



## Memoria del Consejo de Administración de la Cooperativa Chortitzer Ltda. 2023

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, presentamos a la Asamblea General Ordinaria la Memoria, el Balance General y el Cuadro de Resultados, correspondiente al ejercicio desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2023. Por razones de practicidad, en la memoria se utiliza la abreviación Cooperativa Chortitzer en vez del nombre completo “Cooperativa Chortitzer Ltda.”

### 1. Actividades del consejo de administración

#### 1.1 Sesiones del consejo de administración

El consejo de administración tuvo regularmente una sesión ordinaria y una sesión extraordinaria al mes, para deliberar y resolver sobre temas pendientes de la cooperativa. En su primera sesión después de la Asamblea General ordinaria fueron distribuidos los siguientes cargos: Por mayoría de votos, el consejo de administración eligió como vicepresidente al señor Elroy Lee Funk Wiens, como tesorero al señor Ronald Reimer Funk y como secretario al señor Walter Sawatzky Sawatzky.

El consejo de administración trabajó según un presupuesto y plan de trabajo fijo, aprobado por la Asamblea General. En las sesiones ordinarias fueron tratadas, entre otros, las solicitudes de admisión de nuevos socios, en concordancia con las disposiciones del Estatuto Social de la Cooperativa Chortitzer y los reglamentos correspondientes. El análisis de la ejecución presupuestaria formó parte de las reuniones extraordinarias, para poder identificar variaciones y tomar las medidas correctivas necesarias. El objetivo fue guardar y fortalecer el activo de la Cooperativa. El presupuesto y plan de trabajos 2024 fue aprobado en la reunión extraordinaria del mes de diciembre, para su presentación a la Asamblea General ordinaria.

#### 1.2 Ejecución presupuestaria

El consejo de administración trabajó según un presupuesto y plan de trabajo fijo, aprobado por la Asamblea General. El análisis de la ejecución presupuestaria formó parte de las reuniones extraordinarias, para poder identificar variaciones y tomar las medidas correctivas necesarias. El objetivo fue guardar y fortalecer el activo de la Cooperativa. Las reprogramaciones y ampliaciones se realizaron respetando la resolución del marco regulatorio Nro. 22.121.

El presupuesto y plan de trabajo 2024 fue aprobado en la reunión extraordinaria del mes de diciembre, para su presentación a la Asamblea General ordinaria.

#### 1.3 Reuniones de trabajo

Además de las sesiones ordinarias y extraordinarias, el consejo de administración se reunió varias veces para reuniones de trabajo de carácter informal, donde fueron tratados diferentes temas de interés común relacionados con la labor administrativa y proyectos futuros. En varias ocasiones fueron llevadas a cabo visitas a los diferentes departamentos, para conocerlos mejor. También fueron realizadas reuniones de trabajo y de capacitación, para la planificación de proyectos y analizar temas y situaciones específicos, actualizando reglamentaciones para consolidar la administración formal e institucional de la cooperativa. Varios encuentros fueron realizados con los representantes de la Cooperativa Chortitzer en otras empresas e instituciones gubernamentales, para informarse de su trabajo y fomentar el diálogo. Además, fueron realizadas diferentes capacitaciones (entre otras con la Academia de Liderazgo Transformador de la FECOPROD).

#### 1.4 Viajes

El consejo de administración ha realizado un viaje a Matto Grosso do Sul, Brasil y a Bolivia en el marco de visitar a empresas y cooperativas del país vecino y comunidades sociales, entre otras en Bolivia algunas colonias menonitas.

COOPERATIVA CHORTITZER LTDA.

Loma Plata:

Chaco - Paraguay

Tel.: (0492) 418 000

e-mail: info@chortitzer.com.py

Asunción:

Av. Artigas N° 2006

Tel.: (021) 236 2000

C.d.C: 883

e-mail: info@chortitzer.com.py

Reconocida por Resolución N° 32

del 7 de febrero de 1962

Certificado de inscripción

expedido el 18.02.2009,

otorgado Inscripción N° 1223

### 1.5 Auditoría interna y externa

La auditoría interna fue realizada por un profesional contratado. La empresa “Benítez Codas y Asociados” (BCA) fue contratada para realizar la auditoría externa 2023 de la Cooperativa Chortitzer Ltda.

