

## **DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

### **Señores**

### **Presidente y Miembros del Directorio de CHACOMER SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA**

Hemos auditado los estados contables que se acompañan de **CHACOMER SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2016 y los correspondientes Estados de Resultados, de Variación del Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias adjuntas. Los estados contables al 31 de diciembre de 2015, que se exponen con fines comparativos, fueron examinados por nosotros y hemos emitido sobre los mismos un dictamen sin salvedades en fecha 19 de marzo de 2016.

### **Responsabilidad de la Administración**

La administración de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación de estos estados contables, de conformidad con las normas contables vigentes en la República del Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados contables que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sean debidas a fraudes o error, seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas y realizar estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

### **Responsabilidad del Auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados contables basados en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría y las normas de auditoría emitidas por la Comisión Nacional de Valores. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados contables están libres de representación errónea de importancia relativa.

### **Alcance**


Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados contables, ya sea debida a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los estados contables por la Sociedad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sociedad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados contables. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.



**Opinión**

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera y patrimonial de **CHACOMER SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA** al 31 de diciembre de 2016, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con normas contables vigentes en la República del Paraguay.

17 de marzo de 2017  
Asunción, Paraguay

  
**Lic. Jorge Daniel Martí V.**  
**Socio**  
**Registro CNV Nº AE-042**

## ESTADOS CONTABLES

CORRESPONDIENTE AL PERIODO INICIADO EL 1° DE ENERO DE 2016 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 PRESENTADO EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR.

**DENOMINACION:** CHACOMER S.A.E.

**DOMICILIO LEGAL:** EUSEBIO AYALA N° 3321- ASUNCION

**ACTIVIDAD PRINCIPAL:** Importación - Exportación - Representaciones.

**INSCRIPCION EN EL REGISTRO PÚBLICO** Del Estatuto o Contrato Social: N° 178 - 31/03/1975

**DE COMERCIO** De La Última Modificación: Escritura Pública N° 105 del 18 de mayo del 2016, inscrita bajo el N° 001, folio N° 1, en fecha 27 de junio de 2016, a cargo de la Escribana Pública Irene Ybarra.

**INSCRIPCION EN LA COMISION NACIONAL DE VALORES:** N° 173 - 26/12/95

**FECHA DE VENCIMIENTO DEL ESTATUTO O CONTRATO SOCIAL:** AÑO 2094

**COMPOSICION DEL CAPITAL:** Acciones Ordinarias Y Preferidas.

**ACCIONES:** Guaraníes 1.000.000.- Cada Una.

CANTIDAD	TIPO	N° VOTOS C/U	SUSCRIPTO GUARANIES	INTEGRADO GUARANIES
122.500	ORDIN. "A"	5	122.500.000.000.-	122.500.000.000.-
1.440	PREF. "B"	1	1.440.000.000.-	1.440.000.000.-
276.060	ORDIN. "C"	1	276.060.000.000.-	244.060.000.000.-
100.000	ORDIN. "D"	1	100.000.000.000.-	0
<b>500.000</b>	<b>TOTALES</b>		<b>500.000.000.000.-</b>	<b>368.000.000.000.-</b>

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

Lic. OSCAR BENTEZ CODAS  
 Síndico

**ROLAND C. WALDE**  
 Director

Firmado al solo efecto de su  
 identificación con el Dictamen de fecha:

17 MAR. 2017

Martí & Asociados  
 REGISTRO CNV N° AE-042

**ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL CORRESPONDIENTE AL 31/12/2016  
COMPARATIVO CON EL EJERCICIO CERRADO AL 31/12/2015**  
(En miles de guaraníes)

ACTIVO	31/12/2016	31/12/2015	PASIVO	31/12/2016	31/12/2015
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Disponibilidades (Nota 2)	28.402.472	27.809.729	Comerciales (Nota 8)	66.679.115	83.972.208
Creditos (Nota 5)	388.881.479	372.862.803	Financieras (Nota 9)	69.746.121	149.411.936
Otros Créditos (Nota 6)	6.278.821	9.316.018	Otros Pasivos (Nota 10)	2.364.164	710.553
Bienes de Cambio (Nota 7)	374.962.938	420.187.483	Fiscales (Nota 11)	8.933.589	2.336.651
			Sociales (Nota 12)	1.636.651	1.616.289
<b>Total del Activo Corriente</b>	<b>798.525.710</b>	<b>830.176.033</b>	<b>Total del Pasivo Corriente</b>	<b>149.359.640</b>	<b>238.047.637</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Créditos (Nota 5)	109.998.079	81.126.051	Comerciales	0	0
Otros Créditos (Nota 6)	3.122.561	2.677.419	Financieras (Nota 9)	300.715.206	290.677.894
Bienes de Uso (Anexo A)	63.648.690	62.998.491			
			<b>Total del Pasivo No Corriente</b>	<b>300.715.206</b>	<b>290.677.894</b>
			<b>Total del Pasivo</b>	<b>450.074.846</b>	<b>528.725.531</b>
			<b>PATRIMONIO NETO</b>		
			Capital Social	500.000.000	350.000.000
			Capital Suscripto	(132.000.000)	(30.000.000)
			Reserva Legal	45.589.415	42.750.670
			Reserva Revalu Ley 125/91	30.874.581	28.715.603
			Reserva Prima de Emisión	11.300	11.300
			Resultado del Ejercicio al 31/12/2016	80.744.898	56.774.890
<b>Total del Activo No Cte.</b>	<b>176.769.330</b>	<b>146.801.961</b>	<b>Total del Patrimonio Neto</b>	<b>525.220.194</b>	<b>448.252.463</b>
<b>Total del ACTIVO</b>	<b>975.295.040</b>	<b>976.977.994</b>	<b>Total PASIVO y PATRIMONIO NETO</b>	<b>975.295.040</b>	<b>976.977.994</b>

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los Estados Contables

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
CONTADOR  
R.U.C. 807994-9  
Pat. Municipal 010-0014977

Lic. OSCAR BENÍTEZ CODAS  
Síndico

**ROLAND C. WALDE**  
Director



**ESTADO DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE AL 31/12/2016  
COMPARATIVO CON EL EJERCICIO CERRADO AL 31/12/2015**  
(En miles de guaraníes)

CONCEPTOS	31/12/2016	31/12/2015
<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>		
Ventas de Mercaderías, Comisiones y Obras	903.075.282	878.587.472
<b>Menos:</b>		
Costo de Mercaderías y de Obras (Anexo F)	(531.146.802)	(514.885.904)
<b>Utilidad Operativa BRUTA</b>	<b>371.928.480</b>	<b>363.701.568</b>
<b>Menos:</b>		
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>(199.749.239)</b>	<b>(211.534.066)</b>
Administrativos y de Comerc. (Nota 13)	(199.749.239)	(211.534.066)
<b>GASTOS DE PREVISION</b>	<b>(22.785.767)</b>	<b>(20.134.476)</b>
Depreciaciones del Ejercicio (Anexo H)	(4.610.472)	(4.496.462)
Previsión Incobrables (Anexo E)	(14.177.355)	(12.990.963)
Prev. Mercad. en Exceso/Obsoletas/Averías (Anexo E)	(3.997.940)	(2.647.050)
<b>Utilidad Operativa NETA</b>	<b>149.393.474</b>	<b>132.033.026</b>
<b>Menos:</b>		
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(43.085.854)</b>	<b>(59.169.544)</b>
Intereses Cobrados Caja Ahorro	63.711	83.503
Otros Ingresos Financieros	621.722	1.607.500
Egresos Financieros (Anexo H)	(47.350.341)	(45.478.737)
Diferencia de Cambio (Anexo H)	3.579.054	(15.381.810)
<b>RESULTADO NO OPERATIVOS</b>	<b>(14.568.613)</b>	<b>(8.054.103)</b>
Ingresos Varios	8.864.735	15.187.077
Resultado en Venta de Bienes de Uso	92.225	144.248
Donaciones	(23.216.363)	(21.572.594)
Egresos No Operativos	(309.210)	(1.812.834)
<b>Utilidad antes del IMPUESTO</b>	<b>91.739.007</b>	<b>64.809.379</b>
<b>Menos:</b>		
Impuesto a la Renta	(10.994.109)	(8.034.489)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>80.744.898</b>	<b>56.774.890</b>

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los Estados Contables

  
**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
CONTADOR  
R.U.C. 807991-9  
Pat. Municipal 010-0014977

  
Lic. OSCAR BENITEZ CODAS  
Síndico

  
**ROLAND C. WALDE**  
Director

Firmado al solo efecto de su  
identificación con el Dictamen de fecha:  
**17 MAR. 2017**  
  
Marti & Asociados  
REGISTRO CNV Nº AE-042

**ESTADO DE VARIACION DEL PATRIMONIO NETO POR EL PERIODO  
COMPRENDIDO DEL 01/01/2016 AL 31/12/2016**  
(En miles de guaraníes)

RUBROS	APORTES DE LOS SOCIOS				Ejercicio finalizado el:				31-dic-15	
	CAPITAL SOCIAL	PRIMAS DE EMISION	CAPITAL SUSCRITO	TOTAL	GANANCIAS RESERVADAS RESERVA LEGAL	OTRAS RESERVAS	TOTAL	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL DEL PATRIMONIO NETO	TOTAL DEL PATRIMONIO NETO
Saldo al inicio del ejercicio	350.000.000	11.300	(30.000.000)	320.011.300	42.750.670	28.715.603	71.466.273	56.774.890	448.252.463	398.871.526
* Según Estados Contables del Ejerc. Anterior										
* Ajustes del saldo										
<b>* Saldos ajustados</b>	<b>350.000.000</b>	<b>11.300</b>	<b>(30.000.000)</b>	<b>320.011.300</b>	<b>42.750.670</b>	<b>28.715.603</b>	<b>71.466.273</b>	<b>56.774.890</b>	<b>448.252.463</b>	<b>398.871.526</b>
* Distrib. de result. Acum.	0	0	0	0	0	0	0	(56.774.890)	(56.774.890)	(71.734.499)
* Reserva Legal	0	0	0	0	2.838.745	0	2.838.745	0	2.838.745	3.586.726
Revaluo (Anexo A)	0	0	0	0	0	2.158.978	2.158.978	0	2.158.978	753.821
Integración de Capital	0	0	48.000.000	48.000.000	0	0	0	0	0	0
Suscripción de Capital	150.000.000	0	(150.000.000)	0	0	0	0	0	48.000.000	60.000.000
Desafectación de reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ganancia del Ejercicio <i>vs</i> el Estado de Resultados	0	0	0	0	0	0	0	80.744.898	80.744.898	56.774.891
<b>Saldo al cierre del ejercicio</b>	<b>500.000.000</b>	<b>11.300</b>	<b>(132.000.000)</b>	<b>368.011.300</b>	<b>45.589.415</b>	<b>30.874.581</b>	<b>76.463.996</b>	<b>80.744.898</b>	<b>525.220.194</b>	<b>448.252.464</b>
<b>Saldo al cierre del ejercicio anterior</b>	<b>350.000.000</b>	<b>11.300</b>	<b>(30.000.000)</b>	<b>320.011.300</b>	<b>42.750.670</b>	<b>28.715.603</b>	<b>71.466.273</b>	<b>56.774.891</b>	<b>448.252.464</b>	<b>0</b>

Las notas y los anexos que se acompañan son parte integrante de los estados contables.

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
CONTADOR  
R.U.C. 807991-9  
Pat. Municipal 010-0014977

*[Signature]*  
Lic. OSCAR BENITEZ COD.  
Síndico

*[Signature]*  
**ROLAND C. WALDE**  
Director

Firmado al solo efecto de su  
identificación con el Dictamen de fecha:  
**17 MAR. 2017**  
*[Signature]*  
Martí & Asociados  
REGISTRO CNV Nº AE-042

**ESTADO DE ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS POR EL PERIODO  
COMPRENDIDO DEL 01/01/2016 AL 31/12/2016  
COMPARATIVO CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO 2015  
(En miles de guaraníes)**

ORIGEN DE FONDOS	31/12/2016	31/12/2015
Ganancias del Ejercicio	80.744.898	56.774.890
<b>OPERACIONES QUE NO DETERMINARON CAMBIOS EN EL CAPITAL OPERATIVO</b>		
Depreciación del Ejercicio (Anexo A)	7.976.097	7.768.943
Reserva Legal	2.838.745	3.586.725
Reserva Revaluó Ley 125/91	2.158.978	753.821
<b>OPERACIONES QUE DETERMINARON CAMBIOS EN EL CAPITAL OPERATIVO</b>		
Integración del Capital	48.000.000	60.000.000
Bajas de Activo Fijo (Anexo A)	6.044.674	16.116.110
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>		
Financieras (Nota 9)	10.037.312	100.106.988
<b>Total Origen de Fondos</b>	<b>157.800.704</b>	<b>245.107.477</b>
<b>APLICACION DE FONDOS</b>		
<b>BIENES DE USO (Anexo A)</b>		
Altas de Muebles y Utiles	3.685.818	1.337.512
Altas de Rodados	418.561	697.194
Altas de Maq. y Herramientas	1.410.084	1.160.474
Altas de Inmuebles e Instalaciones	1.211.484	576.949
Altas de Equipos de Informaticas	2.418.652	851.353
Altas de Mejoras en predio de Terceros	163.718	3.940.698
Altas Bienes de Uso en Transito	5.075.556	14.528.930
Bajas-Depreciacion Acumulada	287.097	976.011
<b>ACTIVOS A LARGO PLAZO</b>		
Créditos (Nota 5)	28.872.028	16.747.889
Otros Créditos (Nota 6)	445.142	553.846
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Transferencia de Resultado de Ej. Anterior	56.774.890	71.734.499
<b>Total Aplicación de Fondos</b>	<b>100.763.030</b>	<b>113.105.355</b>
<b>VARIACION DEL CAPITAL OPERATIVO</b>	<b>57.037.674</b>	<b>132.002.122</b>

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los Estados Contables

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
CONTADOR,  
R.U.C. 807991-9  
Pat. Municipal 010-0014977

Lic. OSCAR BENÍTEZ CODAS  
Síndico

**ROLAND C. WALDE**  
Director

Firmado al solo efecto de su  
identificación con el Dictamen de fecha:  
  
17 MAR. 2017  
  
Martí & Asociados  
REGISTRO CNV Nº AE-042

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES****NOTA 1: EL ENTE**

La empresa denominada actualmente CHACOMER S.A.E., y domiciliada en la ciudad de Asunción, capital de la República del Paraguay, en la casa N° 3321 de la calle Eusebio Ayala, fue constituida en principio como Sociedad de Responsabilidad Limitada en fecha 11 de enero de 1956 ante el Escribano Cesar A. Riard, inscrita en el Registro Público con el N° 35 folio 145 y siguientes en fecha 30 de enero de 1956. Transformándose posteriormente en Sociedad Anónima Comercial e Industrial, pasada ante el mismo Escribano, cuyos Estatutos fueron aprobados y reconocida la personería jurídica de la entidad por Decreto N° 13.685 del Poder Ejecutivo de la Nación del 24 de marzo de 1975, inscribiéndose en el Registro Público de Comercio el año citado, bajo el N° 178 y en la página 61 y siguientes.

Posteriormente fue modificado por Escritura del 10 de mayo de 1983, al folio 232 y siguientes del Registro Comercial "A", a cargo del Escribano Lorenzo N. Livieres B., modificación aprobada por Decreto N° 143 del P.E. de la Nación del 24 de SETIEMBRE de 1983, e inscripto en el Registro Público de Comercio del mismo año, bajo el N° 1013 y en la página 80 y siguientes del libro seccional. Escritura N° 167 del 25 de agosto de 1993, por ante la Escribana Irene Ybarra, inscrita en el Registro de Contratos Públicos bajo el N° 136, folio 599 y siguientes. Escritura N° 428, del 29 de noviembre de 1995, ante la Escribana Pública Irene Ybarra, por cambio de denominación de la firma CHACOMER Sociedad Anónima Comercial e Industrial (CHACOMER S.A.C.I.) a la de CHACOMER Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto (CHACOMER S.A.E.C.A.) y aumento de capital social, inscrita en Registro de Contratos Públicos Comercial "B" bajo el N° 136, folio 1.282 y siguientes. Escritura N° 418 del 15 de del 2000, al folio 2258 y sgtes. del Registro Comercial "B", a cargo de la Escribana Pública Irene Ybarra. Dicha Escritura fue complementada el 15 de MARZO del 2000 por Escritura N° 36 de folios 162 y siguientes, ante la misma Escribana, a cargo del Registro Comercial "A". Escritura N° 222 del 31 de Mayo del 2002, folio 1018 y siguientes del Registro Comercial "B", a cargo de la Escribana Pública Irene Ybarra. Escritura Pública N° 74 del 20 de agosto del 2003, inscrita bajo el N° 703 Serie "A" folio N° 8.042 y siguientes, en fecha 17 de noviembre del 2003, a cargo de la Escribana Pública Irene Ybarra. Escritura Pública N° 168 del 29 de noviembre del 2005, inscrita bajo el N° 247 Serie "E" folio N° 3.064 y siguientes, en fecha 14 de Febrero del 2006, a cargo de la Escribana Pública Irene Ybarra. Escritura Pública N° 203 del 25 de octubre del 2007, inscrita bajo el N° 178, Serie "F", folio N° 2133 y siguientes, en fecha 09 de Abril del 2009, a cargo de la Escribana Pública Irene Ybarra. Escritura Pública N° 217 del 12 de octubre del 2009, inscrita bajo el N° 136, Serie "AG", folio N° 748 y siguiente, en fecha 30 de MARZO de 2009, a cargo de la Escribana Pública Irene Ybarra. Escritura Pública N° 10 del 04 de marzo del 2011, inscrita bajo el N° 295, Serie "A", folio N° 2500 y siguiente, en fecha de 10 de mayo de 2011, a cargo de la Escribana Pública Irene Ybarra. Escritura Pública N° 150 del 06 de noviembre del 2013, inscrita bajo el N° 300, Serie "C", folio N° 3027 y siguiente, en fecha de 18 de junio de 2014, a cargo de la Escribana Pública Irene Ybarra. Escritura Pública N° 105 del 18 de mayo del 2016, inscrita bajo el N° 001, folio N° 1, en fecha 27 de junio de 2016, a cargo de la Escribana Pública Irene Ybarra.

