

INDICE	REF.
Informacion General	
Descripción de la naturaleza y del negocio de la Sociedad	Nota 1
Resumen de las principales políticas contables	Nota 2
Balance General	BG
Efectivo y equivalente de efectivo	Nota 3
Inversiones temporales	Nota 4
Cuentas por cobrar comerciales	Nota 5
Otros créditos	Nota 6
Cuentas por cobrar comerciales	Nota 5
Inventarios	Nota 7
Inversión en asociadas	Nota 8
Propiedades, planta y equipo	Nota 9
Activos disponibles para la venta	Nota 10
Activos intangibles	Nota 11
Goodwill	Nota 12
Cuentas por pagar comerciales	Nota 13
Préstamos a corto plazo	Nota 14
Porción corriente de la deuda a largo plazo	Nota 15
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	Nota 16
Impuestos a pagar	Nota 17
Provisiones	Nota 18
Otros pasivos corrientes	Nota 19
Prestamos a largo plazo	Nota 14
Otros pasivos no corrientes	Nota 19
Capital integrado	Nota 20
Reserva de revalúo	Nota 21
Reserva legal	Nota 21
Reservas estatutarias	Nota 21
Reservas facultativas	Nota 21
Diferencia transitoria por conversión	Nota 22
Resultados acumulados	Nota 23
Interés minoritario	Nota 24

Estado de Resultados	ER
Ventas	Nota 25
Costo de ventas	Nota 26
Gastos de ventas	Nota 27
Gastos administrativos	Nota 27
Otros ingresos y gastos operativos	Nota 28
Ingresos financieros - neto	Nota 29
Gastos financieros - neto	Nota 29
Resultado de inversiones en asociadas	Nota 30
Resultado participación minoritaria	Nota 31
Impuesto a la renta	Nota 32
Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta	Nota 33
Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta	Nota 34
Utilidad/(Pérdida) neta del año	Nota 35
Utilidad neta por acción ordinaria	Nota 35
Estado de Evolución del Patrimonio Neto	EVPN
Estado de Flujos de Efectivo	EFE
Otras Notas de los Estados Financieros	
Activos gravados	Nota 36
Contingencias y compromisos	Nota 37
Impuesto diferido	Nota 38
Hechos posteriores	Nota 39
Saldos y transacciones con partes relacionadas	Nota 40

BALANCE GENERAL
Al 31 de Marzo de 2025
(En miles de guaraníes)

	Nota	2025	2024
ACTIVOS			
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalente de efectivo	3	7.666.070.324	7.417.953.185
Inversiones temporales	4	6.678.337.870	6.283.385.319
Cuentas por cobrar comerciales	5	41.032.016.991	32.601.454.794
Otros créditos	6	7.856.794.993	26.512.291.958
Inventarios	7	137.514.402.773	98.366.024.719
Total activos corrientes		200.747.622.951	171.181.109.975
Activos no Corrientes			
Otros créditos	6	1.019.382.143	984.200.112
Cuentas por cobrar comerciales	5	14.538.985.103	20.193.726.975
Inversiones a Largo Plazo	4	12.030.909.091	13.130.909.091
Inversión en asociadas	8	-	-
Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, neto	9	35.719.230.435	31.772.700.681
Activos disponibles para la venta	10	-	-
Activos intangibles	11	6.517.939.548	5.760.450.271
Goodwill	12	-	-
Total activos no corrientes		69.826.446.320	71.841.987.129
Total Activos		270.574.069.271	243.023.097.104
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales	13	42.390.462.014	28.413.324.985
Préstamos a corto plazo	14	42.829.668.684	49.947.244.575
Porción corriente de la deuda a largo plazo	15	-	-
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	16	402.190.668	1.131.617.550
Impuestos a pagar	17	169.773.726	308.791.776
Provisiones	18	4.508.829	121.764.627
Otros pasivos corrientes	19	519.000.000	1.184.064.845
Total Pasivos Corrientes		86.315.603.921	81.106.808.358
Pasivos no corrientes			
Préstamos a largo plazo	14	70.104.348.120	53.666.439.541
Otros pasivos no corrientes	19	3.104.894.273	870.595.500
Total pasivos no corrientes		73.209.242.393	54.537.035.041
Total Pasivos		159.524.846.314	135.643.843.399
Patrimonio Neto			
Capital integrado	20	68.000.000.000	68.000.000.000
Reserva de revalúo	21	3.812.149.991	3.812.149.991
Reserva legal	21	3.715.914.771	3.225.494.834
Reservas estatutarias	21	-	-
Reservas facultativas	21	25.427.841.966	18.867.849.129
Diferencia transitoria por conversión	22	-	-
Resultados acumulados	23	10.093.316.229	13.473.759.751
Subtotal		111.049.222.957	107.379.253.705
Interés minoritario	24	-	-
Total Patrimonio Neto		111.049.222.957	107.379.253.705
Total Pasivos y Patrimonio Neto		270.574.069.271	243.023.097.104

ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de Marzo de 2025
Comparativo con igual período del año anterior
(En miles de guaraníes)

	Nota	2025	2024
Ventas	<u>25</u>	58.286.966.719	57.983.895.106
Costo de ventas	<u>26</u>	-36.318.488.772	-37.681.034.266
Utilidad bruta		21.968.477.947	20.302.860.840
Gastos de ventas	<u>27</u>	-15.400.054.930	-14.459.532.233
Gastos administrativos	<u>27</u>	-5.116.101.094	-4.755.702.820
Otros ingresos y gastos operativos	<u>28</u>	2.950.357.374	2.755.438.157
Resultado operativo		4.402.679.297	3.843.063.944
Ingresos financieros - neto	<u>29</u>	0	0
Gastos financieros - neto	<u>29</u>	-3.627.327.261	-2.917.677.849
Subtotal		775.352.036	925.386.095
Resultado de inversiones en asociadas	<u>30</u>	0	0
Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria		775.352.036	925.386.095
Resultado participación minoritaria	<u>31</u>	0	0
Resultado ordinario antes del impuesto a la renta		775.352.036	925.386.095
Impuesto a la renta	<u>32</u>	0	0
Resultado neto de actividades ordinarias		775.352.036	925.386.095
Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta	<u>33</u>	0	0
Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta	<u>34</u>	0	0
Utilidad/(Pérdida) neta del año		775.352.036	925.386.095
Utilidad neta por acción ordinaria	<u>35</u>	0	0

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.



	Aporte de los propietarios		Ganancias reservadas					Interes Minoritario	Total
	Capital suscrito e integrado	Primas de emisión	Reserva de revalúo	Reserva de revalúo técnico	Reserva legal	Reserva facultativa	Resultados acumulados		
Saldo al 31 de Marzo de 2023	68.000.000.000	-	3.642.207.544	169.942.447	2.565.054.115	4.930.798.070	26.485.424.716	-	105.793.426.892
Cambio en política contable (Nota....)									
Saldo reestructurado	68.000.000.000	-	3.642.207.544	169.942.447	2.565.054.115	4.930.798.070	26.485.424.716		105.793.426.892
Capitalizacion de resultados s/ Acta de Asamblea ordinaria N° 16						13.937.051.059	(13.937.051.059)		-
Integración del capital social									-
Fusión de sociedad s/Acta de Asamblea General Extraordinaria N°									-
Revalúo de activos fijos									-
Revalúo técnico									-
Resultado del año					660.440.719		925.386.095		1.585.826.814
Saldo al 31 de Marzo de 2024	68.000.000.000	-	3.642.207.544	169.942.447	3.225.494.834	18.867.849.129	13.473.759.752	-	107.379.253.706
Capitalizacion de resultados s/ Acta de Asamblea ordinaria N° 16									-
Revalúo de activos fijos									-
Desafectación de la reserva de revalúo técnico									-
Resultado del año					490.419.937	6.559.992.837	-3.380.443.523		3.669.969.252
Saldo al 31 de Marzo de 2025	68.000.000.000	-	3.642.207.544	169.942.447	3.715.914.771	25.427.841.966	10.093.316.229	-	111.049.222.957

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (Método directo)
Al 31 de Marzo de 2025

Comparativo con igual periodo del año anterior
(En miles de guaraníes)

	2025	2024
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Cobranzas efectuadas a clientes	23.950.694.141	26.432.834.041
Pagos efectuados a proveedores y empleados	-2.146.270.059	-16.422.417.786
Efectivo generado por las operaciones		
Intereses pagados		
Otros ingresos y (egresos) - neto	-15.487.340.954	-13.451.329.277
Pagos de impuesto a la renta		-1.092.264.711
Flujo neto de efectivo de actividades operativas	6.317.083.128	(4.533.177.732)
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de bienes de uso	(2.833.378.617)	2.873.954.220
Adquisición de bienes Curtiembre - fideicomitida		
Ventas de activos fijos	-	-
Ventas de bienes de uso		
Intereses cobrados sobre inversiones		
Aquisición de inversiones	801.706.971	(2.023.426.716)
Flujo neto de efectivo de actividades de inversión	(2.031.671.646)	850.527.504
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
(Disminución) Incremento de préstamos	(3.153.636.346)	2.052.515.135
Aportes de capital recibidos		
Dividendos pagados		
Flujo neto de efectivo de actividades de financiamiento	(3.153.636.346)	2.052.515.135
<i>(Disminución) Incremento neto de efectivo</i>	(172.150.303)	(1.630.135.094)
<i>Efecto estimado de la diferencia de cambio sobre el saldo de efectivo</i>		-541.442.720
<i>Efectivo al principio del año</i>	7.838.220.627	9.589.530.999
Efectivo al final del periodo	7.666.070.324	7.417.953.185

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL PERIODO TERMINADO AL 31 de Marzo del 2025

Presentadas en forma comparativa con el periodo terminado

Al 31 de marzo del 2024

NOTA 1 – DESCRIPCIÓN DE LA NATURALEZA Y DEL NEGOCIO DE LA COMPAÑÍA

SALLUSTRO Y CIA. S.R.L. fue constituida por escritura pública No. 34 de fecha 07 de marzo de 1977, protocolizada por el Escribano Ángel Albrech Azarini, inscripta en el Registro Público de Comercio con el N° 193, folio 14 y sgtes. del libro seccional respectivo, el 16 marzo de 1977.