### 1.5 Calificación de riesgo

Según la resolución 16.345/17 del INCOOP, la Cooperativa Chortitzer Ltda. se halla en la categoría de empresas que anualmente deben hacer una calificación de riesgo, realizada por una empresa calificadora reconocida. La empresa calificadora de riesgos “FITCH” fue contratada para realizar esta labor en el año 2024. Para el ejercicio 2023, la Cooperativa Chortitzer fue calificada por la empresa Fitch con la calificación AA Estable-, que representa un mejoramiento en comparación con el año anterior.

### 1.6 Pagos del DEC a los distritos

A propuesta del consejo de administración, los socios reunidos en la Asamblea General ordinaria en marzo de 2022 autorizaron desembolsar el monto de Gs. 7 mil millones durante los próximos 2 años (2022 y 2023) a los distritos, para destinar el dinero a diferentes proyectos de fomento cooperativo en los respectivos distritos. Además, se aprobó la propuesta de darles un plazo adicional de dos (2) años, o sea hasta el año 2023 incluido, a los distritos que no habían invertido todavía el monto total autorizado en los años 2016 y 2019, para disponer de los montos correspondientes. El objetivo es, invertir este dinero en concordancia con las disposiciones legales del INCOOP (para el fomento del cooperativismo entre los socios). Para tal efecto fue elaborado y aprobado una reglamentación correspondiente con una llave de inversión, según la cual se prevé desembolsar los fondos a los distritos. Para el 2024 fue elaborado un plan de pagos de Gs. 7 mil millones con una llave diferente de involucrar los deportivos parcialmente que están participando en el Menefepa.

### 1.7 Planificación estratégica de la Cooperativa Chortitzer

El plan estratégico de la Cooperativa Chortitzer fue elaborado para los próximos 10 años y fue aprobado por el consejo de administración y puesta en vigencia. A partir del 2023 fue llevado a la práctica.

## 2. Comités auxiliares

El consejo de administración nombró a los siguientes comités auxiliares y comisiones: Comité de Economía y Finanzas, Comité de Recursos Humanos, Comité de Créditos y Ahorros, Comité de Educación Cooperativa, Comité para FrigoChorti, Comité del sector Leche, Comité para SEPRELAD, Comité del sector Agrícola, Comisión de Planificación de Urbanización y Ruralidad, Comité para el Servicio Agropecuario, Comité de Sistemas, Comité de Desarrollo Sostenible, Comité para el sector Comercial, Comisión de terrenos, Comité para el fomento de la producción (específicamente para el sector leche), Comisión para la elaboración del presupuesto 2024 y Comisión técnica interinstitucional con la Municipalidad Loma Plata.

## 3. Actividades con los socios

Al comienzo del año 2023, la cooperativa contaba con la cantidad de 7.552 socios. Durante el año hubo 123 bajas y 688 altas de socios en la cooperativa. Al final del año 2023, la Cooperativa Chortitzer Ltda. cuenta con la cantidad de 8116 socios, con un capital integrado de Gs. 770.431.718.262.-.

### 3.1 Audiencias con los socios

El presidente del consejo de administración daba audiencias a los socios según las necesidades de los mismos y las posibilidades de su agenda. Los otros miembros del consejo de administración daban audiencias a los socios cada lunes, que sirven para transmitir informaciones a los socios y

aclarar cualquier duda.

### **3.2 Reuniones con los representantes de las aldeas**

Los miembros del consejo de administración se reunieron con los representantes de las aldeas, para tratar temas de interés común y transmitir informaciones de la administración central, que a través de los mismos pudo llegar a los socios. Numerosas informaciones adicionales fueron transmitidas a través de los representantes de las aldeas a los socios en forma digital (por medio de Whats-App).

### **3.3 Reuniones distritales**

Las reuniones pre asamblearias de la Cooperativa Chortitzer se realizaron del 07 al 16 de marzo en todos los distritos.

Los miembros del consejo de administración han realizado reuniones con los socios de su distrito, según necesidad, para informar del trabajo de la administración y de los diferentes departamentos.