La duración de la Sociedad queda fijada en (99) noventa y nueve años, contados a partir de la fecha de inscripción de la misma en el Registro Público de Comercio, dicho plazo podrá ser prorrogado o suspendido por la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. Tiene por objeto principal realizar, por cuenta propia o de terceros, o asociada a terceros, actividades de representación, prestación de servicios, comercialización, importación, exportación, industrialización, transformación y comercialización de vehículos, automotores o no, maquinarias, equipos, instalaciones, repuestos, accesorios, materias primas y suministros e insumos para la industria, el agro y el comercio, podrá también formar consorcios con firmas nacionales y/o extranjeras, comprar, vender, permutar, preñar, acciones, bonos, y otros títulos valores mobiliarios, directa o por la bolsa de valores, adquirir enajenar, fraccionar, hipotecar, explotar o tomar en arrendamiento campos, establecimientos industriales, casas, comercios, inmuebles y otros rubros, tomar dinero en préstamo con o sin garantía hipotecaria, prendaria o de cualquier naturaleza.



  
**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
CONTADOR  
R.U.C. 807991-9  
Pat. Municipal 010-0014977

  
Lic. OSCAR BENÍTEZ CODAS  
Síndico

  
**ROLAND C. WALDE**  
Director

**NOTA 2: COMPOSICIÓN DE DISPONIBILIDADES (Anexo G en miles)**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 la disponibilidad está compuesta de:

CUENTAS	31/12/16	31/12/15
Caja Moneda Nacional	160.515	206.721
Caja Moneda Extranjera	2.880	0
Fondo Fijo	364.883	335.422
Bancos Moneda Nacional	22.584.120	22.614.084
Bancos Moneda Extranjera - Dólares	5.290.074	4.653.502
<b>TOTALES</b>	<b>28.402.472</b>	<b>27.809.729</b>

A - En Moneda Nacional	23.109.518	23.156.227
B - En Moneda Extranjera	5.292.954	4.653.502

**NOTA 3: COMPOSICIÓN DEL CAPITAL SOCIAL**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 el capital social asciende a la suma de **G. 500.000.000.000.-** (Guaraníes Quinientos mil millones), hallándose integradas por valor de **G. 368.000.000.000.-** (Guaraníes Trescientos Sesenta y Ocho Mil Millones) y suscriptas a ser integradas por valor de **G. 132.000.000.000.-** (Guaraníes Ciento Treinta y Dos Mil Millones)

**NOTA 4: POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES**

En la preparación y presentación de los estados contables fueron aplicadas las siguientes políticas de contabilidad significativas:

**a. Moneda de Cuenta**

La moneda de cuenta utilizada para la elaboración de los estados contables es el guaraní.

**b. Valuación**

**Moneda Extranjera**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 los activos y pasivos en moneda extranjera se encuentran valuados al tipo de cambio de compra y venta respectivamente, de acuerdo al siguiente detalle con relación al guaraní.

MONEDA	Compra	Venta
Dolar Americano-USD	5.759,23	5.774,63
Reales-BRL	1.765,82	1.771,14
Yen-JPY	49,34	49,48
Peso Argentino-ARS	365,81	367,03
Euro-EUR	6.025,88	6.042,57

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
**CONTADOR**  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

Lic. OSCAR BENITEZ CODAS  
 Síndico

**ROLAND C. WALDE**  
 Director



**c. Bienes de Cambio**

Las existencias están valuadas al costo de adquisición más todos los gastos necesarios hasta la puesta en depósito de la Compañía. La salida de las existencias es registrada utilizando el sistema de precio promedio ponderado.

**d. Bienes de Uso**

Los bienes de uso son valuados a su precio de adquisición, a éste se le adiciona el revalúo fiscal de acuerdo a la Ley 125/91.

**e. Depreciaciones**

El método de depreciación utilizado es el lineal. Los bienes son depreciados a partir del mes siguiente de su alta o incorporación.

**f. Intereses a Pagar**

El saldo de Deudas Financieras expuesto en el Balance General, incluye entre otros la cuenta Intereses a Pagar, la cual se encuentra neteada con la cuenta Intereses a Vencer. Ver Nota N° 9.

**g. Reconocimiento de Resultados**

Las operaciones que implican ingresos y egresos de la empresa, son reconocidas como resultados teniendo en cuenta el principio de lo devengado.

**NOTA 5: CRÉDITOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 los Créditos arrojaron la siguiente composición expuesta en miles de guaraníes:

CUENTAS	31/12/16	31/12/15
<b>Corriente</b>	<b>388.881.479</b>	<b>372.862.803</b>
Clientes	330.571.811	303.048.585
Clientes M/E - Dólares	7.791.734	5.980.686
Clientes a Depositar	215.278	102.902
Cheques Rechazados	1.031.058	1.298.613
Valores a Vencer	57.531.403	66.110.001
Valores Retenidos	333.922	411.878
Valores de Difícil Cobro	8.839	0
Valores Gestion Judicial	3.581.887	3.456.256
Cheques al Día	70.150	0
Tarjetas de Créditos	110.168	114.489
Prevision Incobrables Cte.	(12.364.771)	(7.660.607)
<b>No Corriente</b>	<b>109.998.079</b>	<b>81.126.051</b>
Clientes no Cte.	107.296.716	81.863.829
Clientes M/E no Cte.	4.860.153	2.837.836
Clientes Demandados no Cte.	27.408.581	20.717.639
Clientes Demandados M/E no Cte.	142.527	82.803
Prevision Incobrables no Cte.	(29.709.898)	(24.376.056)
<b>TOTALES</b>	<b>498.879.558</b>	<b>453.988.854</b>

Se constituye provisiones sobre las cuentas de dudoso cobro o de difícil recuperabilidad, teniendo en cuenta el análisis de la Gerencia sobre la antigüedad y cobrabilidad de cada uno de los créditos. El método de análisis es de cuenta por cuenta cuyo vencimiento superan los 120 días de atraso.

Firmado al solo efecto de su identificación con el Dictamen de fecha:  
**17 MAR. 2017**  
 Martí & Asociados  
 REGISTRO DE LA A.E. 302

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

Lic. OSCAR BENÍTEZ CODAS  
 Síndico

**ROLAND C. WALDE**  
 Director

**NOTA 6: OTROS CRÉDITOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 los Otros Créditos arrojaron la siguiente composición expuesta en miles de guaraníes:

CUENTAS	31/12/16	31/12/15
<b>Corriente</b>	<b>6.278.821</b>	<b>9.316.819</b>
Gastos Diferidos M/N	3.407.945	4.020.929
Gastos Diferidos M/E	174.217	243.696
Certificado de Crédito Tributario	7.000	0
Debitos a Regularizar	411.637	2.495.082
Varias Cuentas Deudoras	784.744	1.037.664
Garantía de Alquiler M/N	20.200	68.430
Garantía de Alquiler M/E	23.221	158.875
Anticipo Impto. a la Renta	1.407.393	1.284.033
IVA Crédito Fiscal	33.329	0
Reposos a Regularizar	9.135	7.310
Activos Financieros a Termino	0	72.464.000
Cobertura de Compra	0	(72.464.000)
<b>No Corriente</b>	<b>3.122.561</b>	<b>2.677.419</b>
Gastos Diferidos	2.786.816	2.344.653
Garantía de Alquiler no Cte. M/N	312.708	298.714
Garantía de Alquiler no Cte. M/E	23.037	34.052
<b>TOTALES</b>	<b>9.401.382</b>	<b>11.993.438</b>

**NOTA 7: BIENES DE CAMBIO**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 los Bienes de Cambio arrojaron la siguiente composición expuesta en miles de guaraníes:

CUENTAS	31/12/16	31/12/15
<b>Corriente</b>	<b>374.962.938</b>	<b>420.187.483</b>
Mercaderías	232.292.299	277.296.973
Productos en Proceso	13.785.681	13.113.236
Materias Primas y Materiales	22.324.989	20.900.794
Mercaderías en Tránsito M/N	80.929.136	86.720.378
Mercaderías en Tránsito M/E	25.630.833	22.156.102
<b>No Corriente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Mercaderías con Obsolescencia	10.996.464	9.398.616
Mercaderías con Averías	324.762	324.762
Fondo Obsolescencia de Merc.	(10.996.464)	(9.398.616)
Fondo Averías de Mercaderías	(324.762)	(324.762)
<b>TOTALES</b>	<b>374.962.938</b>	<b>420.187.483</b>

Se constituye provisiones por obsolescencia de bienes de cambio con base a una revisión y análisis mensual realizado por el Dpto. de Comercio Exterior, de las mercaderías que han sufrido una desvalorización y/o obsolescencia.

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
**CONTADOR**  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

Lic. OSCAR BENÍTEZ CODAS  
 Síndico

**ROLAND C. WADE**  
 Director

Firma... al solo efecto de su  
 identificación con el Dictamen de fecha:  
 17 MAR. 2017  
 Marti & Asociados  
 REGISTRO CNV Nº AE-042

**NOTA 8: COMERCIALES (Anexo G)**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 las Deudas Comerciales arrojaron la siguiente composición expuesta en miles de guaraníes.

CUENTAS	31/12/16	31/12/15
Proveedores del Exterior M/E	49.951.253	47.577.816
Proveedores Locales M/E	2.988.575	5.980.536
Proveedores Locales M/N	12.316.771	30.115.820
Proveedores Empresas Asociadas M/E	290.673	0
Proveedores Empresas Asociadas M/N	1.131.843	298.036
<b>TOTALES</b>	<b>66.679.115</b>	<b>83.972.208</b>

A - En Moneda Nacional	13.448.614	30.413.856
B - En Moneda Extranjera	53.230.501	53.558.352

**NOTA 9: FINANCIERAS**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 las Deudas Financieras arrojaron la siguiente composición expuesta en miles de guaraníes

CUENTAS	31/12/16	31/12/15
<b>Corriente</b>	<b>69.746.121</b>	<b>149.411.936</b>
Documentos a Pagar a Bcos. M/N	0	5.000.000
Intereses a Pagar M/N	0	38.425
Intereses a Vencer M/N	0	(30.273)
Bonos a Pagar M/N	60.000.000	60.000.000
Intereses por Bonos a Pagar M/N	40.042.721	34.148.301
Intereses a Vencer por Bonos M/N	(40.336.682)	(34.111.398)
Documentos a Pagar a Accionistas M/N	10.000.000	37.800.000
Intereses a Pagar a Accionistas M/N	99.534	3.486.499
Intereses a Vencer de Accionistas M/N	(59.452)	(3.429.992)
Documentos a Pagar a Accionistas M/E - Dólares	0	46.504.000
Intereses a Pagar a Accionistas M/E - Dólares	0	2.649.368
Intereses a Vencer de Accionistas M/E - Dólares	0	(2.642.994)
<b>No Corriente</b>	<b>300.715.206</b>	<b>290.677.894</b>
Bonos a Pagar M/N	298.560.000	240.000.000
Intereses por Bonos a Pagar M/N	87.768.099	61.065.836
Intereses a Vencer por Bonos M/N	(85.612.893)	(60.454.360)
Documentos a Pagar a Accionistas M/N	0	21.000.000
Intereses a Pagar a Accionistas M/N	0	296.301
Intereses a Vencer de Accionistas M/N	0	(296.301)
Documentos a Pagar a Accionistas M/E - Dólares	0	29.065.000
Intereses a Pagar a Accionistas M/E - Dólares	0	588.626
Intereses a Vencer de Accionistas M/E - Dólares	0	(587.208)
<b>TOTALES</b>	<b>370.461.327</b>	<b>440.089.830</b>

A - En Moneda Nacional	370.461.327	364.513.038
B - En Moneda Extranjera	0	75.576.792

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

Lic. OSCAR BENTEZ CODAS  
 Síndico

**ROLAND C. WALDE**  
 Director

Firmado al solo efecto de su  
 identificación con el Dictamen de fecha:

17 MAR. 2017

Martí & Asociados  
 REGISTRO CNV N° AE-042

**NOTA 10: OTROS PASIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 los Otros Pasivos arrojaron la siguiente composición expuesta en miles de guaraníes.

CUENTAS	31/12/16	31/12/15
Anticipos de Clientes	98.775	261.313
Seguros a Pagar	94.528	86.859
Créditos a Regularizar	160.007	362.381
PREVISION DEUDAS	2.010.854	0
<b>TOTALES</b>	<b>2.364.164</b>	<b>710.553</b>

**NOTA 11: FISCALES**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 las Deudas Fiscales arrojaron la siguiente composición expuesta en miles de guaraníes.

CUENTAS	31/12/16	31/12/15
Retenciones a Pagar	570.113	410.422
Dirección Gral. De Grandes Contrib.	10.994.309	0
Anticipo a la Renta	(6.595.366)	0
IVA a Pagar	3.964.533	1.926.229
<b>TOTALES</b>	<b>8.933.589</b>	<b>2.336.651</b>

**NOTA 12: SOCIALES**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 las Deudas Sociales arrojaron la siguiente composición expuesta en miles de guaraníes.

CUENTAS	31/12/16	31/12/15
I.P.S. a Pagar	1.636.651	1.616.289
<b>TOTALES</b>	<b>1.636.651</b>	<b>1.616.289</b>

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
**CONTADOR**  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

Lic. OSCAR BENÍTEZ CODAS  
 Síndico


**ROLAND C. WALDE**  
 Director

Firmado al solo efecto de su  
 identificación con el Dictamen de fecha:  
**17 MAR. 2017**  
 **Martí & Asociados**  
 REGISTRO CNV N° AE-042

**NOTA 13: GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE COMERCIALIZACION.  
 (ANEXO H)**

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 los Gastos Administrativos y de Comercialización arrojaron la siguiente composición expuesta en miles de guaraníes:

CUENTAS	31/12/16	31/12/15
1- Comisiones Pagadas	18.238.794	17.596.079
2- Sueldos y Jornales	60.423.164	63.545.028
3- Aportes Leyes Sociales	11.170.047	11.603.159
4- Remuneración P. Superior	3.678.269	3.451.717
5- Atenciones al Personal	6.137.687	6.028.327
6- Movilidad y Viáticos	5.350.948	5.555.045
7- Honorarios Profesionales	6.940.055	7.100.949
8- Servicios Básicos	3.301.473	3.259.648
9- Gastos de Rodados	2.749.209	2.960.560
10- Gastos Varios	5.971.972	4.730.110
11- Útiles e Impresos	334.797	440.451
12- Seguros Pagados	344.901	397.865
13- Alquileres Pagados	19.038.557	19.928.585
14- Gastos de Representación	399.680	1.016.193
15- Servicios Contratados	23.367.732	24.160.034
16- Mantenim. de Bienes de Uso	2.253.542	2.334.540
17- Gastos TIC	2.766.045	2.471.743
18- Publicidad y Propaganda	23.323.013	30.696.056
19- Impuestos y Tasas	3.959.354	4.257.977
<b>TOTALES</b>	<b>199.749.239</b>	<b>211.534.066</b>

  
**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

  
 Lic. OSCAR BENÍTEZ CODAS  
 Síndico

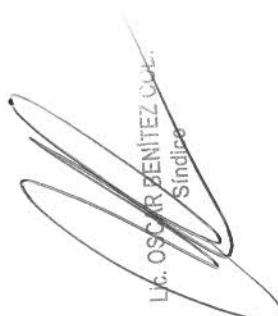
  
**ROLAND C. WALDE**  
 Director



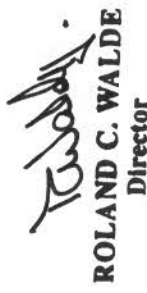
**BALANCE GENERAL AL 31/12/2016**  
**BIENES DE USO**  
 (En miles de guaraníes)

ANEXO "A"