Posteriormente sus estatutos sociales, fueron modificados sucesivamente, como consta en la Escritura Pública N° 60, de fecha 13 de diciembre de 1.985, protocolizada por la Escribana Rosa María Beatriz Ruiz de Prieto. Luego modificada por Escritura No. 49 fecha 26 de abril de 1.995, pasada ante Escribano Publico Arsenio Ocampos, inscripta en el Registro Público de Comercio, con el No. 286, folio 2716 y sgtes, Luego Modificada por Escritura N° 103 del 16 de Noviembre de 2006 ante Escribano Publico Arsenio Ocampos, inscripta en el Registro Público de Comercio, Con el No. 126, folio 806 y sgtes, Luego Modificada el 23 de Marzo de 2009, ante Escribana Ana María Mendoza de Acha, Inscripita en el el Registro Público de Comercio con el No. 59, folio 745 y sgtes, de fecha 26 de marzo de y transformada en SALLUSTRO Y CIA S.A., modificada totalmente por Escritura N° 31 del 11 de diciembre de 2012, ante la escribana Ana María Mendoza de Acha, inscripta en el Registro Público de Comercio con el N° 1603, folio 9630 y sgtes. De fecha 21 de diciembre de 2012.

El nuevo Capital Social autorizado queda fijado en la suma de Veinte mil millones de guaraníes (Gs. 23.000.000.000), dividido en doscientas mil (230.000), acciones de guaraníes cien mil(Gs. 100.000), quedando suscriptas e integradas por los accionistas Diecinueve mil doscientos setenta y cuatro millones de Guaraníes (Gs. 19.274.000.000), dividido en ciento noventa y dos mil setecientos cuarenta (192.740), acciones de guaraníes cien mil(Gs. 100.000), c/u. Este aumento de Capital estuvo acompañado de la respectiva modificación de estatutos, en los artículos N° 5 y 26, modificada por Escritura N° 63 del 09 de noviembre del 2016, ante la escribana Ana María Mendoza de Acha, inscripta en el Registro Público de Comercio con el N° 1, folio 1-9 y sgtes. De fecha 06 de diciembre de 2016.

Por escritura pública N° 32 de fecha 16/05/2018, autorizada por la escribana Ana María Mendoza de Acha, Reg N° 321, se formalizó la Fusión de las Firmas "INNOVARE" S.A.E.C.A. y "SALLUSTRO Y CIA" S.A., por absorción, por lo que la firma "SALLUSTRO Y CIA" S.A., absorbió a "INNOVARE" S.A.E.C.A. El capital social de la Firma quedo fijado en 40.000.000.000 (Guaraníes cuarenta mil millones), la escritura se halla inscripta en los Registros Públicos de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 2 y al folio 12 y sgtes, y en la sección comercio, matrícula comercial n°8048, serie "Comercial", bajo el N°02, folio 10-21, ambas inscripciones en fecha 18/10/2018. A la relacionada escritura acompaño una Complementaria de N° 60 de fecha 23/08/2018.

Modificación de Estatuto conforma a la escritura N° 41 (Civil "A") de fecha 24/20/2019, autorizada por la Escribana Ana María Mendoza de Acha, Reg. N° 321, se formalizo el aumento de Capital Social, emisión de Acciones y modificación de Estatutos Sociales. El Capital Social queda fijado en Gs 68.000.000.000 (Guaranés sesenta y ocho Millones) y del capital integrado a Gs 64.109.200.000 (guaraníes sesenta y cuatro mil ciento nueve millones doscientos mil). la Escritura se halla inscripta en los Registros Públicos de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 3 y al folio 12 y sgtes, y en la sección comercio, matrícula comercial N°8048, serie Comercial, bajo el N° 03, folio 22-40, ambas inscripciones en fecha 06/05/2020 y reingresada en fecha 07-01-2021.

El 12 de abril del 2020 se decide la capitalización del resultado del ejercicio 2020, conforme al Acta de Asamblea Ordinaria N° 14 y se integra Gs. 953.240.265 (Guaraníes novecientos cincuenta y tres millones doscientos cuarenta mil doscientos sesenta y cinco quedando integrado Gs. 65.062.440.265 (Guaraníes sesenta y cinco mil sesenta y dos millones cuatrocientos cuarenta mil doscientos sesenta y cinco)

Según Acta de Asamblea General Ordinaria de fecha 12 de abril del 2022, se ha resuelto capitalizar Gs. 1.425.175.367, de esa forma se integra la totalidad del capital suscrito que asciende a Gs. 68.000.000.000 (Guaranés sesenta y ocho mil millones).-

El plazo de duración de la Sociedad fue establecida en Noventa y Nueve (99) años y tiene por objeto la importación, exportación, representación de productos elaborados semi-elaborados frutos del país y/o extranjero, materias primas, bienes en general, muebles e inmuebles Asimismo, la sociedad podrá recibir mandatos, representaciones comisiones y consignaciones, comercializar y distribuir todo tipo de bienes, frutos o mercaderías, prestar todo tipo de servicios dedicarse a la instalación y explotación de industrias, a construcciones en general, administración de negocios y empresas, desarrollo de nuevos productos, marketing, relaciones públicas y publicidad, selección y entrenamiento de personal, servicios de correspondencias, suministro de informaciones económicas, relación de estudios o análisis económicos y financieros, estudio de mercado y factibilidad. Podrá también dedicarse a cualquier otro género de actividad mercantil admitida por ley.

El funcionamiento y las operaciones de la Sociedad se rigen por sus Estatutos Sociales, El Código Civil, las Leyes 125/91, 2421/04, sus Decretos y Resoluciones reglamentarias y la Ley 1034 del Comerciante.

La Empresa fue Inscripta según Resolución N° 1.228/09 del 26 Octubre del 2009 en la Comisión Nacional de Valores

NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Resumen de las principales políticas contables:

a. Bases de contabilización (Según NIF Bases de preparación de los Estados Financieros)

Los estados financieros se han preparado siguiendo los criterios de las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de activos y pasivos en moneda extranjera y las propiedades, planta y equipo según se explica en los puntos c) y k), y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación sobre la situación patrimonial y financiera de la sociedad, sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo, en atención a que la corrección monetaria no constituye una práctica contable obligatoria en el Paraguay.

b. Moneda de Cuenta

La moneda de cuenta utilizada para la elaboración de los estados contables es el guaraní, moneda oficial de la República del Paraguay.

c. Moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera se valúan a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre del ejercicio.

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio producidos entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio, son reconocidas en resultados.

	2025			2024		
	Indicar moneda	Simbología según ISO 4217	Miles de G.	Indicar moneda	Simbología según ISO 4217	Miles de G.
Activos	Guaraníes	Gs	26.020.734.611	Guaraníes	Gs	46.560.053.120
Pasivos	Guaraníes	Gs	33.707.707.041	Guaraníes	Gs	18.746.882.599
Posición neta			59.728.441.652			65.306.935.720

A la fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio de la moneda extranjera es 7.973,54 del Activo y 7.983,79 del pasivo en U\$S, el Activo disminuyó en un -44,11% y el Pasivo aumentó en un 79,80% con respecto al vigente al 31 de marzo del 2024.

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

Se considerarán dentro del concepto de efectivo los saldos en efectivo, fondo fijo y disponibilidades en cuentas bancarias.

e. Negocio en Marcha – NIIF. 1 Párrafo: 19

Los estados financieros fueron preparados sobre la base de que **Sallustro y Cía. S.A.** está en funcionamiento y continuará sus actividades de operación dentro del futuro previsible. Por lo tanto, se asume que la entidad no tiene intención ni necesidad de liquidar o cortar en forma importante la escala de sus operaciones.

f. Inversiones

Las inversiones temporales se valúan de acuerdo a los siguientes criterios de valuación:

- Colocaciones financieras en moneda local: a su valor nominal más los intereses devengados al cierre del período. Ver Nota 4.
- Colocaciones financieras en moneda extranjera: a su valor de cotización al cierre del período más intereses devengados a ese momento. Ver Nota 4.

Obs.: En caso de la existencia de saldos y transacciones con partes relacionadas, la información que corresponda a ser expuesta por la sociedad, se ajustará a lo requerido por la Norma de Información Financiera N° 7 Revelaciones de partes relacionadas.

g. Previsión para cuentas de dudoso cobro/incobrables

La sociedad constituye provisiones para deudores de dudoso cobro a los efectos de crear reserva para los casos en los que no cobren las deudas o se incurran en gastos para la cobranza.

h. Inventarios

Las existencias se valúan a su costo de adquisición y/o producción. El criterio de imputación de las unidades al costo es P.P.P. (Precio promedio ponderado). El valor contable de las existencias no supera al valor probable de realización de las mismas. Ver Nota 26.

Las Importaciones en curso incluyen el importe facturado por el proveedor de mercaderías, más los gastos adicionales que se producen hasta que los bienes estén a disposición en el stock.

i. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo están valorizados a su costo de adquisición menos la correspondiente depreciación acumulada. Las depreciaciones son computadas a partir del año siguiente de la incorporación al activo de la sociedad y es calculada por el método de línea recta, a tasas reguladas por Administración Tributaria y que se consideran adecuadas para extinguir el valor bruto de los bienes al fin de su vida útil, realizando provisiones mensuales establecidas por el Directorio y pasando a realizar los ajustes correspondientes al final de cada ejercicio fiscal. El directorio ha resuelto seguir el método de depreciación conforme a lo establecido en el art 12 de la ley 125/91 para todos los bienes adquiridos anteriores a la entrada en vigencia de la Ley 6380/19, posterior a la entrada en vigencia los bienes adquiridos se rigen conforme a la RESOLUCIÓN GENERAL N° 77 y valor residual mínimo establecido en la reglamentación por cada tipo de bien.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

j. Intangibles

Los intangibles se exponen a su costo incurrido menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre del año.