### **3.4 Visitas distritales**

Las visitas distritales tradicionales del presidente y el respectivo miembro del consejo de administración, conjuntamente con los gerentes generales (de la Cooperativa y de la ACCHK) y el secretario general, fueron desarrollados durante el segundo semestre. En esta ocasión fue recorrido cada uno de los distritos para visitar a algunos socios y realizar una reunión informativa (tanto con los representantes de las aldeas, como también una reunión con los socios del distrito), con el fin de presentar informaciones relevantes y responder a las consultas de los socios.

### **3.5 Asamblea general**

El 21 de marzo 2023 fue realizada la Asamblea General ordinaria, donde fueron aprobados por los socios la Memoria, el Balance General y el Cuadro de Resultados del año 2022, como también el plan de trabajo y presupuesto para el año 2023. También se presentó a los asambleístas diferentes proyectos para la ampliación de las fábricas de la Cooperativa, que después fueron realizadas, según permitía la situación económica. Además, se resolvió sobre los siguientes temas:

- Distribución del excedente;
- Fijación del límite de endeudamiento externo.

### **3.6 Cursillos y viajes para los socios**

A los asociados fueron ofrecidos diferentes cursillos del Departamento de Educación Cooperativa (DEC) de la Cooperativa Chortitzer, como el cursillo de ingreso y diferentes cursos para empleados, entre otros. En el mes de agosto fue realizado el seminario anual de líderes de la Colonia Menno (Gemeinschaftsseminar), que es organizado en forma alternante por las instituciones que participan de ello (Dpto. Educación, Administración Central e Iglesias locales). En el año 2023, el evento fue organizado por la Administración Central. El temario principal del último evento fue "Dios y el medio ambiente (creación)". El orador fue el Dr. Delmer Wiebe, director del CEMTA, quien cuenta con vasta experiencia en este ámbito. El Sr. Wiebe presentó dos ponencias.

El día juvenil de Chortitzer fue desarrollado en fecha 22 de setiembre en el Centro Cultural Chortitzer. En este año fue tratado el tema crear mi futuro con los dones que tengo. El Profesor Charles Bergen dio una charla correspondiente.

Para los socios interesados fueron ofrecidos viajes de visita a las sucursales de la Cooperativa Chortitzer en la región oriental. Socios registrados para dicho viaje participaron de una capacitación antes de la salida, para brindarles informaciones amplias relacionadas con la ACCHK y Cooperativa Chortitzer. Los gastos de los viajes fueron pagados por el Departamento de Educación Cooperativa.

### **3.7 Medidas correctivas**

El consejo de administración ha vigilado el cumplimiento de los reglamentos vigentes. Se ha tomado medidas correctivas en caso de incumplimiento de reglamentos vigentes por parte de los

### **3.8 Curso de inducción resumido para solicitantes mayores de 30 años**

Por motivos de formalizaciones por parte de las reglamentaciones y sus revisiones por parte del TEI, surgió la exigencia de ser socio en la Cooperativa Chortitzer para poder participar en las siguientes votaciones internas de las autoridades. Por eso, el consejo resolvió dar un curso de un día para personas que son socios en la Asociación Civil pero no en la Cooperativa Chortitzer para poder asociarse para tal efecto. En el curso participaron muchas personas, en general son mujeres, cónyuges de socios que le afecta.

### **3.9 Material impreso y audiovisual informativo**

Con el objetivo de acercar informaciones varias de los departamentos y de las actividades del consejo de administración en forma más rápida a los socios, fue continuado también durante el 2023 un material audiovisual informativo, llamado “InfoChortitzer”, y publicado periódicamente en las redes sociales. No obstante, la revista “Menno Informiert” sigue siendo un medio de comunicación importante para mantener informado a los socios. Además fue actualizado el video institucional.

## **4. Empleados de la Cooperativa Chortitzer Ltda.**

### **4.1 Datos estadísticos**

Al final del año 2023, la Cooperativa Chortitzer Ltda. contaba con 3.390 colaboradores, de los cuales 842 (25%) son socios de la misma y 2.548 (75%) no son socios.