CUENTAS	VALORES DE ORIGEN				AMORTIZACIONES				NETO RESULTANTE	
	INICIO DEL PERIODO	ALTAS DEL PERIODO	BAJAS DEL PERIODO	REVALUO DEL PERIODO	CIERRE DEL PERIODO	ACUMULADAS INICIO PERIOD.	ALTAS DEL PERIODO	BAJAS DEL PERIODO		ACUMULADAS CIERRE PERIODO
MUEBLES Y UTILES	21.642.333	3.300.372	19.508	385.446	25.308.643	11.986.031	1.690.713	2.714	13.674.030	11.634.613
RODADOS	10.180.912	353.855	338.916	64.706	10.260.557	7.438.603	773.913	262.457	7.950.059	2.310.498
MAQUINARIAS HERRAM.	16.780.899	1.161.102	21.689	248.982	18.169.294	10.073.378	1.517.263	21.679	11.568.962	6.600.332
INMUEBLES	38.501.096	0	0	1.211.484	39.712.580	5.866.555	639.064	0	6.505.619	33.206.961
EQUIPOS INFORMATICA	11.955.430	2.316.993	8.438	101.659	14.365.644	9.274.321	1.460.146	247	10.734.220	3.631.424
MEJORAS PROP. TCEROS.	9.078.926	17.019	0	146.699	9.242.644	4.297.908	1.894.998	0	6.192.906	3.049.738
BIENES USO TRANSITO	3.795.691	5.075.556	5.656.123	0	3.215.124	0	0	0	0	3.215.124
<b>TOTALES EJERC. ACTUAL</b>	<b>111.935.287</b>	<b>12.224.897</b>	<b>6.044.674</b>	<b>2.158.976</b>	<b>120.274.486</b>	<b>48.936.796</b>	<b>7.976.097</b>	<b>287.097</b>	<b>56.625.796</b>	<b>63.648.690</b>
<b>TOTALES EJERC. ANTERIOR 31/12/2015</b>	<b>104.958.287</b>	<b>22.339.288</b>	<b>16.116.110</b>	<b>753.822</b>	<b>111.935.287</b>	<b>42.143.864</b>	<b>7.768.943</b>	<b>976.011</b>	<b>48.936.796</b>	<b>62.998.491</b>

  
 Lic. OSCAR BENITEZ CUEVAS  
 Sindico

  
**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

  
**ROLAND C. WALDE**  
 Director

Firmado al solo efecto de su identificación con el Dictamen de fecha:


17 MAR. 2017

  
**Marti & Asociados**  
 REGISTRO CNV N° AE-042

**BALANCE GENERAL AL 31/12/16**  
**ACTIVOS INTANGIBLES**  
(En miles de guaraníes)

ANEXO "B"

CUENTAS	AL INICIO DEL PERIODO	AUMENTOS	DISMINUCION	AL CIERRE DEL PERIODO	DEL PERIODO	BAJAS	ACUMULADAS CIERRE DEL PERIODO	NETO RESULTANTE
<b>NO APLICABLE</b>								
TOTALES EJERCICIO ACTUAL								
TOTALES EJERCICIO ANTERIOR								

  
**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
CONTADOR  
R.U.C. 807991-9  
Pat. Municipal 010-0014977

  
Lic. OSCAR BENÍTEZ CODAS  
Síndico

  
**ROLAND C. WALDE**  
Director

Firmado al solo efecto de su  
identificación con el Dictamen de fecha:  
**17 MAR. 2017**  
  
Martí & Asociados  
REGISTRO CNV N° AE-042

**BALANCE GENERAL AL 31/12/2016**  
**INVERSIONES, ACCIONES, DEBENTURES Y OTROS TITULOS EMITIDOS EN SERIE**  
**PARTICIPACION EN OTRAS SOCIEDADES**  
(En miles de guaraníes)

ANEXO "C"

DENOMINACION Y CARACTERISTICA DE LOS VALORES EMISOR	CLASE	VALOR NOMINAL UNITARIO	CANT.	VALOR NOMINAL TOTAL	VALOR PATRIMONIAL PROPORC.	VALOR DE LIBROS	VALOR DE COTIZACION	INFORMACION SOBRE EL EMISOR					
								% DE PARTICIPAC.	ACTIVIDAD PRINCIPAL	CAPITAL	S/ULTIMO BALANCE		
											RTADO.	PAT. NETO	
INVERSIONES TEMPORARIAS (DETALLAR)													
<b>NO APLICABLE</b>													

*Juan de Mata Delgado*  
**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
**CONTADOR**  
R.U.C. 807991-9  
Pat. Municipal 010-0014977

*Oscar Benítez Codas*  
**Lic. OSCAR BENÍTEZ CODAS**  
Síndico

*Roland C. Walde*  
**ROLAND C. WALDE**  
Director

Firmado al solo efecto de identificación con el Dictamen de fecha:  
**17 MAR. 2017**  
 **Martí & Asociados**  
REGISTRO CNV N° AE-042

**BALANCE GENERAL AL 31/12/2016**  
**OTRAS INVERSIONES**  
 (en miles de guaraníes)

ANEXO "D"

CUENTAS	VALOR DE COSTO	AMORTIZAC.	VALOR DE COTIZACION	VALOR REGISTRADO AÑO ACTUAL	VALOR REGISTRADO AÑO ANTERIOR
INVERSIONES CORRIENTES (DETALLAR)					
SUBTOTAL	<b>NO APLICABLE</b>				
INVERSIONES NO CORRIENTES (DETALLAR)					
SUBTOTAL					
TOTALES EJERCICIO					

*[Signature]*  
**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

*[Signature]*  
 Lic. OSCAR BENÍTEZ CODA  
 Síndico

*[Signature]*  
**ROLAND C. WALDE**  
 Director

Firmado al solo efecto de su  
 identificación con el Dictamen de fecha:  
**17 MAR, 2017**  
 **Martí & Asociados**  
 REGISTRO CNV N° AE-042

**BALANCE GENERAL AL 31/12/2016**  
**PREVISIONES**  
 (En miles de guaraníes)

ANEXO "E"

RUBROS	SALDOS AL CIERRE 31/12/2015	AUMENTOS (*)	BAJAS (*)	SALDOS AL CIERRE 31/12/2016	SALDOS AL CIERRE 31/12/2015
DEDUCIDAS DEL ACTIVO					
Incobrables (Nota 5)	32.036.663	14.177.355	4.139.349	42.074.669	32.036.663
Obsolescencia de Merc. (Nota 7)	9.398.616	3.997.940	2.400.092	10.996.464	9.398.616
Fondo Averías de Merc. (Nota 7)	324.762	0	0	324.762	324.762
<b>TOTAL</b>	<b>41.760.041</b>	<b>18.175.295</b>	<b>6.539.441</b>	<b>53.395.895</b>	<b>41.760.041</b>

*J. Delgado*  
**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

*[Signature]*  
 LIC. OSCAR BENÍTEZ CODAL  
 Síndico

*[Signature]*  
**ROLAND C. WALDE**  
 Director

Firmado al solo efecto de su  
 identificación con el Dictamen de fecha:  
 17 MAR. 2017  
 Martí & Asociados  
 REGISTRO CNV Nº AE-042

**BALANCE GENERAL AL 31/12/2016**  
**COSTO DE MERCADERIAS O PRODUCTOS VENDIDOS O SERVICIOS PRESTADOS**  
 (En miles de guaraníes)

ANEXO "F"

DETALLE	EJERCICIO 31/12/2016		EJERCICIO 31/12/2015	
<b>I. COSTO DE MERCADERIAS O PRODUCTOS VENDIDOS</b>		<b>531.146.802</b>		<b>514.885.904</b>
<b>Existencias al Comienzo del Período</b>		<b>320.149.941</b>		<b>300.697.027</b>
Mercaderías de reventa	260.879.505		231.616.977	
Productos terminados	26.140.846		29.319.187	
Productos en proceso	12.228.796		15.147.413	
Materia primas y materiales	20.900.794		24.613.450	
Otros				
<b>Compras y Costos de Producción del Ejercicio</b>		<b>490.721.056</b>		<b>535.223.258</b>
a) Compras	196.046.028		216.314.592	
b) Costos de Producción	294.675.028		318.908.666	
<b>Existencia al cierre del ejercicio</b>		<b>279.724.195</b>		<b>321.034.381</b>
Mercaderías de reventa	224.903.368		260.879.505	
Productos en proceso	18.710.157		26.140.846	
Productos en proceso	13.785.681		13.113.236	
Materias primas y materiales	22.324.989		20.900.794	
<b>COSTO DE MERCADERIAS O PRODUCTOS VENDIDOS Y SERVICIOS PRESTADOS</b>		<b>531.146.802</b>		<b>514.885.904</b>

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

Lic. OSCAR BENÍTEZ CODAS  
 Síndico

**ROLAND C. WALDE**  
 Director

Firmado al solo efecto de su  
 identificación con el Dictamen de fecha:  
 17 MAR. 2017  
 Martí & Asociados  
 REGISTRO CNV Nº AE-042

**BALANCE GENERAL AL 31/12/2016**  
**ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA**  
 (En miles de guaraníes)

ANEXO "G"

DETALLE	MON.EXTRANJERA		CAMBIO VIGENTE	MONEDA LOCAL	
	CLASE	MONTO		31/12/2016	31/12/2015
<b>ACTIVO</b>				<b>44.325.535</b>	<b>36.417.379</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
<b>DISPONIBILIDADES (Nota 2)</b>					
Caja USD	U\$S	500,00	5.759	2.880	0
Bancos Cta. Cte.	U\$S	918.538,49	5.759,23	5.290.074	4.653.502
<b>CREDITOS (Nota 5)</b>					
Cientes	U\$S	1.352.912,74	5.759,23	7.791.736	5.980.687
Cheques Rechazados	U\$S	0,00	5.759,23	0	28.995
Cheques Retenidos	U\$S	0,00	5.759,23	0	16.375
Valores a Vencer	U\$S	67171,48	5.759,23	386.856	224.456
<b>OTROS CREDITOS (Nota 6)</b>					
Garantía de Alquiler	U\$S	4.032,00	5.759,23	23.221	158.875
Alquileres Pagados por Adelantado	U\$S	30.249,96	5.759,23	174.217	243.696
<b>Bienes de Cambio (Nota 7)</b>					
Mercaderías en Transito	U\$S	4.440.529,75	5.759,23	25.574.032	22.091.118
Mercaderías en Transito	JPY	1.151.211,00	49,34	56.801	25.784
Mercaderías en Transito	EURO	0,00	6.025,88	0	39.200
<b>Total del Activo Corriente</b>				<b>39.299.817</b>	<b>33.462.688</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
<b>CREDITOS (Nota 5)</b>					
Cientes	U\$S	843.889,36	5.759,23	4.860.154	2.837.836
Cientes Demandados	U\$S	24.747,53	5.759,23	142.527	82.803
<b>OTROS CREDITOS (Nota 6)</b>					
Garantía de Alquiler	U\$S	4.000,00	5.759,23	23.037	34.052
<b>Total del Activo No Corriente</b>				<b>5.025.718</b>	<b>2.954.691</b>
<b>PASIVO</b>				<b>53.230.502</b>	<b>129.135.144</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
<b>Deudas Comerciales (Nota 8)</b>				<b>53.230.502</b>	<b>53.558.352</b>
<b>Proveedores del Exterior</b>				<b>49.951.253</b>	<b>47.577.816</b>
Proveedores del Exterior M/E	U\$S	8.487.809,66	5.774,63	49.013.960	45.363.538
Proveedores del Exterior M/E	EURO	146.633,85	6.042,57	886.045	2.158.702
Proveedores del Exterior M/E	YEN	749.521,00	49,48	37.086	24.708
Proveedores del Exterior M/E	PESOS	38.584,75	367,03	14.162	30.868
<b>Proveedores Locales</b>				<b>3.279.249</b>	<b>5.980.536</b>
Proveedores Locales M/E	U\$S	558.051,18	5.774,63	3.222.539	5.889.958
Proveedores Locales M/E	EUROS	9.385,00	6.042,57	56.710	90.578
<b>Deudas Financieras (Nota 9)</b>				<b>0</b>	<b>46.510.374</b>
Doc.a Pagar a Accionistas US\$	U\$S	-	5.774,63	0	46.504.000
Intereses a Pagar s/ Ptmos. Acc. US\$	U\$S	-	5.774,63	0	2.649.368
(-) Int. a Vencer s/ Ptmos. Acc.US\$	U\$S	-	5.759,23	0	(2.642.994)
<b>Total del Pasivo Corriente</b>				<b>53.230.502</b>	<b>100.068.726</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
<b>Deudas Financieras M/E (Nota 9)</b>				<b>0</b>	<b>29.066.418</b>
Documentos a Pagar Accionistas US\$	U\$S	0,00	5.774,63	0	29.065.000
Intereses a Pagar Accionistas US\$	U\$S	0,00	5.774,63	0	588.626
Intereses a Vencer Accionistas US\$	U\$S	0,00	5.759,23	0	(587.208)
<b>Total del Pasivo No Corriente</b>				<b>0</b>	<b>29.066.418</b>

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

Lic. OSCAR BENTEZ CODAS  
 Síndico

**ROLAND C. WALDE**  
 Director

Firmado al solo efecto de su  
 identificación con el Dictamen de fecha:

17 MAR. 2017

**BALANCE GENERAL AL 31/12/2016**  
**INFORMACION REQUERIDA SOBRE COSTOS Y GASTOS**  
 (en miles de guaraníes)

RUBROS	GASTOS DE						TOTAL	
	ADMINISTRAC.		COMERCIALIZ.		OTROS		31/12/2016	31/12/2015
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Remuneraciones de administradores, directores, sindicatos y consejo de vigilancia.	2.851.692	2.327.000	826.577	1.124.717	0	0	3.678.269	3.451.717
Honorarios y remuneraciones por servicios	14.477.751	12.096.073	18.083.578	21.499.450	0	0	32.561.329	33.595.523
Sueldos y Jornales.	20.761.088	15.477.064	57.900.870	65.664.043	0	0	78.661.958	81.141.107
Contribuciones sociales.	3.076.225	2.353.812	8.093.822	9.249.347	0	0	11.170.047	11.603.159
Servicios mant. reparacion-Combustibles.	126.544	59.798	2.622.665	2.900.762	0	0	2.749.209	2.960.560
Gastos de publicidad y propaganda.	862.408	36.059	22.460.605	30.659.997	0	0	23.323.013	30.696.056
Servicios Basicos y Alquileres.	10.396.857	8.313.821	11.943.173	14.874.412	0	0	22.340.030	23.188.233
Depreciación Bienes de Uso.	0	0	0	0	4.610.472	4.496.462	4.610.472	4.496.462
Servicios y Gastos Varios.	9.572.530	10.842.764	11.733.500	9,796.970	0	0	21.306.030	20.639.734
Pagos de Impuestos.	3.457.249	3.149.937	502.105	1.108.040	0	0	3.959.354	4.257.977
Gastos Financieros.	0	0	0	0	47.350.341	60.860.550	47.350.341	60.860.550
Previsiones.	0	0	0	0	18.175.295	15.638.013	18.175.295	15.638.013
<b>TOTALES EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>65.582.344</b>	<b>54.656.328</b>	<b>134.166.895</b>	<b>156.877.738</b>	<b>70.136.108</b>	<b>80.995.025</b>	<b>269.885.347</b>	<b>292.529.091</b>

  
**ROLAND C. WALDE**  
 Director

  
 Lic. OSCAR BENITEZ CODINA  
 Sindico

  
**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

Firmado al solo efecto de su identificación con el Dictamen de fecha:

17 MAR. 2017

**BALANCE GENERAL AL  
31/12/2016**

**DATOS ESTADISTICOS  
(en miles de guaraníes)**

ANEXO "I"

INDICADORES ACTIVOS	ACUMULADO AL FIN DEL PERIODO	
	EJERCICIO 31/12/2016	EJERCICIO 31/12/2015
Volumen de Produccion en G.	18.710.157	26.140.846
Volumen de Ventas en G.	903.075.282	878.587.472
Cantidad de Empleados y Obreros	1.249	1.283
Consumo de Energia en G.	2.005.896	1.843.595
Cantidad de Sucursales	74	74

Nota: El volumen de operaciones podrá consignarse en unidades físicas, en unidades equivalentes o en algún índice que resulte apropiado para indicar el nivel de actividad.