Las amortizaciones son calculadas por el método que refleja el patrón de consumo de los beneficios económicos derivados de los intangibles o por el método de línea recta (se explica el método elegido) si el patrón no pudiera ser determinado de forma fiable (NIF 15, párrafo 64). Ver Nota 11.

Este rubro incluye costos incurridos por la sociedad relacionados con ingresos futuros.

k. Reconocimiento de ingresos y egresos

Los ingresos y egresos se reconocen sobre la base de lo devengado. Bajo tal base los efectos de las transacciones y otros eventos son reconocidos cuando ocurren y no cuando se pagan o cobran

l. Impuesto a la renta

El impuesto a la renta que se carga a los resultados del año se basa en la utilidad contable antes de este concepto, ajustada por las partidas que la ley incluye o excluye para la determinación de la utilidad gravable a la que se aplica la tasa legal vigente del impuesto que es del 10% por el reconocimiento del cargo o el ingreso originado por la aplicación del impuesto diferido, si los hubiere.

Obs.: Cambios en políticas contables y su efecto sobre los estados financieros, como así también las modificaciones o ajustes de la información de ejercicios anteriores deben exponerse conforme a lo requerido por la Norma de Información Financiera N° 6 Utilidad o pérdida neta por el período, errores fundamentales y cambios en políticas contables

SALLUSTRO Y CIA. S.A.

Los saldos al 31 de marzo de 2025 y 2024, están compuestos por fondos disponibles en poder de la sociedad, como en Bancos de Plaza, en cuentas corrientes y cajas de ahorros, en guaraníes y dólares

estadounidenses. Su composición se detalla en el siguiente cuadro:

NOTA 3 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

En miles de guaraníes

La composición de la cuenta es la siguiente:

Concepto	2025	2024
Recaudaciones a depositar		1.353.736
Efectivo	97.970.448	683.310.863
Cheques Dif. A Depositar ML		51.388.800
Cheques Dif. A Depositar ME	10.936.507	0
Fondo Fijo	55.255.000	210.613.055
Fondo para vuelto	237.688.500	0
Bancos Locales - Moneda local guaraníes		
Banco ITAU Banco Cta. 30000687/6	0	938.830.187
Banco Continental Cta. Gs.	290.226.817	62.718.569
Banco Visión S.A. Cta. 900017367	0	90.920.975
Banco Familiar Cta. Cte. 22-901969	0	137.443.182
Banco Atlas S.A. Cta. 3-13-00560/0	0	28.044.521
BANCO GNB PARAGUAY	207.290.799	197.683.107
Banco GNB GS. Cta. 63767-001	66.023.946	112.576.577
Sudameris Bank S.A. Cta. 30195		234.285.060
Banco de la Nación Argentina Cta. 571550	20.422.699	161.471.180
Banco Basa S.A. Cta. 1-1300538/9	271.182.905	39.201.951
Banco Nacional de Fomento Cta. 819786/8	229.003.173	32.432.209
Banco para la Comercialización y la Producción S.A.	49.697.410	94.161.786
Banco Interfisa S.A.E.C.A.	21.753.948	183.802.409
Banco Rio S.A.E.C.A. GS.	24.678	176.815.657
Fic S.A. de Finanzas	0	3.466.411
Banco Do Brasil Gs.	241.493.933	0
Financiera ueno S.A.E.C.A	0	25.723.169
Financiera Solar S.A.E.C.A	169.277.914	58.823.252
Banco ITAU - CAJA DE AHORRO/BONOS	368.625.355	249.540.368
BANCO ITAU- CTA. RESERVA BONOS	988.211.974	1.553.789.504
BANCO SUDAMERIS SAECA GS.	1.675.125.048	0
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	36.658.649	0
UENO BANK GS.	190.248.626	0

Bancos Locales - Moneda extranjera Dólares

	2025	2024
ITAU Banco Cta. U\$. 35000032/5	0	566.171.620
Banco Continental Cta. U\$ 44-27-843980-04	293.019.621	50.842.328
Banco Visión S.A. Cta. U\$ 900063273	0	70.679.884
Banco Familiar Cta. Cte. 22-1684423	64.304.527	79.205.103
Banco Atlas S.A. Cta. U\$	72.549.407	97.091.964
Banco GNB Cta. U\$. 21-215500-01131	57.369.620	52.974.961
Banco GNB Cta. U\$ 1-063767-020	65.168.620	50.869.626
Banco Sudameris SAECA Cta. U\$. 30195	0	100.660.394
Banco de la Nación Argentina Cta. U\$ 517542	157.454.371	145.690.623
Banco Basa S.A.	575.087.743	113.056.902
Banco Do Brasil U\$	112.305.397	103.914.824
Banco Rio U\$	42.094.949	53.705.586
Valley National Bank	213.742.780	454.985.659
Banco Interfisa S.A.E.C.A.	395.907.710	149.707.182
BANCO SOLAR U\$S	143.892.975	0
UENO BANK U\$S	246.054.275	0
Total	7.666.072.349	7.417.955.209

NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORALES

La composición de la cuenta es la siguiente:

Concepto	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Local Guaraníes	3.040.859.873	750.020.319
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Extranjera Dólares	3.637.477.997	5.533.365.000
Total	6.678.337.870	6.283.385.319
Inversiones a Largo Plazo	2025	2024
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Local Guaraníes	12.030.909.091	13.130.909.091
Total	12.030.909.091	13.130.909.091

SALLUSTRO Y CIA. S.A.

Detallar cartera vencida y no vencida por clientes locales, extranjeros y partes relacionadas
Se indicarán en este rubro todos los créditos a favor de la empresa provenientes de las ventas de Mercaderías y/o servicios (atendiendo a la actividades ordinarias de la empresa), separando las ventas locales en moneda nacional y/o extranjera de las ventas fuera del país en moneda nacional y/o extranjera

NOTA 5 – CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES

Las cuentas a cobrar comerciales a corto plazo se integran como sigue:

		En miles de guaraníes	
		2025	2024
Deudores por ventas locales	Moneda Local Guaraníes	8.856.114.042	717.221.962
Deudores por ventas locales	Moneda Extranjera Dólares	10.029.090.169	15.945.337.951
Deudores por ventas locales	Moneda Extranjera otros	-	-
Deudores por ventas en el exterior	Moneda Local Guaraníes	-	-
Deudores por ventas en el exterior	Moneda Extranjera Dólares	-	-
Deudores por ventas en el exterior	Moneda Extranjera otros	-	-
Deudores - Entidad relacionada	Moneda Local Guaraníes	-	-
Deudores - Entidad relacionada	Moneda Extranjera Dólares	-	-
Deudores - Entidad relacionada	Moneda Extranjera otros	-	-
Cheques adelantados recibidos de clientes	Moneda Local Guaraníes	2.307.622.660	3.446.335.027
Cheques adelantados recibidos de clientes	Moneda Extranjera Dólares	4.614.392.530	2.749.501.549
Cheques adelantados recibidos de clientes	Moneda Extranjera otros	-	-
Cheques rechazados	Moneda Local Guaraníes	-	-
Cheques rechazados	Moneda Extranjera Dólares	-	-
Documentos a Cobrar ML	Moneda Local Guaraníes	-	54.338.188
Documentos a Cobrar ME	Moneda Extranjera Dólares	209.556.512	209.707.156
Otros	Moneda Extranjera otros	-	-
Pagare Corriente ML	Moneda Local Guaraníes	-	-
Cheque Vale	Moneda Local Guaraníes	145.622.367	109.474.590
Tarjetas de Créditos	Moneda Local Guaraníes	9.404.860.017	7.682.703.985
Cobranzas Delivery -Opelsa	Moneda Local Guaraníes	-	-
Deudores por Prestamos	Moneda Local Guaraníes	50.000.000	50.000.000
Viaticos a Rendir	Moneda Local Guaraníes	385.426.837	533.442.900
Préstamos a Socios y Accionistas	Moneda Local Guaraníes	2.754.327.514	947.055.340
Préstamos a Socios y Accionistas	Moneda Extranjera Dólares	2.273.750.489	155.082.293
Deudores Varios	Moneda Local Guaraníes	1.253.854	1.253.854
Menos Provisiones		-	-
Total		41.032.016.991	32.601.454.794

Las cuentas a cobrar comerciales a largo plazo se integran como sigue:

		En miles de guaraníes	
		2025	2024
Deudores por ventas locales	Moneda Local Guaraníes	13.194.784.741	13.194.784.741
Deudores por ventas locales	Moneda Extranjera Dólares	-	-
Cheques rechazados	Moneda Local Guaraníes	443.417.916	733.917.916
Deudores en gestión judicial	Moneda Local Guaraníes	347.579.100	2.299.577
Deudores en gestión judicial	Moneda Extranjera Dólares	59.203.535	2.371.600
Deudores en gestión judicial	Moneda Extranjera otros	-	-
Documentos a Cobrar en Gestion Judicial ML	Moneda Local Guaraníes	-	-
Cheques rechazados en Gestion Judicial	Moneda Local Guaraníes	-	350.678.307
Cheques rechazados en Gestion Judicial	Moneda Extranjera Dólares	-	54.780.314
Prestamos a Terceros L.P. ML	Moneda Local Guaraníes	15.587.411	5.854.894.520
Prestamos a Terceros L.P. ME	Moneda Extranjera Dólares	478.412.400	-
Total		14.538.985.103	20.193.726.975

