

## MEMORIA DEL DIRECTORIO

### Ejercicio Nº 51 - Período: 1º de enero de 2025 – 31 de diciembre de 2025

Señores Accionistas:

Nos complace presentar la Memoria Anual, el Balance General, el Estado de Resultados, el Inventario y el Informe del Síndico correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025, en cumplimiento de lo establecido en nuestros Estatutos Sociales y en concordancia con las disposiciones legales vigentes.

El presente documento expone el contexto económico, así como las principales actividades desarrolladas, resultados alcanzados y desafíos enfrentados por la sociedad durante el ejercicio.

Durante el año 2025, la economía paraguaya mantuvo un crecimiento sostenido, con una expansión estimada del PIB en torno al 4,0%, en un entorno de estabilidad macroeconómica e inflación controlada. Asimismo, la obtención de un segundo grado de inversión por parte de Standard & Poor's contribuyó a mejorar las condiciones de financiamiento y fortalecer el flujo de inversiones hacia el país.

A nivel internacional, se observó una recuperación moderada, en un contexto aún marcado por tensiones geopolíticas y volatilidad en los mercados. En este escenario, la industria química registró un crecimiento cercano al 3%, impulsado por la demanda de productos especializados. A nivel local, el sector enfrentó un entorno mixto, con cierta estabilización logística, pero con presiones en costos y mayores exigencias regulatorias.

En este contexto, la sociedad continuó enfocándose en la eficiencia operativa, la optimización de costos y la mejora continua, fortaleciendo su posicionamiento y capacidad de adaptación.

Durante el ejercicio 2025, se destacan los siguientes hechos relevantes:

- **Programa de Emisión Global (PEG):** Se aprobó e implementó el programa de emisión de títulos de deuda en el mercado de capitales, por hasta Gs. 93.000.000.000 (G1) y USD 8.000.000 (USD1), debidamente registrados ante la Superintendencia de Valores y la Bolsa de Valores de Asunción.
- **Calificación de riesgo:** La sociedad obtuvo la calificación "AApy (Estable)", reflejando una muy alta capacidad de cumplimiento de sus obligaciones financieras y un bajo nivel de riesgo crediticio, consolidando su solidez financiera y posicionamiento en el mercado.
- **Desempeño comercial:** La compañía registró un crecimiento del 14% en ventas respecto al año anterior, en un contexto desafiante. Este resultado fue impulsado por la ampliación de la base de clientes, la migración hacia productos de mayor competitividad, la renovación de contratos estratégicos, el crecimiento de líneas como ácido clorhídrico e hipoclorito de sodio, y la expansión en mercados internacionales.
- **Gestión industrial:** Se avanzó en iniciativas de inversión y modernización, destacándose la implementación de medidores másicos, la renovación de

maquinarias y la finalización de obras de infraestructura, incluyendo un nuevo tanque en Planta YTL. Asimismo, se continuó con la ampliación de la Planta de Ácido Clorhídrico.

Por otra parte, ciertos proyectos fueron ajustados o reprogramados en función de la demanda y criterios de eficiencia, evidenciando una gestión prudente en la asignación de recursos.

Para el ejercicio 2026, la compañía prevé continuar con su estrategia de fortalecimiento operativo, y expansión de capacidad productiva, priorizando iniciativas orientadas a mejorar la eficiencia y acompañar la demanda del mercado. En ese sentido, se proyecta la finalización de la ampliación de la Planta de Ácido Clorhídrico, la expansión de la Planta de Sulfato de Aluminio sólido y el desarrollo de proyectos en la Planta de Cloro-Soda. El incremento de capacidad en Ácido Sulfúrico se mantiene en evaluación, en línea con la evolución de los mercados.

El Directorio propone a la Asamblea de Accionistas la no distribución de dividendos correspondientes al ejercicio 2025, con el objetivo de preservar la solidez financiera, fortalecer el capital de trabajo y acompañar los planes de crecimiento de la sociedad.

El Directorio expresa su reconocimiento a los accionistas, colaboradores, clientes y aliados estratégicos por su confianza y compromiso. Reafirma asimismo su enfoque en una gestión responsable, orientada a la sostenibilidad, el crecimiento y la generación de valor en el largo plazo.

Atentamente,

**El Directorio**

Asunción, 27 de marzo de 2026.