**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

Lic. OSCAR BENÍTEZ CODAS  
 Síndico

**ROLAND C. WALDE**  
 Director

Firmado al solo efecto de su  
 identificación con el Dictamen de fecha:  
**17 MAR. 2017**  
  
 Martí & Asociados  
 REGISTRO CNV Nº AE-042

**BALANCE GENERAL AL  
31/12/2016**

**INDICES ECONOMICOS - FINANCIEROS**

**ANEXO " J "**

<b>INDICES</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
LIQUIDEZ (1)	<b>5,35</b>	<b>3,49</b>
ENDEUDAMIENTO (2)	<b>0,86</b>	<b>1,18</b>
RENTABILIDAD (3)	<b>20,64</b>	<b>16,56</b>
(1) $\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	(2) $\frac{\text{Total del Pasivo}}{\text{Patrimonio Neto}}$	Resultado antes del (3) $\frac{\text{Impto. a la Renta}}{\text{Patrimonio Neto}}$ Excluido el Resultado del Periodo

*[Signature]*  
**LIC. JUAN DE MAITA DELGADO**  
 CONTADOR  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

*[Signature]*  
 Lic. OSCAR BENTEZ GODAS  
 Síndico

*[Signature]*  
**ROLAND C. WALDE**  
 Director

Firmado al solo efecto de su  
 identificación con el Dictamen de fecha:  
**17 MAR, 2017**  
 **Martí & Asociados**  
 REGISTRO CNV N° AE-042

**BALANCE GENERAL AL**
**31/12/2016**
**Composición de la Cartera de Créditos  
 (en miles de guaraníes)**
**ANEXO " 1 "**

Situación	Monto	
	<b>A. Cartera No Vencida</b>	<b>437.690.830</b>
	<b>Previsiones</b>	
<b>B. Cartera Vencida</b>	<b>Monto</b>	<b>%</b>
B.1. Normal	0	0
B.2. En Gestión de Cobro	12.364.771	2,59%
B.3. En Gestión de Cobro Judicial	27.551.108	5,77%
<b>TOTAL DE LA CARTERA</b>	<b>39.915.879</b>	<b>8,36%</b>

Observaciones	
Criterios de Clasificación Utilizados	
Normal	de ..... A ..... Días de atraso
En Gestión de Cobro	de 120 a 180 días de atraso
En Gestión de Cobro Judicial	a partir de 181 días de atraso

*[Signature]*  
**LIC. JUAN DE MATA DELGADO**  
**CONTADOR**  
 R.U.C. 807991-9  
 Pat. Municipal 010-0014977

*[Signature]*  
 LIC. OSCAR BENTEZ CODAS  
 Síndico

*[Signature]*  
**ROLAND C. WALDE**  
 Director

Firmado al solo efecto de su  
 identificación con el Dictamen de fecha:  
**17 MAR. 2017**  
 **Martí & Asociados**  
 REGISTRO ONV Nº AE-042

# CHACOMER S.A.E.

**CHACOMER S.A.E.**

Eusebio Ayala 3321 .C.C. 707 - Asuncion - Paraguay  
 TELEFONO:(595-21)5180000 - FAX:(595-21)607769  
 E-MAIL: chacomer@chacomer.com.py

FECHA:

27/03/2017

COMPOSICION ACCIONARIA AL: 31/12/2016

NOMBRE Y APELLIDO	SERIE	ITEM	RANGO DE ACCIONES		CLASE	CATEGORIA	TIPO	CANTIDAD	VOTO	TOTAL VOTOS	V.NOMINAL	VALOR TOTAL	% PARTIC.
			DEL	AL									
<b>1 KAETHLER, ELFRIEDA LEPP DE CANADA</b>													
C.I. N° 1.150.655	130	1	40290	40302	C	Ordinarias	Nominativas	13	1	13	1.000.000	13.000.000	
	140	1	49860	49866	C	Ordinarias	Nominativas	7	1	7	1.000.000	7.000.000	
	144	1	68141	68156	C	Ordinarias	Nominativas	16	1	16	1.000.000	16.000.000	
	149	1	90001	90028	C	Ordinarias	Nominativas	28	1	28	1.000.000	28.000.000	
	149	1	129377	129383	C	Ordinarias	Nominativas	7	1	7	1.000.000	7.000.000	
	151	1	180001	180032	C	Ordinarias	Nominativas	32	1	32	1.000.000	32.000.000	
	151	1	269358	269381	C	Ordinarias	Nominativas	24	1	24	1.000.000	24.000.000	
	151	1	271001	271019	C	Ordinarias	Nominativas	19	1	19	1.000.000	19.000.000	
<b>SUB-TOTAL ---&gt;</b>								<b>146</b>	<b>146</b>			<b>146.000.000</b>	<b>0,04%</b>
<b>2 KAETHLER, HEINZ WILFRIED CANADA</b>													
C.I. N° 460.493	2	2	4676	4709	B	Preferidas Comune	Nominativas	34	1	34	1.000.000	34.000.000	
	7	1	8327	8339	C	Ordinarias	Nominativas	13	1	13	1.000.000	13.000.000	
	8	1	8508	8510	C	Ordinarias	Nominativas	3	1	3	1.000.000	3.000.000	
	8	1	8553	8553	C	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000	
	8	1	8558	8583	C	Ordinarias	Nominativas	26	1	26	1.000.000	26.000.000	
	9	1	9311	9490	C	Ordinarias	Nominativas	180	1	180	1.000.000	180.000.000	
	10	1	9851	9950	C	Ordinarias	Nominativas	100	1	100	1.000.000	100.000.000	
	10	1	9954	9963	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
	10	1	9966	9972	C	Ordinarias	Nominativas	7	1	7	1.000.000	7.000.000	
	11	1	10001	10020	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
	11	1	10061	10080	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
	12	1	10666	10700	C	Ordinarias	Nominativas	35	1	35	1.000.000	35.000.000	
	12	1	10706	10710	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	12	1	10725	10728	C	Ordinarias	Nominativas	4	1	4	1.000.000	4.000.000	
	12	1	10741	10741	C	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000	
	12	1	10751	10781	C	Ordinarias	Nominativas	31	1	31	1.000.000	31.000.000	
	12	1	10787	10796	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
	12	1	10821	10825	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	12	1	10831	10850	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
	12	1	10876	10877	C	Ordinarias	Nominativas	2	1	2	1.000.000	2.000.000	
	12	1	10961	10978	C	Ordinarias	Nominativas	18	1	18	1.000.000	18.000.000	
	12	1	10996	11000	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	17	1	12051	12108	C	Ordinarias	Nominativas	58	1	58	1.000.000	58.000.000	
	144	1	69735	69831	C	Ordinarias	Nominativas	97	1	97	1.000.000	97.000.000	
	149	1	90029	90142	C	Ordinarias	Nominativas	114	1	114	1.000.000	114.000.000	
	149	1	127126	129129	C	Ordinarias	Nominativas	2004	1	2004	1.000.000	2.004.000.000	
	149	1	129384	129411	C	Ordinarias	Nominativas	28	1	28	1.000.000	28.000.000	
	149	1	147295	147799	C	Ordinarias	Nominativas	505	1	505	1.000.000	505.000.000	
	151	1	180033	180160	C	Ordinarias	Nominativas	128	1	128	1.000.000	128.000.000	
	151	1	269382	269476	C	Ordinarias	Nominativas	95	1	95	1.000.000	95.000.000	
	151	1	271020	271556	C	Ordinarias	Nominativas	537	1	537	1.000.000	537.000.000	
<b>SUB-TOTAL ---&gt;</b>								<b>4116</b>	<b>4116</b>			<b>4.116.000.000</b>	<b>1,12%</b>
<b>3 NEUFELD FRIESEN, ALFRED</b>													
Isabel La Católica N° 2095	2	2	4710	4720	B	Preferidas Comune	Nominativas	11	1	11	1.000.000	11.000.000	
C.I. N° 607.734	2	4	5241	5263	B	Preferidas Comune	Nominativas	23	1	23	1.000.000	23.000.000	
	129	1	40164	40250	C	Ordinarias	Nominativas	87	1	87	1.000.000	87.000.000	
	140	1	49875	49944	C	Ordinarias	Nominativas	70	1	70	1.000.000	70.000.000	
	144	1	69832	69984	C	Ordinarias	Nominativas	153	1	153	1.000.000	153.000.000	
	149	1	90143	90415	C	Ordinarias	Nominativas	273	1	273	1.000.000	273.000.000	
	149	1	129412	129480	C	Ordinarias	Nominativas	69	1	69	1.000.000	69.000.000	
	151	1	180161	180465	C	Ordinarias	Nominativas	305	1	305	1.000.000	305.000.000	
	151	1	269477	269705	C	Ordinarias	Nominativas	229	1	229	1.000.000	229.000.000	
	151	1	271557	271739	C	Ordinarias	Nominativas	183	1	183	1.000.000	183.000.000	
<b>SUB-TOTAL ---&gt;</b>								<b>1403</b>	<b>1403</b>			<b>1.403.000.000</b>	<b>0,38%</b>
<b>4 NEUFELD, WILMA E. KAETHLER DE</b>													
Isabel La Católica N° 2095	6	1	7551	7600	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
C.I. N° 460.494	6	1	7629	7650	C	Ordinarias	Nominativas	22	1	22	1.000.000	22.000.000	
	6	1	7951	7990	C	Ordinarias	Nominativas	40	1	40	1.000.000	40.000.000	
	7	1	8001	8025	C	Ordinarias	Nominativas	25	1	25	1.000.000	25.000.000	
	7	1	8147	8326	C	Ordinarias	Nominativas	180	1	180	1.000.000	180.000.000	
	7	1	8340	8410	C	Ordinarias	Nominativas	71	1	71	1.000.000	71.000.000	
	7	1	8444	8459	C	Ordinarias	Nominativas	16	1	16	1.000.000	16.000.000	
	7	1	8496	8500	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	8	1	8501	8507	C	Ordinarias	Nominativas	7	1	7	1.000.000	7.000.000	
	8	1	8511	8515	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	8	1	8521	8552	C	Ordinarias	Nominativas	32	1	32	1.000.000	32.000.000	
	8	1	8554	8557	C	Ordinarias	Nominativas	4	1	4	1.000.000	4.000.000	
	8	1	8584	8590	C	Ordinarias	Nominativas	7	1	7	1.000.000	7.000.000	
	10	1	9964	9965	C	Ordinarias	Nominativas	2	1	2	1.000.000	2.000.000	
	10	1	9974	9979	C	Ordinarias	Nominativas	6	1	6	1.000.000	6.000.000	
	10	1	9991	10000	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
	11	1	10181	10185	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	11	1	10191	10195	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	11	1	10206	10210	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	11	1	10266	10267	C	Ordinarias	Nominativas	2	1	2	1.000.000	2.000.000	
	11	1	10346	10358	C	Ordinarias	Nominativas	13	1	13	1.000.000	13.000.000	
	11	1	10471	10475	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	12	1	10740	10740	C	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000	
	12	1	10742	10743	C	Ordinarias	Nominativas	2	1	2	1.000.000	2.000.000	
	12	1	10749	10750	C	Ordinarias	Nominativas	2	1	2	1.000.000	2.000.000	
	12	1	10851	10870	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
	12	1	10891	10920	C	Ordinarias	Nominativas	30	1	30	1.000.000	30.000.000	
	12	1	10981	10988	C	Ordinarias	Nominativas	8	1	8	1.000.000	8.000.000	
	12	1	10990	10990	C	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000	
	17	1	12001	12050	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
	19	1	12501	12550	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
	23	1	13594	13595	C	Ordinarias	Nominativas	2	1	2	1.000.000	2.000.000	
	23	1	13614	13622	C	Ordinarias	Nominativas	9	1	9	1.000.000	9.000.000	
	23	1	13679	13698	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
	24	1	13751	13800	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
	24	1	13871	13880	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
	24	1	13951	14000	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
	25	1	14001	14062	C								

NOMBRE Y APELLIDO	SERIE	ITEM	RANGO DE ACCIONES		CLASE	CATEGORIA	TIPO	CANTIDAD	VOTO	TOTAL VOTOS	V.NOMINAL	VALOR TOTAL	PARTIC.
			DEL	AL									
<b>DIRECCION - C.I. N°</b>													
	140	1	49945	50000	C	Ordinarias	Nominativas	56	1	56	1.000.000	56.000.000	
	144	1	69679	69734	C	Ordinarias	Nominativas	56	1	56	1.000.000	56.000.000	
	144	1	69985	70000	C	Ordinarias	Nominativas	16	1	16	1.000.000	16.000.000	
	149	1	90416	91963	C	Ordinarias	Nominativas	1548	1	1548	1.000.000	1.548.000.000	
	149	1	129481	129870	C	Ordinarias	Nominativas	390	1	390	1.000.000	390.000.000	
	151	1	180466	182192	C	Ordinarias	Nominativas	1727	1	1727	1.000.000	1.727.000.000	
	151	1	269706	271000	C	Ordinarias	Nominativas	1295	1	1295	1.000.000	1.295.000.000	
	151	1	271740	272775	C	Ordinarias	Nominativas	1036	1	1036	1.000.000	1.036.000.000	
<b>SUB-TOTAL --&gt;</b>								<b>7945</b>	<b>7945</b>			<b>7.945.000.000</b>	<b>2,16%</b>
<b>5 WALDE LOEWEN, CLAUD JUERGEN</b>													
Roque Centurion Miranda N° 1057	10	1	9973	9973	C	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000	
C.I. N° 868.166	10	1	9980	9990	C	Ordinarias	Nominativas	11	1	11	1.000.000	11.000.000	
	11	1	10021	10052	C	Ordinarias	Nominativas	32	1	32	1.000.000	32.000.000	
	11	1	10196	10200	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	11	1	10216	10220	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	11	1	10359	10395	C	Ordinarias	Nominativas	37	1	37	1.000.000	37.000.000	
	11	1	10431	10435	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	11	1	10476	10480	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	11	1	10491	10500	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
	12	1	10509	10530	C	Ordinarias	Nominativas	22	1	22	1.000.000	22.000.000	
	12	1	10606	10610	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	12	1	10733	10734	C	Ordinarias	Nominativas	2	1	2	1.000.000	2.000.000	
	128	1	39897	39901	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	149	1	129130	129244	C	Ordinarias	Nominativas	115	1	115	1.000.000	115.000.000	
	149	1	147800	147828	C	Ordinarias	Nominativas	29	1	29	1.000.000	29.000.000	
	151	1	231601	231728	C	Ordinarias	Nominativas	128	1	128	1.000.000	128.000.000	
	151	1	269058	269153	C	Ordinarias	Nominativas	96	1	96	1.000.000	96.000.000	
	153	1	367760	367836	C	Ordinarias	Nominativas	77	1	77	1.000.000	77.000.000	
<b>SUB-TOTAL --&gt;</b>								<b>590</b>	<b>590</b>			<b>590.000.000</b>	<b>0,16%</b>
<b>6 WALDE LOEWEN, KARL MATTHIAS</b>													
Roque Centurion Miranda N° 1057	17	1	12109	12130	C	Ordinarias	Nominativas	22	1	22	1.000.000	22.000.000	
C.I. N° 2.193.544	18	1	12251	12350	C	Ordinarias	Nominativas	100	1	100	1.000.000	100.000.000	
	19	1	12551	12568	C	Ordinarias	Nominativas	18	1	18	1.000.000	18.000.000	
	130	1	40441	40445	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	149	1	129245	129359	C	Ordinarias	Nominativas	115	1	115	1.000.000	115.000.000	
	149	1	147829	147857	C	Ordinarias	Nominativas	29	1	29	1.000.000	29.000.000	
	151	1	231729	231856	C	Ordinarias	Nominativas	128	1	128	1.000.000	128.000.000	
	151	1	269154	269249	C	Ordinarias	Nominativas	96	1	96	1.000.000	96.000.000	
	153	1	367837	367913	C	Ordinarias	Nominativas	77	1	77	1.000.000	77.000.000	
<b>SUB-TOTAL --&gt;</b>								<b>590</b>	<b>590</b>			<b>590.000.000</b>	<b>0,16%</b>
<b>7 WALDE LOEWEN, RALF THOMAS</b>													
Yasy 265	6	1	7528	7550	C	Ordinarias	Nominativas	23	1	23	1.000.000	23.000.000	
C.I. N° 1.001.123	6	1	7601	7628	C	Ordinarias	Nominativas	28	1	28	1.000.000	28.000.000	
	6	1	7651	7700	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
	6	1	7851	7900	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
	7	1	8046	8077	C	Ordinarias	Nominativas	32	1	32	1.000.000	32.000.000	
	7	1	8460	8470	C	Ordinarias	Nominativas	11	1	11	1.000.000	11.000.000	
	7	1	8484	8493	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
	8	1	8516	8520	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	18	1	12351	12500	C	Ordinarias	Nominativas	150	1	150	1.000.000	150.000.000	
	19	1	12569	12700	C	Ordinarias	Nominativas	132	1	132	1.000.000	132.000.000	
	20	1	12901	13000	C	Ordinarias	Nominativas	100	1	100	1.000.000	100.000.000	
	21	1	13201	13250	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
	22	1	13251	13300	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
	22	1	13489	13500	C	Ordinarias	Nominativas	12	1	12	1.000.000	12.000.000	
	23	1	13501	13563	C	Ordinarias	Nominativas	63	1	63	1.000.000	63.000.000	
	23	1	13596	13603	C	Ordinarias	Nominativas	8	1	8	1.000.000	8.000.000	
	23	1	13623	13648	C	Ordinarias	Nominativas	26	1	26	1.000.000	26.000.000	
	23	1	13650	13674	C	Ordinarias	Nominativas	25	1	25	1.000.000	25.000.000	
	23	1	13711	13730	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
	23	1	13735	13750	C	Ordinarias	Nominativas	16	1	16	1.000.000	16.000.000	
	25	1	14151	14250	C	Ordinarias	Nominativas	100	1	100	1.000.000	100.000.000	
	27	1	14631	14710	C	Ordinarias	Nominativas	80	1	80	1.000.000	80.000.000	
	33	1	16103	16114	C	Ordinarias	Nominativas	12	1	12	1.000.000	12.000.000	
	33	1	16177	16186	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
	126	1	39433	39500	C	Ordinarias	Nominativas	68	1	68	1.000.000	68.000.000	
	127	1	39501	39529	C	Ordinarias	Nominativas	29	1	29	1.000.000	29.000.000	
	130	1	40341	40393	C	Ordinarias	Nominativas	53	1	53	1.000.000	53.000.000	
	144	1	68016	68140	C	Ordinarias	Nominativas	125	1	125	1.000.000	125.000.000	
	144	1	68157	69678	C	Ordinarias	Nominativas	1522	1	1522	1.000.000	1.522.000.000	
	151	1	229010	231600	C	Ordinarias	Nominativas	2591	1	2591	1.000.000	2.591.000.000	
	151	1	267115	269057	C	Ordinarias	Nominativas	1943	1	1943	1.000.000	1.943.000.000	
	153	1	366651	367759	C	Ordinarias	Nominativas	1109	1	1109	1.000.000	1.109.000.000	
<b>SUB-TOTAL --&gt;</b>								<b>8503</b>	<b>8503</b>			<b>8.503.000.000</b>	<b>2,31%</b>
<b>8 WALDE SIEMENS, CARLOS T.</b>													
Roque Centurion Miranda N° 1057	1	1	1	26	A	Ordinarias	Nominativas	26	5	130	1.000.000	26.000.000	
C.I. N° 333.729	1	2	221	1652	A	Ordinarias	Nominativas	1432	5	7160	1.000.000	1.432.000.000	
	13	1	11051	11160	A	Ordinarias	Nominativas	110	5	550	1.000.000	110.000.000	
	14	1	11261	11270	A	Ordinarias	Nominativas	10	5	50	1.000.000	10.000.000	
	14	1	11311	11370	A	Ordinarias	Nominativas	60	5	300	1.000.000	60.000.000	
	14	1	11431	11500	A	Ordinarias	Nominativas	70	5	350	1.000.000	70.000.000	
	15	1	11501	11540	A	Ordinarias	Nominativas	40	5	200	1.000.000	40.000.000	
	15	1	11651	11750	A	Ordinarias	Nominativas	100	5	500	1.000.000	100.000.000	
	16	1	11751	11775	A	Ordinarias	Nominativas	25	5	125	1.000.000	25.000.000	
	131	1	40501	41250	A	Ordinarias	Nominativas	750	5	3750	1.000.000	750.000.000	
	134	1	43501	43592	A	Ordinarias	Nominativas	92	5	460	1.000.000	92.000.000	
	145	1	70001	75000	A	Ordinarias	Nominativas	5000	5	25000	1.000.000	5.000.000.000	
	150	1	147861	155895	A	Ordinarias	Nominativas	8035	5	40175	1.000.000	8.035.000.000	
	152	1	290501	297500	A	Ordinarias	Nominativas	7000	5	35000	1.000.000	7.000.000.000	
	152	1	318501	323750	A	Ordinarias	Nominativas	5250	5	26250	1.000.000	5.250.000.000	
	152	1	339501	342125	A	Ordinarias	Nominativas	2625	5	13125	1.000.000	2.625.000.000	
	2	1	4201	4260	B	Preferidas Comune	Nominativas	60	1	60	1.000.000	60.000.000	
	2	2	4271	4280	B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
	2	2	4396	4400	B	Preferidas Comune	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
	2	2	4421	4430	B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1</				