Composición de la cartera de créditos por ventas		2025
Situación	Monto	% Provisiones sobre Cartera
A Total Cartera no Vencida	46.271.395.371	0%
B. Total Cartera Vencida	9.299.606.723	
<i>Composición Cartera Vencida</i>		
Normal	2.537.444.728	0%
En Gestión de Cobro	6.355.379.360	0,00%
En Gestión de Cobro Judicial	406.782.635	100%
Total de la cartera de créditos (A+B)	55.571.002.094	
(-) Total Provisiones	-	
TOTAL NETO DE LA CARTERA DE CRÉDITOS	55.571.002.094	
Observaciones		
<u>Criterios de Clasificación utilizados</u>	De	A
Normal	1	30
En Gestión de Cobro	31	60
En Gestión de Cobro Judicial	61	10000

NOTA 6 - OTROS CRÉDITOS

En miles de guaraníes

El rubro de otros créditos se compone como sigue:

Corrientes

Concepto	2025	2024
Anticipos a proveedores Locales	12.575.208	4.064.190.777
Anticipos a proveedores del Exterior	1.798.061.152	19.384.631.308
Anticipo al personal	500.000	-
Gastos pagados por adelantado	2.982.998.570	1.092.814.439
Anticipo Impuesto a la Renta	-	814.732.540
Retención Impuesto a la Renta	163.453.967	277.532.171
Retención Impuesto al Valor agregado	246.346.313	452.290.373
Impuesto al Valor Agregado	359.205.881	426.100.351
IVA Crédito Fiscal 10% a recibir	1.628.384.152	-
Crédito IRE General	665.269.750	-
Total	7.856.794.993	26.512.291.958

No corrientes

Concepto	2025	2024
Garantía de Alquiler ML	548.480.818	548.480.818
Garantía de Alquiler ME	470.901.325	435.719.294
Total	1.019.382.143	984.200.112

NOTA 7 – INVENTARIOS

Los bienes de cambio están compuestos de la siguiente manera:

Concepto	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Mercaderías	97.869.342.291	85.534.982.625
Previsión por Obsolescencia	1.152.367.557	1.177.445.498
Importación en Curso (-) Previsión para desvalorización y deterioro de inventario	38.492.692.925	11.653.596.596
Total	<u>137.514.402.773</u>	<u>98.366.024.719</u>

NOTA 8 – INVERSIONES EN ASOCIADAS – NO APLICA

NOTA 9 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO - NETO

En miles de guaraníes

*** Informe de Tasación sobre Inmueble con finca N° 20.782, y Cta. Cte. Ctral. N° 27-3521-03, del distrito de Luque, de acuerdo a Normas del BCP (SB. SG. N° 00288/2002 y la SB. SG. N° 00019/2015 y las Normas Internacionales de Evaluación IVSC (INTERNACIONAL VALUATION STANDARDS COUNCIL)**

	Costo histórico revaluado al inicio del año	Adquisiciones	Bajas	Revalúo del año	Valor de origen revaluado al final del año	Depreciación acumulada revaluada al inicio del año	Depreciación del año	Bajas de depreciaciones acumuladas	Revaluo depreciación acumulada del año	Depreciación acumulada revaluada al final del año	Valor neto contable	
											2025	2024
Instalaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Terrenos	10.732.248.724	-	-	-	10.752.248.267	-	-	-	-	-	10.752.248.267	10.732.248.724
(*Inmuebles Revaluo Técnico	169.942.447	-	-	-	169.942.447	-	-	-	-	-	169.942.447	169.942.447
Inmuebles en curso	1.458.826.497	-	-	-	1.458.826.497	-	-	-	-	-	1.458.826.497	1.458.826.497
Rodados	3.090.111.555	-	-	-	3.455.676.705	(1.265.254.926)	(108.030.975)	-	-	(1.373.285.901)	2.082.390.804	1.824.856.629
Muebles y útiles	23.002.161.571	2.095.798.817	-	-	25.097.960.388	(15.023.198.444)	(1.294.738.806)	-	-	(16.317.937.250)	8.780.023.138	7.978.963.128
Maquinarias y herramientas	273.331.136	(0)	-	-	273.331.136	(264.275.958)	(1.092.204)	-	-	(265.368.162)	7.962.974	9.055.178
Equipos de oficina	3.785.846.753	156.991.762	-	-	3.942.838.515	(2.238.466.694)	(216.685.955)	-	-	(2.455.152.649)	1.487.685.866	1.547.380.060
Mejoras en predio Ajeno	22.208.851.872	3.821.314.085	-	-	26.030.165.957	(15.186.929.127)	(896.899.924)	-	-	(16.083.829.051)	9.946.336.906	7.021.922.745
Equipos de computación	4.529.109.582	296.727.401	-	-	4.825.836.983	(3.499.604.308)	(252.308.179)	-	-	(3.751.912.487)	1.073.924.496	1.029.505.273
Equipos de computación GND	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.110.960)	(40.110.960)	-
Totales	69.250.430.137	6.370.832.065	-	-	76.006.826.895	(37.477.729.457)	(2.769.756.043)	-	-	(40.287.596.460)	35.719.230.435	31.772.700.681

NOTA 10 – ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA – NO APLICA

NOTA 11 – ACTIVOS INTANGIBLES

Activos intangibles (Detallar activos intangibles)	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Gastos de Reorganización	-	-
Licencia de Marcas y Software	10.345.021.942	6.642.487.250
*Licencia de Software en Curso SAP	-	3.043.325.707
(-) AMORTIZACIÓN ACUMULADA GASTOS DE REORGANIZACIÓN	-	-
(-) AMORTIZACIÓN ACUMULADA LICENCIA DE MARCAS Y SOFTWARE	(3.827.082.394)	(3.925.362.686)
Total general	6.517.939.548	5.760.450.271

NOTA 12 – GOODWILL – NO APLICA

NOTA 13 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

En miles de guaraníes

Las cuentas por pagar comerciales se componen como sigue:

Corrientes	Simbología según ISO 4217	Indicación de Moneda	2025	2024
Proveedores - Entidades Relacionadas	PYG	Guaraní		
Proveedores locales	PYG	Guaraní	12.072.963.586	12.610.569.313
Proveedores locales	USD	Dólar estadounidense	19.704.707.570	3.200.639.957
Nota de Crédito Recibida- Reg.	PYG	Guaraní		0 (146.144.138)
Otros proveedores del exterior	USD	Dólar estadounidense	10.612.790.858	12.748.259.853
Total cuentas a pagar por comerciales			<u>42.390.462.014</u>	<u>28.413.324.985</u>

No Corrientes	Simbología según ISO 4217	Indicación de Moneda	2025	2024
Proveedores - Entidades Relacionadas				
Otros proveedores del exterior				
Proveedores locales				
<i>(nuevas cuentas a incluir)</i>				
Total cuentas a pagar por comerciales			<u>-</u>	<u>-</u>

NOTA 14 – PRESTAMOS A CORTO Y LARGO PLAZO

(a) Equivalentes al tipo de cambio referencial de la fecha de presentación 7411,91

(b) Obligaciones garantizadas por valor de guaraníes.....

Corrientes

Préstamos de Entidades Locales	2025				2024					
	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía
Banco Itaú S.A.	28/12/2025	PYG	Guaraní	8.746.182.379	Codeudoria Solidaria	16/12/2024	PYG		4.107.071.647	Codeudoria Solidaria
Banco Continental S.A.E.C.A.	29/12/2025	PYG	Guaraní	6.677.716.123	Codeudoria Solidaria	29/12/2024	PYG		3.948.420.763	Codeudoria Solidaria
Banco GNB Paraguay S.A.	26/12/2025	PYG	Guaraní	4.631.531.895	Codeudoria Solidaria	14/12/2024	PYG		937.500.000	Codeudoria Solidaria
Banco de la Nacion Argentina		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	2/12/2024	PYG		1.500.000.000	Codeudoria Solidaria
Banco Nacional de Fomento	29/4/2025	PYG	Guaraní	1.078.571.414	Codeudoria Solidaria	5/11/2024	PYG		6.088.095.245	Codeudoria Solidaria
Bancop S.A.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	15/12/2024	PYG		1.312.500.000	Codeudoria Solidaria
Banco Rio S.A.E.C.A.	30/12/2025	PYG	Guaraní	1.250.000.000	Codeudoria Solidaria	31/12/2024	PYG		1.250.000.000	Codeudoria Solidaria
Fic S.A. de Finanzas	8/12/2025	PYG	Guaraní	6.727.811.446	Codeudoria Solidaria	28/12/2024	PYG		8.832.873.613	Codeudoria Solidaria
Financiera Solar S.A.E.C.A.	6/8/2025	PYG	Guaraní	780.308.136	Codeudoria Solidaria	6/12/2024	PYG		1.135.329.294	Codeudoria Solidaria
Banco do Brasil Gs.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	27/12/2024	PYG		6.636.000.000	Codeudoria Solidaria
Financiera ueno S.A.E.C.A.	27/12/2025	PYG	Guaraní	1.625.000.000	Codeudoria Solidaria	27/12/2024	PYG		1.625.000.000	Codeudoria Solidaria
Vision Banco		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	5/12/2024	PYG		2.884.246.552	Codeudoria Solidaria
Banco Basa S.A.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	25/12/2024	PYG		1.900.000.000	Codeudoria Solidaria
BANCO INTERFISA SAECA		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	26/12/2024	PYG		751.443.750	Codeudoria Solidaria
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. GS	12/12/2025	PYG	Guaraní	1.502.062.500	Codeudoria Solidaria					
Banco Itaú S.A.E.C.A. - SOBREGIRO	1/4/2025	PYG	Guaraní	392.874.076	Codeudoria Solidaria					
Banco Familiar S.A. - SOBREGIRO	1/4/2025	PYG	Guaraní	35.134.609	Codeudoria Solidaria					
Banco Atlas S.A.E.C.A. - SOBREGIRO	1/4/2025	PYG	Guaraní	239.560.493	Codeudoria Solidaria					
Banco Sudameris S.A.E.C.A. - SOBREGIRO		PYG	Guaraní		Codeudoria Solidaria	31/3/2024	PYG		4.495.649	Codeudoria Solidaria
Banco Rio S.A.E.C.A. - SOBREGIRO	1/4/2025	PYG	Guaraní	517.357.842	Codeudoria Solidaria					
Banco FIC S.A.E.C.A. - SOBREGIRO	1/4/2025	PYG	Guaraní	262.674.960	Codeudoria Solidaria					
Financiera UENO S.A.E.C.A. - SOBREGIRO	1/4/2025	PYG	Guaraní	115.408.804	Codeudoria Solidaria					
Banco Itaú S.A.E.C.A. \$ - SOBREGIRO	1/4/2025	USD	Dólar estadounidense	599.169.947	Codeudoria Solidaria					
Banco Sudameris S.A.E.C.A. \$ - SOBREGIRO	1/4/2025	USD	Dólar estadounidense	768.030.825	Codeudoria Solidaria	31/3/2024	USD		1.427.899.225	Codeudoria Solidaria
Banco Do Brasil- SOBREGIRO		USD	Dólar estadounidense	-	Codeudoria Solidaria	31/3/2024	USD		130.224.253	Codeudoria Solidaria



