



## **MEMORIA DEL DIRECTORIO**

Ejercicio Cerrado al 31 de diciembre del 2025

Señores Accionistas:

En cumplimiento de los Estatutos Sociales y las disposiciones legales vigentes, el directorio de Familiar Casa de Bolsa S.A. presenta a consideración de ustedes la Memoria del Directorio, Balance General, Estado de Resultados, Estado de Evolución Patrimonial, Flujo de Efectivo e Informe del Síndico correspondiente al Ejercicio cerrado al 31 de diciembre del 2025.

Adicionalmente, se presenta en nota anexa el Balance General, Estado de Resultados, Estado de Evolución Patrimonial, Flujo de Efectivo e Informe del Síndico de Familiar AFPI S.A. en su carácter de inversión como sociedad filial de Familiar Casa de Bolsa. A cierre de año, el Patrimonio Neto de Familiar AFPI S.A. es de Gs 10.794.567.274, luego de una capitalización adicional de Gs 5.000.000.000 y un resultado del ejercicio de 930.093.467.

Durante el año 2025, Familiar Casa de Bolsa cumplió su tercer año de operaciones. Como es habitual en las etapas iniciales de desarrollo, el proyecto volvió a registrar un crecimiento significativo, duplicando sus principales indicadores en términos de cantidad de clientes, volumen de operaciones y activos bajo asesoramiento.

Asimismo, la Casa de Bolsa ha alcanzado un grado de madurez relevante, consolidando una estructura estable tanto en su base de clientes como en su equipo de colaboradores. Esto le ha permitido capturar una participación significativa en el mercado, así como demostrar una capacidad sostenida de generación de ingresos, posicionándose con perspectivas favorables para convertirse en uno de los principales actores y promotores del desarrollo del mercado de valores paraguayo, el cual continúa mostrando una dinámica de crecimiento sostenido.

Familiar Casa de Bolsa cuenta con un equipo especializado de asesores de inversión que trabaja de manera directa y coordinada con los clientes del Banco —tanto personas físicas como empresas de distintos segmentos— brindando soluciones en planificación financiera, administración patrimonial, optimización de excedentes de liquidez y acompañamiento integral en la toma de decisiones financieras. Esta labor se desarrolla en estrecha articulación con los ejecutivos de cuenta y gerentes del Banco, con el objetivo de facilitar a los clientes el acceso, a través de sus canales habituales, a una oferta cada vez más amplia de productos y servicios, respaldados por la solidez y confianza de la marca Familiar.

Adicionalmente, Familiar Casa de Bolsa cumple un rol estratégico en el financiamiento eficiente del Banco mediante la estructuración y colocación de emisiones de bonos financieros en el mercado local. Durante el año 2025, facilitó la colocación de instrumentos del Banco por un total de Gs. 355.000 millones, consolidándose como un pilar clave dentro de la estrategia de fondeo. Asimismo, la relación del Banco con contrapartes institucionales se ve fortalecida a través de la operativa desarrollada por la mesa de dinero de la Casa de Bolsa, que provee servicios de intermediación y market making en el mercado.

El Directorio desea expresar su agradecimiento hacia los accionistas por la confianza puesta para llevar adelante el proyecto, y hacia los colaboradores de la empresa por el arduo trabajo que realizan todos los días.

**Presidente**

**Familiar Casa de Bolsa S.A.**