



**KUROSU & CIA. SOCIEDAD ANONIMA**  
**ESTADOS FINANCIEROS AL 31/12/2025 EN FORMA COMPARATIVA**  
**AL 31/12/2024**

**INDICE**

<b>CONTENIDO</b>	<b>PAGINA</b>
* Presentación	2
* Dictamen del Auditor Independiente	4
* Balance general	6
* Estado de resultados	7
* Estado de evolución del patrimonio neto	8
* Estado de Flujos de efectivo	9
* Notas a los estados financieros	10



## ESTADOS FINANCIEROS

Por el ejercicio anual Nro. 50 iniciado el 01.01.2025 al 31.12.2025 presentado en forma comparativa al 31 de diciembre de 2024.

<b>1.</b>	<b>IDENTIFICACIÓN:</b>	
<b>1.1</b>	<b>NOMBRE O RAZON SOCIAL</b>	<b>KUROSU &amp; CIA. SOCIEDAD ANONIMA.</b>

### 1.2 ANTECEDENTES DE CONSTITUCIÓN SOCIAL Y REFORMAS ESTATUTARIAS

**INSCRIPCION EN EL REGISTRO PUBLICO DE COMERCIO DEL ESTATUTO SOCIAL:** Nro. 1334, Serie "E" Folio 13309 – Sección Contratos

**INSCRIPCION EN LA COMISION NACIONAL DE VALORES:** Resolución N°1048/07.

**FECHA DE VENCIMIENTO DEL ESTATUTO SOCIAL:** 06 de diciembre de 2105.

<b>1.3</b>	<b>RUC</b>	<b>80002592-0</b>
<b>1.4</b>	<b>ACTIVIDAD ECONOMICA PRINCIPAL</b>	<b>Comercio al por mayor de maquinaria, equipo y suministros agrícolas.</b>
<b>1.5</b>	<b>ACTIVIDADES ECONÓMICAS SECUNDARIAS</b>	<b>Comercio al por mayor de textiles, prendas de vestir, calzados, artículos de marroquinería y talabartería. Comercio al por mayor de otras maquinarias y equipos n.c.p. Comercio al por mayor de otros productos n.c.p. Depósito y almacenamiento.</b>
<b>1.6</b>	<b>DOMICILIO LEGAL</b>	<b>Ruta PY06 Km.11 – B.º Arroyo Porá - Encarnación – Itapúa, Paraguay.</b>
<b>1.7</b>	<b>TELEFONO</b>	<b>(071) 204190 – 214600 – 214700</b>
<b>1.8</b>	<b>FAX</b>	<b>(071) 204190</b>
<b>1.9</b>	<b>E-MAIL</b>	<b><a href="mailto:antoniomaciel@kurosu.com.py">antoniomaciel@kurosu.com.py</a></b>
<b>1.10</b>	<b>SITIO PAGINA WEB</b>	<b><a href="http://www.kurosu.com.py">www.kurosu.com.py</a></b>

### 2. ADMINISTRACION:

<b>CARGOS</b>	<b>Nombres</b>	<b>Apellidos</b>
<b>Representantes Legales</b>	<b>Eva Rosa</b>	<b>Rodríguez de Hermosilla</b>
	<b>Antonio</b>	<b>Maciel Rotela</b>
	<b>Jaime Hitoshi</b>	<b>Kurosu Ishigaki</b>
<b>Presidente</b>	<b>Jaime Hitoshi</b>	<b>Kurosu Ishigaki</b>
<b>Directora Vicepresidente</b>	<b>Eva Rosa</b>	<b>Rodríguez de Hermosilla</b>
<b>Director Titular</b>	<b>Antonio</b>	<b>Maciel Rotela</b>
<b>Director Titular</b>	<b>Basilio José</b>	<b>Ramírez Flores</b>
<b>Director Titular</b>	<b>Javier</b>	<b>Valenzuela Esquivel</b>
<b>Síndico Titular</b>	<b>Alcira</b>	<b>Onishi Kazuko</b>
<b>Síndico Suplente</b>	<b>Arístides Ramón</b>	<b>Corrales Arguello</b>



### 3. CAPITAL Y PROPIEDAD EN GUARANIES:

Capital Social	Capital Emitido	Capital Suscripto	Capital Integrado	Valor nominal de las acciones
565.000.000.000	565.000.000.000	565.000.000.000	565.000.000.000	10.000.000

#### COMPOSICIÓN ACCIONARIA: Accionistas que detentan el diez (10) por ciento o más de participación en el capital.

N.º	Accionistas	Cantidad de acciones	Clases	Votos	Montos	% de participación del capital integrado
1	Jaime Hitoshi Kurosu Ishigaki	11.300	Ord.V.Mult.	5	113.000.000.000	20,00 %
		36.324	Ord.Simple	1	363.240.000.000	64,29 %
	<b>Subtotal</b>				<b>476.240.000.000</b>	<b>84,29 %</b>
2	Mina Kurosu Ishigaki	6.753	Ord.Simple	1	67.530.000.000	11,95 %
	<b>Subtotal</b>				<b>67.530.000.000</b>	<b>11,95%</b>

### 4. AUDITOR EXTERNO INDEPENDIENTE

4.1 AUDITOR EXTERNO INDEPENDIENTE DESIGNADO: **BAKER TILLY PARAGUAY**

4.2 NUMERO DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE LA CNV: **CNV N.º AE 053**

### 5. PLANTEL DE COLABORADORES

Al 31 de diciembre del 2.025 y 31 de diciembre del 2.024 la firma KUROSU & CIA S.A. presenta el siguiente número de plantel de colaboradores.

DETALLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024
Colaboradores	485	479

.....  
**Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla**  
Vicepresidente  
P/KUROSU & CIA S.A.  
RUC: 80002592-0

.....  
**Lic. Antonio Maciel Rotela**  
Director Titular  
P/KUROSU & CIA S.A.  
RUC: 80002592-0