Descuentos de Cheques

Banco Continental Desc. de cheques	2/9/2025	PYG	Guaraní	1.162.236.834	Codeudoria Solidaria	26/4/2024	PYG		114.132.332	Codeudoria Solidaria
Banco Continental Desc. de cheques	15/9/2025	USD	Dólar estadounidense	1.624.770.884	Codeudoria Solidaria					
Banco Interfisa Desc. de cheques		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	21/6/2024	PYG		1.501.961.171	Codeudoria Solidaria
Banco Interfisa U\$s Desc. de cheques		USD	Dólar estadounidense	-	Codeudoria Solidaria	30/4/2024	USD		419.080.139	Codeudoria Solidaria

Deudas bursátiles

3RA. EMISION DE BONOS BURSATILES	16/12/2025	PYG	Guaraní	2.185.283.600	Codeudoria Solidaria	19/12/2024	PYG		2.934.988.430	Codeudoria Solidaria
----------------------------------	------------	-----	---------	---------------	----------------------	------------	-----	--	---------------	----------------------

Préstamos de Entidades en el Exterior

Intereses préstamos entidades financieras a pagar

Banco Itaú S.A. - Intereses	28/12/2025	PYG	Guaraní	3.390.330.856	Codeudoria Solidaria	16/12/2024	PYG	Guaraní	1.066.131.470	Codeudoria Solidaria
Banco Continental- Intereses	29/12/2025	PYG	Guaraní	1.105.740.274	Codeudoria Solidaria	29/12/2024	PYG	Guaraní	472.662.693	Codeudoria Solidaria
Banco GNB Paraguay- Intereses	26/12/2025	PYG	Guaraní	764.616.207	Codeudoria Solidaria	14/12/2024	PYG	Guaraní	55.194.349	Codeudoria Solidaria
Banco de la Nacion Argentina -Intereses		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	2/12/2024	PYG	Guaraní	499.315.069	Codeudoria Solidaria
Banco Nacional de Fomento - Intereses	29/4/2025	PYG	Guaraní	7.333.879	Codeudoria Solidaria	5/11/2024	PYG	Guaraní	247.184.116	Codeudoria Solidaria
Bancop S.A.- Intereses		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	15/12/2024	PYG	Guaraní	178.061.302	Codeudoria Solidaria
Banco Río S.A.E.C.A. Intereses	30/12/2025	PYG	Guaraní	80.021.231	Codeudoria Solidaria	31/12/2024	PYG	Guaraní	207.047.945	Codeudoria Solidaria
Fic S.A. de Finanzas- Intereses	8/12/2025	PYG	Guaraní	599.016.993	Codeudoria Solidaria	28/12/2024	PYG	Guaraní	552.720.166	Codeudoria Solidaria
Financiera Solar S.A.E.C.A.- Intereses	6/8/2025	PYG	Guaraní	23.941.548	Codeudoria Solidaria	6/12/2024	PYG	Guaraní	141.618.462	Codeudoria Solidaria
Banco do Brasil Gs.- Intereses		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	27/12/2024	PYG	Guaraní	352.044.161	Codeudoria Solidaria
Financiera ueno S.A.E.C.A.- Intereses	27/12/2025	PYG	Guaraní	1.145.500.520	Codeudoria Solidaria	27/12/2024	PYG	Guaraní	1.169.604.658	Codeudoria Solidaria
Vision Banco		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	5/12/2024	PYG	Guaraní	227.044.775	Codeudoria Solidaria
Banco Basa S.A.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	25/12/2024	PYG	Guaraní	674.706.849	Codeudoria Solidaria
BANCO INTERFISA SAECA		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	26/12/2024	PYG	Guaraní	381.075.579	Codeudoria Solidaria
Banco Continental \$- Intereses	15/9/2025	USD	Dólar estadounidense	15.694.694	Codeudoria Solidaria					
Banco Interfisa S.A.E.C.A.		USD	Dólar estadounidense	-	Codeudoria Solidaria	30/4/2024	USD	estadouni	4.228.865	Codeudoria Solidaria
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA SAECA - INTER	12/12/2025	PYG	Guaraní	161.333.856	Codeudoria Solidaria					

(-) Intereses a Devengar

(-)Banco Itaú S.A. Int. A Devengar	30/12/2025	PYG	Guaraní	-2.018.430.785	Codeudoria Solidaria	16/12/2024	PYG	Guaraní	-812.541.599	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Continental Int. A Devengar	30/12/2025	PYG	Guaraní	-897.244.634	Codeudoria Solidaria	29/12/2024	PYG	Guaraní	-464.053.385	Codeudoria Solidaria
(-) Banco GNB Int. A Devengar	30/12/2025	PYG	Guaraní	-508.195.118	Codeudoria Solidaria	14/12/2024	PYG	Guaraní	-116.175.061	Codeudoria Solidaria
(-) Banco de la Nacion Argentina Int. A Devengar		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	2/12/2024	PYG	Guaraní	-491.609.589	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Nacional de Fomento Int. A Devengar	30/4/2025	PYG	Guaraní	-23.341.921	Codeudoria Solidaria	5/11/2024	PYG	Guaraní	-401.251.869	Codeudoria Solidaria
(-) Bancop S.A.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	15/12/2024	PYG	Guaraní	-121.503.087	Codeudoria Solidaria



(-) Banco Rio S.A.E.C.A.Int. A Devengar	30/12/2025	PYG	Guaraní	-126.551.797	Codeudoria Solidaria	31/12/2024	PYG	Guaraní	-126.551.207	Codeudoria Solidaria
(-) FIC S.A. Int. De Devengar	30/12/2025	PYG	Guaraní	-582.956.125	Codeudoria Solidaria	28/12/2024	PYG	Guaraní	-515.748.221	Codeudoria Solidaria
(-) Financiera Solar S.A.E.C.A. Int. A Devengar	31/8/2025	PYG	Guaraní	-63.632.402	Codeudoria Solidaria	6/12/2024	PYG	Guaraní	-136.710.238	Codeudoria Solidaria
(-) Banco do Brasil Gs.Int. A Devengar		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	27/12/2024	PYG	Guaraní	-370.978.522	Codeudoria Solidaria
(-) Financiera ueno S.A.E.C.A.- Int. A Devengar	30/12/2025	PYG	Guaraní	-1.003.483.288	Codeudoria Solidaria	27/12/2024	PYG	Guaraní	-1.003.483.288	Codeudoria Solidaria
(-) Vision Banco- Int. A Devengar		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	5/12/2024	PYG	Guaraní	-332.380.053	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Basa S.A.- Int. A Devengar		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	25/12/2024	PYG	Guaraní	-622.502.412	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Interfisa S.A.E.C.A.- Int. A Devengar		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	26/12/2024	PYG	Guaraní	-212.757.374	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Continental Int. A Devengar USD	30/9/2025	USD	Dólar estadounidense	-16.647.237	Codeudoria Solidaria		USD	estadouni	-	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Interfisa S.A.E.C.A.- Int. A Devengar USD		USD	Dólar estadounidense	-	Codeudoria Solidaria	30/4/2024	USD	estadouni	-3.110.037	Codeudoria Solidaria
(-) Financiera Pyo. Japonesa S.A.E.C.A. Int. A Deven	30/12/2025	PYG	Guaraní	-152.848.035	Codeudoria Solidaria					
Intereses deudas bursátiles a pagar										
3ra. EMISION INT. BONOS BURSATILES A PAGAR C.P.	16/12/2025	PYG	Guaraní	92.094.302	Codeudoria Solidaria	19/12/2024	PYG		337.657.589	Codeudoria Solidaria
3ra. EMISION DE BONOS BURSATILES NO DEVENGADOS C.P.	16/12/2025	PYG	Guaraní	-84.311.101	Codeudoria Solidaria	19/12/2024	PYG		-328.959.596	Codeudoria Solidaria
Total				42.829.668.684					49.947.244.575	

