

MEMORIA DEL DIRECTORIO

Ejercicio N° 50 - Período: 1° de enero de 2024 – 31 de diciembre de 2024

Señores Accionistas:

Nos complace presentar la Memoria Anual, el Balance General, el Cuadro de Resultados, el Inventario y el Informe del Síndico correspondientes al ejercicio 2024, en cumplimiento de lo establecido en nuestros Estatutos Sociales y en concordancia con las normas legales vigentes. Este documento inicia con un breve análisis del comportamiento de la economía paraguaya durante el año, proporcionando un marco de referencia para evaluar el desempeño de nuestra organización. Asimismo, se detallan las principales actividades desarrolladas, los logros alcanzados y los desafíos enfrentados en este periodo.

En 2024, la economía paraguaya experimentó un crecimiento del 4,3%, impulsado por el consumo interno, la expansión de la producción agropecuaria y el desarrollo del sector industrial. La estabilidad macroeconómica y el acceso a mercados internacionales han fortalecido el desempeño del país, permitiendo un aumento en la inversión extranjera y en sectores estratégicos como la maquila y la manufactura.

Uno de los hitos más relevantes del año fue la obtención del grado de inversión por parte de la calificadora Moody's en julio de 2024. Este reconocimiento ha mejorado las condiciones de financiamiento para el país y sus empresas, consolidando a Paraguay como un destino atractivo para la inversión extranjera y facilitando el acceso a crédito en condiciones más favorables.

La industria química en Paraguay durante 2024 enfrentó desafíos relacionados con la volatilidad de precios de materias primas, incrementos en costos de transporte marítimo y la necesidad de adaptarse a regulaciones ambientales más estrictas.

Para 2025, el Banco Central del Paraguay (BCP) proyecta un crecimiento del PIB del 3,8%, con una inflación estimada del 3,7%. Se prevé que el crecimiento estará impulsado principalmente por los sectores de servicios, agroindustria y manufactura, con una particular expansión del sector maquilador, que continuará atrayendo inversiones extranjeras.

A nivel global, se espera que la producción química crezca un 3,5% en 2025, impulsada por la demanda en energías renovables, semiconductores y productos especializados. Paraguay podría aprovechar esta tendencia mediante el fortalecimiento de la industria local y la atracción de inversiones extranjeras en manufactura química y biotecnología.

Para Fluoder SAECA el 2024 fue un año desafiante, gracias a sus estrategias de adaptación y eficiencia, la empresa logró mantener su relevante posición de mercado y sólidos márgenes de operación, junto con una creciente capacidad de generación.

A lo largo del año, logramos alcanzar importantes hitos que reflejan el compromiso y la dedicación de nuestro equipo. Algunos de los logros más destacados incluyen:

- ✓ Registro como Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto según Certificado de Registro SIV N° SAECA_01_04092024 emitida por la Superintendencia de Valores y Resolución N° 3.099/24 emitida por la Bolsa de Valores de Asunción.
- ✓ Obtención de la calificación "AApy" por parte de la calificadora Feller Rate, que refleja un perfil de negocios calificado en "Satisfactorio" y una posición financiera calificada en "Sólida".
- ✓ Mejora notable en la satisfacción del cliente, alcanzando un 96% en 2024, evidenciado por encuestas y feedback de los clientes.

- ✓ Incremento en las utilidades en un 5% respecto al año anterior.

Además, a la fecha se ha avanzado con dos proyectos de inversión en cartera:

- ✓ Proyecto Paracel (Planta de oxígeno): En junio de 2024, se obtuvo financiación bancaria para cubrir el pago inicial al proveedor Airsep Corporation por el contrato de suministro de la Planta de Oxígeno firmado en el mismo mes.
- ✓ Proyecto Quimisor (Planta Cloro-Soda): Fluoder SAECA ha realizado durante 2024 aportes de capital en Quimisor S.A., donde posee una participación del 49,68%, para el inicio del Proyecto de una Planta Cloro-Soda destinada a la producción de soda cáustica, ácido clorhídrico e hipoclorito de sodio, con el objetivo de abastecer la creciente demanda del mercado brasileño.

En línea con la estrategia de crecimiento y optimización operativa de Fluoder SAECA, para el ejercicio 2025 se han planificado diversas iniciativas de inversión y modernización en nuestras plantas industriales. A continuación, se detallan los principales proyectos:

- ✓ Planta de Ácido Clorhídrico

Ampliación de la capacidad de producción, pasando de 18 a 50 toneladas por día, para atender la creciente demanda del mercado.

- ✓ Planta de Ácido Sulfúrico y Sulfato de Aluminio Líquido

Implementación de medidores másicos de última generación (Coriolis) para optimizar la cuantificación de materias primas y productos terminados, mejorando la precisión y eficiencia operativa.

- ✓ Planta de Ácido Sulfúrico

- Instalación de equipos de medición de gases para el monitoreo en tiempo real de las emanaciones y control de la eficiencia operativa de la planta.
- Implementación de un sistema de filtración de azufre fundido, permitiendo la eliminación de impurezas que afectan el desempeño del catalizador y optimizando la eficiencia del proceso.
- Adquisición de una nueva caldera de recuperación con mayor capacidad, mejorando la eficiencia energética del sistema.

- ✓ Planta de Policloruro de Aluminio

Compra e instalación de un nuevo filtro prensa ANDRITZ, con el objetivo de aumentar la capacidad de filtración del producto terminado y optimizar la producción.

- ✓ Otros Proyectos

- Renovación de maquinarias para optimizar la gestión de materiales y de unidades móviles para fortalecer la logística y operatividad de la empresa.
- Construcción de un muro de contención en el límite sur de la propiedad, mejorando la seguridad perimetral.
- Construcción de un segundo tanque en comodato, con una capacidad de 200 toneladas, en Planta YTL, contribuyendo a la expansión y almacenamiento estratégico de insumos.

Otro punto relevante es el aumento del Patrimonio Neto de Fluoder SAECA, debido al revalúo técnico de sus activos fijos (terrenos, instalaciones, maquinarias, equipos y rodados). Este

incremento se encuentra respaldado por el informe de tasación emitido por el Arq. Juan Ángel Nuñez.

Este directorio en virtud del resultado acumulado al año 2024 y considerando la disponibilidad financiera actual y el flujo de caja proyectado propone a la magna Asamblea votar la distribución de las utilidades hasta la suma de Gs. 8.000.000.000.- (ocho mil millones de guaraníes).

El Directorio expresa su agradecimiento a los colaboradores de la empresa, quienes han puesto todo su empeño y dedicación para el logro de los objetivos. Así también, agradecemos a los accionistas por su constante apoyo y confianza depositada en nuestras gestiones.

Atentamente,

El Directorio.

Asunción, marzo 2025.