.....  
**C.P.N. Camila D. Venialgo**  
Contadora  
RUC: 3200276-9

.....  
**C.P.N. Alcira Kazuko Onishi**  
Sindico  
RUC: 3211496-6



## BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 EN FORMA COMPARATIVA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024 (Expresado en guaraníes)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y equivalente de efectivo	3	28.603.659.678	26.764.302.638
Inversiones temporales	4	16.642.671.314	52.033.698.380
Cuentas por cobrar comerciales	5	240.055.546.636	293.919.921.209
Otros créditos	6	109.445.573.072	88.768.934.064
Inventarios	7	708.631.765.589	723.932.869.901
<b>Total activos corrientes</b>		<b>1.103.379.216.289</b>	<b>1.185.419.726.192</b>
<b>Activos no Corrientes</b>			
Otros créditos	6	3.763.917.714	3.428.340.065
Cuentas por cobrar comerciales	5	103.888.977.986	74.237.801.042
Inversión en asociadas	8	275.000.000	250.000.000
Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, neto	9	157.926.709.254	106.111.946.449
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>265.854.604.954</b>	<b>184.028.087.556</b>
<b>Total Activos</b>		<b>1.369.233.821.243</b>	<b>1.369.447.813.748</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Cuentas por pagar comerciales	13	116.241.449.007	112.700.609.401
Préstamos a corto plazo	14	402.889.019.762	430.831.977.924
Porción corriente de la deuda a largo plazo	15	10.968.668.019	23.057.418.879
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	16	4.491.255.446	7.758.053.672
Impuestos a pagar	17	650.927.904	2.103.072.608
Provisiones	18	1.413.045.378	2.072.243.327
Otros pasivos corrientes	19	15.967.691.905	27.579.505.796
<b>Total Pasivos Corrientes</b>		<b>552.622.057.421</b>	<b>606.102.881.607</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Préstamos a largo plazo	14	41.349.310.671	95.128.704.463
Otros pasivos no corrientes	19	1.888.112.096	2.323.830.272
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>43.237.422.767</b>	<b>97.452.534.735</b>
<b>Total Pasivos</b>		<b>595.859.480.188</b>	<b>703.555.416.342</b>
<b>Patrimonio Neto</b>			
Capital integrado	20	565.000.000.000	500.000.000.000
Reserva de revalúo	21	13.806.379.440	13.806.379.440
Reserva de revalúo Técnico	21	57.838.559.755	0
Reserva legal	21	51.616.656.103	47.176.786.778
Resultados Ejercicio	23	85.112.745.757	104.909.231.188
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>773.374.341.055</b>	<b>665.892.397.406</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>		<b>1.369.233.821.243</b>	<b>1.369.447.813.748</b>

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.

-----  
**Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla**  
 Vicepresidente  
 P/KUROSU & CIA S.A.  
 RUC: 80002592-0

-----  
**Lic. Antonio Maciel Rotela**  
 Director Titular  
 P/KUROSU & CIA S.A.  
 RUC: 80002592-0

-----  
**C.P.N. Camila D. Venialgo**  
 Contadora  
 RUC: 3200276-9

-----  
**C.P.N. Alcira Kazuko Onishi**  
 Sindico  
 RUC: 3211496-6



**ESTADO DE RESULTADOS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 EN FORMA COMPARATIVA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
 (Expresado en guaraníes)

<b>Ingresos Operativos</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Ventas	25	1.180.034.795.890	1.452.755.520.226
Costo de ventas	26	(914.084.302.494)	(1.142.785.916.576)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>265.950.493.396</b>	<b>309.969.603.650</b>
Gastos de ventas	27	(108.337.088.558)	(114.072.573.593)
Gastos administrativos	27	(52.117.293.536)	(53.822.874.421)
Otros ingresos y gastos operativos	28	4.190.597.988	(1.766.644.175)
<b>Resultado operativo</b>		<b>109.686.709.290</b>	<b>140.307.511.461</b>
Ingresos financieros - neto	29	314.437.565.264	184.641.409.307
Gastos financieros - neto	29	(328.851.436.796)	(207.148.471.437)
<b>Resultado ordinario antes del impuesto a la renta</b>		<b>95.272.837.758</b>	<b>117.800.449.331</b>
Impuesto a la renta	32	(10.160.092.001)	(12.891.218.143)
<b>Utilidad neta del año</b>		<b>85.112.745.757</b>	<b>104.909.231.188</b>
<b>Utilidad neta por acción ordinaria</b>	35	<b>1.506.420</b>	<b>2.098.185</b>

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.

-----  
**Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla**  
 Vicepresidente  
 P/KUROSU & CIA S.A.  
 RUC: 80002592-0

-----  
**Lic. Antonio Maciel Rotela**  
 Director Titular  
 P/KUROSU & CIA S.A.  
 RUC: 80002592-0

-----  
**C.P.N. Camila D. Venialgo**  
 Contadora  
 RUC: 3200276-9

-----  
**C.P.N. Alcira Kazuko Onishi**  
 Síndico  
 RUC: 3211496-6



**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 EN FORMA COMPARATIVA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(Expresado en guaraníes)**

CUENTAS	CAPITAL		RESERVAS		RESULTADO	PATRIMONIO NETO
	INTEGRADO	LEGAL	REVALÚO	REVALUO TÉCNICO	DEL EJERCICIO	
<b>SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO 2024</b>	420.000.000.000	41.682.308.680	13.806.379.440	0	118.623.646.010	594.112.334.130
<b>MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2024</b>						
INTEGRACIÓN DE CAPITAL	80.000.000.000	0	0	0	(80.000.000.000)	0
TRANSFERENCIA A DIVIDENDOS A PAGAR	0	0	0	0	(38.623.646.010)	(38.623.646.010)
RESERVA LEGAL	0	5.494.478.098	0	0	0	5.494.478.098
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	0	0	0	0	104.909.231.188	104.909.231.188
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2024 e INICIO DEL EJERCICIO 2025</b>	500.000.000.000	47.176.786.778	13.806.379.440	0	104.909.231.188	665.892.397.406
<b>MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2025</b>						
INTEGRACIÓN DE CAPITAL	65.000.000.000	0	0	0	(65.000.000.000)	0
TRANSFERENCIA A DIVIDENDOS A PAGAR	0	0	0	0	(39.909.231.188)	(39.909.231.188)
RESERVA LEGAL	0	4.439.869.325	0	0	0	4.439.869.325
REVALÚO TÉCNICO	0	0	0	57.838.559.755	0	57.838.559.755
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	0	0	0	0	85.112.745.757	85.112.745.757
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025</b>	565.000.000.000	51.616.656.103	13.806.379.440	57.838.559.755	85.112.745.757	773.374.341.055

-----  
**Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla**  
Vicepresidente  
P/KUROSU & CIA S.A.  
RUC: 80002592-0

-----  
**Lic. Antonio Maciel Rotela**  
Director Titular  
P/KUROSU & CIA S.A.  
RUC: 80002592-0

-----  
**C.P.N. Camila D. Venialgo**  
Contadora  
RUC: 3200276-9

-----  
**C.P.N. Alcira Kazuko Onishi**  
Síndico  
RUC: 3211496-6



**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 EN FORMA COMPARATIVA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(Expresado en guaraníes)**

	31/12/2025	31/12/2024
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Cobranzas efectuadas a clientes	1.224.376.545.112	1.392.951.638.411
Pagos efectuados a proveedores y empleados	(975.149.137.012)	(1.197.049.752.772)
Efectivo generado por las operaciones	(98.798.183.586)	(62.921.486.210)
Intereses pagados	(34.006.607.907)	(42.921.247.447)
Pagos de impuesto a la renta	(13.103.769.929)	(15.633.318.713)
<b>Flujo neto de efectivo de actividades operativas</b>	<b>103.318.846.678</b>	<b>74.425.833.269</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Adquisición de bienes de uso	2.132.897.230	(6.456.957.442)
Aquisición de inversiones	35.366.027.066	(16.956.186.371)
<b>Flujo neto de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>37.498.924.296</b>	<b>(23.413.143.813)</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Disminución/ Incremento de préstamos	(91.649.129.822)	(33.725.918.198)
Dividendos pagados	(39.909.231.188)	(38.623.646.010)
<b>Flujo neto de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(131.558.361.010)</b>	<b>(72.349.564.208)</b>
Disminución neto de efectivo	9.259.409.964	(21.336.874.752)
Efecto estimado de la diferencia de cambio sobre el saldo de efectivo	(7.420.052.924)	(5.977.109.228)
Efectivo al principio del año	26.764.302.638	54.078.286.618
<b>Efectivo al final del 31 de Diciembre 2025</b>	<b>28.603.659.678</b>	<b>26.764.302.638</b>

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.

