

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL PERIODO TERMINADO AL 31 de Diciembre del 2025

Presentadas en forma comparativa con el periodo terminado

Al 31 de diciembre del 2024

NOTA 1 – DESCRIPCIÓN DE LA NATURALEZA Y DEL NEGOCIO DE LA COMPAÑÍA

SALLUSTRO Y CIA. S.R.L. fue constituida por escritura pública No. 34 de fecha 07 de marzo de 1977, protocolizada por el Escribano Ángel Albrech Azarini, inscrita en el Registro Público de Comercio con el No. 193, folio 14 y siguientes del libro seccional respectivo, el 16 marzo de 1977.

Posteriormente sus estatutos sociales, fueron modificados sucesivamente, como consta en la Escritura pública No 60, de fecha 13 de diciembre de 1.985, protocolizada por la Escribana Rosa María Beatriz Ruiz de Prieto.

Luego modificada por Escritura No. 49 fecha 26 de abril de 1.995, pasada ante Escribano Publico Arsenio Ocampos, inscrita en el Registro Público de Comercio, con el No. 286, folio 2716 y sgtes.

Luego Modificada por Escritura 103 del 16 de Noviembre de 2006 ante Escribano Publico Arsenio Ocampos, inscrita en el Registro Público de Comercio, Con el No. 126, folio 806 y sgtes.

Luego Modificada el 23 de Marzo de 2009, ante Escribana Ana María Mendoza de Acha, Inscripta en el el Registro Público de Comercio con el No. 59, folio 745 y sgtes, de fecha 26 de Marzo de 2009 y transformada en SALLUSTRO Y CIA S.A., modificada totalmente por Escritura N° 31 del 11 de diciembre de 2012, ante la escribana Ana María Mendoza de Acha, inscrita en el Registro Público de Comercio con el N° 1603, folio 9630 y sgtes. de fecha 21 de diciembre de 2012.

El nuevo Capital Social autorizado queda fijado en la suma de Veintitres mil millones de guaraníes (Gs. 23.000.000.000), dividido en doscientas mil (230.000), acciones de guaraníes cien mil (Gs. 100.000), quedando suscriptas e integradas en ciento noventa y dos mil setecientos cuarenta (192.740), acciones de guaraníes cien mil (Gs. 100.000), c/u. Este aumento de Capital estuvo acompañado de la respectiva modificación de estatutos, en los artículos N° 5 y 26, modificada por Escritura N° 63 del 09 de noviembre del 2016, ante la escribana Ana María Mendoza de Acha, inscrita en el Registro Público de Comercio con el N° 1, folio 1-9 y sgtes. De fecha 06 de diciembre de 2016.

Por escritura pública N° 32 de fecha 16/05/2018, autorizada por la escribana Ana Maria Mendoza de Acha, Reg N° 321, se formalizo la Fusión de las Firmas "INNOVARE" S.A.E.C.A. y "SALLUSTRO Y CIA" S.A., por absorción, por lo que la firma "SALLUSTRO Y CIA" S.A., absorbió a "INNOVARE" S.A.E.C.A. El capital social de la Firma quedo fijado en 40.000.000.000 (Guaranies cuarenta mil millones), la escritura se halla inscrita en los Registros Publicos de Personas Juridicas y Asociaciones bajo el N° 2 y al folio 12 y stes, y en la seccion comercio, matricula commercial n°8048, serie "Comercial", bajo el N°02, folio 10-21, ambas inscripciones en fecha 18/10/2018. A la relacionada escritura acompaño una complementaria de n° 60 de fecha 23/08/2018.

Modificacion de Estatuto conforma a la escritura N° 41 (Civil "A") de fecha 24/20/2019, autorizada por la Escribana Ana María Mendoza de Acha, Reg. N° 321, se formalizo el aumento de Capital Social, emisión de Acciones y Modificacion de Estatutos Sociales. El Capital Social queda fijado en Gs 68.000.000.000 (Guaranies sesenta y ocho mil millones) y del capital integrado a Gs 64.109.200.000 (guaranies sesenta y cuatro mil ciento nueve millones doscientos mil). la Escritura se halla inscrita en los Registros Publicos de Personas Juridicas y Asociaciones bajo el N° 3 y al folio 12 y stes, y en la seccion comercio, matricula comercial N°8048, serie "Comercial", bajo el N° 03, folio 22-40, ambas inscripciones en fecha 06/05/2020 y reingresada en fecha 07-01-2021.

Segunda Acta de Asamblea General Ordinaria de fecha 12 de abril del 2021, se ha resuelto capitalizar el resultado del ejercicio 2020 Gs. 953.240.265 (Guaraníes novecientos cincuenta y tres millones doscientos cuarenta mil doscientos sesenta y cinco) por lo que el nuevo capital integrado asciende a G. 65.062.440.265 (Guaraníes sesenta y cinco mil sesenta y dos millones cuatrocientos cuarenta mil doscientos sesenta y cinco).

Según Acta de Asamblea General Ordinaria de fecha 12 de abril del 2022, se ha resuelto capitalizar Gs. 1.425.175.367, de esa forma se integra la totalidad del capital suscrito que asciende a Gs. 68.000.000.000 (Guaraníes sesenta y ocho mil millones)

El plazo de duración de la Sociedad fue establecida en Noventa y Nueve (99) años y tiene por objeto la importación, exportación, representación de productos elaborados semi-elaborados Frutos del país y/o extranjero, materias primas, bienes en general, muebles e inmuebles. Asimismo, la sociedad podrá recibir mandatos, representaciones, comisiones y consignaciones, comercializar y distribuir todo tipo de bienes, frutos o mercaderías, prestar todo tipo de servicios dedicarse a la instalación y explotación de industrias, a construcciones en general, administración de negocios y empresas, desarrollo de nuevos productos, marketing, relaciones públicas y publicidad, selección y entrenamiento de personal, servicios de correspondencias, suministro de informaciones económicas, realización de estudios o análisis económicos y financieros, estudio de mercado y factibilidad. Podrá también dedicarse a cualquier otro género de actividad mercantil admitida por ley.

El funcionamiento y las operaciones de la Sociedad se rigen por sus Estatutos Sociales, El Código Civil, Civil, las Leyes 125/91, 2421/04, sus Decretos y Resoluciones reglamentarias y la Ley 1034 del Comerciante. La Empresa fue Inscripta según Resolución N° 1.228/09 del 26 Octubre del 2009 en la Comisión Nacional de Valores

NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Resumen de las principales políticas contables:

a. Bases de contabilización (Según NIF Bases de preparación de los Estados Financieros)

Los estados financieros se han preparado siguiendo los criterios de las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de activos y pasivos en moneda extranjera y las propiedades, planta y equipo según se explica en los puntos c) y k), y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación sobre la situación patrimonial y financiera de la sociedad, sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo, en atención a que la corrección monetaria no constituye una práctica contable obligatoria en el Paraguay.

b. Moneda de Cuenta

La moneda de cuenta utilizada para la elaboración de los estados contables es el guaraní, moneda oficial de la República del Paraguay.

c. Moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera se valúan a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre del ejercicio.

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio producidos entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio, son reconocidas en resultados.

	2025			2024		
	Simbología			Simbología según		
	Indicar moneda	según ISO 4217	Miles de G.	Indicar moneda	ISO 4217	Miles de G.
Activos	Guaraníes	Gs	26.582.965.214	Guaraníes	Gs	49.610.836.816
Pasivos	Guaraníes	Gs	28.902.304.512	Guaraníes	Gs	13.632.955.919
Posición neta			55.485.269.726			63.243.792.735

A la fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio de la moneda extranjera es 6.572,46 del Activo y 6.585,55 del pasivo en U\$S, el Activo disminuyó en un 46 % y el Pasivo aumentó en un 91% con respecto al vigente al 31 de diciembre de 2024.