DIRECCION - C.I. N°

DEL	AL	CATEGORIA	TIPO	CANTIDAD	VOTO	TOTAL VOTOS	V.NOMINAL	VALOR TOTAL	PARTIC.	
29	1	15131	15179 C	Ordinarias	Nominativas	49	1	49	1.000.000	49.000.000
30	1	15379	15409 C	Ordinarias	Nominativas	31	1	31	1.000.000	31.000.000
30	1	15483	15500 C	Ordinarias	Nominativas	18	1	18	1.000.000	18.000.000
31	1	15580	15608 C	Ordinarias	Nominativas	29	1	29	1.000.000	29.000.000
31	1	15728	15750 C	Ordinarias	Nominativas	23	1	23	1.000.000	23.000.000
32	1	15766	15807 C	Ordinarias	Nominativas	42	1	42	1.000.000	42.000.000
32	1	15850	15860 C	Ordinarias	Nominativas	11	1	11	1.000.000	11.000.000
32	1	15872	15917 C	Ordinarias	Nominativas	46	1	46	1.000.000	46.000.000
33	1	16127	16150 C	Ordinarias	Nominativas	24	1	24	1.000.000	24.000.000
33	1	16213	16215 C	Ordinarias	Nominativas	3	1	3	1.000.000	3.000.000
33	1	16227	16232 C	Ordinarias	Nominativas	6	1	6	1.000.000	6.000.000
33	1	16245	16250 C	Ordinarias	Nominativas	6	1	6	1.000.000	6.000.000
34	1	16287	16300 C	Ordinarias	Nominativas	14	1	14	1.000.000	14.000.000
34	1	16358	16366 C	Ordinarias	Nominativas	9	1	9	1.000.000	9.000.000
34	1	16376	16391 C	Ordinarias	Nominativas	16	1	16	1.000.000	16.000.000
34	1	16425	16438 C	Ordinarias	Nominativas	14	1	14	1.000.000	14.000.000
35	1	16519	16581 C	Ordinarias	Nominativas	63	1	63	1.000.000	63.000.000
36	1	16751	16895 C	Ordinarias	Nominativas	145	1	145	1.000.000	145.000.000
39	1	17501	17528 C	Ordinarias	Nominativas	28	1	28	1.000.000	28.000.000
39	1	17600	17750 C	Ordinarias	Nominativas	151	1	151	1.000.000	151.000.000
40	1	17751	17803 C	Ordinarias	Nominativas	53	1	53	1.000.000	53.000.000
40	1	17827	17829 C	Ordinarias	Nominativas	3	1	3	1.000.000	3.000.000
40	1	17833	17866 C	Ordinarias	Nominativas	34	1	34	1.000.000	34.000.000
40	1	17927	17950 C	Ordinarias	Nominativas	24	1	24	1.000.000	24.000.000
40	1	17971	17980 C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
42	1	18251	18318 C	Ordinarias	Nominativas	68	1	68	1.000.000	68.000.000
47	1	19746	19750 C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
48	1	19751	19873 C	Ordinarias	Nominativas	123	1	123	1.000.000	123.000.000
51	1	20501	20750 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
52	1	20751	21000 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
53	1	21001	21250 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
54	1	21251	21500 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
55	1	21501	21750 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
56	1	21751	22000 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
57	1	22001	22250 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
58	1	22251	22500 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
59	1	22501	22750 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
60	1	22751	23000 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
61	1	23001	23250 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
62	1	23251	23500 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
63	1	23501	23750 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
64	1	23751	24000 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
65	1	24001	24250 C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
66	1	24251	24347 C	Ordinarias	Nominativas	97	1	97	1.000.000	97.000.000
125	1	39230	39250 C	Ordinarias	Nominativas	21	1	21	1.000.000	21.000.000
126	1	39251	39432 C	Ordinarias	Nominativas	182	1	182	1.000.000	182.000.000
127	1	39672	39750 C	Ordinarias	Nominativas	79	1	79	1.000.000	79.000.000
128	1	39751	39896 C	Ordinarias	Nominativas	146	1	146	1.000.000	146.000.000
130	1	40251	40264 C	Ordinarias	Nominativas	14	1	14	1.000.000	14.000.000
130	1	40303	40322 C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000
130	1	40394	40440 C	Ordinarias	Nominativas	47	1	47	1.000.000	47.000.000
130	1	40451	40500 C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000
140	1	49051	49359 C	Ordinarias	Nominativas	309	1	309	1.000.000	309.000.000
140	1	49867	49874 C	Ordinarias	Nominativas	8	1	8	1.000.000	8.000.000
141	1	50001	53724 C	Ordinarias	Nominativas	3724	1	3724	1.000.000	3.724.000.000
149	1	91964	98870 C	Ordinarias	Nominativas	6907	1	6907	1.000.000	6.907.000.000
149	1	129871	133739 C	Ordinarias	Nominativas	3869	1	3869	1.000.000	3.869.000.000
151	1	182193	191430 C	Ordinarias	Nominativas	9238	1	9238	1.000.000	9.238.000.000
151	1	232001	238929 C	Ordinarias	Nominativas	6929	1	6929	1.000.000	6.929.000.000
151	1	272776	279878 C	Ordinarias	Nominativas	7103	1	7103	1.000.000	7.103.000.000
<b>SUB-TOTAL --&gt;</b>						<b>74581</b>	<b>197081</b>		<b>74.581.000.000</b>	<b>20,27%</b>

9 WALDE SIEMENS, ERNESTO F.  
Pintor Rivera N° 855  
C.I. N° 431.816

1	1	27	177 A	Ordinarias	Nominativas	151	5	755	1.000.000	151.000.000
1	2	1653	3085 A	Ordinarias	Nominativas	1433	5	7165	1.000.000	1.433.000.000
13	1	11191	11220 A	Ordinarias	Nominativas	30	5	150	1.000.000	30.000.000
14	1	11281	11290 A	Ordinarias	Nominativas	10	5	50	1.000.000	10.000.000
14	1	11381	11390 A	Ordinarias	Nominativas	10	5	50	1.000.000	10.000.000
15	1	11561	11580 A	Ordinarias	Nominativas	20	5	100	1.000.000	20.000.000
16	1	11851	11925 A	Ordinarias	Nominativas	75	5	375	1.000.000	75.000.000
132	1	42001	42400 A	Ordinarias	Nominativas	400	5	2000	1.000.000	400.000.000
133	1	42401	42750 A	Ordinarias	Nominativas	350	5	1750	1.000.000	350.000.000
134	1	43593	43828 A	Ordinarias	Nominativas	236	5	1180	1.000.000	236.000.000
146	1	75001	80000 A	Ordinarias	Nominativas	5000	5	25000	1.000.000	5.000.000.000
150	1	155896	163930 A	Ordinarias	Nominativas	8035	5	40175	1.000.000	8.035.000.000
152	1	297501	304500 A	Ordinarias	Nominativas	7000	5	35000	1.000.000	7.000.000.000
152	1	323751	329000 A	Ordinarias	Nominativas	5250	5	26250	1.000.000	5.250.000.000
152	1	342126	344750 A	Ordinarias	Nominativas	2625	5	13125	1.000.000	2.625.000.000
2	2	4296	4330 B	Preferidas Comune	Nominativas	35	1	35	1.000.000	35.000.000
2	2	4371	4380 B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
2	2	4456	4470 B	Preferidas Comune	Nominativas	15	1	15	1.000.000	15.000.000
2	2	4476	4480 B	Preferidas Comune	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
2	2	4561	4580 B	Preferidas Comune	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000
2	2	4661	4675 B	Preferidas Comune	Nominativas	15	1	15	1.000.000	15.000.000
2	3	4780	4897 B	Preferidas Comune	Nominativas	118	1	118	1.000.000	118.000.000
2	4	5201	5210 B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
2	4	5281	5290 B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
2	4	5355	5370 B	Preferidas Comune	Nominativas	16	1	16	1.000.000	16.000.000
2	4	5396	5400 B	Preferidas Comune	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
5	2	7261	7270 B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
5	2	7276	7280 B	Preferidas Comune	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
6	1	7510	7527 C	Ordinarias	Nominativas	18	1	18	1.000.000	18.000.000
6	1	7701	7750 C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000
6	1	7991	8000 C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
7	1	8494	8495 C	Ordinarias	Nominativas	2	1	2	1.000.000	2.000.000
8	1	8771	8950 C	Ordinarias	Nominativas	180	1	180	1.000.000	180.000.000
10	1	9671	9850 C	Ordinarias	Nominativas	180	1	180	1.000.000	180.000.000
10	1	9951	9953 C	Ordinarias	Nominativas	3	1	3	1.000.000	3.000.000
11	1	10053	10060 C	Ordinarias	Nominativas	8	1	8	1.000.000	8.000.000
11	1	10091	10100 C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
11	1	10111	10120 C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
11	1	10226	10235 C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
11	1	10276	10285 C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
11	1	10316	10325 C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
11	1	10396	10405 C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000

NOMBRE Y APELLIDO		SERIE	ITEM	RANGO DE ACCIONES		CLASE	TOTAL			V.NOMINAL	VALOR TOTAL	% PARTIC.		
DIRECCION - C.I. N°		DEL	AL	CATEGORIA	TIPO	CANTIDAD	VOTO	VOTOS						
		11	1	10441	10445	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
		11	1	10451	10455	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
		11	1	10461	10465	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
		11	1	10486	10490	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
		12	1	10531	10540	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
		12	1	10571	10580	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
		12	1	10591	10595	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
		12	1	10631	10640	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
		12	1	10711	10724	C	Ordinarias	Nominativas	14	1	14	1.000.000	14.000.000	
		12	1	10729	10732	C	Ordinarias	Nominativas	4	1	4	1.000.000	4.000.000	
		12	1	10735	10739	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
		12	1	10782	10786	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
		12	1	10811	10815	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
		12	1	10941	10950	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
		17	1	12151	12200	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
		20	1	12801	12900	C	Ordinarias	Nominativas	100	1	100	1.000.000	100.000.000	
		22	1	13399	13488	C	Ordinarias	Nominativas	90	1	90	1.000.000	90.000.000	
		23	1	13675	13678	C	Ordinarias	Nominativas	4	1	4	1.000.000	4.000.000	
		23	1	13699	13710	C	Ordinarias	Nominativas	12	1	12	1.000.000	12.000.000	
		23	1	13731	13734	C	Ordinarias	Nominativas	4	1	4	1.000.000	4.000.000	
		26	1	14311	14390	C	Ordinarias	Nominativas	80	1	80	1.000.000	80.000.000	
		29	1	15067	15130	C	Ordinarias	Nominativas	64	1	64	1.000.000	64.000.000	
		29	1	15222	15250	C	Ordinarias	Nominativas	29	1	29	1.000.000	29.000.000	
		30	1	15251	15263	C	Ordinarias	Nominativas	13	1	13	1.000.000	13.000.000	
		30	1	15441	15469	C	Ordinarias	Nominativas	29	1	29	1.000.000	29.000.000	
		31	1	15541	15579	C	Ordinarias	Nominativas	39	1	39	1.000.000	39.000.000	
		31	1	15634	15658	C	Ordinarias	Nominativas	25	1	25	1.000.000	25.000.000	
		32	1	15808	15812	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
		32	1	15843	15849	C	Ordinarias	Nominativas	7	1	7	1.000.000	7.000.000	
		32	1	15862	15871	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
		32	1	15977	16000	C	Ordinarias	Nominativas	24	1	24	1.000.000	24.000.000	
		33	1	16001	16002	C	Ordinarias	Nominativas	2	1	2	1.000.000	2.000.000	
		33	1	16040	16056	C	Ordinarias	Nominativas	17	1	17	1.000.000	17.000.000	
		33	1	16164	16171	C	Ordinarias	Nominativas	8	1	8	1.000.000	8.000.000	
		33	1	16196	16204	C	Ordinarias	Nominativas	9	1	9	1.000.000	9.000.000	
		33	1	16239	16244	C	Ordinarias	Nominativas	6	1	6	1.000.000	6.000.000	
		34	1	16269	16286	C	Ordinarias	Nominativas	18	1	18	1.000.000	18.000.000	
		34	1	16313	16324	C	Ordinarias	Nominativas	12	1	12	1.000.000	12.000.000	
		34	1	16411	16424	C	Ordinarias	Nominativas	14	1	14	1.000.000	14.000.000	
		34	1	16452	16464	C	Ordinarias	Nominativas	13	1	13	1.000.000	13.000.000	
		35	1	16602	16621	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
		37	1	17015	17132	C	Ordinarias	Nominativas	118	1	118	1.000.000	118.000.000	
		40	1	17809	17813	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
		40	1	17878	17888	C	Ordinarias	Nominativas	11	1	11	1.000.000	11.000.000	
		40	1	17961	17970	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
		43	1	18704	18750	C	Ordinarias	Nominativas	47	1	47	1.000.000	47.000.000	
		44	1	18981	19000	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
		45	1	19001	19086	C	Ordinarias	Nominativas	86	1	86	1.000.000	86.000.000	
		81	1	28198	28250	C	Ordinarias	Nominativas	53	1	53	1.000.000	53.000.000	
		82	1	28251	28500	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		83	1	28501	28750	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		84	1	28751	29000	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		85	1	29001	29250	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		86	1	29251	29500	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		87	1	29501	29750	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		88	1	29751	30000	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		89	1	30001	30250	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		90	1	30251	30500	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		91	1	30501	30750	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		92	1	30751	31000	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		93	1	31001	31250	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		94	1	31251	31500	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		95	1	31501	31750	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		96	1	31751	32000	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		97	1	32001	32047	C	Ordinarias	Nominativas	47	1	47	1.000.000	47.000.000	
		118	1	37418	37500	C	Ordinarias	Nominativas	83	1	83	1.000.000	83.000.000	
		119	1	37501	37750	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		120	1	37751	38000	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		121	1	38001	38250	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
		124	1	38751	38879	C	Ordinarias	Nominativas	129	1	129	1.000.000	129.000.000	
		135	1	44860	45250	C	Ordinarias	Nominativas	391	1	391	1.000.000	391.000.000	
		136	1	45251	46009	C	Ordinarias	Nominativas	759	1	759	1.000.000	759.000.000	
		140	1	49360	49849	C	Ordinarias	Nominativas	490	1	490	1.000.000	490.000.000	
		141	1	53725	55000	C	Ordinarias	Nominativas	1276	1	1276	1.000.000	1.276.000.000	
		142	1	55001	57572	C	Ordinarias	Nominativas	2572	1	2572	1.000.000	2.572.000.000	
		149	1	98871	106648	C	Ordinarias	Nominativas	7778	1	7778	1.000.000	7.778.000.000	
		149	1	133740	137833	C	Ordinarias	Nominativas	4094	1	4094	1.000.000	4.094.000.000	
		151	1	191431	202121	C	Ordinarias	Nominativas	10691	1	10691	1.000.000	10.691.000.000	
		151	1	238930	246948	C	Ordinarias	Nominativas	8019	1	8019	1.000.000	8.019.000.000	
		151	1	279879	287868	C	Ordinarias	Nominativas	7990	1	7990	1.000.000	7.990.000.000	
<b>SUB-TOTAL --&gt;</b>						<b>81381</b>	<b>203881</b>		<b>81.381.000.000</b>	<b>22,11%</b>				
<b>10 WALDE SIEMENS, HORST WERNER</b>		2	3	5136	5200	B	Preferidas Comune	Nominativas	65	1	65	1.000.000	65.000.000	
Del Castillo N° 5226		5	3	7291	7500	B	Preferidas Comune	Nominativas	210	1	210	1.000.000	210.000.000	
C.I. N° 36B.345		11	1	10268	10275	C	Ordinarias	Nominativas	8	1	8	1.000.000	8.000.000	
		11	1	10286	10295	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
		11	1	10336	10345	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
		11	1	10416	10425	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
		12	1	10611	10620	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
		19	1	12701	12750	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
		20	1	12751	12800	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000	
		21	1	13101	13200	C	Ordinarias	Nominativas	100	1	100	1.000.000	100.000.000	
		23	1	13564	13593	C	Ordinarias	Nominativas	30	1	30	1.000.000	30.000.000	
		25	1	14077	14077	C	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000	
		26	1	14391	14465	C	Ordinarias	Nominativas	75	1	75	1.000.000	75.000.000	
		28	1	14781	15000	C	Ordinarias	Nominativas	220	1	220	1.000.000	220.000.000	
		30	1	15264	15305	C	Ordinarias	Nominativas	42	1	42	1.000.000	42.000.000	
		31	1	15659	15683	C	Ordinarias	Nominativas	25	1	25	1.000.000	25.000.000	
		32	1	15833	15842	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
		33	1	16057	16073	C	Ordinarias	Nominativas	17	1	17	1.000.000	17.000.000	
		33	1	16152	16163	C	Ordinarias	Nominativas	12	1	12	1.000.000	12.000.000	
		33	1	16172	16176	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
		33	1	1										