-----  
**Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla**  
Vicepresidente  
P/KUROSU & CIA S.A.  
RUC: 80002592-0

-----  
**Lic. Antonio Maciel Rotela**  
Director Titular  
P/KUROSU & CIA S.A.  
RUC: 80002592-0

-----  
**C.P.N. Camila D. Venialgo**  
Contadora  
RUC: 3200276-9

-----  
**C.P.N. Alcira Kazuko Onishi**  
Síndico  
RUC: 3211496-6



## **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

### **NOTA 1. DESCRIPCION DE LA NATURALEZA Y DEL NEGOCIO DE LA SOCIEDAD**

**KUROSU & CIA S.A.** fue constituida por Escritura Pública N.º **138** de fecha 24 de octubre de 1975 pasada ante el Escribano Público Luís Manuel Brunstein. Los Estatutos Sociales fueron aprobados, y reconocida su personería jurídica, por Decreto del Poder Ejecutivo N.º 20.400 de fecha 27 de enero de 1976; inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N.º 657 al folio 3.406 y siguientes, Sección Contratos, Serie “B”, en fecha 15 de junio de 1989. El contrato social originario tuvo las siguientes modificaciones:

Por Escritura Pública N.º **300** de fecha 25 de setiembre de 1980 pasada ante el Escribano Público Luís Manuel Brunstein; aprobada por Decreto del Poder Ejecutivo N.º 23.005 de fecha 07 de febrero de 1981, anotada en el Registro Público de Comercio bajo el N.º 658, al folio 3.430 y siguientes, Sección Contratos, Serie “B”, en fecha 15 de junio de 1989.

Por Escritura Pública N.º **20** de fecha 27 de mayo de 1991 pasada ante el Escribano Público Luís Manuel Brunstein; aprobada por Decreto del Poder Ejecutivo N.º 12.233 de fecha 13 de enero de 1992, e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N.º 185, al folio 1.032 y siguientes, Sección Contratos, Serie “B”, en fecha 25 de febrero de 1992.

Por Escritura Pública N.º **149** de fecha 29 de julio de 1996 pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 440, folio 55.734 y siguientes, serie “A”, en fecha 03 de setiembre de 1996; y en el Registro Público de Comercio, bajo el N.º 482, folio 4.657 y siguientes, serie “C”, Sección Contratos, en fecha 10 de setiembre de 1996.

Por Escritura Pública N.º **146** de fecha 10 de junio de 1998 pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, anotada en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 336, folio 4.764, Serie “A”, en fecha 18 de setiembre de 1998; y en el Registro Público de Comercio, Sección Contratos, bajo el N.º 693, Serie “A”, folio 4.247 y siguientes, en fecha 25 de setiembre de 1998.

Por Escritura Pública N.º **176** de fecha 04 de junio de 2004 pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 247, folio 2.607, Serie “A”, en fecha 04 de agosto de 2004; y en el Registro Público de Comercio, Sección Contratos, Serie “B”, bajo el N.º 730, folio 8.439 y siguientes, en fecha 22 de julio de 2004.

Por Escritura Pública N.º **163** de fecha 10 de agosto de 2006 pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 1.408, folio 15.845, Serie “C”, en fecha 06 de diciembre de 2006; y en el Registro Público de Comercio, Sección Contratos, Serie “E”, bajo el N.º 1.334, folio 13.309 y siguientes, en fecha 06 de diciembre de 2006, con esta modificación de la escritura, la Sociedad queda habilitada para emitir títulos valores que podrán ser negociados a través de la bolsa de valores, previa autorización de la Comisión Nacional de Valores y de conformidad a las leyes que regulan la materia.

Por Escritura Pública N.º **98** de fecha 04 de mayo de 2009, pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, anotada en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 614, folio 6.662, Serie “A”, en fecha 08 de junio de 2009; y en el Registro Público de Comercio, Sección Contratos, Serie “A”, bajo el N.º 297, folio 2.435, en fecha 08 de junio de 2009.

Por Escritura Pública N.º **104** de fecha 07 de junio de 2013, pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, anotada en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 912, folio 9855 serie “A”, en fecha 02 de julio de 2013; y en el Registro Público de Comercio, sección contratos serie “H”, bajo el N.º 153, folio 1607 y siguientes, en fecha 02 de julio de 2013.



Por Escritura Pública N.º 398 de fecha 21 de diciembre de 2020, pasada ante la N.P. Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34270, Serie Comercial, bajo el N.º 01, folio 01, el 13 de abril de 2021; y en el Registro Público de Comercio, bajo la Matrícula N.º 34821, Serie Comercial, bajo el N.º. 01 Folio 01-15, el 13 de abril de 2021.

Por Escritura Pública N.º 340 de fecha 23 de agosto de 2021, pasada ante la N.P. Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34821, Serie Comercial, bajo el N.º 02, folio 18-23, el 08 de octubre de 2021.

Por escritura Pública N.º 151 de fecha 08 de junio de 2022, pasada ante la N.P. Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34821, Serie Comercial, bajo el N.º 03, folio 24 de fecha 22 de agosto de 2022.

Por escritura Pública N.º 52 de fecha 12 de setiembre de 2023, pasada ante la N.P. Patricia Elizabeth Andino Báez, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34821, Seri Comercial, bajo el N.º 04, folio 41 de fecha 26 de setiembre de 2023.

Por escritura Pública N.º 20 de fecha 20 de agosto de 2024, pasada ante la N.P. Patricia Elizabeth Andino Báez, inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos Sección Personas Jurídicas y Comercio, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34821, Serie Comercial, bajo el N° 5 Folio 57-72, el 06 de setiembre de 2024.

Por escritura Pública N.º 91 de fecha 12 de setiembre de 2025, pasada ante la N.P. Patricia Elizabeth Andino Báez, inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos Sección Personas Jurídicas y Comercio, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34821, Serie Comercial, bajo el N° 6 Folio 73, el 22 de setiembre de 2025.

## NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### a. Bases de contabilización:

La sociedad prepara sus estados financieros siguiendo los criterios de las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, en base a los costos históricos, a excepción de los activos y pasivos en moneda extranjera y las propiedades, planta y equipo según se explica en los puntos c) y h), no reconoce en forma integral los efectos de la inflación sobre la situación patrimonial y financiera de la sociedad, sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo, en atención a que la corrección monetaria no constituye una práctica contable obligatoria en el Paraguay.

#### a.1. Declaración de cumplimiento:

Los presentes estados financieros por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2025 que se presentan en forma comparativa al 31 de diciembre del 2024 han sido preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera (NIF), emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. La aplicación de las (NIF) no implicó cambios en la valuación de los activos y pasivos de la Sociedad.

#### a.2. Formatos de los estados financieros:

El ejercicio fiscal de la Sociedad comienza el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada año. La exposición de los estados financieros según el modelo adoptado es consistente con la NIF 2 – Presentación de los estados financieros.

-El Estado de situación patrimonial fue preparado clasificando los activos y pasivos en corriente y no corriente respectivamente.

Los ingresos y los egresos del Estado de Resultados fueron reconocidos en base a su devengamiento.

-El Estados de evolución del patrimonio neto fueron preparados mostrando por separado la utilidad (pérdida) del ejercicio.



-El Estado de flujos de efectivo fue preparado empleando el método directo atendiendo a las definiciones mencionadas en la NIF 4 Estado de Flujo de efectivo.

### a.3. Nuevo pronunciamiento contable:

La firma **KUROSU & CIA. S.A.** tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les corresponda en su respectiva fecha de aplicación y no anticipadamente. Norma de Información Financiera **N.º 23** Emitida por el Consejo de Contadores Público del Paraguay.

### a.4. Moneda de Presentación:

Los estados financieros al 31 de diciembre del 2025 y en forma comparativa al 31 de diciembre del 2024 son presentados y expresado en guaraníes.

### b. Uso de estimaciones Contables:

La preparación de los presentes estados financieros requiere que la Gerencia de la sociedad realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y contingentes, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los estados financieros.

### c. Moneda extranjera:

Los activos y pasivos en moneda extranjera se valúan a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre del ejercicio según Decreto 3182/2019 Artículo 29.- Valuación de la Moneda Extranjera.

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio producidos entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio son reconocidas en el estado de resultados como ganancias o pérdidas.

	31/12/2025			31/12/2024		
	Indicar moneda	Simbología según ISO	Guaraníes.	Indicar moneda	Simbología según ISO	Guaraníes.
Activos	Dólares estadounidenses	Usd	433.769.142.985	Dólares estadounidenses	Usd	453.948.166.593
Pasivos	Dólares estadounidenses	Usd	372.105.198.232	Dólares estadounidenses	Usd	496.666.968.018
<b>Posición neta</b>			<b>61.663.944.753</b>			<b>(42.718.801.425)</b>
	Indicar moneda		Guaraníes.	Indicar moneda		Guaraníes.
Activos	Euro	€	2.332.692.659	Euro	€	3.765.814.894
Pasivos	Euro	€	0	Euro	€	6.163.635
<b>Posición neta</b>			<b>2.332.692.659</b>			<b>3.759.651.259</b>
	Indicar moneda		Cotización Gs.	Indicar moneda		Cotización Gs.
Activos	Euro	€	7.729	Euro	€	8.125
Pasivos	Euro	€	7.744	Euro	€	8.159
<b>Posición neta</b>			<b>(15)</b>			<b>(34)</b>
Activos	Dólares estadounidenses	Usd	6.572	Dólares estadounidenses	Usd	7.812
Pasivos	Dólares estadounidenses	Usd	6.586	Dólares estadounidenses	Usd	7.843
<b>Posición neta</b>			<b>(14)</b>			<b>(31)</b>



Al 31 de diciembre de 2025 se refleja en los Estados Financieros, el tipo de cambio de la moneda extranjera:

**Activo:** Usd. Gs. 6.572 **Activo:** Euro. Gs. 7.729.-  
**Pasivo:** Usd. Gs.6.586 **Pasivo:** Euro. Gs. 7.744.-

Al 31 de diciembre de 2024 se refleja en los Estados Financieros, el tipo de cambio de la moneda extranjera:

**Activo:** Usd. Gs. 7.812 **Activo:** Euro. Gs. 8.125.-  
**Pasivo:** Usd. Gs.7.843 **Pasivo:** Euro. Gs. 8.159.-

Sumando el activo y el pasivo de ambas monedas extranjera se refleja una suba del (33,08) % en forma comparativa al ejercicio anterior.

**d. Efectivo y equivalentes de efectivo:**

Se considerarán dentro del concepto de efectivo los saldos en efectivo, disponibilidades en cuentas bancarias y toda inversión de muy alta liquidez, con vencimiento originalmente pactado no superior a tres meses.

**e. Inversiones:**

Las inversiones temporales se valúan de acuerdo con los siguientes criterios de valuación:

1. Colocaciones financieras en moneda local: A su valor nominal más los intereses devengados al cierre del mes y año **(Nota 4)**
2. Colocaciones financieras en moneda extranjera: A su valor de cotización al cierre del mes y año más intereses devengados a ese momento **(Nota 4)**

Las inversiones permanentes se valúan de acuerdo con los siguientes criterios de valuación:

3. Las inversiones no corrientes en la sociedad donde no se ejerce el control, se valúan en su valor de costo de adquisición. **(Nota 8)**

**f. Provisión para cuentas de dudoso cobro/incobrables:**

**f.1. Castigos sobre Malos Créditos:**

Al cierre de los ejercicios fiscal la sociedad aplica para los Castigos sobre Malos Créditos según el Decreto 3182/2019 Art. N.º 60 conforme a la reglamentación de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.

**f.2. Provisión Incobrables:**

Al cierre del ejercicio fiscal la sociedad realiza la provisión para castigos sobre malos créditos aplicando un monto mensual, para garantizar contingencias futuras, se asume como Gastos No Deducibles según Decreto 3182/2019 Artículo 61.- Provisiones.

**g. Inventarios:**

Se valúan las existencias de los bienes de cambio utilizando el; PPP (Precio Promedio Ponderado); o identificación específica **NIF 12 (Nota 7)** y se aplica las reglamentaciones tributarias vigentes según: Ley 6380/2019 según artículo 9 primero y segundo, párrafos y el decreto 3182/2019 según los artículos 17 y 18.-



## **h. Provisiones para desvalorización y deterioro de inventario:**

### **h.1. Las Bajas del Inventarios:**

Se realizan conforme al Decreto 3182/2019 Artículo 58. Reglamenta: Núm. 11) del Art. 15 de la Ley 6380/2019.