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

Se considerarán dentro del concepto de efectivo los saldos en efectivo, fondo fijo y disponibilidades en cuentas bancarias.

e. Negocio en Marcha – NIIF. 1 Párrafo: 19

Los estados financieros fueron preparados sobre la base de que **Sallustro y Cía. S.A.** está en funcionamiento y continuará sus actividades de operación dentro del futuro previsible. Por lo tanto, se asume que la entidad no tiene intención ni necesidad de liquidar o cortar en forma importante la escala de sus operaciones.

f. Inversiones

Las inversiones temporales se valúan de acuerdo a los siguientes criterios de valuación:

- Colocaciones financieras en moneda local: a su valor nominal más los intereses devengados al cierre del período. Ver Nota 4.
- Colocaciones financieras en moneda extranjera: a su valor de cotización al cierre del período más intereses devengados a ese momento. Ver Nota 4.

Obs.: En caso de la existencia de saldos y transacciones con partes relacionadas, la información que corresponda a ser expuesta por la sociedad, se ajustará a lo requerido por la Norma de Información Financiera N° 7 Revelaciones de partes relacionadas.

g. Previsión para cuentas de dudoso cobro/incobrables

La sociedad constituye provisiones para deudores de dudoso cobro a los efectos de crear reserva para los casos en los que no cobren las deudas o se incurran en gastos para la cobranza.

h. Inventarios

Las existencias se valúan a su costo de adquisición y/o producción. El criterio de imputación de las unidades al costo es P.P.P. (Precio promedio ponderado). El valor contable de las existencias no supera al valor probable de realización de las mismas. Ver Nota 26.

Las Importaciones en curso incluyen el importe facturado por el proveedor de mercaderías, más los gastos adicionales que se producen hasta que los bienes estén a disposición en el stock.

i. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo están valorizados a su costo de adquisición menos la correspondiente depreciación acumulada. Las depreciaciones son computadas a partir del año siguiente de la incorporación al activo de la sociedad y es calculada por el método de línea recta, a tasas reguladas por Administración Tributaria y que se consideran adecuadas para extinguir el valor bruto de los bienes al fin de su vida útil, realizando provisiones mensuales establecidas por el Directorio y pasando a realizar los ajustes correspondientes al final de cada ejercicio fiscal. El directorio ha resuelto seguir el método de depreciación conforme a lo establecido en el art 12 de la ley 125/91 para todos los bienes adquiridos anteriores a la entrada en vigencia de la Ley 6380/19, posterior a la entrada en vigencia los bienes adquiridos se rigen conforme a la RESOLUCIÓN GENERAL N° 77 y valor residual mínimo establecido en la reglamentación por cada tipo de bien. Ver Nota 9.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

j. Intangibles

Los intangibles se exponen a su costo incurrido menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre del año.

Las amortizaciones son calculadas por el método que refleja el patrón de consumo de los beneficios económicos derivados de los intangibles o por el método de línea recta (se explica el método elegido) si el patrón no pudiera ser determinado de forma fiable (NIF 15, párrafo 64). Ver Nota 11.

Este rubro incluye costos incurridos por la sociedad relacionados con ingresos futuros.

k. Reconocimiento de ingresos y egresos

Los ingresos y egresos se reconocen sobre la base de lo devengado. Bajo tal base los efectos de las transacciones y otros eventos son reconocidos cuando ocurren y no cuando se pagan o cobran

l. Impuesto a la renta

El impuesto a la renta que se carga a los resultados del año se basa en la utilidad contable antes de este concepto, ajustada por las partidas que la ley incluye o excluye para la determinación de la utilidad gravable a la que se aplica la tasa legal vigente del impuesto que es del 10% por el reconocimiento del cargo o el ingreso originado por la aplicación del impuesto diferido, si los hubiere.

Obs.: Cambios en políticas contables y su efecto sobre los estados financieros, como así también las modificaciones o ajustes de la información de ejercicios anteriores deben exponerse conforme a lo requerido por la Norma de Información Financiera N° 6 Utilidad o pérdida neta por el período, errores fundamentales y cambios en políticas contables

SALLUSTRO Y CIA. S.A.

[BG](#)

Los saldos al 31 de diciembre y 2025, están compuestos por fondos disponibles en poder de la sociedad, como en Bancos de Plaza, en cuentas corrientes y cajas de ahorros, en guaraníes y dólares estadounidenses. Su composición se detalla en el siguiente cuadro:

NOTA 3 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

La composición de la cuenta es la siguiente:

Concepto	2025	2024
Efectivo	0	465.305.104
Recaudaciones a depositar Gs	367.197.967	0
Recaudaciones a depositar USD	63.890.878	0
Fondo Fijo	312.093.048	292.943.500
Bancos Locales - Moneda local Guaraníes		
BANCO ITAU GS	2.061.220.571	453.109.106
Banco Continental Cta. Gs.	1.742.091.554	296.745.148
BANCO FAMILIAR GS	148.692.984	40.654.738
BANCO ATLAS GS	591.965.329	117.988.734
BANCO GNB EN PROCESO DE FUSION	838.803.683	132.152.987
BANCO GNB GS	0	282.297.482
BANCO DE LA NACION ARGENTINA GS	39.162.425	20.532.699
BANCO BASA S.A. GS	186.888.636	113.735.704
BANCO NACIONAL DE FOMENTO GS	498.388.361	35.519.944
BANCOP GS.	49.697.410	209.862.410
BANCO INTERFISA SAECA GS.	21.753.948	21.973.948
BANCO RIO S.A.E.C.A. GS.	0	2.678.302
FIC S.A. DE FINANZAS GS	6.598.706	19.932.530
BANCO DO BRASIL GS	61.443.333	97.348.478
FINANCIERA UENO S.A.E.C.A. GS.	0	4.319.258
FINANCIERA SOLAR S.A.E.C.A.	193.828.678	227.397.624
BANCO ITAU - CAJA DE AHORRO/BONOS	221.950.649	103.430.895
BANCO ITAU- CTA. RESERVA BONOS	98.564.371	760.403.000
SUDAMERIS SAECA GS.	4.637.861.892	816.086.615
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	-	1.072.371
UENO BANK EX BANCO VISION S.A GS	115.869.770	176.011.504
UENO BANK -619801470 PYG	3.000.180	0
ZBANCO S.A.E.C.A GS	26.042.264	0

Bancos Locales - Moneda extranjera Dólares

ITAU Banco Cta. U\$. 35000032/5	0	791.524.443
Banco Continental Cta. U\$ 44-27-843980-04	65.936.956	111.792.556
Banco Familiar Cta. Cte. 22-1684423	174.704.202	62.239.332
Banco Atlas S.A. Cta. U\$	222.623.814	86.335.265
B.B.V.A. Cta. U\$. 21-215500-01131	47.292.399	56.207.517
Banco GNB Cta. U\$ 1-063767-020	105.789.725	85.903.952
Banco de la Nación Argentina Cta. U\$ 517542	129.787.091	154.268.768
Banco BASA U\$	84.964.544	229.931.212
Banco Do Brasil U\$	92.571.522	110.033.244
Banco Rio U\$	0	470.915.387
VALLEY NATIONAL BANK CTA. 42289262	338.008.013	336.093.735
Banco Sudameris SAECA Cta. U\$. 30195	3.467.255.232	106.687.036
Banco Interfisa S.A.E.C.A U\$	176.336.341	301.013.196
BANCO SOLAR U\$S	241.436.492	85.021.953
UENO Bank U\$S	162.225.467	158.750.951
ZBANCO S.A.E.C.A U\$S	146.351.662	0
Total	17.742.290.097	7.838.220.626

NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORALES

La composición de la cuenta es la siguiente:

Concepto	2025	2024
Inversiones en Titulos del Sistema Financiero Local - Moneda Local Guaraníes	904.720.410	3.879.933.550
Inversiones en Titulos del Sistema Financiero Local - Moneda Extranjera Dólares	5.914.140.060	3.600.111.291
Total	6.818.860.470	7.480.044.841

Inversiones a Largo Plazo	2025	2024
Inversiones en Titulos del Sistema Financiero Local - Moneda Local Guaraníes	12.030.909.091	12.030.909.091
Total	12.030.909.091	12.030.909.091

NOTA 5 – CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES

Las cuentas a cobrar comerciales a corto plazo se integran como sigue:

		2025	2024
Deudores por ventas locales	Moneda Local Guaraníes	7.504.541.192	2.558.139.278
Deudores por ventas locales	Moneda Extranjera Dólares	6.752.329.682	14.603.567.371
Pagare Corriente ME	Moneda Extranjera Dólares	172.734.041	205.316.782
Cheques diferidos recibidos de clientes	Moneda Local Guaraníes	2.093.360.931	3.188.649.318
Cheques diferidos recibidos de clientes	Moneda Extranjera Dólares	5.538.330.215	4.491.270.199
Cheques rechazados	Moneda Local Guaraníes	14.833.000	-
Cheque Vale	Moneda Local Guaraníes	705.039.959	223.450.764
Tarjetas de Créditos	Moneda Local Guaraníes	12.849.598.858	9.277.731.969
Deudores por Prestamos	Moneda Local Guaraníes	-	50.000.000
Viaticos a Rendir	Moneda Local Guaraníes	-	524.813.500
Préstamos a Socios y Accionistas ML	Moneda Local Guaraníes	120.521.700	2.774.511.950
Préstamos a Socios y Accionistas ME	Moneda Extranjera Dólares	987.723.354	2.280.075.076
Deudores Varios	Moneda Local Guaraníes	1.253.854	1.253.854
Total		36.740.266.786	40.178.780.060

Las cuentas a cobrar comerciales a largo plazo se integran como sigue:

		2025	2024
Deudores por ventas locales	Moneda Local Guaraníes	13.194.784.741	13.194.784.741
Cheques rechazados	Moneda Local Guaraníes	1.587.600	469.136.641
Deudores en gestión judicial	Moneda Extranjera Dólares	-	290.380
Cheques Rechazados en Gestion Judicial ML	Moneda Local Guaraníes	337.929.100	350.678.307
Cheques Rechazados en Gestion Judicial ME	Moneda Extranjera Dólares	48.800.516	58.005.734
Deudores por Prestamos	Moneda Local Guaraníes	50.000.000	-
Deudores por prestamos LP ME	Moneda Extranjera Dólares	394.347.600	468.733.200
Préstamos a Socios y Accionistas ML	Moneda Local Guaraníes	-	16.732.184
Intereses a Devengar ML	Moneda Local Guaraníes	-	-1.144.773
Total		14.027.449.557	14.557.216.414

Composición de la cartera de créditos por ventas		2025
Situación	Monto	% Previsiones sobre Cartera
A Total Cartera no Vencida	42.730.088.428	-
B. Total Cartera Vencida	8.037.627.915	
Composición Cartera Vencida		
Normal	366.024.164	-
En Gestión de Cobro	7.284.874.135	-
En Gestión de Cobro Judicial	386.729.616	-
Total de la cartera de créditos (A+B)	50.767.716.343	100%
(-) Total Previsiones	-	
TOTAL NETO DE LA CARTERA DE CRÉDITOS	50.767.716.343,00	
Observaciones		
Criterios de Clasificación utilizados	De	A
Normal	1	5
En Gestión de Cobro	91	91
En Gestión de Cobro Judicial	> 180	5

NOTA 6 - OTROS CRÉDITOS

El rubro de otros créditos se compone como sigue:

Corrientes

Concepto	2025	2024
Anticipos a proveedores Locales	600.000	12.575.208
Anticipos a proveedores del Exterior	832.210.998	20.304.579.367
Anticipo al Personal	10.500.002	-
Gastos pagados por adelantado	3.289.430.982	1.328.476.700
Impuesto al Valor Agregado	16.017.342	-
Impuesto al Valor Agregado 10% a recibir	1.505.479.367	1.798.363.943
Crédito IRE General	231.113.498	665.269.750
Total	5.885.352.189	24.109.264.968

No corrientes

Concepto	2025	2024
Garantía de Alquiler ML	548.480.818	548.480.818
Garantía de Alquiler ME	423.174.410	461.374.089
Total	971.655.228	1.009.854.907

NOTA 7 – INVENTARIOS

Los bienes de cambio están compuestos de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
Mercaderías	98.887.669.031	89.906.766.309
Importación en Curso	26.566.390.510	12.137.247.935
Devolución de Mercaderías	13.573.749	-
Previsión por Obsolescencia	822.159.094	978.687.036
Total	126.289.792.384	103.022.701.280

Nota 8 - INVERSIONES EN ASOCIADAS – NO APLICA

En miles de guaraníes

Las inversiones en sociedades donde no se ejerce control se describen a continuación

Periodo	2024	2023	
Total Inversión	0	0	<-- Indicar Monto

a) Datos sobre la sociedad:

			2023	
Nombre de Sociedad	RUC	Cantidad de acciones	Total Patrimonio neto	Total del resultado
NO APLICA				

NOTA 9 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO - NETO

*** Informe de Tasación sobre Inmueble con finca N° 20.782, y Cta. Cte. Ctral. N° 27-3521-03, del distrito de Luque, de acuerdo a Normas del BCP (SB. SG. N° 00288/2002 y la SB. SG. N° 00019/2015 y las Normas Internacionales de Avaluación IVSC (INTERNACIONAL VALUATION STANDARDS COUNCIL)**

**** ** Compra de Inmueble en juicio de sucesión, individualizado como Lote N° 17, de la Manzana N° 11, Finca N°: 6.467 Inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, bajo el N° 1, folio 1 y sgtes., en fecha 05 de Enero de 1973, a nombre del Señor HERNANDO BENITO FRANCO JACQUET, con Cta. Cte. Catastral N° 15-554-22. en proceso de Escritura.**

	Costo histórico revaluado al inicio del año	Adquisiciones	Bajas	Revalúo del año	Valor de origen revaluado al final del año	Depreciación acumulada revaluada al inicio del año	Depreciación del año	Bajas de depreciaciones acumuladas	Revalúo depreciación acumulada del año	Depreciación acumulada revaluada al final del año	Valor neto contable	
											2025	2024
Instalaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Terrenos	10.752.248.267	3.676.499.902	3.676.499.902	-	10.752.248.267	-	-	-	-	-	10.752.248.267	10.752.248.267
(*)Inmuebles Revaluo Técnico	169.942.447	-	-	-	169.942.447	-	-	-	-	-	169.942.447	169.942.447
**Inmueble en Curso	1.458.826.497	-0	-	-	1.458.826.497	-	-	-	-	-	1.458.826.497	1.458.826.497
Rodados	3.298.355.405	329.581.707	435.457.588	-	3.192.479.524	-	(1.492.341.916)	(155.735.136)	-	(1.336.606.780,00)	1.855.872.744	3.298.355.405
Muebles y útiles	24.019.721.876	157.427.779	-	-	24.177.149.655	(1.287.575.521,72)	(13.380.591.822)	-	-	(14.668.167.344,00)	9.508.982.311	22.732.146.354
Maquinarias y herramientas	273.331.136	-110.109.333	-	-	163.221.803	(16.001.038.974,58)	15.908.794.995	-	-	(92.243.980,00)	70.977.823	(15.727.707.838)
Equipos de oficina	3.879.416.698	-590.404.787	-	-	3.289.011.911	(265.316.748,11)	(1.333.104.430)	-	-	(1.598.421.178,00)	1.690.590.733	3.614.099.950
Mejoras en predio Ajeno	24.736.972.283	-11.285.488.435	-	-	13.451.483.848	(2.401.131.846,72)	(615.684.403)	-	-	(3.016.816.250,00)	10.434.667.598	22.335.840.436
Equipos de computación	4.781.453.147	-1.499.435.482	6.164.773	-	3.275.852.893	(15.809.960.949,57)	13.676.489.723	(1.789.773)	-	(2.131.681.454,00)	1.144.171.439	(11.028.507.802)
Totales	73.370.267.756	(9.321.928.649)	4.118.122.263	-	59.930.216.845	(35.765.024.041)	12.763.562.146	(157.524.909)	-	(22.843.936.986)	37.086.279.859	37.605.243.716