NOMBRE Y APELLIDO		SERIE	ITEM	RANGO DE ACCIONES		CLASE				V.NOMINAL	VALOR TOTAL	%	
DIRECCION - C.I. N°		DEL	AL	CATEGORIA	TIPO	CANTIDAD	VOTO	TOTAL VOTOS			PARTIC.		
		34	1	16392	16410	C	Ordinarias	Nominativas	19	1	19	1.000.000	19.000.000
		34	1	16465	16478	C	Ordinarias	Nominativas	14	1	14	1.000.000	14.000.000
		37	1	17133	17250	C	Ordinarias	Nominativas	118	1	118	1.000.000	118.000.000
		40	1	17814	17818	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		40	1	17889	17899	C	Ordinarias	Nominativas	11	1	11	1.000.000	11.000.000
		44	1	18751	18980	C	Ordinarias	Nominativas	230	1	230	1.000.000	230.000.000
		46	1	19251	19480	C	Ordinarias	Nominativas	230	1	230	1.000.000	230.000.000
		115	1	36501	36750	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		116	1	36751	37000	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		117	1	37001	37250	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		118	1	37251	37417	C	Ordinarias	Nominativas	167	1	167	1.000.000	167.000.000
		124	1	38880	39000	C	Ordinarias	Nominativas	121	1	121	1.000.000	121.000.000
		125	1	39001	39229	C	Ordinarias	Nominativas	229	1	229	1.000.000	229.000.000
		135	1	44301	44859	C	Ordinarias	Nominativas	559	1	559	1.000.000	559.000.000
		144	1	65270	68015	C	Ordinarias	Nominativas	2746	1	2746	1.000.000	2.746.000.000
		149	1	114427	119339	C	Ordinarias	Nominativas	4913	1	4913	1.000.000	4.913.000.000
		149	1	141928	143198	C	Ordinarias	Nominativas	1271	1	1271	1.000.000	1.271.000.000
		151	1	212813	218309	C	Ordinarias	Nominativas	5497	1	5497	1.000.000	5.497.000.000
		151	1	254968	259089	C	Ordinarias	Nominativas	4122	1	4122	1.000.000	4.122.000.000
		153	1	355359	358655	C	Ordinarias	Nominativas	3297	1	3297	1.000.000	3.297.000.000
<b>SUB-TOTAL --&gt;</b>						<b>25279</b>	<b>25279</b>		<b>25.279.000.000</b>	<b>6,87%</b>			
<b>11 WALDE SIEMENS, ROLAND CORNI</b>													
Antonio Taboada c/ R.I. 3 Corrales													
C.I. N° 699.029													
		3	1	5509	5510	A	Ordinarias	Nominativas	2	5	10	1.000.000	2.000.000
		3	2	5829	6000	A	Ordinarias	Nominativas	172	5	860	1.000.000	172.000.000
		4	1	6001	7000	A	Ordinarias	Nominativas	1000	5	5000	1.000.000	1.000.000.000
		5	1	7001	7260	A	Ordinarias	Nominativas	260	5	1300	1.000.000	260.000.000
		13	1	11001	11050	A	Ordinarias	Nominativas	50	5	250	1.000.000	50.000.000
		13	1	11221	11250	A	Ordinarias	Nominativas	30	5	150	1.000.000	30.000.000
		14	1	11251	11260	A	Ordinarias	Nominativas	10	5	50	1.000.000	10.000.000
		14	1	11291	11310	A	Ordinarias	Nominativas	20	5	100	1.000.000	20.000.000
		14	1	11391	11430	A	Ordinarias	Nominativas	40	5	200	1.000.000	40.000.000
		15	1	11581	11650	A	Ordinarias	Nominativas	70	5	350	1.000.000	70.000.000
		16	1	11926	12000	A	Ordinarias	Nominativas	75	5	375	1.000.000	75.000.000
		133	1	42751	43350	A	Ordinarias	Nominativas	600	5	3000	1.000.000	600.000.000
		134	1	43351	43500	A	Ordinarias	Nominativas	150	5	750	1.000.000	150.000.000
		134	1	43829	44064	A	Ordinarias	Nominativas	236	5	1180	1.000.000	236.000.000
		148	1	85001	90000	A	Ordinarias	Nominativas	5000	5	25000	1.000.000	5.000.000.000
		150	1	169931	171965	A	Ordinarias	Nominativas	8035	5	40175	1.000.000	8.035.000.000
		152	1	304501	311500	A	Ordinarias	Nominativas	7000	5	35000	1.000.000	7.000.000.000
		152	1	329001	334250	A	Ordinarias	Nominativas	5250	5	26250	1.000.000	5.250.000.000
		152	1	344751	347375	A	Ordinarias	Nominativas	2625	5	13125	1.000.000	2.625.000.000
		2	2	4261	4270	B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		2	2	4281	4295	B	Preferidas Comune	Nominativas	15	1	15	1.000.000	15.000.000
		2	2	4391	4395	B	Preferidas Comune	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		2	2	4431	4440	B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		2	2	4481	4500	B	Preferidas Comune	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000
		2	2	4511	4520	B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		2	2	4581	4600	B	Preferidas Comune	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000
		2	3	5017	5135	B	Preferidas Comune	Nominativas	119	1	119	1.000.000	119.000.000
		2	4	5226	5240	B	Preferidas Comune	Nominativas	15	1	15	1.000.000	15.000.000
		2	4	5271	5280	B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		2	4	5321	5330	B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		2	4	5371	5395	B	Preferidas Comune	Nominativas	25	1	25	1.000.000	25.000.000
		5	2	7286	7290	B	Preferidas Comune	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		6	1	7501	7509	C	Ordinarias	Nominativas	9	1	9	1.000.000	9.000.000
		6	1	7751	7800	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000
		7	1	8026	8045	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000
		8	1	8951	9000	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000
		9	1	9001	9310	C	Ordinarias	Nominativas	310	1	310	1.000.000	310.000.000
		11	1	10101	10110	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		11	1	10141	10160	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000
		11	1	10171	10180	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		11	1	10201	10205	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		11	1	10236	10245	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		11	1	10256	10265	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		11	1	10296	10305	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		11	1	10326	10335	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		11	1	10406	10415	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		11	1	10466	10470	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		12	1	10541	10550	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		12	1	10596	10600	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		12	1	10621	10630	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		12	1	10641	10650	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		12	1	10826	10830	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		12	1	10951	10960	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		12	1	10989	10989	C	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000
		12	1	10995	10995	C	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000
		17	1	12201	12250	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000
		21	1	13001	13100	C	Ordinarias	Nominativas	100	1	100	1.000.000	100.000.000
		23	1	13649	13649	C	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000
		25	1	14063	14075	C	Ordinarias	Nominativas	13	1	13	1.000.000	13.000.000
		26	1	14466	14500	C	Ordinarias	Nominativas	35	1	35	1.000.000	35.000.000
		27	1	14501	14555	C	Ordinarias	Nominativas	55	1	55	1.000.000	55.000.000
		29	1	15001	15066	C	Ordinarias	Nominativas	66	1	66	1.000.000	66.000.000
		30	1	15306	15347	C	Ordinarias	Nominativas	42	1	42	1.000.000	42.000.000
		31	1	15501	15540	C	Ordinarias	Nominativas	40	1	40	1.000.000	40.000.000
		31	1	15684	15708	C	Ordinarias	Nominativas	25	1	25	1.000.000	25.000.000
		32	1	15823	15832	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		32	1	15918	15927	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		32	1	15951	15976	C	Ordinarias	Nominativas	26	1	26	1.000.000	26.000.000
		33	1	16074	16102	C	Ordinarias	Nominativas	29	1	29	1.000.000	29.000.000
		33	1	16115	16126	C	Ordinarias	Nominativas	12	1	12	1.000.000	12.000.000
		33	1	16151	16151	C	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000
		33	1	16216	16220	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		33	1	16233	16238	C	Ordinarias	Nominativas	6	1	6	1.000.000	6.000.000
		34	1	16251	16268	C	Ordinarias	Nominativas	18	1	18	1.000.000	18.000.000
		34	1	16337	16348	C	Ordinarias	Nominativas	12	1	12	1.000.000	12.000.000
		34	1	16367	16375	C	Ordinarias	Nominativas	9	1	9	1.000.000	9.000.000
		34	1	16479	16492	C	Ordinarias	Nominativas	14	1	14	1.000.000	14.000.000
		35	1	16502	16518	C	Ordinarias	Nominativas	17	1	17	1.000.000	17.000.000
		35	1	16622	16641	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000
		38	1	17251	17376	C	Ordinarias	Nominativas	126	1	126	1.000.000	126.000.000
		38	1	17454	17500	C	Ordinarias	Nominativas	47	1	47	1.000.000	47.000.000
		39	1	17529	17599	C	Ordinarias	Nominativas	71	1	71	1.000.000	71.000.000

NOMBRE Y APELLIDO		SERIE	ITEM	RANGO DE ACCIONES		CLASE				V.NOMINAL	VALOR TOTAL	% PARTIC.	
DIRECCION - C.I. N°		DEL	AL	CATEGORIA	TIPO	CANTIDAD	VOTO	TOTAL VOTOS					
		40	1	17819	17823	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		40	1	17900	17911	C	Ordinarias	Nominativas	12	1	12	1.000.000	12.000.000
		40	1	17919	17926	C	Ordinarias	Nominativas	8	1	8	1.600.000	8.000.000
		45	1	19087	19250	C	Ordinarias	Nominativas	164	1	164	1.000.000	164.000.000
		46	1	19481	19500	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000
		47	1	19501	19617	C	Ordinarias	Nominativas	117	1	117	1.000.000	117.000.000
		97	1	32048	32250	C	Ordinarias	Nominativas	203	1	203	1.000.000	203.000.000
		98	1	32251	32500	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		99	1	32501	32750	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		100	1	32751	33000	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		101	1	33001	33250	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		102	1	33251	33500	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		103	1	33501	33750	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		104	1	33751	34000	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		105	1	34001	34250	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		106	1	34251	34500	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		107	1	34501	34750	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		108	1	34751	35000	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		109	1	35001	35250	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		110	1	35251	35500	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		111	1	35501	35750	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		112	1	35751	36000	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		113	1	36001	36250	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		114	1	36251	36500	C	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000
		127	1	39530	39671	C	Ordinarias	Nominativas	142	1	142	1.000.000	142.000.000
		136	1	46010	46200	C	Ordinarias	Nominativas	191	1	191	1.000.000	191.000.000
		137	1	46201	47150	C	Ordinarias	Nominativas	950	1	950	1.000.000	950.000.000
		138	1	47151	47159	C	Ordinarias	Nominativas	9	1	9	1.000.000	9.000.000
		139	1	48310	48849	C	Ordinarias	Nominativas	540	1	540	1.000.000	540.000.000
		143	1	61422	65000	C	Ordinarias	Nominativas	3579	1	3579	1.000.000	3.579.000.000
		144	1	65001	65269	C	Ordinarias	Nominativas	269	1	269	1.000.000	269.000.000
		149	1	106649	114426	C	Ordinarias	Nominativas	7778	1	7778	1.000.000	7.778.000.000
		149	1	137834	141927	C	Ordinarias	Nominativas	4094	1	4094	1.000.000	4.094.000.000
		151	1	202122	212812	C	Ordinarias	Nominativas	10691	1	10691	1.000.000	10.691.000.000
		151	1	246949	254967	C	Ordinarias	Nominativas	8019	1	8019	1.000.000	8.019.000.000
		151	1	287869	290500	C	Ordinarias	Nominativas	2632	1	2632	1.000.000	2.632.000.000
		153	1	350001	355358	C	Ordinarias	Nominativas	5358	1	5358	1.000.000	5.358.000.000
SUB-TOTAL -->									81381	203881		81.381.000.000	22,11%
12 WALDE, AGATHA K. LEPP DE		140	1	49850	49859	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
Antonio Taboada c/ R.I. 3 Corrales		149	1	129360	129366	C	Ordinarias	Nominativas	7	1	7	1.000.000	7.000.000
C.I. N° 1.292.872		149	1	147858	147858	C	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000
		151	1	231857	231864	C	Ordinarias	Nominativas	8	1	8	1.000.000	8.000.000
		151	1	269250	269255	C	Ordinarias	Nominativas	6	1	6	1.000.000	6.000.000
		153	1	367914	367918	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
SUB-TOTAL -->									37	37		37.000.000	0,01%
13 WALDE, AGNES FUNK DE		1	1	178	220	A	Ordinarias	Nominativas	43	5	215	1.000.000	43.000.000
Yasy N° 259		1	2	3086	4200	A	Ordinarias	Nominativas	1115	5	5575	1.000.000	1.115.000.000
C.I. N° 745.767		3	1	5401	5508	A	Ordinarias	Nominativas	108	5	540	1.000.000	108.000.000
		3	2	5511	5828	A	Ordinarias	Nominativas	318	5	1590	1.000.000	318.000.000
		13	1	11161	11190	A	Ordinarias	Nominativas	30	5	150	1.000.000	30.000.000
		14	1	11271	11280	A	Ordinarias	Nominativas	10	5	50	1.000.000	10.000.000
		14	1	11371	11380	A	Ordinarias	Nominativas	10	5	50	1.000.000	10.000.000
		15	1	11541	11560	A	Ordinarias	Nominativas	20	5	100	1.000.000	20.000.000
		16	1	11776	11850	A	Ordinarias	Nominativas	75	5	375	1.000.000	75.000.000
		131	1	41251	41450	A	Ordinarias	Nominativas	200	5	1000	1.000.000	200.000.000
		132	1	41451	42000	A	Ordinarias	Nominativas	550	5	2750	1.000.000	550.000.000
		134	1	44065	44300	A	Ordinarias	Nominativas	236	5	1180	1.000.000	236.000.000
		147	1	80001	85000	A	Ordinarias	Nominativas	5000	5	25000	1.000.000	5.000.000.000
		150	1	171966	180000	A	Ordinarias	Nominativas	8035	5	40175	1.000.000	8.035.000.000
		152	1	311501	318500	A	Ordinarias	Nominativas	7000	5	35000	1.000.000	7.000.000.000
		152	1	334251	339500	A	Ordinarias	Nominativas	5250	5	26250	1.000.000	5.250.000.000
		152	1	347376	350000	A	Ordinarias	Nominativas	2625	5	13125	1.000.000	2.625.000.000
		2	2	4331	4370	B	Preferidas Comune	Nominativas	40	1	40	1.000.000	40.000.000
		2	2	4381	4390	B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		2	2	4401	4420	B	Preferidas Comune	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000
		2	2	4441	4455	B	Preferidas Comune	Nominativas	15	1	15	1.000.000	15.000.000
		2	2	4471	4475	B	Preferidas Comune	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		2	2	4501	4510	B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		2	2	4521	4560	B	Preferidas Comune	Nominativas	40	1	40	1.000.000	40.000.000
		2	3	4898	5016	B	Preferidas Comune	Nominativas	119	1	119	1.000.000	119.000.000
		2	4	5216	5225	B	Preferidas Comune	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		5	2	7281	7285	B	Preferidas Comune	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		6	1	7801	7850	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000
		6	1	7901	7950	C	Ordinarias	Nominativas	50	1	50	1.000.000	50.000.000
		7	1	8078	8146	C	Ordinarias	Nominativas	69	1	69	1.000.000	69.000.000
		7	1	8411	8443	C	Ordinarias	Nominativas	33	1	33	1.000.000	33.000.000
		7	1	8471	8483	C	Ordinarias	Nominativas	13	1	13	1.000.000	13.000.000
		8	1	8591	8770	C	Ordinarias	Nominativas	180	1	180	1.000.000	180.000.000
		9	1	9491	9500	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		10	1	9501	9670	C	Ordinarias	Nominativas	170	1	170	1.000.000	170.000.000
		11	1	10081	10090	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		11	1	10121	10140	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000
		11	1	10161	10170	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		11	1	10186	10190	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		11	1	10211	10215	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		11	1	10221	10225	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		11	1	10246	10255	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		11	1	10306	10315	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		11	1	10426	10430	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		11	1	10436	10440	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		11	1	10446	10450	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		11	1	10456	10460	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		11	1	10481	10485	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		12	1	10501	10508	C	Ordinarias	Nominativas	8	1	8	1.000.000	8.000.000
		12	1	10551	10570	C	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000
		12	1	10581	10590	C	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000
		12	1	10601	10605	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		12	1	10651	10665	C	Ordinarias	Nominativas	15	1	15	1.000.000	15.000.000
		12	1	10701	10705	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		12	1	10744	10748	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000
		12	1	10797	10810	C	Ordinarias	Nominativas	14	1	14	1.000.000	14.000.000
		12	1	10816	10820	C	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000