### **4.2 Cursos de capacitación**

De parte del Dpto. RRHH fueron realizados cursos de inducción en forma periódica para nuevos colaboradores, con el fin de llegar a conocer y entender a la cooperativa. Luego, los colaboradores nuevos fueron introducidos al departamento y su futuro lugar de trabajo. Además, constantemente se ofrece cursos de capacitación para los colaboradores de los diferentes departamentos y secciones.

### **4.3 Reconocimiento y gratificación para los colaboradores;**

Con motivo del día del trabajador, festejado a nivel nacional el 01 de mayo, cada colaborador de la CCH recibió un reconocimiento en forma de un regalo (kit de víveres). Además, en vista de que el ejercicio 2023 financieramente fue un año exitoso, a pesar de la sequía prolongada en muchas partes de las inundaciones después, el consejo de administración ha autorizado una gratificación en forma de un vale de compra en el Supermercado Chortitzer a cada colaborador en relación de dependencia, por valor de Gs. 500.000.-, considerando que los colaboradores se han esforzado bastante para lograr el resultado positivo de la Cooperativa. (Las autoridades electas fueron excluidas del reconocimiento y el pago de gratificación mencionado).

### **4.4 Fiesta de fin de año / presente navideño**

También en este año quedó a criterio de los departamentos realizar una fiesta fin de año.

### **4.5 Fundación de una institución para el apoyo de colaboradores**

En vista a la necesidad de asesorar y ayudar a personas necesitadas en nuestra sociedad (en primer lugar, pero no limitado a colaboradores no socios), el consejo de administración había resuelto en 2021 fundar una entidad jurídica sin fines lucrativos, a través de la cual se buscará mejorar las condiciones de vida de colaboradores no socios, que en los últimos años han llegado a Loma Plata y sus alrededores en busca de trabajo, y que en muchos casos viven en situaciones precarias. La idea es acompañarlos con un asesoramiento integral y otorgar según disponibilidad microcréditos. El concepto base de esta institución a ser creada fue elaborado en 2022 y aprobado por el consejo de administración. En el año 2023 fue designado un director ejecutivo para la fundación. A principio del año 2024 se prevé la formalizarse de la constitución formal, a la contratación de más funcionarios idóneos y se arrancará su funcionamiento. Fue nombrada “Fundación ProFamilia”.

## 5. Inauguración de construcciones nuevas

En fecha 25 de febrero se celebró la inauguración de la reconstrucción del Frigorífico con la presencia del presidente de la república Mario Abdo Benitez.

Se ha hecho otras renovaciones y ampliaciones menores en distintos departamentos.

Las nuevas oficinas para el Departamento de Ganado fueron designadas a sus operaciones respectivas.

El 13 de diciembre fue realizada la inauguración de la nueva desmotadora de algodón con la presencia del presidente de la república Santiago Peña y su delegación presidencial en compañía con algunos ministros, los 3 gobernadores del Chaco y otros representantes del sector público y privado.

## 6. Metas y Servicios

### 6.1 Promoción del desarrollo económico de los socios

Promover el desarrollo económico y social de los socios, es la meta principal de la Cooperativa Chortitzer. Para llegar a esta meta, también en el año 2023 fueron ofrecidos los servicios, tales como el asesoramiento en la producción, intermediación de maquinarias y la concesión de créditos de fondos propios de la cooperativa y de otros fondos, servicio de obrero patronal e IPS, entre otros. Además, se ofrece a los socios la liquidación de sus impuestos ante el estado paraguayo. En el área de la producción de leche, productores sufrieron en los últimos años antes el año 2023 pérdidas debido a las condiciones climáticas adversas, que fueron mejores el año pasado. Por este motivo se realizaron encuestas sobre el sector lácteo, generando buenas informaciones y resultados para la proyección en los próximos años. Se pudo hacer varias modificaciones positivas como acopio de los terneros machos, las designación de un coordinador lácteo para seguir trabajando intensamente en el fomento lácteo, entre otros.

El sector cárnico fue marcado por precios con mayor oscilación debido a las coyunturas principalmente internacionales..

Finalmente en el sector cárnico como lácteo se pudo obtener nuevamente reservas forrajeras y de agua, para estabilizar y/o incrementar el hato.