### **h.2. Provisión Obsolescencia:**

A efectos de reflejar la pérdida del valor del inventario de bienes de cambio, motivados por razones de obsolescencia comercial o técnica respectivamente. En vista de eso la sociedad provisiona el 0,05% de los saldos mensuales de repuestos, lubricantes, accesorios y el 0,20% de los saldos mensuales en máquinas usadas y equipos de construcción usadas, conforme al decreto 3182/2019 según artículo 61.- Las provisiones se asume en el ejercicio como Gastos No Deducibles. **(Nota 7)**

## **i. Propiedades, Planta y Equipo:**

Los bienes se hallan valuados a sus costos de adquisición y se le asignará valores residuales a cada tipo o clase de activo fijo depreciable, el cual no podrá ser superior al 20% de su valor fiscal neto del bien. Los bienes del activo fijo serán depreciados de acuerdo con la distribución sistemática del desgaste o deterioro que experimente cada bien, se considera la estimación de vida útil según **Decreto N.º 3182/2019 según artículo 31.** de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios **(Nota 9)**

### **i.1 Depreciación del Activo Fijo: Propiedades, Planta y Equipo:**

Cierre ejercicio fiscal: Las depreciaciones se registran de acuerdo con lo establecido en el Decreto 3182/2019, Artículo 30. Las compras o incorporaciones de bienes se deprecian de manera lineal, con el objetivo de reflejar de forma más precisa la situación financiera al cierre de cada ejercicio fiscal. La contabilización de las depreciaciones se realiza mensualmente en la cuenta contable "Depreciaciones Acumuladas", afectando a cada activo según su cuenta contable correspondiente. Estas depreciaciones se reflejan como un gasto en el estado de resultados, impactando directamente en el resultado operativo.

## **j. Reconocimiento de ingresos y egresos:**

Los ingresos y egresos son reconocidos en función de su devengamiento.

## **K. Impuesto a la Renta IRE Empresarial:**

El Impuesto a la Renta Empresarial se calcula conforme a la Ley 6380/2019 Artículo 1.º Hecho Generador del impuesto a la renta Empresarial (IRE) aplicando las reglamentaciones vigentes de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios. Utilizando la tasa vigente del 10% según ley 6380/2019 Artículo 21. Tasa.

### **K.1. Impuesto Diferido:**

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta por el método de lo diferido, método del pasivo. El mencionado método establece la determinación de activos o pasivos impositivos diferidos netos basados en las diferencias temporales y temporarias, con cargo a la línea Impuesto a la renta del Estado de resultados.

### **K.2. Reserva Legal:**

Se realiza conforme al Decreto 3182/2019 Artículo 66.- Reservas. Reglamenta: Art. 16 de la Ley. La reserva es calculada sobre el Resultado contable del ejercicio, deducido el importe del Impuesto y aplicando la tasa del 5%.



### K.3. Revalúo Técnico:

#### Propiedades, Planta y Equipo: Terrenos:

De conformidad con lo establecido en la NIF 11 – Propiedades, Planta y Equipo, emitida por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, la Sociedad aplicó el modelo de revaluación para la medición posterior de los bienes de uso clasificados como terrenos, en línea con los criterios de valor razonable contemplados en la NIC 16, adoptada por la normativa local. Durante el ejercicio, la Sociedad realizó un revalúo técnico de cuatro inmuebles, correspondientes a la Casa Matriz ubicada en Arroyo Pora y tres sucursales, conforme al informe valuatorio emitido por un perito independiente con competencia profesional. El informe fue reconocido contablemente al 31/12/2025.

El proceso de revaluación determinó un incremento total de Gs. 57.838.559.755, registrado directamente en el Patrimonio Neto bajo la cuenta Reserva por Revalúo Técnico, de acuerdo con el tratamiento previsto en la NIF 11 para aumentos en el valor razonable. En cumplimiento con la normativa de la NIF 11 (alineada a NIC 16), los terrenos no se deprecian, dado que no tienen una vida útil finita. En consecuencia, el importe revaluado no genera depreciaciones futuras y permanecerá sujeto a evaluaciones periódicas para determinar su valor razonable.

**Clasificación:** Los terrenos se reconocen como parte del rubro Propiedades, Planta y Equipo, según lo establecido por la NIF 11 – Propiedades, Planta y Equipo, emitida por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

**Medición Inicial:** Los terrenos se registran inicialmente al costo, incluyendo el precio de adquisición y todos los costos directamente atribuibles necesarios para poner el activo en condiciones de ser utilizado.

**Medición posterior:** La entidad adopta el modelo de revaluación permitido por la NIF 11, de acuerdo con el cual los terrenos se miden al valor razonable, determinado mediante tasaciones efectuadas por peritos independientes con competencia profesional.

**Depreciación:** Los terrenos no se deprecian, dado que no poseen una vida útil limitada, conforme al criterio técnico contenido en la NIC 16 y adoptado por la NIF 11 del CCPP.

**Revaluaciones:** Los incrementos en el valor razonable se reconocen en el Patrimonio Neto bajo la cuenta Reserva por Revalúo Técnico.

A continuación, se detallan:

#### Revalúo Técnico de Inmuebles:

Establecimiento	Descripción	Valor Actual (Gs.)	Valor Revaluado (Gs.)	Revalorización (Gs.)
Casa Matriz Arroyo Pora	Inmueble	2.050.459.865	46.809.180.256	44.758.720.391
Suc. Mariano R.Alonso	Inmueble	10.613.889.416	8.678.736.266	-1.935.153.150
Suc. Santa Rita	Inmueble	3.598.879.387	12.678.886.121	9.079.981.634
Suc. Maria Auxiliadora	Inmueble	1.142.751.263	7.077.762.143	5.935.010.880
<b>Valor Total al 31/12/2025</b>		<b>17.405.979.931</b>	<b>75.244.539.686</b>	<b>57.838.559.755</b>



## NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 está compuesto por fondos disponibles en efectivo en poder de la Sociedad, como de depósitos en Bancos en cuentas corrientes y cajas de ahorro y en la Cooperativa Chortitzer Ltda. de caja de ahorro, tal como se detalla a continuación:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
Caja G.	165.867.100	118.422.100
Caja US\$	64.188.724	109.563.300
<b>TOTAL, CAJA</b>	<b>230.055.824</b>	<b>227.985.400</b>
Cheques de Terceros en Cartera G.	0	294.388.523
Cheques de Terceros en Cartera US\$.	0	1.002.138.437
<b>RECAUDACIONES POR DEPOSITAR</b>	<b>0</b>	<b>1.296.526.960</b>
<b>BANCOS MONEDA LOCAL</b>		
Banco Nacional de Fomento	4.037.903	3.211.646
Banco Continental S.A.E.C.A.	92.979.597	574.342.220
Banco Do Brasil S.A. Paraguay	22.861.846	22.861.846
Banco GNB Paraguay S.A.	3.373.786.701	1.658.495.967
Banco Itaú Paraguay S.A.	210.969.433	273.073.447
Banco Sudameris Bank S.A.E.C.A.	2.252.188.740	3.157.611.409
Banco Atlas S.A.	33.475.999	24.821.590
Banco Familiar S.A.E.C. A	1.392.940.112	492.125.482
Banco BASA S.A.	21.628.886	8.150.486
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	1.003.873.725	5.002.985
Bancop S.A.	52.875.137	60.555.689
Banco Río S.A.E.C.A.	0	4.620.776
Solar Banco S.A.E.	5.000.213	
<b>TOTAL, BANCOS MONEDA LOCAL</b>	<b>8.466.618.292</b>	<b>6.284.873.543</b>
<b>BANCOS MONEDA EXTRANJERA</b>		
Banco Continental S.A.E.C.A.	155.708.030	62.925.113
Banco Do Brasil S.A. Paraguay	24.598.076	29.539.984
Banco GNB Paraguay S.A.	420.652.361	710.155.641
Banco Familiar S.A.E.C. A	945.085.211	210.754.948
Banco Itaú Paraguay S.A.	539.987.000	295.179.779
Banco Sudameris Bank S.A.E.C.A.	6.838.615.656	6.620.912.484
Banco Atlas S.A.	223.789.875	47.658.356
Banco BASA S.A.	47.888.324	42.256.749
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	26.431.730	11.420.910
Bancop S.A.	2.809.128.779	2.183.487.279
Banco Río S.A.E.C. A.	0	27.659.792
Banco Nacional de Fomento	85.792.662	24.212.278
Banco Itaú Internacional	7.686.696.176	8.640.982.489
Banco GNB Paraguay S.A. Euro	25.168.561	23.716.144
Zeta Banco S.A.E.C.A.	12.246.265	20.889.523
Solar Banco S.A.E.	19.431.892	
<b>TOTAL, BANCOS MONEDA EXTRANJERA</b>	<b>19.861.220.598</b>	<b>18.951.751.469</b>
Cooperativa Chortitzer Ltda. – Caja de Ahorro	45.764.964	3.165.266
<b>TOTAL, OTRAS ENTIDADES</b>	<b>45.764.964</b>	<b>3.165.266</b>
<b>TOTAL, DISPONIBILIDADES</b>	<b>28.603.659.678</b>	<b>26.764.302.638</b>



Los saldos en monedas extranjeras al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 están convertidos al guaraní al cambio de cierre respectivamente: (US\$. 1 = 6.572 G. y US\$. 1 = 7.812 G.) (euro 1 = 7.729 G. y euro 1 = 8.125 G.)

## NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORALES

Los saldos que componen las siguientes inversiones de fondos Mutuos a continuación se detallan:

- Con la sociedad Puente Administradora de Fondos Patrimoniales de Inversión S.A. según contrato general N.º 1.064, Inversiones en **Fondos Mutuos Liquidez dólares**.
- Con la sociedad Cadiem Administradora de Fondos Patrimoniales de Inversión S.A. según contrato de suscripción, Inversiones en **Fondo Mutuo Disponible dólares americanos y Fondo Mutuo Disponible Renta Fija en guaraníes**.
- Con la sociedad Administradora Sudameris Securities Casa de Bolsa S.A. según contrato de suscripción **Único de Fondos Mutuos**.
- Con la sociedad Basa Administradora de Fondos Patrimoniales de Inversión S.A. según contrato de suscripción en **Fondo Mutuo Vista dólares americanos**.
- Con la sociedad Familiar Administradora de Fondos Patrimoniales de Inversión S.A. contrato único de **fondos Mutuos vista dólares americanos y guaraníes**.

Los saldos en monedas extranjeras al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 están convertidos al guaraní al cambio de cierre respectivamente: (US\$. 1 = 6.572 G. y US\$. 1 = 7.812 G.)

Se compone como sigue:

CUENTAS	En guaraníes	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Corriente</b>		
Fondo Mutuo RF CASH PYG	5.560.254.516	2.572.057.746
Fondo Mutuo Disponible en guaraníes	3.241.468.954	2.561.870.849
Fondo Mutuo Vista dólares americanos	149.039.750	4.339.250.239
Fondo Mutuo RF CASH USD	1.105.388.055	20.824.023.115
Fondo Mutuo Disponible dólares americanos	1.710.500.158	21.320.218.465
Fondo Mutuos Liquidez dólares	123.815.626	416.277.966
Fondo Mutuo Familiar Moneda Local Dolares	1.722.294.400	0
Fondo Mutuo Familiar Moneda Local Guaraniés	3.029.909.855	0
<b>TOTAL, INVERSIONES TEMPORALES</b>	<b>16.642.671.314</b>	<b>52.033.698.380</b>

### Nuestra Misión:

- A acompañar a la mecanización del agro
- G arantizando los mejores servicios
- R espetando al individuo y al medio ambiente
- O freciendo solución para una mayor productividad



## NOTA 5. CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES A CORTO Y LARGO PLAZO

Representan derechos de la Sociedad contra terceros (clientes en su mayor parte) originados por ventas a crédito de maquinarias, repuestos, lubricantes y servicios de asistencia técnica.

Interés por devengar: Corresponde a intereses a devengar por las ventas a crédito, reconociendo el ingreso correspondiente con el transcurso del tiempo.

Los saldos en monedas extranjeras al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 están convertidos al guaraní al cambio de cierre respectivamente: (US\$. 1 = 6.572 G. y US\$. 1 = 7.812 G., euro 1 = 7.729 G. y euro 1 = 8.125 G.)

Se compone como sigue:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Corriente</b>		
Cientes US\$.	196.895.947.423	241.800.792.039
Cientes G.	29.018.497.725	22.132.914.449
Cheques diferidos G.	4.515.929.019	4.791.917.445
Cheques diferidos US\$	26.295.308.393	38.455.086.217
Menos interés por vencer US\$	(10.664.944.920)	(9.323.354.329)
Menos interés por vencer G.	(335.868.856)	(661.841.777)
Deudores Varios G.	751.879.945	814.709.000
Deudores Varios US\$.	501.115.000	275.629.077
Deudores Varios John Deere agrícola US\$	3.370.720.769	5.646.918.964
Deudores Varios John Deere C& F US\$	206.962.138	0
Deudores Ciber US\$	0	29.843.871
Tarjeta de Créditos	0	7.062.670
Menos Previsión p/Incobrables	(10.500.000.000)	(10.049.756.417)
<b>Total, Corriente cuentas por cobrar comerciales</b>	<b>240.055.546.636</b>	<b>293.919.921.209</b>
<b>No Corriente</b>		
Cientes US\$.	100.958.776.804	69.868.171.823
Cientes G.	6.877.094.200	5.548.075.610
interés por vencer US\$	(9.500.049.793)	(8.685.504.785)
interés por vencer G.	(772.198.848)	(121.005.944)
Deudores Varios US\$.	830.695.411	1.163.200.394
Deudores Varios G.	5.494.660.212	6.464.863.944
<b>Total, No Corriente</b>	<b>103.888.977.986</b>	<b>74.237.801.042</b>
<b>TOTAL, CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES</b>	<b>343.944.524.622</b>	<b>368.157.722.251</b>