DIRECCION - C.I. N°

DEL	AL	CATEGORIA	TIPO	CANTIDAD	VOTO	TOTAL VOTOS	V.NOMINAL	VALOR TOTAL	% PARTIC.
10871	10875	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
10878	10890	Ordinarias	Nominativas	13	1	13	1.000.000	13.000.000	
10921	10940	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
10979	10980	Ordinarias	Nominativas	2	1	2	1.000.000	2.000.000	
10991	10994	Ordinarias	Nominativas	4	1	4	1.000.000	4.000.000	
12131	12150	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
13301	13398	Ordinarias	Nominativas	98	1	98	1.000.000	98.000.000	
13604	13613	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
14078	14150	Ordinarias	Nominativas	73	1	73	1.000.000	73.000.000	
14251	14310	Ordinarias	Nominativas	60	1	60	1.000.000	60.000.000	
14556	14630	Ordinarias	Nominativas	75	1	75	1.000.000	75.000.000	
14711	14750	Ordinarias	Nominativas	40	1	40	1.000.000	40.000.000	
14751	14780	Ordinarias	Nominativas	30	1	30	1.000.000	30.000.000	
15180	15221	Ordinarias	Nominativas	42	1	42	1.000.000	42.000.000	
15348	15378	Ordinarias	Nominativas	31	1	31	1.000.000	31.000.000	
15410	15440	Ordinarias	Nominativas	31	1	31	1.000.000	31.000.000	
15470	15482	Ordinarias	Nominativas	13	1	13	1.000.000	13.000.000	
15609	15633	Ordinarias	Nominativas	25	1	25	1.000.000	25.000.000	
15709	15727	Ordinarias	Nominativas	19	1	19	1.000.000	19.000.000	
15751	15765	Ordinarias	Nominativas	15	1	15	1.000.000	15.000.000	
15813	15822	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
15928	15950	Ordinarias	Nominativas	23	1	23	1.000.000	23.000.000	
16023	16039	Ordinarias	Nominativas	17	1	17	1.000.000	17.000.000	
16187	16195	Ordinarias	Nominativas	9	1	9	1.000.000	9.000.000	
16221	16226	Ordinarias	Nominativas	6	1	6	1.000.000	6.000.000	
16301	16312	Ordinarias	Nominativas	12	1	12	1.000.000	12.000.000	
16349	16357	Ordinarias	Nominativas	9	1	9	1.000.000	9.000.000	
16439	16451	Ordinarias	Nominativas	13	1	13	1.000.000	13.000.000	
16493	16500	Ordinarias	Nominativas	8	1	8	1.000.000	8.000.000	
16501	16501	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000	
16582	16601	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
16642	16750	Ordinarias	Nominativas	109	1	109	1.000.000	109.000.000	
16896	17000	Ordinarias	Nominativas	105	1	105	1.000.000	105.000.000	
17001	17014	Ordinarias	Nominativas	14	1	14	1.000.000	14.000.000	
17377	17453	Ordinarias	Nominativas	77	1	77	1.000.000	77.000.000	
17804	17808	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
17824	17826	Ordinarias	Nominativas	3	1	3	1.000.000	3.000.000	
17867	17877	Ordinarias	Nominativas	11	1	11	1.000.000	11.000.000	
17912	17918	Ordinarias	Nominativas	7	1	7	1.000.000	7.000.000	
17951	17960	Ordinarias	Nominativas	10	1	10	1.000.000	10.000.000	
18319	18500	Ordinarias	Nominativas	182	1	182	1.000.000	182.000.000	
18501	18703	Ordinarias	Nominativas	203	1	203	1.000.000	203.000.000	
19618	19745	Ordinarias	Nominativas	128	1	128	1.000.000	128.000.000	
24348	24500	Ordinarias	Nominativas	153	1	153	1.000.000	153.000.000	
24501	24750	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
24751	25000	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
25001	25250	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
25251	25500	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
25501	25750	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
25751	26000	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
26001	26250	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
26251	26500	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
26501	26750	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
26751	27000	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
27001	27250	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
27251	27500	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
27501	27750	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
27751	28000	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
28001	28197	Ordinarias	Nominativas	197	1	197	1.000.000	197.000.000	
38251	38500	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
38501	38750	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
47160	48100	Ordinarias	Nominativas	941	1	941	1.000.000	941.000.000	
48101	48309	Ordinarias	Nominativas	209	1	209	1.000.000	209.000.000	
48850	49050	Ordinarias	Nominativas	201	1	201	1.000.000	201.000.000	
57573	60000	Ordinarias	Nominativas	2428	1	2428	1.000.000	2.428.000.000	
60001	61421	Ordinarias	Nominativas	1421	1	1421	1.000.000	1.421.000.000	
119340	127125	Ordinarias	Nominativas	7786	1	7786	1.000.000	7.786.000.000	
143199	147294	Ordinarias	Nominativas	4096	1	4096	1.000.000	4.096.000.000	
218310	229009	Ordinarias	Nominativas	10700	1	10700	1.000.000	10.700.000.000	
259090	267114	Ordinarias	Nominativas	8025	1	8025	1.000.000	8.025.000.000	
358656	366650	Ordinarias	Nominativas	7995	1	7995	1.000.000	7.995.000.000	
<b>SUB-TOTAL --&gt;</b>				<b>81421</b>	<b>203921</b>			<b>81.421.000.000</b>	<b>22,13%</b>

14 WALDE, ALICE PANKRATZ DE

40	1	17996	18000	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
Pintor Rivera N° 855											
130	1	40446	40450	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
C.I. N° 834.845											
149	1	129367	129373	Ordinarias	Nominativas	7	1	7	1.000.000	7.000.000	
149	1	147859	147859	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000	
151	1	231865	231872	Ordinarias	Nominativas	8	1	8	1.000.000	8.000.000	
151	1	269256	269261	Ordinarias	Nominativas	6	1	6	1.000.000	6.000.000	
153	1	367919	367923	Ordinarias	Nominativas	5	1	5	1.000.000	5.000.000	
<b>SUB-TOTAL --&gt;</b>				<b>37</b>	<b>37</b>				<b>37.000.000</b>	<b>0,01%</b>	

15 WALDE, GISELA LOEWEN DE

40	1	17981	17995	Ordinarias	Nominativas	15	1	15	1.000.000	15.000.000	
Roque Centurion Miranda N° 1057											
149	1	129374	129376	Ordinarias	Nominativas	3	1	3	1.000.000	3.000.000	
C.I. N° 327.340											
41	1	18001	18250	Ordinarias	Nominativas	250	1	250	1.000.000	250.000.000	
33	1	16003	16022	Ordinarias	Nominativas	20	1	20	1.000.000	20.000.000	
149	1	147860	147860	Ordinarias	Nominativas	1	1	1	1.000.000	1.000.000	
151	1	231873	232000	Ordinarias	Nominativas	128	1	128	1.000.000	128.000.000	
151	1	269262	269357	Ordinarias	Nominativas	96	1	96	1.000.000	96.000.000	
153	1	367924	368000	Ordinarias	Nominativas	77	1	77	1.000.000	77.000.000	
<b>SUB-TOTAL --&gt;</b>				<b>590</b>	<b>590</b>				<b>590.000.000</b>	<b>0,16%</b>	

**TOTALES -->** 368000 858000 368.000.000.000 100,00%

TOTAL ACCIONES INTEGRADAS 368.000  
 TOTAL CAPITAL INTEGRADO 368.000.000.000  
 TOTAL CAPITAL EMITIDO 132.000.000.000  
 TOTAL CAPITAL SOCIAL 500.000.000.000

#####

  
 CHACOMER S.A.P.

**CHACOMER S.A.E.**

**CHACOMER S.A.E.**

**INFORME DEL SÍNDICO, CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CERRADO  
AL 31.12.2016**

AL PRESIDENTE Y DIRECTORES DE CHACOMER S.A.E.

Estimados señores:

En mi carácter de Síndico titular, fiscalicé la dirección y administración de CHACOMER S.A.E. durante el periodo que va del 01/01/2016 al 31/12/2016.

Al efecto; asistí a las Asambleas de Accionistas y a las Sesiones de Directorio realizadas en dicho periodo; analicé conceptualmente la Memoria del Directorio, los Estados Contables trimestrales: Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Variación del Patrimonio Neto y el Estado de Origen y Aplicación de Fondos por el ejercicio terminado al 31/12/2016, así como las Notas a los Estados Contables adjuntas, verificados por los auditores externos Martí & Asociados. Dichos auditores, en fecha 17/03/2017 emitieron su dictamen, con la firma del Socio Lic. Jorge Daniel Martí, manifestando que en su opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la composición financiera y patrimonial de **CHACOMER SOCIEDAD ANONIMA EMISORA** al 31/12/2016, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con normas locales vigentes en la República del Paraguay.

Por lo así conocido, en mi opinión, la actuación del directorio se ajustó a la Ley y al Estatuto Social, los referidos Estados Contables y la Memoria del directorio exponen razonablemente las principales acciones y logros de la gestión de **CHACOMER SOCIEDAD ANONIMA EMISORA** durante el ejercicio cerrado al 31/12/2016.

Atentamente,



**LIC. OSCAR BENITEZ CODAS**  
Síndico Titular

Asunción, 20 de marzo del 2017.

Asunción, 22 de marzo de 2017

Señores  
CHACOMER S.A.E.  
Presente

De nuestra consideración:

En cumplimiento al requisito exigido por la COMISION NACIONAL DE VALORES en la Resolución CNV N° 763/04 – Art. 131, tengo el agrado de presentar el siguiente informe:

1. La Administración de CHACOMER S.A.E., me ha proveído el detalle de deudas de la sociedad al 31/12/2016, con indicación de la nómina de acreedores comerciales, financieros, fiscales, sociales y otros pasivos; y del vencimiento de las deudas respectivas.
2. He cotejado la información del detalle mencionado precedentemente, con los saldos que surgen de los registros contables de la sociedad.
3. Con base en la información obtenida y en el examen realizado he preparado el resumen de la situación de las deudas de la sociedad que se adjunta en ANEXO I y que forma parte de éste informe.
4. Conforme a los datos que surgen de los estados contables de CHACOMER S.A.E., al 31/12/2016, el coeficiente de endeudamiento total de la sociedad (total pasivo/total patrimonio neto) es de 0,86.

Atentamente,

  
Lic. Oscar Benítez Codas  
*Sindico Titular*  
CHACOMER S.A.E.



**ANEXO I – INFORME SOBRE PERSONAS VINCULADAS O RELACIONADAS**  
**AL 31/12/2016**

**A) PARTES VINCULADAS O RELACIONADAS**

Según Art. 34 de la Ley 1284/98 (indicar nombres de las partes)

**Inciso a)**

WALDE, CARLOS TEODORO  
WALDE, ERNESTO FERNANDO  
WALDE, ROLAND CORNI  
WALDE, AGNES

**Inciso b) NO APLICABLE**

**Inciso c)**

KAETHLER, ELFRIEDA DE  
KAETHLER, HEINZ W.  
KAETHLER, WILHELM  
NEUFELD, ALFRED  
NEUFELD, WILMA DE  
WALDE, CARLOS TEODORO  
WALDE, GISELA  
WALDE, RALF THOMAS  
WALDE, CLAUS  
WALDE, KARL MATHÍAS  
WALDE, ROLAND CORNI  
WALDE, AGATHA  
WALDE, ERNESTO FERNANDO  
WALDE, ALICE  
WALDE, AGNES  
WALDE, HORST

**Inciso d)**

WALDE, CARLOS TEODORO  
WALDE, ERNESTO FERNANDO  
WALDE, ROLAND CORNI  
WALDE, AGNES  
WALDE, RALF THOMAS  
BENITEZ CODAS, OSCAR

Otros: Los cónyuges y parientes hasta el segundo grado de consanguinidad o afinidad de las personas referidas en los incisos anteriores, siempre que tengan participación en el capital de la sociedad.

Según Art. 27 de la Res. 763/04

Inversiones de la sociedad en valores de otras empresas que representen más del 10 % del activo de la sociedad			
Nombre de la Empresa	Monto de la inversión	Tipo de Valor	Indicar el porcentaje de participación en el capital integrado de la
NO APLICABLE			

Observación: En el caso de no registrar inversiones indicar en forma expresa esta situación.

Activos de la sociedad comprometidos en más del 20% en garantía de obligaciones de otra u otras empresas			
Nombre de la Empresa	Valor de los bienes gravados	Tipo de bien o valor	Monto de la deuda garantizada
NO APLICABLE			

Observación: En el caso de no registrar garantías indicar en forma expresa esta situación.

Según Art. 28 de la Res. 763/04

Vinculación por nivel de endeudamiento:

Según Art. 1º) Resolución CNV N°1257/10

Nombre de la Sociedad Vinculada	Factores de Vinculación
NO APLICABLE	

**B) SALDOS CON PARTES RELACIONADAS**

	AL 31/12/2016	AL 31/12/2015
En forma comparativa con el mismo período del año anterior.		
<b>Activo</b>	0	0
Cuentas por cobrar	0	0
<b>Pasivo</b>	10.040.082.190	134.433.300.115
Cuentas a pagar	10.040.082.190	134.433.300.115
<b>Ingresos</b>	0	0
<b>Egresos</b>	19.099.722.941	17.380.175.841


  
**THOMAS WALDE**  
 Director

Asunción, 22 de marzo de 2017

Señores  
CHACOMER S.A.E.  
Presente

De nuestra consideración:

En cumplimiento al requisito exigido por la COMISION NACIONAL DE VALORES en la Resolución CNV N° 763/04 – Art. 131, tengo el agrado de presentar el siguiente informe:

1. La Administración de CHACOMER S.A.E., me ha proveído el detalle de deudas de la sociedad al 31/12/2016, con indicación de la nómina de acreedores comerciales, financieros, fiscales, sociales y otros pasivos; y del vencimiento de las deudas respectivas.
2. He cotejado la información del detalle mencionado precedentemente, con los saldos que surgen de los registros contables de la sociedad.
3. Con base en la información obtenida y en el examen realizado he preparado el resumen de la situación de las deudas de la sociedad que se adjunta en ANEXO I y que forma parte de éste informe.
4. Conforme a los datos que surgen de los estados contables de CHACOMER S.A.E., al 31/12/2016, el coeficiente de endeudamiento total de la sociedad (total pasivo/total patrimonio neto) es de 0,86.

Atentamente,



Lic. Oscar Benítez Codas  
*Sindico Titular*  
CHACOMER S.A.E.

DEUDAS AL 31/12/2016 (en miles de G.)

			DEUDAS		
			TOTAL	A VENCER	VENCIDAS
<b>DEUDAS CORRIENTES</b>			<b>149.359.640</b>	<b>149.359.640</b>	<b>0</b>
<b>DEUDAS COMERCIALES</b>					
<b>PROVEEDORES DEL EXTERIOR</b>					
Deudas en Dolares	8.487.809,66	5,775	49.013.960	49.013.960	0
Deudas en Euros	146.633,85	6,043	886.045	886.045	0
Deudas en Pesos	38.584,75	367	14.162	14.162	0
Deudas en Yenes	749.521,00	49,48	37.086	37.086	0
<b>TOTAL PROVEEDORES DEL EXTERIOR</b>			<b>49.951.253</b>	<b>49.951.253</b>	<b>0</b>
<b>PROVEEDORES LOCALES M/E</b>					
Deudas en Dolares	507.714,98	5,775	2.931.866	2.931.866	0
Deudas en Euros	9.385,00	6,043	56.710	56.710	0
<b>TOTAL PROVEEDORES LOCALES M/E</b>			<b>2.988.576</b>	<b>2.988.576</b>	<b>0</b>
<b>PROVEEDORES LOCALES M/N</b>					
<b>TOTAL PROVEEDORES LOCALES M/N</b>			<b>12.316.771</b>	<b>12.316.771</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL PROVEEDORES LOCALES</b>			<b>15.305.346</b>	<b>15.305.346</b>	<b>0</b>
<b>PROV. EMPRESAS ASOCIADAS M/E Y M/N</b>					
Deudas en Dolares	50.336,20	5.774,63	290.673	290.673	-
Deudas en Guararnies			1.131.842	1.131.842	-
<b>TOTAL EMPRESAS ASOCIADAS</b>			<b>1.422.515</b>	<b>1.422.515</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DEUDAS COMERCIALES CORRIENTE</b>			<b>66.679.115</b>	<b>66.679.115</b>	<b>0</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS</b>					
<b>DEUDAS EN M/N</b>					
Bonos a Pagar Cte			60.000.000	60.000.000	0
Intereses a Pagar S/ Bonos G.			40.042.721	40.042.721	0
(-) Intereses a Vencer S/ Bonos G.			(40.336.682)	(40.336.682)	0
Documentos a Pagar a Accionistas G.			10.000.000	10.000.000	0
Intereses a Pagar a Accionistas G.			99.534	99.534	0
(-) Intereses a Vencer de Accionistas G.			(59.452)	(59.452)	0
<b>TOTAL DEUDAS EN M/N</b>			<b>69.746.121</b>	<b>69.746.121</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DEUDAS FINANCIERAS CORRIENTE</b>			<b>69.746.121</b>	<b>69.746.121</b>	<b>0</b>
<b>DEUDAS FISCALES</b>					
Direccion Gral. De G. Contribuyentes			10.994.309	10.994.309	0
Anticipo Impto. a la Renta			(6.595.366)	(6.595.366)	0
IVA a pagar			3.964.533	3.964.533	0
Retenciones A Pagar			570.113	570.113	0
<b>TOTAL DEUDAS FISCALES</b>			<b>8.933.589</b>	<b>8.933.589</b>	<b>0</b>
<b>DEUDAS SOCIALES</b>					
<b>TOTAL DEUDAS SOCIALES</b>			<b>1.636.651</b>	<b>1.636.651</b>	<b>0</b>
<b>OTROS PASIVOS</b>					
Creditos a Regularizar			2.170.861	2.170.861	0
Anticipos de Clientes M/N			98.775	98.775	0
Seguros a Pagar			94.528	94.528	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CORRIENTE</b>			<b>2.364.164</b>	<b>2.364.164</b>	<b>0</b>
<b>DEUDAS NO CORRIENTES</b>			<b>300.715.206</b>	<b>300.715.206</b>	<b>0</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS</b>					
<b>Deudas En M/N</b>					
Bonos G.			298.560.000	298.560.000	0
Intereses a Pagar s/ Bonos G.			87.768.099	87.768.099	0
(-) Intereses A Vencer s/ Bonos G.			(85.612.893)	(85.612.893)	0
<b>TOTAL DEUDAS EN M/N</b>			<b>300.715.206</b>	<b>300.715.206</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DEUDAS FINANCIERAS NO CORRIENTE</b>			<b>300.715.206</b>	<b>300.715.206</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DEUDAS AL 31/12/2016</b>			<b>450.074.846</b>	<b>450.074.846</b>	<b>0</b>

Nota: Conforme a la información recibida de la Gerencia de Chacomer S.A.E., y de la revisión efectuada de las actas de directorio, no surge que la firma tenga deudas privilegiadas o preferentes al

31/12/2016

**CHACOMER S.A.E.**

**Memoria del Directorio**  
**Ejercicio 2016**



## CHACOMER S.A.E.

### Fortaleza

60 años de actividad comercial ininterrumpida en el mercado.  
Más de 30 años en las líneas de productos principales.  
Líder de mercado en las principales líneas comercializadas.  
Importante participación de mercado.  
Cobertura nacional con más de 5.000 Distribuidores activos.  
Personal altamente calificado.  
Sistemas automatizados on line.  
Solvencia financiera.