El sector agrícola fue marcado por no tan buenos rendimientos como el año anterior. A estos se sumaron los precios inferiores para la mayoría de los productos agrícolas y las inundaciones en muchas partes de la colonia. Lo que se refiere al algodón, se registró nuevamente una cosecha récord en 2023. Considerando que el área de cultivo de algodón de los socios previsto para la próxima zafra se aumentara en comparación con la última zafra, la puesta en marcha de la nueva desmotadora fue una inversión indispensable y necesaria. La desmotadora antigua fue mantenida una vez más para la última zafra, para poder procesar la producción de algodón de los socios. La cooperativa se esfuerza para realizar la industrialización y comercialización de los productos agrarios de los socios. Para cumplir con esta meta, se está ajustando según las posibilidades las fábricas existentes como también en la parte del sector comercial, para dar un valor agregado a la producción primaria.

### 6.2 Adecuación ambiental

El proyecto de la adecuación ambiental de los terrenos de Chortitzer a la legislación nacional vigente fue proseguido durante el 2023. Actualmente, Chortitzer ya cuenta con una licencia ambiental vigente para un área de 770.422 hectáreas, que equivale al 94% de todos los terrenos de Chortitzer. Los trabajos con el MADES e Infona son coordinados a través de la FECOPROD y realizados según el cronograma establecido. Se comenzó con la adecuación práctica de los establecimientos de 170 socios. No obstante, esta parte será un proceso de varios años. Las licencias actuales serán mantenidas vigentes.

## 7. Producción y economía

La venta de productos agrarios, lácteos y cárnicos en general fue muy buena, con una colaboración positiva de parte de los socios, realizando la venta de su producción y la compra de sus mercaderías e insumos a través de su cooperativa. Los productos agrícolas en su cantidad y de carne vacuna alcanzaron buenos precios, que a su vez tuvo un impacto positivo para los productores. A consecuencia de los precios altos de granos aumentaron también los precios de forrajes balanceados, por desventaja de los productores de leche. La escasez de agua a causa de la sequía prolongada también en 2023 se convirtió en un desafío mayor. En los meses noviembre y diciembre fueron registradas buenas precipitaciones en algunas zonas, que sirvieron para la recuperación de las pasturas en mencionadas zonas. En otras partes fueron registradas solo lluvias escasas. Para las reservas de agua y la agricultura se sigue esperando mayores precipitaciones todavía.

El contrabando afecto no solamente el sector lácteo sino también otros como ser el de combustible.

## 8. Reglamentos internos

El consejo de administración ha elaborado o revisado los siguientes reglamentos internos, que fueron declarados vigentes:

- Reglamento de crédito
- Programa de fomento de la producción de leche
- Sistema de bonificación para el pago de ganado acopiado por FrigoChorti
- Reglamentación de los pagos del Departamento de Educación Cooperativa a los distritos.

## 9. Compra y venta de inmuebles

### 9.1 Don Roberto

“Don Roberto” es un terreno con una superficie de 16.600 hectáreas, hacia el este adyacente al complejo Ex-Pastore, comprado por la Cooperativa Chortitzer en el año 2022, que fue vendido en 2023 a los socios de la cooperativa.

### 9.2 Don Genaro y Riacho Moro

Al lado oeste, adyacente al complejo de 47.000 hectáreas de la Cooperativa Chortitzer, fueron adquiridas en 2022 dos estancias formadas, pero decadentes, con una superficie de 5.400 y 5.100 hectáreas respectivamente. En en el 2023 fueron adquiridos unas 10.156,7 hectáreas más y todas estas tierras fueron divididos en 58 parcelas para la venta a los socios de la cooperativa. Para final de año ya se vendieron 33 parcelas.

### 9.3 Intermediación de haciendas lácteas

La intermediación de haciendas lácteas sigue siendo un factor muy importante en la producción de leche. Desde el año 2002 hasta el año 2023 fueron intermediadas 139 haciendas. En el año 2023 fueron intermediadas 5 haciendas y 2 mediante la transferencia de posesión láctea sumando 7. El 23.7% de la leche viene de las haciendas con mediación representando 24 millones de litros en el año 2023. Fueron tasadas 17 haciendas lácteas en el 2023 con una superficie de 2.178,28 has.