NOTA 10 – ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA – NO APLICA

NOTA 11 – ACTIVOS INTANGIBLES

Activos intangibles	2025	2024
(Detallar activos intangibles)		
Licencia de Software y Marcas	11.065.468.898	6.404.201.724
*Licencia de Software en Curso SAP	-	3.419.895.710
(-) AMORTIZACIÓN ACUMULADA LICENCIA DE SOFTWARE Y MARCAS	-4.417.540.813	-3.630.262.918
Total general	6.647.928.085	6.193.834.517

NOTA 12 – GOODWILL – NO APLICA

NOTA 13 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

Las cuentas por pagar comerciales se componen como sigue:

Corrientes	Simbología según ISO 4217	Indicación de Moneda	2025	2024
Proveedores locales	PYG	Guaraní	10.361.384.438	9.509.326.267
Proveedores locales	USD	Dólar estadounidense	1.804.176.145	4.088.114.081
Otros proveedores del exterior	USD	Dólar estadounidense	14.865.319.515	8.509.035.578
Nota de Crédito Recibida- Reg.	PYG	Guaraní	-	-
Total cuentas a pagar por comerciales			27.030.880.098	22.106.475.926

NOTA 14 – PRESTAMOS A CORTO Y LARGO PLAZO

(a) Para las operaciones en M.E. el tipo de cambio fue de 6.585,55

(b) Obligaciones garantizadas por valor de guaraníes.....

Corrientes

	2025					2024				
	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía
Préstamos de Entidades Locales										
Banco Itaú S.A.	28/12/2026	PYG	Guaraní	17.350.587.178	Codeudoria Solidaria	16/12/2025	PYG	Guaraní	12.479.628.221	Codeudoria Solidaria
Banco Itaú S.A.	3/12/2026	USD	Dólar estadounidense	3.725.406.122	Codeudoria Solidaria				-	
Banco Continental S.A.E.C.A.	29/12/2026	PYG	Guaraní	6.625.858.532	Codeudoria Solidaria	31/12/2025	PYG	Guaraní	7.298.867.173	Codeudoria Solidaria
Banco GNB Paraguay S.A.	26/12/2026	PYG	Guaraní	5.875.693.166	Codeudoria Solidaria	31/12/2025	PYG	Guaraní	4.146.220.717	Codeudoria Solidaria
Banco Nacional de Fomento	5/10/2026	PYG	Guaraní	5.944.840.000	Codeudoria Solidaria	22/12/2025	PYG	Guaraní	2.414.285.701	Codeudoria Solidaria
Banco Río S.A.E.C.A.	29/1/2026	PYG	Guaraní	125.000.000	Codeudoria Solidaria	31/12/2025	PYG	Guaraní	1.500.000.000	Codeudoria Solidaria
Fic S.A. de Finanzas				-		31/12/2025	PYG	Guaraní	11.955.463.359	Codeudoria Solidaria
Financiera Solar S.A.E.C.A.				-		6/12/2025	PYG	Guaraní	1.165.393.220	Codeudoria Solidaria
Financiera Ueno S.A.E.C.A.	27/12/2026	PYG	Guaraní	1.800.000.000	Codeudoria Solidaria	27/12/2025	PYG	Guaraní	1.625.000.000	Codeudoria Solidaria
Financiera Paraguayo Japonesa	25/12/2026	PYG	Guaraní	3.253.918.749	Codeudoria Solidaria	20/12/2025	PYG	Guaraní	2.002.750.000	Codeudoria Solidaria
BANCO GNB GS. -SOBREGIRO	1/1/2026	PYG	Guaraní	333.347.150	Codeudoria Solidaria				-	
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA GS. - SOBREGIRO	31/12/2025	PYG	Guaraní	192.942.456	Codeudoria Solidaria				-	
Banco UENO GS. - SOBREGIRO	1/1/2026	PYG	Guaraní	66.136.764	Codeudoria Solidaria				-	
Banco Itua USD. - SOBREGIRO	1/1/2026	USD	Dólar estadounidense	1.513.513.089	Codeudoria Solidaria				-	
Descuento de Cheque									-	
BANCO CONTINENTAL - DESC. DE CHEQUE	27/3/2026	PYG	Guaraní	909.061.464	Codeudoria Solidaria	10/2/2025	PYG	Guaraní	318.873.370	Codeudoria Solidaria
BANCO CONTINENTAL U\$S -DESC. DE CHEQUE	9/4/2026	USD	Dólar estadounidense	3.388.885.044	Codeudoria Solidaria	17/2/2025	USD	estadouni	642.413.947	Codeudoria Solidaria
Deudas bursátiles										
3RA. EMISION INTERESES BONOS BURSATILES A PAGAR C.P.		PYG	Guaraní		Codeudoria Solidaria	19/12/2025	PYG	Guaraní	2.879.496.000	Codeudoria Solidaria
Préstamos de Entidades en el Exterior				-					-	

Intereses préstamos entidades financieras a pagar

Banco Itaú S.A. - Intereses	28/12/2026	PYG	Guaraní	4.437.492.135	Codeudoria Solidaria	16/12/2025	PYG	Guaraní	4.608.910.604	Codeudoria Solidaria
Banco Itaú S.A. - Intereses	3/12/2026	USD	Dólar estadounidense	351.962.086	Codeudoria Solidaria					
Banco Continental- Intereses	29/12/2026	PYG	Guaraní	864.260.514	Codeudoria Solidaria	31/12/2025	PYG	Guaraní	1.077.667.469	Codeudoria Solidaria
Banco GNB Paraguay- Intereses	26/12/2026	PYG	Guaraní	466.421.586	Codeudoria Solidaria	31/12/2025	PYG	Guaraní	727.196.553	Codeudoria Solidaria
Banco Nacional de Fomento - Intereses	5/10/2026	PYG	Guaraní	904.040.866	Codeudoria Solidaria	22/12/2025	PYG	Guaraní	45.953.822	Codeudoria Solidaria
Banco Río S.A.E.C.A.- Intereses	29/1/269			-		31/12/2025	PYG	Guaraní	110.393.664	Codeudoria Solidaria
Fic S.A. de Finanzas- Intereses				-		31/12/2025	PYG	Guaraní	925.068.423	Codeudoria Solidaria
Financiera Solar S.A.E.C.A.- Intereses				-		6/12/2025	PYG	Guaraní	51.163.626	Codeudoria Solidaria
Financiera Ueno S.A.E.C.A.- Intereses	27/12/2026	PYG	Guaraní	1.349.204.999	Codeudoria Solidaria	27/12/2025	PYG	Guaraní	1.531.529.999	Codeudoria Solidaria
Financiera Paraguayo Japonesa - Intereses	25/12/2026	PYG	Guaraní	438.287.628	Codeudoria Solidaria	20/12/2025	PYG	Guaraní	239.284.727	Codeudoria Solidaria
Banco Continental USD. - Intereses	31/12/2026	USD	Dólar estadounidense	55.317.105	Codeudoria Solidaria	17/2/2025	USD	estadouni	7.649.678	Codeudoria Solidaria

