer trimestre, El PIB ha registrado un crecimiento interanual de 3,5% en el primer trimestre de 2020. Desde el enfoque de la oferta, las actividades económicas con mayor incidencia positiva en el comportamiento interanual del trimestre fueron la agricultura, los servicios y la construcción y Desde la perspectiva del gasto los componentes que mostraron desempeños más favorables han sido el consumo privado, la formación bruta de capital y el consumo de gobierno. No obstante, las exportaciones netas incidieron de forma negativa.

En el segundo trimestre, El PIB trimestral ha registrado una caída interanual de -6,5% en el segundo trimestre de 2020 y acumuló una disminución de -0,9% al primer semestre.

En el tercer trimestre, El PIB trimestral registró una variación interanual de -1,2% en el tercer trimestre de 2020 y, con este resultado, acumuló una disminución de -1,0% al tercer trimestre de 2020.

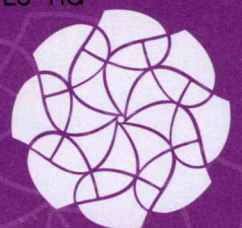
En el cuarto trimestre, El PIB trimestral registró un crecimiento interanual de 1,0% en el cuarto trimestre de 2020 y, con este resultado, acumula una caída de -0,6% al cierre de 2020.

Desde el enfoque de la producción, conforme a los últimos datos oficiales del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), la agricultura ha registrado una disminución de -3,8% con respecto al cuarto trimestre de 2019 y acumuló un crecimiento de 9,1% al cierre de 2020. El resultado observado en el trimestre ha respondido fundamentalmente a los menores niveles de producción de la soja, acompañados de otros rubros agrícolas, como el trigo y la mandioca. No obstante, estos resultados han sido parcialmente atenuados por las variaciones positivas registradas en la producción de caña de azúcar, arroz y maíz.

En ningún trimestre nuestros productos Chia y Sesamo tuvieron un importante impacto dentro de las exportaciones consecuencia del precio de mercado internacional.

3-Comportamiento del rubro o segmento al cual se dedica la empresa dentro de la economía nacional, y si correspondiere, el comportamiento del rubro o segmento en el mercado internacional.

Los dos rubros principales de ALPACASA, aceites esenciales, y granos orgánicos de chia y sésamo están ligados a factores de consumo de la economía de USA y Europa. En cuanto a los aceites esenciales no estamos muy preocupados ya que son productos autóctonos que no tienen competencia desde el exterior y somos solo cuatro las empresas paraguayas exportadoras. Genera preocupación la visión politizada y negativa de la Unión Europea en cuanto a la comercialización de la esencia de Palo Santo proveniente de Paraguay. Actualmente el MADES ha



aceptado recibir del sector privado los fondos necesarios para contratar una consultoría que realizará el Estudio de Extracción No Perjudicial **DENP**. La presentación de este estudio es obligatoria para el estado paraguayo cada 5 años y sirve principalmente para justificar ante **CITES** los cupos a ser emitidos por el MADES.

En cuanto a los granos orgánicos de chía y sésamo el año 2020 no ha sido bueno en márgenes, si en cuanto al aumento de volumen de comercialización que ha superado ampliamente el volumen del año 2019. Sigue siendo una prioridad para el Directorio de ALPACASA que después de haber logrado despertar el interés de clientes japoneses en cuanto al sésamo, consolidemos las relaciones en el 2021 y podamos aumentar significativamente el volumen en el ejercicio 2022. El volumen en el 2021 para Japón no va poder ser tan importante a causa de una menor cosecha nacional.

A nivel internacional chía y el sésamo paraguayo siguen siendo apreciados por razones de sabor y una especie de "denominación de origen". Este valor intangible se refleja en la mayor cotización del sésamo paraguayo comparado con el origen indio o africano. Nuestro anhelo es que los clientes prefieran del exterior ser servidos por ALPACASA.

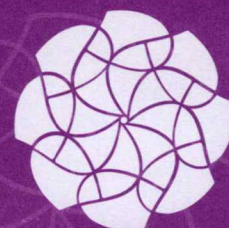
4-Estimación u orientación sobre perspectivas de las futuras operaciones.

Lograr la adquisición de la propiedad para la sede corporativa y la construcción del centro de distribución de la unidad de composiciones. Tomar los recaudos necesarios para cumplir sin mayores sobresaltos en el siguiente ejercicio 2022 el servicio de deuda por Bonos.

5-Las razones de variaciones significativas operadas en las partidas del activo y del pasivo.

Las variaciones significativas son:

- Activo:
 - **Variación en rubro Disponibilidades:** Aumento considerable con respecto al ejercicio anterior, debido a que en el año 2020 emitimos bonos y nuestro flujo de caja tiene mayor respiro por el giro del negocio.
 - **Variación en el rubro Bienes de Cambio:** Aumento con respecto al ejercicio anterior, teniendo en cuenta que los bonos emitidos lo usamos mayormente para la compra de mercaderías.
 - **Variación en el rubro de Gastos Pagados por Adelantado:** Aumento con respecto al ejercicio anterior debido a los intereses no devengados de los bonos emitidos en 2020.
- Pasivo:
 - **Variación en Deudas Financieras:** Variación importante en Deudas Financieras tanto Corrientes como No Corrientes, debido a la emisión



de bonos, de la cual el 40% aproximadamente fue destinado a reestructurar el pasivo corriente.

- Patrimonio Neto:
 - **Variación Capital Social:** En 2020 se aumento el capital para futuras capitalizaciones de resultados acumulados.

6-Una detallada indicación sobre los gastos y ganancias extraordinarias y su origen y, sobre los ajustes por ganancias y gastos de ejercicios anteriores.

En el ejercicio 2020 nuestro ingreso extraordinario está compuesto únicamente de cheques entregados a proveedores que nunca efectivizaron en el banco por Gs. 3.844.161.-

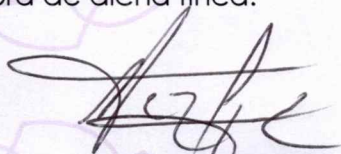
En cambio, con respecto a egresos extraordinarios debemos mencionar la operación con Gold Foods, en la cual pagamos gastos aduaneros en el exterior para avanzar con la liberación de la mercadería exportada y no sufrir mayores pérdidas, el Cliente se comprometió a devolverlo pero no tenemos aun novedades al respecto. El valor en Gs. Asciede a Gs. 514.856.050-

7-Propuesta de distribución de utilidades.

Se propondrá en la Asamblea General Ordinaria a realizarse en el mes de abril distribuir Gs. 125.304- (guaraníes ciento veinticinco mil trescientos cuatro) por acción.

8-Las relaciones con las sociedades, controlantes, controladas o vinculadas y las variaciones operadas en las respectivas participaciones y en los créditos, deudas y operaciones efectuadas

La empresa AROMAFIELD S.A. cuyos accionistas están ligados a ALPACASA han adquirido en el 2019 un inmueble rural en la zona de picada 500, Mcal. Estigarribia. El fin es convertirse en un proveedor estratégico para ALPACASA de granos orgánicos de chía y sésamo. AROMAFIELD S.A. debe competir y ser eficiente con una administración independiente y buscar sus propias fuentes de financiamiento. ALPACASA es codeudora del 21% del crédito tomado por Aromafield SA para la compra de dicha finca.



HANS KARL JANZ JANZEN
Presidente del Directorio
ALPACASA