### 9.4 Formación una estancia en La Patria con una sociedad con acciones.

El terreno de 15.000 hectáreas comprado en 2021 en la zona de La Patria fue integrado en el año 2023 en una sociedad creada y desarrollado bajo esta figura. Luego de la constitución legal de la sociedad anónima se procesó a la venta de acciones a socios interesados y el desarrollo del terreno. Hay muy buena venta de las acciones para que los socios siguen capitalizando sus ingresos.

## 10. Condecoraciones

### COOPERATIVA CHORTITZER LTDA.

Loma Plata:  
Chaco - Paraguay  
Tel.: (0492) 418 000  
e-mail: infolp@chortitzer.com.py

Asunción:  
Av. Artigas N° 2006  
Tel.: (021) 236 2000  
C.d.C: 883  
e-mail: info@chortitzer.com.py

Reconocida por Resolución N° 32  
del 7 de febrero de 1962  
Certificado de inscripción  
expedido el 18.02.2009,  
otorgado Inscripción N° 1223



- La marca "Trébol" fue premiada el décimo segundo año consecutivo con el premio "TOP OF MIND".
- En la Expo Mariano Roque Alonso, la Cooperativa Chortitzer fue premiada por tener el mejor stand en el sector de la Industria Nacional.
- Además, la Cooperativa Chortitzer fue premiada como mayor exportador de algodón y como una de las 25 empresas exportadoras nacionales más grandes del año 2023.
- Obtuvo también el Premio Prestigio por Frigochorti en Reconocimiento a la Reputación Corporativa lanzado el Diario 5 Días.
- El presidente de la Cooperativa Chortitzer fue destacado como uno de los "Personajes del Año" cuyas acciones tienen un impacto significativo en la economía, el mundo de los negocios y la política del Paraguay, según el mismo resultado del trabajo y aporte positivo de cada uno de los empleados y miembros de la cooperativa

## 11. Viajes internacionales

Había muchas invitaciones a distintas actividades en el exterior, pero finalmente los siguientes viajes internacionales fueron realizados por representantes de la Cooperativa Chortitzer durante el año 2023:

- **Agosto:** Viaje del del consejo de administración y los gerentes generales de la Cooperativa y la ACCHK a Matto Grosso do Sul, Brasil;
- **Setiembre:** Viaje del consejo de administración y algunos otros funcionarios a Santa Cruz Bolivia en el marco del viaje de Cooperativas de la ACOMPEA;
- **Noviembre:** Viaje del presidente Ronald Reimer y el gerente general Florian Reimer, a Roma, Italia para el congreso mundial de la FAO;

Además, varios gerentes, técnicos y colaboradores participaron de diferentes capacitaciones y visitas en el exterior.

## 12. Cooperación Interinstitucional

### 12.1 CENCOPROD

Para esta central cooperativa, el ejercicio 2023 siguió siendo un año económicamente difícil. El precio internacional del cuero quedo en una rebaja considerable. Por los motivos mencionados principalmente, CENCOPROD registró un resultado negativo al final del ejercicio 2023, que fue compensado con notas de crédito de parte de los frigoríficos de las Cooperativas socias, proveedores de la materia prima para la curtiembre.

Los señores Florian Reimer, Ronald Reimer Funk y Alfred Giesbrecht Friesen representan a la Cooperativa Chortitzer Ltda. en el consejo de administración de CENCOPROD, y el Sr. Roberto Hiebert Reimer actúa como síndico. El señor Ronald Reimer Funk ocupa el cargo de presidente.

### 12.2 FECOPROD

La FECOPROD sigue siendo una institución importante para las cooperativas de producción, pues defiende a los productores y las cooperativas de producción ante el Gobierno Nacional, el parlamento como también ante organizaciones cooperativas internacionales (ACI, IRU). El Sr. Gustav Sawatzky Toews representa a la Cooperativa Chortitzer en el consejo de administración de la FECOPROD.

### 12.3 ECOP S.A.

El año 2023 fue un ejercicio económico exitoso para ECOP con tendencia de bajas al final del año. Después del primer semestre, esta sociedad anónima realizó un pago en concepto de cobro de más a los accionistas, el cual la Cooperativa Chortitzer ha transmitido directamente a los socios, de acuerdo a su compra de combustible.