(-) Intereses a Devengar

(-)Banco Itaú S.A. Int. A Devengar	31/12/2026	PYG	Guaraní	-3.457.962.248	Codeudoria Solidaria	16/12/2025	PYG	Guaraní	-2.735.530.341	Codeudoria Solidaria
(-)Banco Itaú S.A. Int. A Devengar	31/12/2026	USD	Dólar estadounidense	(260.706.744)	Codeudoria Solidaria				-	
(-) Banco Continental Int. A Devengar	31/12/2026	PYG	Guaraní	-923.138.159	Codeudoria Solidaria	31/12/2025	PYG	Guaraní	-926.763.584	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Continental Int. A Devengar	30/4/2026	USD	Dólar estadounidense	(41.550.041)	Codeudoria Solidaria				-	
(-) Banco GNB Int. A Devengar	31/12/2026	PYG	Guaraní	-610.137.719	Codeudoria Solidaria	31/12/2025	PYG	Guaraní	-480.232.696	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Nacional de Fomento Int. A Devengar	31/10/2026	PYG	Guaraní	-629.502.491	Codeudoria Solidaria	22/12/2025	PYG	Guaraní	-127.865.006	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Río S.A.E.C.A. Int. De Devengar	31/1/2026	PYG	Guaraní	-13.345.460	Codeudoria Solidaria	31/12/2025	PYG	Guaraní	-167.968.749	Codeudoria Solidaria
(-) FIC S.A. Int. A Devengar				-		31/12/2025	PYG	Guaraní	-792.677.180	Codeudoria Solidaria
(-) Financiera Solar S.A.E.C.A. Int. A Devengar				-		6/12/2025	PYG	Guaraní	-108.373.934	Codeudoria Solidaria
(-) Financiera Ueno S.A.E.C.A.- Int. A Devengar	31/12/2026	PYG	Guaraní	-1.331.896.000	Codeudoria Solidaria	27/12/2025	PYG	Guaraní	-1.331.896.000	Codeudoria Solidaria
(-) Financiera Paraguayo Japonesa- Int. A Devengar	31/12/2026	PYG	Guaraní	-358.182.752	Codeudoria Solidaria	20/12/2025	PYG	Guaraní	-202.871.028	Codeudoria Solidaria
(-) Banco Continental USD. - Intereses a Devengar				-		17/2/2025	USD	estadouni	(6.427.864)	Codeudoria Solidaria

Intereses deudas bursátiles a pagar

3RA. EMISION INT. BONOS BURSATILES A PAGAR C.P.				-		19/12/2025	PYG	Guaraní	158.284.902	Codeudoria Solidaria
---	--	--	--	---	--	------------	-----	---------	-------------	----------------------

(-) Intereses bonos bursátiles no devengados CP

3RA. EMISION DE BONOS BURSATILES NO DEVENGADOS C.P.				-		31/12/2025	PYG	Guaraní	(147.240.260)	Codeudoria Solidaria
---	--	--	--	---	--	------------	-----	---------	---------------	----------------------

Total				52.345.755.019					50.883.648.532	
--------------	--	--	--	-----------------------	--	--	--	--	-----------------------	--

No Corrientes

2025						2024					
Préstamos de Entidades Locales		Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de garantía	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía	
Banco Itaú S.A. L.P.	18/10/2028	PYG	Guaraní	31.553.814.582	Codeudoria Solidaria	10/10/2029	PYG	Guaraní	35.163.899.152	Codeudoria Solidaria	
Banco Itaú S.A. L.P.	30/8/2027	usd	Dólar estadounidense	2.953.250.384	Codeudoria Solidaria				-		
Banco Continental S.A.E.C.A. L.P.	29/2/2028	PYG	Guaraní	5.943.078.712	Codeudoria Solidaria	12/11/2027	PYG	Guaraní	8.076.310.449	Codeudoria Solidaria	
Banco GNB Paraguay S.A. L.P.	26/3/2027	PYG	Guaraní	1.499.999.996	Codeudoria Solidaria	28/8/2027	PYG	Guaraní	4.875.693.165	Codeudoria Solidaria	
Banco Nacional de Fomento. - L.P.	5/10/2030	PYG	Guaraní	6.779.360.000	Codeudoria Solidaria				-		
Banco Río S.A.E.C.A.				-		29/1/2026	PYG	Guaraní	125.000.000	Codeudoria Solidaria	
Fic S.A. de Finanzas L.P.				-		8/10/2026	PYG	Guaraní	5.031.753.011	Codeudoria Solidaria	
Financiera Ueno S.A.E.C.A. L.P.	30/8/2029	PYG	Guaraní	10.225.000.000	Codeudoria Solidaria	30/8/2029	PYG	Guaraní	12.025.000.000	Codeudoria Solidaria	
Financiera Paraguay Japonesa	20/12/2027	PYG	Guaraní	2.002.200.000	Codeudoria Solidaria	12/8/2026	PYG	Guaraní	1.251.718.750	Codeudoria Solidaria	
Deudas bursátiles											
3RA. EMISION DE BONOS BURSATILES L.P.											
Préstamos de Entidades en el Exterior											
Intereses préstamos entidades financieras a pagar											
Banco Itaú S.A. - Intereses L.P.	18/10/2028	PYG	Guaraní	4.268.779.997	Codeudoria Solidaria	10/10/2029	PYG	Guaraní	6.945.719.578	Codeudoria Solidaria	
Banco Itaú S.A. - Intereses L.P.	30/8/2028	usd	Dólar estadounidense	87.371.150	Codeudoria Solidaria				-		
Banco Continental S.A.E.C.A. - Intereses L.P.	29/2/2028	PYG	Guaraní	289.232.343	Codeudoria Solidaria	12/11/2027	PYG	Guaraní	667.583.352	Codeudoria Solidaria	
Banco GNB Paraguay S.A. - Intereses LP.	26/3/2027	PYG	Guaraní	60.106.712	Codeudoria Solidaria	28/8/2027	PYG	Guaraní	356.121.725	Codeudoria Solidaria	
Banco Nacional de Fomento. - Intereses L.P.	5/10/2030	PYG	Guaraní	928.885.525	Codeudoria Solidaria				-		
Banco Río S.A.E.C.A.- Intereses L.P.				-		29/1/2026	PYG	Guaraní	1.214.897	Codeudoria Solidaria	
FIC S.A.- Intereses L.P.				-		8/10/2026	PYG	Guaraní	216.382.480	Codeudoria Solidaria	
Financiera Ueno S.A.E.C.A.- Intereses LP	30/8/2029	PYG	Guaraní	2.675.524.274	Codeudoria Solidaria	30/8/2029	PYG	Guaraní	4.024.729.273	Codeudoria Solidaria	
Financiera Paraguay Japonesa- Intereses LP	20/12/2027	PYG	Guaraní	149.342.186	Codeudoria Solidaria	12/8/2026	PYG	Guaraní	49.500.168	Codeudoria Solidaria	
(-) Intereses a Devengar											
(-)Banco Itaú S.A. Int. A Devengar	31/10/2028	PYG	Guaraní	-6.794.532.501	Codeudoria Solidaria	10/10/2029	PYG	Guaraní	-8.481.018.912	Codeudoria Solidaria	
(-)Banco Itaú S.A. Int. A Devengar	31/8/2028	USD	Dólar estadounidense	(172.852.143)	Codeudoria Solidaria				-		
(-) Banco Continental Int. A Devengar L.P.	29/2/2028	PYG	Guaraní	-753.282.656	Codeudoria Solidaria	12/11/2027	PYG	Guaraní	-1.032.136.784	Codeudoria Solidaria	
(-) Banco GNB Int. A Devengar L.P.	31/3/2027	PYG	Guaraní	-179.245.956	Codeudoria Solidaria	28/8/2027	PYG	Guaraní	-549.859.372	Codeudoria Solidaria	
(-) Banco Nacional de Fomento GS. Int. A Devengar	31/10/2030	PYG	Guaraní	-1.039.204.626	Codeudoria Solidaria				-		
(-) Banco Río S.A.E.C.A. Int. De Devengar L.P.				-		29/1/2026	PYG	Guaraní	-13.345.463	Codeudoria Solidaria	
(-) FIC S.A. Int. A Devengar L.P.				-		8/10/2026	PYG	Guaraní	-404.034.957	Codeudoria Solidaria	
(-) Financiera Ueno.- Int. A Devengar LP	31/8/2029	PYG	Guaraní	-3.550.506.320	Codeudoria Solidaria	30/8/2029	PYG	Guaraní	-4.882.402.320	Codeudoria Solidaria	
(-) Financiera Paraguay Japonesa- Int. A Devengar	31/12/2027	PYG	Guaraní	-240.527.646	Codeudoria Solidaria	12/8/2026	PYG	Guaraní	-109.501.624	Codeudoria Solidaria	
Intereses deudas bursátiles a pagar											
Total				56.685.794.013		63.338.326.568,50					