Composición de la cartera de créditos por ventas	31/12/2025	
Situación	Monto	% Provisiones sobre Cartera
<b>A Total Cartera no Vencida</b>	<b>316.743.779.202</b>	<b>0</b>
<b>B. Total Cartera Vencida</b>	<b>17.006.536.950</b>	<b>61,74%</b>
<b>Composición Cartera Vencida:</b>		
Normal	2.925.099.035	10,62 %
En Gestión de Cobro	10.554.842.779	38,32 %
En Gestión de Cobro Judicial	3.526.595.137	12,80 %
<b>Total, de la cartera de créditos (A+B)</b>	<b>333.750.316.152</b>	
<b>(-) Total Provisiones</b>	<b>(10.500.000.000)</b>	
<b>TOTAL, NETO DE LA CARTERA DE CRÉDITOS</b>	<b>323.250.316.152</b>	
<b>Observaciones</b>		
<b>Criterios de Clasificación utilizados</b>	<b>De</b>	<b>A</b>
Normal	1	90
En Gestión de Cobro	91	1.000
En Gestión de Cobro Judicial	1.001	2.000 a más



## NOTA 6. OTROS CRÉDITOS A CORTO Y LARGO PLAZO

El rubro al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se componen de las siguientes formas: Anticipos a proveedores, créditos fiscales (IVA crédito 10%).

Pagos realizados en forma adelantada en concepto de Licencia para Software en Laboratorio, GPS monitoreo de vehículos, calificación de riesgos, honorarios profesionales, y alquiler.

Los saldos en monedas extranjeras al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 están convertidos al guaraní al cambio de cierre respectivamente: (US\$. 1 = 6.572 G. y US\$. 1 = 7.812 G., euro 1 = 7.729 G. y euro 1 = 8.125 G.)

A continuación, se detallan:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Corriente</b>		
Anticipos a Proveedores del Exterior Euro.	2.213.930.390	3.742.098.750
Anticipos a Proveedores del Exterior US\$.	100.163.333.009	73.334.916.812
Anticipos a Proveedores Locales Gs	0	1.540.593.053
Créditos Fiscales	3.811.237.495	6.657.023.580
Cuenta corriente Joseph Vogele AG Euro	93.593.708	0
Cuentas Corriente Wirtgen GMBH	0	20.379.369
Cuentas Corriente Yokohama TWS Brazil	0	2.916.688
Emisión de Bonos Pagados por Adelantado	94.654.057	110.290.700
Garantías por Alquileres	20.600.000	15.500.000
Gastos de Implementación Sistema	1.050.929.015	881.723.148
Gastos Varios Pagados por Adelantado (*)	1.125.476.844	1.470.251.074
Intereses Pagados por Adelantado	527.523.593	670.159.362
Seguros Por Vencer	344.294.961	323.081.528
<b>Total, Corriente Otros créditos</b>	<b>109.445.573.072</b>	<b>88.768.934.064</b>
<b>No Corriente</b>		
Emisión de Bonos Pagados por Adelantado	45.232.430	139.886.487
Intereses Pagados p/ Adelantado	431.894.173	809.165.302
Gastos de Implementación Sistema	201.200.898	1.082.924.046
Gastos Varios Pagados por Adelantado (*)	2.330.361.631	882.216.901
Activos Por Impuestos Diferidos	755.228.582	514.147.329
<b>Total, No Corriente</b>	<b>3.763.917.714</b>	<b>3.428.340.065</b>
<b>TOTAL, OTROS CRÉDITOS</b>	<b>113.209.490.787</b>	<b>92.197.274.129</b>



## NOTA 7. INVENTARIOS

Los bienes de cambio componen los siguientes productos: Cosechadoras, Tractores, Maquinarias Varias, Pulverizadoras, Equipos de Construcción, Repuestos y Lubricantes, en su mayoría de la marca John Deere y Maquinarias Usadas. Equipos de Carreteras y Minerías de la marca Joseph Vogele Ag, Hamm, Wirtgen GHBM y motores Power Systems, valuadas a su precio de adquisición. Las provisiones de obsolescencias y bajas de los bienes de cambio: **(Nota 2 inciso: "g, h.1 y 2")**

A continuación, se detallan:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Corriente</b>		
Cosechadores	52.983.029.487	37.428.345.007
Tractores	60.904.630.547	97.031.703.086
Maquinarias Varias John Deere	25.867.372.447	32.503.649.092
Plantadoras y Sembradoras	21.205.994.440	8.883.430.489
Pulverizadores John Deere	35.679.093.216	48.377.197.410
Maquinarias John Deere AMS	12.703.994.254	18.880.855.039
Maquinarias Varias Usados	7.143.143.933	6.116.968.956
Repuestos	69.554.436.845	60.862.833.719
Lubricantes	209.165.412.745	183.657.307.108
Materiales Publicitarios	22.930.761.823	16.269.353.454
Materiales Publicitarios	1.773.502.023	2.907.672.166
Equipos en renta de construcciones	87.569.502.018	96.812.341.265
Equipos en renta de agrícolas	12.875.297.400	15.637.140.478
Equipos de construcciones	49.638.719.577	50.717.800.206
Equipos de Construcciones usados	12.504.612.214	11.876.325.990
Equipos de Construcciones varios	903.037.125	965.291.135
Equipo Forestal	0	2.825.073.045
Equipo Forestal Varios	1.045.733.823	875.449.296
Equipos de carreteras y Minerías	18.273.913.510	28.881.028.615
Equipos de carreteras y Minerías Usados	3.481.224.537	1.499.030.152
Equipos en renta de carreteras y Minerías	5.886.966.681	5.056.800.226
Neumáticos Trelleborg	503.700.883	352.051.062
Motores Power Systems	5.941.396.907	4.368.086.093
Mercaderías en Transito	587.379.435	174.338.599
Licencias y Activaciones	1.128.117.015	1.228.027.034
(-) Provisión para desvalorización y deterioro de Inventario	(11.619.207.296)	(10.255.228.821)
<b>TOTAL, INVENTARIOS</b>	<b>720.250.972.885</b>	<b>734.188.098.722</b>
<b>SALDO TOTAL INVENTARIOS - PROVISIÓN</b>	<b>708.631.765.589</b>	<b>723.932.869.901</b>

## NOTA 8. INVERSIONES PERMANENTES

La composición corresponde a Adquisición Acciones de Pioneros del Chaco S.A., La entidad no ejerce una influencia significativa, debido a que no posee el 20% o más del poder de voto de la participación, por lo que no aplica el registro por el método de participación, la inversión en la sociedad no representa que se ejerza un control sobre la misma. Las acciones equivalentes a 55 unidades cuyo valor nominal de Gs.5.000.000 cada uno, lo cual representa Gs.275.000.000 en el ejercicio.