No Corrientes

Préstamos de Entidades Locales	2024					2023				
	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de garantía	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía
Banco Itaú S.A. L.P	23/3/2027	PYG	Guaraní	35.163.899.152	Codeudoria Solidaria	1/12/2027	PYG		11.263.793.272	Codeudoria Solidaria
Banco Regional S.A. L.P		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	6/11/2024	PYG			Codeudoria Solidaria
Banco Continental S.A.E.C.A.	29/2/2028	PYG	Guaraní	12.568.937.244	Codeudoria Solidaria	29/1/2026	PYG		3.703.259.352	Codeudoria Solidaria
Banco Vision s.A.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	5/3/2025	PYG		1.011.653.218	Codeudoria Solidaria
Banco GNB Paraguay S.A. L.P.	26/3/2027	PYG	Guaraní	7.375.693.162	Codeudoria Solidaria	14/12/2024	PYG			Codeudoria Solidaria
Banco de la Nacion Argentina Cta. GS LP		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	2/3/2025	PYG		6.500.000.000	Codeudoria Solidaria
Banco Basa S.A. Cta. Gs. LP		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	24/11/2025	PYG		7.100.000.000	Codeudoria Solidaria
Banco Nacional de Fomento		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	22/4/2025	PYG		514.285.701	Codeudoria Solidaria
Bancop S.A.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	3/2/2026	PYG		2.187.500.000	Codeudoria Solidaria
Banco Interfisa SAECA LP		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	10/1/2028	PYG		3.256.256.250	Codeudoria Solidaria
Banco Rio S.A.E.C.A. L.P.	29/1/2026	PYG	Guaraní	125.000.000	Codeudoria Solidaria	29/1/2026	PYG		1.625.000.000	Codeudoria Solidaria
Fic S.A. de Finanzas L.P.	8/10/2026	PYG	Guaraní	5.031.753.011	Codeudoria Solidaria	28/12/2025	PYG		1.048.324.973	Codeudoria Solidaria



Finlatina S.A. de Finanzas GS. L.P.		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	15/1/2024	PYG			Codeudoria Solidaria	
Solar S.A.E.C.A. GS LP		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	6/8/2025	PYG	1.165.393.220		Codeudoria Solidaria	
Banco Do Brasil GS LP		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	21/1/2025	PYG	400.000.000		Codeudoria Solidaria	
Financiera ueno S.A.E.C.A. L.P.	30/8/2029	PYG	Guaraní	12.025.000.000 Codeudoria Solidaria	30/8/2029	PYG	13.650.000.000		Codeudoria Solidaria	
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. GS I (incluir otras entidades)	12/8/2026	PYG	Guaraní	1.251.718.750 Codeudoria Solidaria						
Deudas bursátiles										
3rA. EMISION DE BONOS BURSATILES L.P.		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	16/12/2025	PYG	2.879.496.000		Codeudoria Solidaria	
Préstamos de Entidades en el Exterior										
Nombre de la entidad financiera										
Deudas bursátiles										
Intereses préstamos entidades financieras a pagar										
Banco Itaú S.A. - Intereses L.P.	23/3/2027	PYG	Guaraní	6.945.719.578 Codeudoria Solidaria	1/12/2027	PYG	Guaraní	1.914.342.438	Codeudoria Solidaria	
Banco Continental- Intereses L.P.	29/2/2028	PYG	Guaraní	1.136.452.208 Codeudoria Solidaria	29/1/2026	PYG	Guaraní	169.792.619	Codeudoria Solidaria	
Banco Vision s.A. - Intereses L.P.		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	5/3/2025	PYG	Guaraní	25.443.891	Codeudoria Solidaria	
Banco GNB Paraguay S.A. - Intereses L.P.	26/3/2027	PYG	Guaraní	526.528.300 Codeudoria Solidaria	14/12/2024	PYG	Guaraní		Codeudoria Solidaria	
Banco de la Nacion Argentina Cta. GS -Intereses L.P.		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	2/3/2025	PYG	Guaraní	144.246.575	Codeudoria Solidaria	
Banco Basa S.A. Cta. Gs.-Intereses L.P.		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	24/11/2025	PYG	Guaraní	622.204.676	Codeudoria Solidaria	
Banco Nacional de Fomento - Intereses L.P.		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	22/4/2025	PYG	Guaraní	9.637.572	Codeudoria Solidaria	
Bancop S.A.- Intereses L.P.		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	3/2/2026	PYG	Guaraní	117.089.384	Codeudoria Solidaria	
Banco Interfisa SAECA-Intereses L.P.		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	10/1/2028	PYG	Guaraní	620.383.725	Codeudoria Solidaria	
Banco Río S.A.E.C.A. Intereses L.P.	29/1/2026	PYG	Guaraní	1.214.897 Codeudoria Solidaria	29/1/2026	PYG	Guaraní	101.462.328	Codeudoria Solidaria	
Fic S.A. de Finanzas- Intereses L.P.	8/10/2026	PYG	Guaraní	216.382.480 Codeudoria Solidaria	28/12/2025	PYG	Guaraní	54.724.807	Codeudoria Solidaria	
Solar S.A.E.C.A. GS-Intereses L.P.		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	6/8/2025	PYG	Guaraní	51.163.626	Codeudoria Solidaria	
Banco Do Brasil GS -Intereses L.P.		PYG	Guaraní	- Codeudoria Solidaria	21/1/2025	PYG	Guaraní	2.643.836	Codeudoria Solidaria	
Financiera ueno S.A.E.C.A.- Intereses L.P.	30/8/2029	PYG	Guaraní	4.024.729.273 Codeudoria Solidaria	30/8/2029	PYG	Guaraní	5.051.144.793	Codeudoria Solidaria	
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA SAECA - INTER	12/8/2026	PYG	Guaraní	49.500.168 Codeudoria Solidaria						



(-) Intereses a Devengar

(-)Banco Itaú S.A. Int. A Devengar LP.	31/3/2027	PYG	Guaraní	-8.481.018.912	Codeudoria Solidaria	1/12/2027	PYG	Guaraní	-2.583.832.813	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Continental Int. A Devengar L.P.	29/2/2028	PYG	Guaraní	-1.658.493.153	Codeudoria Solidaria	29/1/2026	PYG	Guaraní	-377.975.120	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Vision s.A. Int. A Devengar L.P.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	5/3/2025	PYG	Guaraní	-77.353.902	Codeudoria Solidaria
(-) Banco GNB Int. A Devengar L.P.	31/3/2027	PYG	Guaraní	-789.383.674	Codeudoria Solidaria	14/12/2024	PYG	Guaraní		Codeudoria Solidaria
(-) Banco de la Nacion Argentina Cta. GS - Int. A Devengar L.P.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	2/3/2025	PYG	Guaraní	-109.047.945	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Basa S.A. Cta. Gs.- Int. A Devengar L.P.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	24/11/2025	PYG	Guaraní	-742.475.604	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Nacional de Fomento Int. A Devengar L.P.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	22/4/2025	PYG	Guaraní	-68.244.568	Codeudoria Solidaria
(-) Bancop S.A. Int. A Devengar L.P.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	3/2/2026	PYG	Guaraní	-176.289.934	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Interfisa SAECA- Int. A Devengar L.P.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	10/1/2028	PYG	Guaraní	-786.363.581	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Rio S.A.E.C.A.Int. A Devengar L.P.	31/1/2026	PYG	Guaraní	-13.345.463	Codeudoria Solidaria	29/1/2026	PYG	Guaraní	-181.314.802	Codeudoria Solidaria
(-) FIC S.A. Int. De Devengar L.P.	31/10/2026	PYG	Guaraní	-404.034.957	Codeudoria Solidaria	28/12/2025	PYG	Guaraní	-101.223.081	Codeudoria Solidaria
(-) Finlatina S.A. de Finanzas Int. A Devengar L.P.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	15/1/2024	PYG	Guaraní		Codeudoria Solidaria
(-) Solar S.A.E.C.A. GS- Int. A Devengar L.P.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	6/8/2025	PYG	Guaraní	-108.373.934	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Do Brasil GS - Int. A Devengar L.P.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	21/1/2025	PYG	Guaraní	-7.053.753	Codeudoria Solidaria
(-) Financiera ueno S.A.E.C.A.- Int. A Devengar L.P.	31/8/2002	PYG	Guaraní	-4.882.402.320	Codeudoria Solidaria	30/8/2029	PYG	Guaraní	-6.214.298.320	Codeudoria Solidaria
(-) Financiera Pyo. Japonesa S.A.E.C.A. Int. A Deven	31/8/2029	PYG	Guaraní	-109.501.624	Codeudoria Solidaria					
Intereses deudas bursátiles a pagar										
3rA. EMISION INT. BONOS BURSATILES A PAGAR L.P.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	16/12/2025	PYG		158.284.902	Codeudoria Solidaria
3rA. EMISION DE BONOS BURSATILES NO DEVENGADOS L.P.		PYG	Guaraní	-	Codeudoria Solidaria	16/12/2025	PYG		-147.240.260	Codeudoria Solidaria
Total				70.104.348.120					53.666.439.541	

NOTA 15 – PORCION CORRIENTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO – NO APLICA

NOTA 16 – REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES A PAGAR

Remuneraciones y cargas sociales a pagar	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Sueldo y otras remuneraciones a pagar	-	1.737.094
Comisiones a Pagar	-	344.003.669
Aguinaldos a Pagar	402.190.668	379.520.060
Aportes y retenciones a pagar	-	406.356.727
Total	402.190.668	1.131.617.550

NOTA 17 – IMPUESTOS A PAGAR

Impuestos a pagar	En miles de guaraníes	
	2025	2024
IMPUESTO A LA RENTA A PAGAR	-	301.306.681
IVA A PAGAR	-	1.192.464
RETENCIONES IVA/RENTA	169.773.726	6.292.631
Total	169.773.726	308.791.776

NOTA 18 - PROVISIONES

Provisiones	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Facturas por Recibir	2.417.920	-
Provisión a Proveedores	2.090.909	-
Gastos Acumulados a Pagar	-	121.764.627
Total	4.508.829	121.764.627