NOTA 15 – PORCION CORRIENTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO – NO APLICA

NOTA 16 – REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES A PAGAR

Remuneraciones y cargas sociales a pagar	2025	2024
Aportes y retenciones a pagar	460.589.155	536.439.117
Total	460.589.155	536.439.117

NOTA 17 – IMPUESTOS A PAGAR

Impuestos a pagar	2025	2024
RETENCIONES IVA/RENTA	-	10.549.184
Total	-	10.549.184

NOTA 18 - PROVISIONES

Provisiones	2025	2024
Alquileres a Pagar	-	-
Servicios Basicos a Pagar	SIN MOVIMIENTO	
Honorarios Profesionales a Pagar	-	-
Gastos Acumulados a Pagar	-	-
Total	-	-

NOTA 19 – OTROS PASIVOS CORRIENTES y NO CORRIENTES

Corrientes	2025	2024	No Corrientes	2025	2024
Transamerica Trader & Investment S.A.	500.000.000	500.000.000	Prestamos de Socios Accionistas ML	2.625.704.773	1.555.000.000
Prestamos de Socios Accionistas ME	-	-	Prestamos de Socios Accionistas ME	302.935.300	-
Préstamos de Socios Accionistas	-	-	Cecilia Sallustro Marín L.P.	700.000.000	700.000.000
FLOC S.A.- Prestamos M.E. C.P.	-	-	Los 7S S.A. - Préstamo M.E.	329.277.500	392.170.500
Magali Zanotti Cavazoni Ferrario	34.000.000	19.000.000		-	-
Total	534.000.000	519.000.000	Total	3.957.917.573	2.647.170.500

NOTA 20 – CAPITAL INTEGRADO

Fecha	2025	2024
Monto Capital Social	68.000.000.000	68.000.000.000
Monto Capital Integrado	68.000.000.000	68.000.000.000
Cantidad de Acciones	680.000	680.000
Valor Nominal de Acciones	100.000	100.000
Total	68.000.000.000	68.000.000.000

NOTA 21 – RESERVAS

	2025	2024
a Reserva de revalúo	3.812.149.991	3.812.149.991
a.1 Reserva de Revalúo	3.642.207.544	3.642.207.544
a.2 Reserva de Revalúo Técnico	169.942.447	169.942.447

Los bienes de uso serán revaluados cuando la variación del Índice de Precios al Consumo determinado por el Banco Central del Paraguay alcance al menos 20% (veinte por ciento), acumulado desde el ejercicio en el cual se haya dispuesto el último ajuste por revalúo. El reconocimiento del revalúo obligatorio establecido por el Poder Ejecutivo formará parte de una reserva patrimonial cuyo único destino podrá ser la capitalización.

La revaluación del valor de costo de los bienes del activo fijo será identificado, en sus respectivos rubros por separado, bajo la categoría de "Revalúo técnico no deducible" con el objeto de liquidar el Impuesto al momento de su efectiva realización. En el presente periodo se ha realizado un revalúo técnico del Inmueble con Finca N° 20.782, y Cta. Cte. Ctral. N° 27-3521-03 del Distrito de Luque, de acuerdo a las Normas del BCP (SB. SG. N° 00288/2002 y la SB. SG. N° 00019/2015 y las Normas Internacionales de Avaluación IVSC (International Valuation Standards Council) El informe presentado ha sido efectuado conforme a los procedimientos periciales pertinentes, correspondiendo el valor de tasación a precio de mercado a la fecha de realización.

	2025	2024
b Reserva legal	4.363.452.144	3.715.914.771

Conforme a la Ley N° 1034/83 del Comerciante, las Sociedades Anónimas deberán destinar como mínimo el 5% de las utilidades netas a la Reserva Legal hasta completar el 20% del capital suscrito.

c Reservas estatutarias

--	--	--

	2025	2024
d Reservas facultativas	34.745.820.768	25.427.841.966
d.1. Reservas Facultativas	48.191	48.191
d.2. Otras reservas	34.745.772.577	25.427.793.775

NOTA 22 – DIFERENCIA TRANSITORIA POR CONVERSION – NO APLICA

NOTA 23 – RESULTADOS ACUMULADOS

	2025	2024
Resultado de ejercicios anteriores	-	-
Resultado del ejercicio actual	12.303.210.088	9.317.978.802
Totales	12.303.210.088	9.317.978.802

NOTA 24 – INTERES MINORITARIO – NO APLICA

NOTA 25 – VENTAS

	2025	2024
Ventas		
Ventas línea de negocio 1		
<i>Local</i>		
Contado	188.983.833.850	185.555.039.650
Crédito	66.145.100.508	68.156.086.153
<i>Exterior</i>		
Contado		0
Crédito	11.053.351.553	25.101.667.385
Ventas línea de negocio 2		
<i>(nuevas líneas de negocio a incluir)</i>		
Total	266.182.285.911	278.812.793.188

NOTA 26 - COSTO DE VENTAS

Costo de ventas	2025	2024
Linea de negocio 1		
Existencia inicial del inventario	89.906.766.309	76.073.350.488
+ Compra de bienes y servicios	168.883.231.912	191.874.279.348
+ Costo de producción		
- Existencia final de inventario	-98.887.669.031	-89.906.766.309
Total costo de ventas	159.902.329.190	178.040.863.527

NOTA 27 - GASTOS

El rubro está compuesto de la siguiente forma:

	2025			2.024		
	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Total	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Total
DESCUENTO SOBRE VENTAS			-	1.322.783.660		1.322.783.660
SUELDOS Y OTRAS REMUNERACIONES AL PERSONAL	23.373.624.014		23.373.624.014	16.824.963.483		16.824.963.483
COMISIONES PAGADAS SOBRE VENTAS			-	5.462.401.906		5.462.401.906
HONORARIOS PROFESIONALES VENTAS	1.126.315.849		1.126.315.849	1.188.135.303		1.188.135.303
REMUNERACIÓN DE DIRECTORES COMERCIAL	-		-	-		-
HONORARIOS PROFESIONALES VENTAS	555.133.420					
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	8.229.280.466		8.229.280.466	5.991.836.969		5.991.836.969
BOLSAS	1.414.653.587		1.414.653.587	823.493.993		823.493.993
GASTOS DE LOGISTICAS	2.762.090.755		2.762.090.755			-
FLETES PAGADOS	-		-	609.426.695		609.426.695
MOVILIDAD			-	8.000.000		8.000.000
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES			-	530.946.052		530.946.052
AGUA, LUZ, TELÉFONO E INTERNET	1.623.198.866		1.623.198.866	1.915.800.783		1.915.800.783
REPARACIONES Y MANTENIMIENTOS	822.712.209		822.712.209	709.450.926		709.450.926
SEGUROS PAGADOS	68.884.779		68.884.779	110.615.763		110.615.763
GASTOS DE SERVICIOS GENERALES COMERCIAL	919.160.681		919.160.681	-		-
UTILES DE OFICINA			-	195.225.839		195.225.839
GASTOS PAGADOS EN EL EXTERIOR	572.751.866		572.751.866	636.534.262		636.534.262
SUSCRIPCIONES Y CONTRIBUCIONES COMERCIAL	139.314.739		139.314.739	106.906.004		106.906.004
COMISIONES Y GASTOS BANCARIOS OPERACIONALES	4.629.140.131		4.629.140.131	4.604.735.209		4.604.735.209
IMPUESTOS, PATENTES, TASAS Y OTRAS CONTRIBUCIONES	160.448.553		160.448.553	191.248.988		191.248.988
GASTOS DE SEGURIDAD	907.672.636		907.672.636	804.461.175		804.461.175
GASTOS DE INVENTARIO	294.800.922		294.800.922	989.787.682		989.787.682
GASTOS DE T.I. COMERCIAL	378.548.320		378.548.320	-		-
GASTOS GENERALES DE VENTAS	942.287.207		942.287.207	2.706.254.309		2.706.254.309
GASTOS GENERALES DE RRHH	1.665.074.362		1.665.074.362			-
ALQUILERES	17.515.286.229		17.515.286.229	17.687.097.389		17.687.097.389
GASTOS DE LICITACIONES			-	-		-
OTROS GASTOS DE VENTAS	893.346.849		893.346.849	915.594.263		915.594.263
GASTOS DE VIAJES COMERCIALES	21.117.229		21.117.229	6.784.436		6.784.436
SUELDOS Y OTRAS REMUNERACIONES AL PERSONAL		4.053.351.668	4.053.351.668		3.931.503.724	3.931.503.724
HONORARIOS ADMINISTRATIVOS		481.537.375	481.537.375		-	-
REMUNERACIÓN PERSONAL SUPERIOR		2.364.681.387	2.364.681.387		2.414.705.553	2.414.705.553
HONORARIOS PROFESIONALES		4.679.162.433	4.679.162.433		5.235.612.151	5.235.612.151
GASTOS DE LOGISTICAS ADMINISTRATIVO		389.817.091	389.817.091		-	-
MOVILIDAD			-		638.664	638.664
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES			-		340.330.948	340.330.948
ALQUILERES		1.152.350.943	1.152.350.943		1.040.950.744	1.040.950.744
AGUA, LUZ, TELÉFONO E INTERNET		242.289.252	242.289.252		289.068.265	289.068.265
REPARACIONES Y MANTENIMIENTOS		282.022.072	282.022.072		494.582.169	494.582.169
SEGUROS PAGADOS		45.983.003	45.983.003		64.145.215	64.145.215
GASTOS DE SERVICIOS GENERALES AMINISTRATIVO		174.015.187	174.015.187		-	-
ÚTILES DE OFICINA			-		14.382.784	14.382.784
DONACIONES Y CONTRIBUCIONES		16.275.926	16.275.926		30.063.281	30.063.281
IMPUESTOS, PATENTES, TASAS Y OTRAS CONTRIBUCIONES		715.441.048	715.441.048		691.432.052	691.432.052
MULTAS Y SANCIONES		-	-		2.425.131	2.425.131
GASTOS DE SEGURIDAD		60.604.445	60.604.445		33.803.175	33.803.175
GASTOS DE T.I.		59.936.418	59.936.418		-	-
GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACIÓN		755.352.476	755.352.476		2.590.793.875	2.590.793.875
GASTOS GENERALES DE RRHH		1.150.997.003	1.150.997.003		-	-
DEPRECIACION		3.193.073.207	3.193.073.207		2.905.986.277	2.905.986.277
AMORTIZACION		787.277.892	787.277.892		588.276.608	588.276.608
Total	69.014.843.669	20.604.168.826	89.063.879.075	64.342.485.089	20.668.700.614	85.011.185.703

Nota 28 - Otros Ingresos y gastos operativos

Otros ingresos	2025	2024	Otros gastos	2025	2024
INTERESES GANADOS	1.620.594.211	1.538.431.447	PERDIDA EN VENTA DE ACTIVO FIJO	24.835.898	91.741.919
DESCUENTOS OBTENIDOS	5.734.081	440.779.902	GASTOS EXTRAORDINARIOS	-	216.727.273
RESULTADOS POR DIFERENCIA DE CAMBIOS	12.057.532.514	5.147.421.982			
BONIFICACIONES OBTENIDAS	982.167.684	434.177.110			
GASTOS RECUPERADOS	105.407.390	438.807.755			
OTROS INGRESOS ORDINARIOS	1.535.043.627	1.959.450.224			
OTROS INGRESOS EXTRAORDINARIOS	-	2.891.815			
OTROS RESULTADOS NO OPERATIVOS	-	589.342.432			
CUENTAS INCOBRABLES RECUPERADAS	4.315.847	-			
Total	16.310.795.354	10.551.302.667	Total	24.835.898	308.469.192

NOTA 29 - INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS NETOS

Ingresos Financieros netos	2025	2024	Gastos Financieros netos	2025	2024
			INTERESES BANCARIOS	8.517.116.027	9.460.900.217
			CARTAS DE CREDITO BANCARIA	341.836.608	763.673.235
			INTERESES BONOS BURSATILES	147.240.260	493.556.469
			INTERESES A INVERSORES	348.207.073	205.373.501
			GASTOS BANCARIOS	636.995.389	923.537.167
			PERDIDA POR DIFERENCIA DE CAMBIO	8.764.162.523	3.278.450.997
Total ingresos financieros	-	-	Total gastos financieros	18.755.557.880	15.125.491.586

Nota 30 - Resultado de inversiones en asociadas – NO APLICA

Nota 31 - Resultado participación minoritaria – NO APLICA

Nota 32 - IMPUESTO A LA RENTA

	2025	2024
Impuesto a la renta	1.888.135.714	1.560.107.045
Total	1.888.135.714	1.560.107.045

Nota 33 - Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta –NO APLICA

Nota 34 - Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta – NO APLICA

NOTA 35- UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DEL AÑO Y POR ACCION ORDINARIA – NO APLICA

NOTA 36 - ACTIVOS GRAVADOS – NO APLICA

NOTA 37 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

(Esta nota debería incluir un breve detalle de contratos con terceros, vigente a la fecha de cierre del ejercicio, cuyo incumplimiento o cláusula específica podrían generar obligaciones contingentes para el cliente).