El gerente Haiko Olfert trabaja como delegado de la Cooperativa Chortitzer en el directorio de

#### **12.4 BANCOP S.A.**

Los accionistas aspiran un crecimiento anual del Banco, que a su vez requiere de capitalizaciones correspondientes. Los pagos internacionales de la cooperativa son realizados en su mayoría a través de este Banco, como también el pago de honorarios de muchos colaboradores de nuestra cooperativa. El año pasado salió la primera vez una emisión de acciones al precio superior al nominal, donde no participaron los mayores 4 cooperativas, elaborado por el Dpto de Economía y Finanzas de la Cooperativa.

Gustav Sawatzky Toews representa a la Cooperativa Chortitzer en el Banco y a la vez es presidente del directorio de Bancop S.A.

#### **12.5 TAJY S.A.**

La aseguradora Tajy tuvo un año bueno, desde el punto de vista económico. Se sigue asegurando gran parte de los inmuebles y el flete internacional de la Cooperativa Chortitzer Ltda. en la Aseguradora Tajy S.A., por ser económico y brindar un servicio de calidad. La Cooperativa Chortitzer cuenta con un cargo en el directorio de Tajy S.A., que es ocupado por el gerente Randy Ross Wiebe.

#### **12.6 Pioneros del Chaco S.A.**

En el mes de mayo puedo ser desarrollada en forma exitosa la quinta edición de la Expo Pioneros. Además, durante el año 2023 fueron organizados y realizados diferentes eventos de Pioneros del Chaco. Estamos agradecidos que la cooperación entre los accionistas de la clase A pudo ser mejorada aún más durante el 2023. La construcción del proyecto de acopio de granos sobre el predio de Pioneros del Chaco S.A. ya se culminó en este año y se procesó en marcha. Como próximo proyecto está previsto la construcción de una aceitera, para el procesamiento de soja que queda en proceso.

El representante de la Cooperativa Chortitzer es el Sr. Adolf Kauenhoven Funk, quien ocupa el cargo del presidente del directorio.

#### **12.7 IDEAGRO**

Durante el año 2023 fueron realizadas numerosas investigaciones en el sector agrario de parte de la Fundación IDEAGRO, en la cual se encuentran asociadas las Cooperativas Chortitzer, Fernheim y Neuland. El objetivo principal es trabajar más de cerca y dar más énfasis en la investigación agropecuaria, para desarrollar de esta manera la producción sustentable a nivel regional. Además, sobre el terreno adquirido en 2022 con una superficie de 122 hectáreas aprox., hacia el oeste, adyacente a la propiedad de Pioneros del Chaco S.A., se realizó diferentes ensayos y se procedió al proyecto de un centro genético (Instituto Chaqueño de Biotecnología Animal).

El representante de la Cooperativa Chortitzer en el consejo de administración de IDEAGRO es el gerente Maiko Doerksen, que preside el Directorio.

### **13. Contactos con el gobierno central**

#### **13.1 Trabajo con los ministerios**

Las tuvo relaciones buenas con el gobierno nacional, sea en el primer semestre con el gobierno saliente y segundo con entrante, sea Presidente, ministros, Presidente de entidades estatales etc.,.

También las relaciones con el MAG (Ministerio de Agricultura y Ganadería), MIC (Ministerio de Industria y Comercio), Ministerio de Hacienda, Ministerio del Interior, MADES (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible) e INFONA fueron fomentadas. También se iniciaron proyectos con la ANDE para suministrar mejor la energía eléctrica en el Chaco Central.

La cooperación con el Gobierno Nacional es expresada también a través de diferentes visitas de autoridades nacionales. Seguidamente, un resumen de las visitas más importantes: Los presidentes del Paraguay, Mario Abdo Benítez y Santiago Peña; el representante del Brasil para el Corredor

Bioceánico, Joao Parkinson; el presidente del PLRA, Efrain Alegre; una representación de desarrollo e inversiones de Alemania DEG (Deutsche Entwicklungs- und Investitionsgesellschaft); el Fondo Monetario Internacional, FMI; una delegación de Fitch Rating - Calificadora de riesgos, el diputado Nacional de Formosa Argentina, Fernando Carbajal con delegación; el presidente del BNF, Manuel Ochipinti y comitiva; el embajador de Corea, Chan-Sik Yoon; y el Ministro de la Corte Suprema de Justicia Dr. Antonio Garay.