NOTA 19 – OTROS PASIVOS CORRIENTES y NO CORRIENTES

En miles de guaraníes

Corrientes	2025	2024
Transamerica Trader & Investment S.A.	500.000.000	500.000.000
Magali Zanotti Cavazoni	19.000.000	30.000.000
Prestamos de Socios Accionistas	-	205.000.000
FLOC S.A.- PRESTAMO M.E. C.P.	-	449.064.845
Total	519.000.000	1.184.064.845

No Corrientes	2025	2024
Prestamos de Socios Accionistas	2.005.704.773	-
Los 7S S.A. - Préstamo M.E.	399.189.500	370.595.500
Cecilia Sallustro	700.000.000	500.000.000
Total	3.104.894.273	870.595.500

NOTA 20 – CAPITAL INTEGRADO

Fecha	2025	2024
Monto Capital Social	68.000.000.000	68.000.000.000
Monto Capital Integrado	68.000.000.000	68.000.000.000
Cantidad de Acciones	680.000	680.000
Valor Nominal de Acciones	100.000	100.000
Total	68.000.000.000	68.000.000.000

NOTA 21 – RESERVAS

En miles de guaraníes

	2025	2024
a Reserva de revalúo	3.812.149.991	3.812.149.991
a.1 Reserva de Revalúo	3.642.207.544	3.642.207.544
a.2 Reserva de Revalúo Técnico	169.942.447	169.942.447

Los bienes de uso son revaluados anualmente por índices de acuerdo al Artículo 12º de la Ley N° 125/91, considerando los coeficientes de actualización suministrados por el Ministerio de Hacienda a tal efecto y registrados en la cuenta "Reserva de revalúo Ley N° 125/91" del patrimonio neto de la Empresa.

La revaluación del valor de costo de los bienes del activo fijo será identificado, en sus respectivos rubros por separado, bajo la categoría de "Revalúo técnico no deducible" con el objeto de liquidar el Impuesto al momento de su efectiva realización. En el presente periodo se ha realizado un revalúo técnico del Inmueble con Finca N° 20.782, y Cta. Cte. Ctral. N° 27-3521-03 del Distrito de Luque, de acuerdo a las Normas del BCP (SB. SG. N° 00288/2002 y la SB. SG. N° 00019/2015 y las Normas Internacionales de Avaluación IVS (International Valuation Standards Council) El informe presentado ha sido efectuado conforme a los procedimientos periciales pertinentes, correspondiendo el valor de tasación a precio de mercado a la fecha de realización.

b Reserva legal	3.715.914.771	3.225.494.834
------------------------	---------------	---------------

Conforme a la Ley N° 1034/83 del Comerciante, las Sociedades Anónimas deberán destinar como mínimo el 5% de las utilidades netas a la Reserva Legal hasta completar el 20% del capital suscrito.

c Reservas estatutarias

Breve Descripción

d Reservas facultativas	25.427.841.966	18.867.849.129
d.1. Reservas Facultativas	48.191	48.191
d.2. Otras reservas	25.427.793.775	18.867.800.938

NOTA 22 – DIFERENCIA TRANSITORIA POR CONVERSION – NO APLICA

NOTA 23 – RESULTADOS ACUMULADOS

En miles de guaraníes

	2025	2024
Resultado de ejercicios anteriores	9.317.964.193	12.548.373.656
Resultado del ejercicio actual	775.352.036	925.386.095
Totales	10.093.316.229	13.473.759.751

NOTA 24 – INTERES MINORITARIO – NO APLICA

NOTA 25 – VENTAS

	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Ventas		
Ventas línea de negocio 1		
<i>Local</i>		
Contado	40.849.491.292	35.731.193.657
Crédito	15.266.609.757	12.692.184.688
<i>Exterior</i>		
Contado	2.170.865.670	9.560.516.761
Crédito	-	-
Total	58.286.966.719	57.983.895.106

NOTA 26 - COSTO DE VENTAS

	Miles de guaraníes	
	2025	2024
Costo de ventas		
Línea de negocio 1		
Existencia inicial del inventario	89.906.766.309	76.073.350.488
+ Compra de bienes y servicios	83.926.125.236	59.973.708.497
+ Costo de producción		
- Existencia final de inventario	-137.514.402.773	-98.366.024.719
Total, costo de ventas	36.318.488.772	37.681.034.266

NOTA 27 - GASTOS

de resultados se haga mención a una cuenta de

El rubro está compuesto de la siguiente forma:

Miles de guaraníes

	2025			2024		
	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Total	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Total
Descuentos S/Ventas	-		-	-		-
Sueldos y Jornales Ventas	4.244.220.059		4.244.220.059	3.997.100.367		3.997.100.367
Comisiones Pagadas sobre Ventas	1.224.878.675		1.224.878.675	1.253.507.896		1.253.507.896
Honorarios Comerciales Ventas	300.822.472		300.822.472	-		-
Remuneración de Directorio Comercial	5.000.000		5.000.000	-		-
Honorarios Profesionales Ventas	56.632.716		56.632.716	227.879.106		227.879.106
Marketing	1.597.902.140		1.597.902.140	1.125.192.038		1.125.192.038
Bolsas	231.036.330		231.036.330	287.293.146		287.293.146
Gastos de Logística	625.678.392		625.678.392	-		-
Fletes Pagados Ventas	-		-	127.688.790		127.688.790
Movilidad Comercial			-	2.181.818		2.181.818
Combustibles y Lubricantes Comercial			-	131.800.955		131.800.955
Agua, Luz y Teléfono Comercial	420.808.774		420.808.774	496.169.011		496.169.011
Mantenimiento y Rep. Comercial	186.615.587		186.615.587	132.159.321		132.159.321
Seguros Pagados Comercial	-		-	10.748.973		10.748.973
Gastos de Servicios Generales Comercial	189.225.154		189.225.154	-		-
Útiles de Oficina Comercial			-	38.920.774		38.920.774
Gastos Viajes al Exterior	167.837.913		167.837.913	285.921.779		285.921.779
Donaciones y Contribuciones Comercial	32.521.849		32.521.849	23.108.048		23.108.048
Comisiones Tarjetas de Créditos	1.114.448.861		1.114.448.861	1.088.810.853		1.088.810.853
Impuestos, Patentes y Tasas Comercial	93.135.477		93.135.477	81.505.280		81.505.280
Gastos de Seguridad Comercial	189.093.364		189.093.364	207.307.638		207.307.638
Gastos de Inventario	57.191.756		57.191.756	91.610.670		91.610.670
Gastos de T.I. Comercial	89.103.541		89.103.541	-		-
Gastos Generales Ventas	340.694.170		340.694.170	534.508.627		534.508.627
Gastos Generales de RRHH	262.974.842		262.974.842	-		-
Alquileres Comercial	3.787.452.054		3.787.452.054	4.249.698.536		4.249.698.536
Otros Gastos Ventas	180.229.121		180.229.121	65.898.609		65.898.609
Gastos de Viajes Comerciales	2.551.683		2.551.683	520.000		520.000
Sueldos y Jornales Administrativos		975.974.136	975.974.136		1.035.424.935	1.035.424.935
Honorarios Administrativos		104.050.000	104.050.000		-	-
Remuneración de Directores Administrativos		603.476.662	603.476.662		-	-
Remuneración Personal Superior		245.629.092	245.629.092		429.322.163	429.322.163
Honorarios Profesionales Administ.		1.112.199.617	1.112.199.617		1.313.926.163	1.313.926.163
Gastos de Logísticas Administrativo		83.824.482	83.824.482		-	-
Movilidad			-		41.818	41.818
Combustibles y Lubricantes			-		58.346.714	58.346.714
Alquileres y Almacenamiento y Distrib.		298.069.180	298.069.180		246.832.345	246.832.345
Agua, Luz y Teléfono		65.948.400	65.948.400		80.122.487	80.122.487
Mantenimiento y Reparacion		62.650.161	62.650.161		175.707.134	175.707.134
Seguros Pagados		976.446	976.446		12.396.784	12.396.784
Gastos de Servicios Generales Admnsitrativo	-	49.692.156	49.692.156		-	-

<i>Útiles de Oficina</i>			-		6.639.069	6.639.069
<i>Donaciones y Contribuciones</i>		200.000	200.000		400.000	400.000
<i>Impuestos, Patentes y Tasas</i>		22.730.967	22.730.967		34.705.517	34.705.517
<i>Multas y Recargos Fiscales</i>		-	-		2.162.321	2.162.321
<i>Gastos de Seguridad</i>		14.900.110	14.900.110		1.866.364	1.866.364
<i>Gastos de T.I.</i>		19.450.239	19.450.239		-	-
<i>Gastos Generales Administración</i>		287.638.561	287.638.561		460.148.133	460.148.133
<i>Gastos Generales de RRHH</i>		159.874.051	159.874.051		-	-
<i>Depreciación y Amortización</i>		811.997.361	811.997.361		750.591.721	750.591.721
<i>Amort. De Intangibles</i>		196.819.473	196.819.473		147.069.152	147.069.152
Total	15.400.054.930	5.116.101.094	20.516.156.024	14.459.532.233	4.755.702.820	19.215.235.053

Nota 28 - Otros Ingresos y gastos operativos

Miles de guaraníes

Otros ingresos	2025	2024	Otros gastos	2025	2024
INTERESES GANADOS	391.404.683	405.394.066	GASTOS EXTRAORDINARIOS	0	63.545.455
DESCUENTOS OBTENIDOS	5.099.743	11.542.343			
RESULTADOS POR DIFERENCIA DE CAMBIOS	2.218.163.171	1.413.961.424			
BONIFICACIONES OBTENIDAS	177.727.040	89.379.902			
GASTOS RECUPERADOS	26.556.013	125.478.606			
OTROS INGRESOS ORDINARIOS	127.090.877	246.476.717			
OTROS INGRESOS EXTRAORDINARIOS		-			
OTROS RESULTADOS NO OPERATIVOS		526.750.555			
CUENTAS INCOBRABLES RECUPERADAS	4.315.847	-			
Total	2.950.357.374	2.818.983.611	Total	-	63.545.455