Los principales contratos suscritos por la Sociedad, vigentes al 31 de Diciembre de 2025 son:

	ARRENDATARIO	LOCAL	Plazo del Contrato
1	SHOPPING CENTER SA (SOL)	UNDER ARMOUR	31/12/2027
2	SHOPPING CENTER SA (SOL)	HUSH PUPPIES & CONVERSE	31/12/2027
3	SHOPPING CENTER SA (SOL)	ALDO	31/12/2027
4	SHOPPING CENTER SA (SOL)	ALDO ACCESORIES	31/12/2027
5	SHOPPING CENTER SA (SOL)	GAP	31/12/2027
6	SHOPPING CENTER SA (SOL)	BANANA REPUBLIC	31/12/2025
7	PENTA SA (MARISCAL)	MOSS	31/3/2027
8	PENTA SA (MARISCAL)	UNDER ARMOUR	31/3/2027
9	PENTA SA (MARISCAL)	ALDO	31/3/2027
10	PENTA SA (MARISCAL)	GAP	31/8/2028
11	PENTA SA (MARISCAL)	HERING STORE	30/7/2029
12	PENTA SA (MARIANO)	TIENDA SALLUSTRO	30/9/2026
13	PENTA SA (MARIANO)	HERING STORE	30/9/2027
14	BLUE TOWER VENTURES PARAGUAY SA (LA GALERIA)	ALDO	30/6/2028
15	BLUE TOWER VENTURES PARAGUAY SA (LA GALERIA)	UNDER ARMOUR	30/4/2028
16	BLUE TOWER VENTURES PARAGUAY SA (LA GALERIA)	MOSS	31/7/2026
17	BLUE TOWER VENTURES PARAGUAY SA (LA GALERIA)	GAP	31/7/2026
18	KARIM DAMANI	SALLUSTRO 1811	31/10/2027
19	PINEDO INMOBILIARIA SA (PINEDO)	ALDO	28/2/2028
20	PINEDO INMOBILIARIA SA (PINEDO)	MOSS	31/1/2026
21	PINEDO INMOBILIARIA SA (PINEDO)	SALLUSTRO SPORT PINEDO	23/7/2027
22	STEROMAR SA (MULTIPLAZA)	MULTITIENDA SALLUSTRO	30/11/2028
23	CENTRO COMERCIAL LAMBARE (LAMBARE)	TIENDA SALLUSTRO	30/6/2028
24	GOROSTIAGA INMOBILIARIA	TIENDA SALLUSTRO	31/5/2027
25	MARCOS BUHMAN (FELIX BOGADO)	TIENDA SALLUSTRO	30/11/2029
26	PARQUE 14 Y MEDIO SRL	TIENDA SALLUSTRO	31/12/2027
27	ABASTO S.A.(ABASTO NORTE)	OUTLET SALLUSTRO	30/6/2027
28	LUMBRA S.A.	LOS JARDINES	31/3/2027
29	EDGAR INSFRAN Y FATIMA MICHELAGNOLI DE INSFRAN	OUTLET SALLUSTRO	31/7/2027
30	INMOBILIARIA JOTAEFE S.A.	OFICINA ADMINISTRATIVA	31/1/2032
31	AITANA S.A.	TIENDA SAN MARTIN	31/3/2028
32	ROSANTI S.A.E.C.A	OUTLET SAN LORENZO	31/5/2026

Al 31 de Diciembre de 2024 no existen situaciones contingentes, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones para la Sociedad adicionales a las que se presentan en estos estados financieros.

NOTA 38 - IMPUESTO DIFERIDO – NO APLICA

NOTA 39 - HECHOS POSTERIORES

Entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de preparación de estos estados financieros, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que afecten la situación patrimonial o financiero o los resultados de la Sociedad al 31 de diciembre del 2025.

NOTA 40 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

	2025	2024
ACTIVO		
Inversiones temporales		
<i>Cuentas por Cobrar a Socios y/o Entidades Vinculadas C.P.</i>		
PRESTAMOS A TERCEROS GRUPO 3S S.A. M.L.	-	2.428.786.370
PRESTAMOS A LAURA SALLUSTRO CALLIZO	120.521.700	132.525.580
PRESTAMOS A TERCEROS MALECON S.A	-	213.200.000
PRESTAMOS A TERCEROS GRUPO 3S S.A. M.E.	937.317.318	2.123.673.885
PRESTAMO A SOCIOS ACIONISTAS ME CP	50.406.036	156.401.191
<i>Cuentas por Cobrar a Socios y/o Entidades Vinculadas L.P.</i>		
PRESTAMOS A TERCEROS GRUPO 3S S.A. L.P.		15.587.410,82
Otros créditos		
Total activo	1.108.245.054	5.070.174.437
PASIVO		
Cuentas por pagar comerciales		
<i>Préstamos a corto plazo</i>		
<i>Préstamos a largo plazo</i>		
PRÉSTAMOS DE ACCIONISTA - IVONNE SALLUSTRO M.L. L.P.	150.000.000	150.000.000
PRESTAMOS DE ACCIONISTA - OCTAVIO SALLUSTRO M.L. L.P.	455.000.000	255.000.000
PRESTAMOS DE ACCIONISTA - ALBERTO SALLUSTRO M.L. L.P.	450.704.773	150.000.000
PRESTAMOS DE ACCIONISTA - ALEJANDRO SALLUSTRO M.L. L.	1.000.000.000	1.000.000.000
PRESTAMOS DE ACCIONISTAS - VALENTINA SALLUSTRO M.L. L.	570.000.000	-
CECILIA SALLUSTRO MARIN L.P.	700.000.000	700.000.000
LOS 7S S.A. - PRESTAMO ME	329.277.500	392.170.500
PRÉSTAMOS DE ACCIONISTA - OCTAVIO SALLUSTRO M.E. L.P	131.711.000	-
PRÉSTAMOS DE ACCIONISTA - IVONNE DE SALLUSTRO M.E. L.	171.224.300	-
Otros pasivos		
Total pasivo	3.957.917.573,00	2.647.170.500,00

	2025	2024
Costo de ventas		
Compras a		
Gastos administrativos		
Remuneracion Personal Superior		
ALBERTO SALLUSTRO MARIN	120.000.000	120.000.000
LAURA IVONNE DE SALLUSTRO	1.064.392.732	1.023.454.545
VALENTINA SALLUSTRO CALLIZO	120.000.000	120.000.000
LAURA SALLUSTRO CALLIZO	120.000.000	120.000.000
ALEJANDRO SALLUSTRO CALLIZO	120.000.000	120.000.000
OCTAVIO SALLUSTRO CALLIZO	120.000.000	120.000.000
JUAN PABLO SALLUSTRO CALLIZO	120.000.000	120.000.000
Honorarios Profesionales		
ALBERTO SALLUSTRO MARIN	1.151.426.388	1.079.187.389
LAURA IVONNE DE SALLUSTRO		-
VALENTINA SALLUSTRO CALLIZO	403.525.969	322.000.000
LAURA SALLUSTRO CALLIZO	664.160.000	634.000.000
ALEJANDRO SALLUSTRO CALLIZO	664.160.000	634.000.000
OCTAVIO SALLUSTRO CALLIZO	779.798.520	657.624.281
JUAN PABLO SALLUSTRO CALLIZO	765.503.342	452.000.000
Comisión a Directores s/ Ventas		
ALEJANDRO SALLUSTRO CALLIZO		-
Gastos financieros		
Intereses a Invsrores- Laura Ivonne Callizo de Sallustro	15.000.000	14.886.364
Interes a Inversores - Alberto Sallustro	35.041.112	11.250.000
Interes a Inversores - Alejandro Sallustro	99.999.996	49.999.999
Interes a Inversores - Octavio Sallustro	42.675.061	11.126.028