### Nuestros Valores:

En Chacomer trabajamos con valores porque creemos que con ellos unificamos nuestra visión:

- Honrando a Dios (Principios Bíblicos, Integridad)
- Ayudando a las personas a desarrollarse (Responsabilidad Social)
- El crecimiento de la organización proviene del trabajo en equipo de personas capacitadas (Efectividad, Lealtad y un Espíritu Innovador)

Chacomer es una empresa con una visión basada en Principios Bíblicos y universales, los cuales nos ayudan a buscar un propósito trascendente y por ende, procurar un ambiente de trabajo no perfecto pero sí predecible.

» Integridad, para nosotros es...  
- Tener una conducta transparente donde los pensamientos, palabras, actitudes y hechos, armonizan y coinciden, haciendo lo recto en forma coherente.

» Efectividad, para nosotros es...  
- Capacidad de alcanzar la meta propuesta optimizando los recursos disponibles.

» Lealtad, para nosotros es...  
- Identificación y fidelidad absoluta con las normas, valores y la cultura de la empresa.

» Espíritu Innovador, para nosotros es...  
- Estimulo a la búsqueda constante de mejores soluciones.

» Responsabilidad Social y Medioambiental, para nosotros es...  
- Es el compromiso voluntario con el entorno social y ambiental del cual se forma parte.

## *Señores Accionistas:*

El Directorio de CHACOMER S.A.E., en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes y estatutarias, presenta a los Señores Accionistas de la sociedad, la Memoria Anual y el Informe del Síndico correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre del año 2016.

### Contenido

1. Entorno Internacional y Regional.
2. Gestión Comercial.
3. Gestión Administrativa, Financiera.
4. Recursos Humanos.
5. Estados Financieros.
6. Planes para el 2017.

A continuación presentamos un breve resumen de la situación de la economía en el año 2016, conforme a datos elaborados por el Banco Central del Paraguay, con la finalidad de comprender el escenario económico en el que se han dado nuestras acciones y decisiones comerciales en este ejercicio.

#### Crecimiento mundial

Variación anual, porcentaje

	2015 (e)	2016 (f)	2017 (f)	2018 (f)
Mundo	3,0	2,5	2,8	3,5
Estados Unidos	2,6	1,6	2,2	2,2
Eurozona	2,0	1,6	1,4	1,5
China	6,9	6,7	6,4	6,1
Brasil	-3,8	-3,4	0,7	1,8
Argentina	2,4	-3,0	2,9	2,9
Socios comerciales	0,3	0,6	2,0	2,4
Socios Mercosur	-2,1	-2,7	1,1	2,1

(e) Estimación.

(f) Proyección.

Fuente: Crecimiento mundial basado en Consensus Forecast hasta 2017.

Para el resto de países y regiones el crecimiento resulta de un promedio

entre datos de Bloomberg, Consensus Forecast y Perspectivas de

Crecimiento Mundial del FMI (octubre de 2016), hasta 2017.

Para 2018 se utiliza Bloomberg y FMI.

#### Crecimiento sectorial del PIB

Variación anual, porcentaje

	2016
Sector Primario	3,1
Agricultura	2,5
Ganadería	4,5
Otros Primarios	7,0
Sector Secundario	9,5
Manufactura	3,9
Construcción	18,0
Electricidad y Agua	12,2
Sector Terciario	1,3
Gobierno General	-2,5
Comercio	1,2
Comunicaciones	4,2
Otros Servicios <sup>†</sup>	3,6
Impuestos	3,5
PIB a precios de mercado	4,0

### Entorno Internacional y Regional

En el escenario internacional, las perspectivas de la economía global han mostrado cierta mejora en los últimos meses del 2016, mientras que en la región, el panorama se ha vuelto menos favorable. Entre las avanzadas, en Estados Unidos, la actividad y el empleo han seguido consolidando su recuperación, lo que motivó a la Reserva Federal a la reanudación del proceso de normalización de la política monetaria. Por su parte, la Eurozona mantiene sus proyecciones de crecimiento moderado, mientras que para China se han revisado levemente al alza.

En la región, la economía brasileña ha mostrado un debilitamiento de la actividad económica, lo cual también se ha reflejado en la corrección a la baja de las previsiones de crecimiento en relación a lo señalado anteriormente. El PIB del tercer trimestre se contrajo más que el anterior y los indicadores del sector manufacturero permanecen en zona de contracción. Es este contexto, las expectativas de crecimiento del mercado para el 2017 se ubicaron en 0,58%, muy por debajo de lo previsto en el IPoM previo (1,3%). En el mercado laboral, la tasa de desempleo sigue subiendo, ubicándose en 11,8% (promedio agosto a octubre). En cuanto a los precios, la inflación presenta una senda decreciente desde principio de este año, lo que, principalmente, ha llevado al Comité de Política monetaria del Banco Central de Brasil (BCB) tomar la decisión de bajar nuevamente su tasa de referencia, la cual se ubica actualmente en 13,75% anual. En Argentina, el entorno macroeconómico sigue siendo frágil y, si bien se espera una recuperación para el 2017, las estimaciones también se han revisado a la baja. Según el Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE), la economía se contrajo en 3,7% interanual en setiembre. En cuanto a la actividad industrial, el Estimador Mensual Industrial (EMI) presentó una reducción mayor a la registrada en el informe previo, explicado principalmente por la caída en las industrias metálicas, automotriz y de caucho y plástico. Con relación a los precios, la inflación continúa aumentando y presenta valores mayores a los del trimestre anterior. Sin embargo, las expectativas del mercado señalan una reducción paulatina para el próximo año, con la implementación del esquema de metas de inflación anunciado en setiembre de 2016.

### Escenario Domestico

En el tercer trimestre, la economía paraguaya ha mantenido el buen dinamismo y la mayor diversificación que se había observado a partir del segundo trimestre.

La actividad económica en general evoluciona en línea con las previsiones de cierre para el 2016, sostenida fundamentalmente por la importante dinámica de las construcciones (privadas y públicas) y de la generación de electricidad por parte de las binacionales. A esto se ha sumado también el buen desempeño de la industria. Asimismo, se sigue observando un crecimiento significativo de las importaciones bajo el régimen de turismo (productos destinados principalmente a la reexportación), que está reflejando la recuperación del comercio de frontera. Igualmente, dado que se mantiene el diferencial de precios, en determinados productos, con respecto a la Argentina y el Brasil (precios más bajos en Paraguay), esto continuaría estimulando el flujo comercial en el lado paraguayo. Finalmente, es importante señalar la recuperación en el monto de compras con tarjeta de crédito en los últimos meses (octubre y noviembre), lo que también podría contribuir, en parte, a mejorar el desempeño del consumo privado.

# Gestión Comercial

## Principales acciones realizadas en el año 2016

Chacomer está orientada a la gestión de 5 unidades de negocios:

- Motocicletas y Repuestos
- Repuestos y Accesorios Automotrices
- Bicicletas y Equipos de Gimnasia
- Bosque y Jardín
- Aditivos y Alimentos.

Para la comercialización de los productos; contamos con una Casa Central, 74 Sucursales y una amplia red de Distribuidores, cubriendo cada ciudad y pueblo del interior del país.

Actualmente, la empresa mantiene una participación de mercado muy alta, gracias a su amplia red de distribución y a su política comercial de respaldo total a sus clientes, orientado a la satisfacción de los mismos.



Durante el 2016, la línea de Repuestos, buscando fortalecer el vínculo con los clientes y destacando los principales atributos de nuestros productos; se realizaron varias charlas a distribuidores y mecánicos en las cuales asistieron 4436 personas



Estuvimos presente en la expo mas importante del rubro mecánico del país con las marcas ELF, MANN, NARVA, VARTA, TOKICO y KUMHO.

El Departamento Bosque y Jardín ha llegado al 99,89% de su presupuesto anual.

- Participamos en las principales Expos del interior.
- Participamos de la Convención Latinoamericana de Oregon en Panamá y las Convenciones de Husqvarna, en Chile y Sao Paulo.
- Realizamos capacitaciones a clientes distribuidores con la asistencia de unas 720 personas.
- También hemos realizado una Convención a nivel nacional sobre capacitaciones con Técnicos de Husqvarna en las cuales participaron 300 personas.



## Línea Motocicletas

En el año 2016 se pudo seguir con el posicionamiento de la marca Yamaha y contribuir al crecimiento de Ventas de la Unidad de Motos con el lanzamiento de nuevos modelos de la marca Kenton, la cual es TOP OF MIND por 5to. año consecutivo con una participación de mercado del 40%.

En la escuela de conducción se dieron cursos como todos los años, contribuyendo así a la responsabilidad social de la empresa. Adicionalmente se sigue con el trabajo conjunto con 3 escuelas de conducción en el interior del país en coordinación con la CIPAMA.



### HARLEY DAVIDSON

En el mes de mayo abrimos las puertas de la tienda exclusiva, ubicada en la Avda. San Martín c/ Eusebio Lillo.

# Gestión Administrativa, Financiera

El Mercado de Valores nos ha permitido captar fondos a largo plazo y en condiciones favorables. Durante el año 2016, colocamos bonos por Gs.118.560 millones. Estos fondos fueron destinados a la re-estructuración del pasivo financiero de la compañía.

Con respecto a los compromisos asumidos con los inversionistas de Títulos de Deuda, hemos honrado dichos compromisos en tiempo y forma.

## Cuentas Corrientes:

Chacomer entrega créditos directos a sus clientes, para lo cual posee adecuadas políticas y mecanismos de seguimiento y cobranza.

Nuestra cartera de créditos presenta históricamente una morosidad muy inferior a comparables dentro del sistema financiero paraguayo.

## Calificación de riesgo:

<b>Feller Rate</b> Calificadora de Riesgo	<b>CHACOMER S.A.E.</b> COMUNICADO DE PRENSA		
<b>Feller Rate ratifica la calificación "A+py" otorgada a la solvencia y a los bonos corporativos de Chacomer S.A.E. La tendencia es "Estable".</b>	Solvencia Tendencia	Sep. 2016 A+py Estable	Dic. 2016 A+py Estable

Feller Rate mantiene en "A+py" la calificación de la solvencia y los bonos de Chacomer S.A.E.

La tendencia es "Estable", considera que Chacomer continuará con su política de capitalización de dividendos, lo que, unido a bajos requerimientos de inversión, implicará mantener un nivel de endeudamiento financiero total inferior 1,0 veces y una cobertura de deuda financiera sobre ebitda en rangos inferiores a 3,0 veces.

## Centro de Distribución:

En el mes de junio hemos ampliado la capacidad del Centro de Distribución de Luque, logrando así centralizar el almacenamiento de nuestro productos; optimizando las operaciones y distribución de los mismos.

## Responsabilidad Social:

En el año 2016 la empresa pudo crecer en sus aportes de donaciones a instituciones sin fines de lucro que buscan lograr un impacto social y espiritual en el País. Entre otros se apoyan a: Fundación Teleton, Fundación Visión, Fundación Habitat, Colegios Gutenberg y Albert Schweitzer, Fundación Principios de Vida, Fundación Carácter y muchos mas.

# Recursos Humanos

\* Cerramos el año 2016 con 1.249 colaboradores.

\* Convenio de Becas Estudiantiles: El convenio establecido con Col. Johannes Gutenberg ha permitido que más de 10 estudiantes destacados de escasos recursos puedan culminar los tres años restantes del nivel medio por medio de la subvención de sus cuotas. Además de tener la posibilidad de experimentar una situación real laboral por medio de las pasantías.



\* Con el fin de mantener a nuestros colaboradores actualizados y mejorando continuamente, en el 2016 la empresa realizó más de 40 capacitaciones, con la participación de 1500 asistentes a los cursos; donde adquirieron nuevos conocimientos y competencias.



- Se realizaron eventos de integración y motivación para los distintos segmentos de colaboradores; como ser:

## Torneo Interno de Futbol



## Triatlón



## Apoyo Educativo



## Estudios de Clima Organizacional

En el año 2016 hemos obtenido un promedio de 79% de satisfacción y la participación del 83% de los colaboradores.

## Alianza con HABITAT

Brindar a los empleados la oportunidad de construir o de mejorar la vivienda ya existente ofreciendo alternativas innovadoras de financiamientos, capacitación sobre cómo construir, mantener y pagar una vivienda adecuada. En el 2016; **8 colaboradores** y sus familias pudieron acceder a este beneficio.



- En el 2016; se han realizado **Análisis Admisionales y anuales** a los colaboradores.
- Estudios de Audiometría:** 195 estudios a colaboradores del área de Televentas, Telemarketing, Ventas y Postventa.
- Chacomer Gym: 114 colaboradores aprovecha este beneficio.
- Club de Donantes Voluntarios de Sangre: 84 donantes.

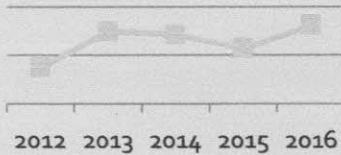
## Convenio con IPS

Desde el 2016 tenemos el convenio de Pago de reposos de IPS vía Chacomer para agilizar el cobro de nuestros colaboradores.

# Estados Financieros

Los Estados Contables que se presentan a esta Asamblea de Accionistas, fueron elaborados de conformidad a normas contables vigentes en la República del Paraguay y cuentan con el Dictamen de Auditoría Externa de la consultora Marti & Asoc.

## Resultado



## Capital Social

Al cierre del Ejercicio 2016 el Capital Social representa el 37% del patrimonio, gracias a la política de capitalización de utilidades que venimos realizando en los últimos años.

El Resultado del ejercicio 2016 arroja una utilidad neta después de impuestos de G.80.744.898.467.-, monto que proponemos capitalizar Gs.70.000.000.000.- y distribuir la diferencia, después de la deducción de la Reserva Legal y del Impuesto a la renta adicional por distribución de utilidades en función al flujo de fondos de la empresa.

## Balance General

En el Balance General se observa una disminución de los Activos y Pasivos con relación al año anterior. En el Activo disminuyeron los Bienes de Cambio, gracias a mientras que en el Pasivo disminuyeron principalmente las deudas a largo plazo.



## Estado de Resultados

En el periodo 2016, con relación al año anterior; logramos aumentar nuestros ingresos con un crecimiento del 3%; mientras que los egresos operativos disminuyeron un 1,37%.



## Planes para el Ejercicio 2017

Presentamos a continuación los principales proyectos para el siguiente ejercicio:

Se tiene previsto incorporar la línea de aires acondicionados.

Afianzar la línea alimentos.

Se habilitará la guardería CHACOMER.

Se prevé potenciar el área de repuestos con productos y proveedores nuevos.

## CONSIDERACIONES FINALES:

El Directorio expresa su agradecimiento a los colaboradores de la empresa, quienes han puesto todo su empeño y dedicación para el logro de los objetivos.

Nuestro reconocimiento a clientes, proveedores, instituciones bancarias y asesores de la empresa.

Y principalmente reconocemos el favor y la protección de Dios Nuestro Señor, quien nos ha guiado en todas las decisiones durante el año 2016. En sus manos depositamos los proyectos para el año 2017 y solicitamos su guía para la consecución de los mismos.

Atentamente,

  
*Presidente del Directorio*