NOTA 29 - INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS NETOS

Miles de guaraníes

Ingresos Financieros netos	2025 2024		Gastos Financieros netos	2025 2024	
			INTERESES BANCARIOS	1.925.297.420	1.975.040.747
			CARTAS DE CREDITO BANCARIA		72.806.391
			INTERESES BONOS BURSATILES	62.929.159	164.596.873
			INTERESES A INVERSORES	66.534.369	31.931.818
			GASTOS BANCARIOS	264.253.497	125.813.430
			INTERESES PAGADOS	4.387.377	6.045.869
			PERDIDA POR DIFERENCIA DE CAMBIO	1.303.925.439	541.442.720
Total ingresos financieros	-	-	Total gastos financieros	3.627.327.261	2.917.677.849

Nota 30 - Resultado de inversiones en asociadas – NO APLICA

Nota 31 - Resultado participación minoritaria – NO APLICA

Nota 32 - IMPUESTO A LA RENTA – NO APLICA

Nota 33 - Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta

En miles de guaraníes

	2025	2024
Conceptos		
<i>Resultado antes del Impuesto a la Renta</i>	775.352.036	925.386.095
Total	775.352.036	925.386.095

Nota 34 - Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta – NO APLICA

NOTA 35- UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DEL AÑO Y POR ACCION ORDINARIA – NO APLICA

NOTA 36 - ACTIVOS GRAVADOS – NO APLICA

NOTA 37 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

(Esta nota debería incluir un breve detalle de contratos con terceros, vigente a la fecha de cierre del ejercicio, cuyo incumplimiento o cláusula específica podrían generar obligaciones contingentes para el cliente).

Los principales contratos suscritos por la Sociedad, vigentes al 31 de Marzo de 2025 son:

	ARRENDATARIO	LOCAL	Plazo del Contrato
1	SHOPPING CENTER SA (SOL)	UNDER ARMOUR	31/12/2027
2	SHOPPING CENTER SA (SOL)	HUSH PUPPIES & CONVERSE	31/12/2027
3	SHOPPING CENTER SA (SOL)	ALDO	31/12/2027
4	SHOPPING CENTER SA (SOL)	ALDO ACCESORIES	31/12/2027
5	SHOPPING CENTER SA (SOL)	GAP	31/12/2027
6	SHOPPING CENTER SA (SOL)	BANANA REPUBLIC	31/12/2025
7	PENTA SA (MARISCAL)	MOSS	31/3/2027
8	PENTA SA (MARISCAL)	UNDER ARMOUR	31/3/2027
9	PENTA SA (MARISCAL)	ALDO	31/3/2027
10	PENTA SA (MARISCAL)	GAP	31/8/2028
11	PENTA SA (MARISCAL)	HERING STORE	30/7/2029
12	PENTA SA (MARIANO)	TIENDA SALLUSTRO	30/9/2026
13	PENTA SA (MARIANO)	HERING STORE	30/9/2027
14	BLUE TOWER VENTURES PARAGUAY SA (LA GALERIA)	ALDO	30/6/2028
15	BLUE TOWER VENTURES PARAGUAY SA (LA GALERIA)	UNDER ARMOUR	30/4/2028
16	BLUE TOWER VENTURES PARAGUAY SA (LA GALERIA)	MOSS	31/7/2026
17	BLUE TOWER VENTURES PARAGUAY SA (LA GALERIA)	GAP	31/7/2026
18	KARIM DAMANI	SALLUSTRO 1811	31/10/2027
19	PINEDO INMOBILIARIA SA (PINEDO)	ALDO	28/2/2028
20	PINEDO INMOBILIARIA SA (PINEDO)	MOSS	31/1/2026
21	PINEDO INMOBILIARIA SA (PINEDO)	SALLSTRO SPORT PINEDO	23/7/2027
22	STEROMAR SA (MULTIPLAZA)	MULTITIENDA SALLUSTRO	30/11/2028
23	CENTRO COMERCIAL LAMBARE (LAMBARE)	TIENDA SALLUSTRO	30/6/2028
24	GOROSTIAGA INMOBILIARIA	TIENDA SALLUSTRO	31/5/2027
25	MARCOS BUHMAN (FELIX BOGADO)	TIENDA SALLUSTRO	30/11/2029
26	PARQUE 14 Y MEDIO SRL	TIENDA SALLUSTRO	31/12/2027
27	ABASTO S.A.(ABASTO NORTE)	OUTLET SALLUSTRO	30/6/2025
28	LUMBRA S.A.	LOS JARDINES	31/3/2027
29	EDGAR INSFRAN Y FATIMA MICHELAGNOLI DE INSFRAN	OUTLET SALLUSTRO	31/7/2025
30	INMOBILIARIA JOTAEFE S.A.	OFICINA ADMINISTRATIVA	31/1/2032
31	AITANA S.A.	TIENDA SAN MARTIN	31/3/2028
32	ROSANTI S.A.E.C.A	OUTLET SAN LORENZO	31/5/2026

Al 31 de Marzo del 2025 no existen situaciones contingentes, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones para la Sociedad adicionales a las que se presentan en estos estados financieros.

Obs.: Esta información debe estar ajustada a lo requerido por la Norma de Información Financiera N° 5 Contingencias y sucesos que ocurren después de la fecha del balance.

NOTA 38 - IMPUESTO DIFERIDO – NO APLICA

NOTA 39 - HECHOS POSTERIORES

Entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de preparación de estos estados financieros, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que afecten la situación patrimonial o financiera o los resultados de la Sociedad al 31 de marzo del 2025.

NOTA 40 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Miles de guaraníes

	2025	2024
ACTIVO		
PRESTAMOS A TERCEROS GRUPO 3S S.A. M.L.	2.445.232.361	772.851.187
PRESTAMO ALBERTO SALLUSTRO	-	1.926.108.770
PRESTAMOS A LAURA SALLUSTRO CALLIZO	111.482.564	243.465.288
PRESTAMOS A MALECON S.A	213.200.000	213.200.000
PRESTAMOS A TERCEROS GRUPO 3S S.A. M.E.	2.167.527.114	1.800.619.467
PRESTAMO A SOCIOS ACIONISTAS ME	106.223.375	183.323.013
Total activo	5.043.665.414	5.139.567.725
PASIVO		
FLOC S.A. M.E.	-	420.487.939,12
PRÉSTAMOS DE ACCIONISTA - IVONNE SALLUSTRO M.L. L.P.	150.000.000	150.000.000,00
PRESTAMOS DE ACCIONISTA - OCTAVIO SALLUSTRO M.L. L.P.	255.000.000,00	-
PRESTAMOS DE ACCIONISTA - ALBERTO SALLUSTRO M.L. L.P.	600.704.773,00	-
PRESTAMOS DE ACCIONISTA - ALEJANDRO SALLUSTRO M.L. L.P.	1.000.000.000,00	-
LOS 7S S.A. - PRESTAMO ME L.P.	399.189.500,00	-
Total pasivo	2.404.894.273,00	570.487.939,12

	2025	2024
Costo de ventas		
Gastos administrativos		
Honorarios por servicios		
ALBERTO SALLUSTRO MARIN - RPS	33.000.000	79.850.000
ALBERTO SALLUSTRO MARIN- HON. PROF	240.993.720	99.700.000
ALBERTO SALLUSTRO MARIN- CONSULTORIA	80.508.458	-
ALBERTO SALLUSTRO MARIN- INTERESES S/ PRESTAMOS	4.125.000	-

LAURA IVONNE DE SALLUSTRO - RSP	270.192.001	70.000.000
LAURA IVONNE DE SALLUSTRO - HON. PROF	0	100.000.000
LAURA IVONNE DE SALLUSTRO - INTERESES S/ PRESTAMOS	4.125.000	4.125.000
VALENTINA SALLUSTRO CALLIZO - RPS	33.000.000	40.000.000
VALENTINA SALLUSTRO CALLIZO - HON. PROF	83.688.000	20.000.000
LAURA SALLUSTRO CALLIZO - RPS	33.000.000	60.000.000
LAURA SALLUSTRO CALLIZO - HON. PROF.	166.056.000	60.000.000
ALEJANDRO SALLUSTRO CALLIZO - RPS	33.000.000	60.000.000
ALEJANDRO SALLUSTRO CALLIZO - HON. PROF	166.056.000	60.000.000
ALEJANDRO SALLUSTRO CALLIZO - COMISION S/ VENTAS	-	139.469.681
ALEJANDRO SALLUSTRO CALLIZO - INTERESES S/ PRESTAMOS	27.500.000	-
OCTAVIO SALLUSTRO CALLIZO - RPS	33.000.000	60.000.000
OCTAVIO SALLUSTRO CALLIZO - HON. PROF.	166.056.000	60.000.000
OCTAVIO SALLUSTRO CALLIZO - GRATIFICACION	-	77.272.727
OCTAVIO SALLUSTRO CALLIZO - CONSULTORIA	76.312.964	-
JUAN PABLO SALLUSTRO CALLIZO - RPS	33.000.000	40.000.000
JUAN PABLO SALLUSTRO CALLIZO - HON. PROF.	118.008.000	33.200.000
JUAN PABLO SALLUSTRO CALLIZO - CONSULTORIA	267.640.500	-
Gastos financieros		
Intereses pagados por préstamos		

FIRMA AL FINAL