Además, fueron visitadas diferentes instituciones estatales, entre ellos el MOPC, ANDE, IPS, Ministerio de Hacienda.

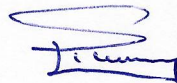
### **13.2 Gubernaciones y Municipalidades**

También en 2023 se ha esforzado a tener buenas relaciones con las Gubernaciones y Municipalidades. Representantes de la Cooperativa Chortitzer se han reunido periódicamente con representantes de la Municipalidad de Loma Plata en una mesa de trabajo interinstitucional, para tratar diferentes temas de interés común. La Municipalidad mencionada ha seguido con un proyecto de pavimentación de calles tipo empedrado en la ciudad de Loma Plata, en el cual se ha colaborado de la mejor manera posible de parte de la administración central.

Igualmente había elecciones a finales del año 2023 de la Asamblea Nacional de Cooperativas, donde fue electo el Consejo de Administración de INCOOP y por separado el Presidente, donde el Presidente de la Republica dio mediante resolución al Econ. Blas Cristaldo, candidato del sector de producción.

### **14. Departamentos de la Cooperativa Chortitzer Ltda.**

En líneas generales, los trabajos en los diferentes departamentos de la Cooperativa Chortitzer fueron realizados sin mayores problemas. Los detalles son mencionados por los gerentes de departamento en sus respectivos informes anuales. Los gerentes de departamento han realizado un muy buen trabajo, en coordinación con el gerente general. El consejo de administración ha delegado al gerente general diferentes tareas para su ejecución y también ha supervisado el trabajo del mismo. El gerente general también ha supervisado e impulsado la industrialización y comercialización de los productos producidos por los socios y la venta de mercadería en los supermercados, salones de venta y sucursales de la cooperativa, remitiendo las informaciones correspondientes al consejo de administración. El consejo de administración agradece al gerente general, Florian Reimer, los gerentes y subgerentes de departamento y todos los colaboradores por su empeño intensivo, que han realizado para el bien de la cooperativa.



---

#### **COOPERATIVA CHORTITZER LTDA.**

Loma Plata:  
Chaco - Paraguay  
Tel.: (0492) 418 000  
e-mail: infolp@chortitzer.com.py

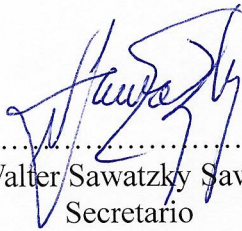
Asunción:  
Av. Artigas N° 2006  
Tel.: (021) 236 2000  
C.d.C: 883  
e-mail: info@chortitzer.com.py

Reconocida por Resolución N° 32  
del 7 de febrero de 1962  
Certificado de inscripción  
expedido el 18.02.2009.  
otorgado Inscripción N° 1223

### 15. Palabras finales

¡Estimados socios y colaboradores de la Cooperativa Chortitzer! Estamos agradecidos por un año rico en bendiciones que acabamos de tener, a pesar de varios desafíos que tuvimos. Uno de los desafíos mayores durante el último año fue mantener estable la producción de leche y seguir con el programa de fomentación lactea. También se pusieron en marcha el Frigorífico en su reconstrucción nueva y a fines de año la nueva desmotadora de algodón. Nuestro empeño es cumplir a diario la tarea asumida, con responsabilidad y humildad. Nos complace observar que nuestra Cooperativa avanza en los diferentes ámbitos, resultado de una buena cooperación entre consejo de administración, socios y colaboradores. Agradezco sinceramente la confianza y el apoyo de parte de los socios que han manifestado hacia el consejo de administración y los colaboradores.

Ciertamente, el año 2024 tendrá muchos desafíos nuevos para nosotros, las cuales queremos enfrentar. A todos los socios les deseo un bendecido y exitoso año 2024.



.....  
Walter Sawatzky Sawatzky  
Secretario



.....  
Ronald Reimer Hiebert  
Presidente

**COOPERATIVA CHORTITZER Ltda.**  
Avda. Central N° 926, Loma Plata  
Chaco - Paraguay