## NOTA 9. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO / BIENES DE USO, NETO

La composición de este rubro esta conforme a la: (Nota 2 inciso "i") A continuación, se detallan:

Descripción de Bienes	Costo histórico revaluado al inicio del año	Adquisiciones	Bajas	Revaluó del año	Depreciación acumulada revaluada al inicio del año	Depreciación del año	Bajas de depreciación acumuladas	Depreciación acumulada revaluada al final del año	Valor neto contable	
									2025	2024
Terrenos	35.421.127.049	0	(547.706.737)	57.838.559.755	0	0	0	0	92.711.980.067	35.421.127.049
Edificios	68.936.283.551	2.175.845.894	(1.227.472.853)	0	(13.617.748.996)	(1.753.417.203)	577.862.259	(14.793.303.940)	55.091.352.652	55.318.534.555
Rodados	3.334.917.757	296.164.097	(961.636.253)	0	(1.720.099.425)	(286.223.137)	872.242.770	(1.134.079.792)	1.535.365.809	1.614.818.332
Muebles y Útiles	6.118.135.339	1.684.614.515	(93.170.490)	0	(4.031.614.966)	(630.905.407)	90.293.823	(4.572.226.550)	3.137.352.814	2.086.520.373
Maquinarias y Equipos	4.949.776.834	870.409.738	(253.638.855)	0	(3.749.316.189)	(342.992.372)	250.388.045	(3.841.920.516)	1.724.627.201	1.200.460.645
Herramientas del Taller	6.033.046.330	178.796.130	(334.337.503)	0	(4.185.207.457)	(402.928.262)	318.788.394	(4.269.347.325)	1.608.157.632	1.847.838.873
Maquinarias del Taller	50.100.747	0	0	0	(33.670.689)	(3.227.814)	0	(36.898.503)	13.202.244	16.430.058
Equipos de Informática	1.828.030.625	172.187.701	(53.616.591)	0	(927.176.526)	(469.681.728)	50.917.320	(1.345.940.934)	600.660.801	900.854.099
Equipos de Comunicación	41.031.269	7.443.041	0	0	(39.955.825)	(1.523.793)	0	(41.479.618)	6.994.692	1.075.444
Edificios en Construcción	6.207.271.679	4.209.706.757	(10.416.978.436)	0	0	0	0	0	0	6.207.271.679
Bienes en Gestión de Compras	1.497.015.342	0	0	0	0	0	0	0	1.497.015.342	1.497.015.342
<b>Totales</b>	<b>134.416.736.522</b>	<b>9.595.167.873</b>	<b>(13.888.557.718)</b>	<b>57.838.559.755</b>	<b>(28.304.790.073)</b>	<b>(3.890.899.716)</b>	<b>2.160.492.611</b>	<b>(30.035.197.178)</b>	<b>157.926.709.254</b>	<b>106.111.946.449</b>

## NOTA 13. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES A CORTO Y LARGO PLAZO

Corresponden a obligaciones a pagar a proveedores por la provisión de maquinarias, repuestos, lubricantes y servicios. Las obligaciones que están en monedas extranjeras se han convertido al guaraní al cambio de cierre al: 31.12.2025 y 31.12.2024 respectivamente. (US\$. 1 = 6.586 G. y US\$. 1 = 7.843 G., euro 1 = 7.744 G. y euro 1 = 8.159 G.)

A continuación, se detalla el saldo:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al 31/12/2025	Saldos al 31/12/2024
<b>Corriente</b>		
Acreeedores Varios Local G.	178.474.748	199.019.279
Acreeedores Varios Local US\$.	43.454.296	83.412.579
Acreeedores Varios Extranjero US\$.	35.397.516.819	53.048.968.882
Proveedores Locales G.	583.602.412	990.186.726
Proveedores Locales US\$.	2.096.564.452	2.680.840.457
Interés a devengar Proveedores Locales US\$.	0	(4.188.162)
Proveedores del Exterior US\$.	77.941.836.280	55.696.206.005
Proveedores del Exterior Euro	0	6.163.635
<b>Total, Corriente</b>	<b>116.241.449.007</b>	<b>112.700.609.401</b>



## NOTA 14 y 15. PRESTAMOS A CORTO Y LARGO PLAZO

Están compuestas por las obligaciones con instituciones bancarias y otras.

También contemplan las emisiones de bonos registradas según los Certificados registros emitidos por la Superintendencia de Valores que a continuación se detallan:

\*D5: Registrado según Certificado de Registro N.º 111\_20102022 de fecha 20/10/2022.

\*G5: Registrado según Certificado de Registro N.º 110\_20102022 de fecha 20/10/2022.

Y las Resoluciones de la Bolsa de Valores Asunción S.A que a continuación se detallan:

\*G5: Resolución N.º 2.533 de fecha 11/11/2022.

\*D5: Resolución N.º 2.534 de fecha 11/11/2022.

\*G5: Resolución N.º 2.858 de fecha 12/12/2023.

\*D5: Resolución N.º 2.859 de fecha 12/12/2023.

Los saldos en moneda dólares estadounidenses, están convertidos al guaraní al cambio de cierre: (US\$. 1 = G. 6.586 al 31.12.2025 y US\$. 1 = G. 7.843 al 31.12.2024) respectivamente

La composición de la cuenta es la siguiente:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Corriente</b>		
Documentos a Pagar (Obligaciones Bancarias) US\$.	191.461.429.627	266.320.281.743
Documentos a Pagar (Obligaciones Bancarias) Gs.	176.436.152.043	145.665.429.855
Intereses a Pagar US\$.	8.919.504.496	11.116.067.661
Intereses a Pagar Gs	10.674.225.547	4.919.981.666
Intereses a Devengar US\$.	(6.503.805.732)	(5.772.949.717)
Intereses a Devengar GS	(7.377.702.905)	(3.105.661.056)
Banco Sudameris Tarjetas de Créditos	28.009.038	38.615.140
Bonos Emitidos a Pagar US\$.	19.758.000.000	23.529.000.000
Bonos Emitidos a Pagar G.	20.000.000.000	10.000.000.000
Intereses s/ Bonos a Pagar US\$.	2.277.853.718	3.357.878.256
Intereses s/ Bonos a Pagar G.	2.510.684.931	2.875.342.465
Intereses a Devengar s/ Bonos a Pagar US\$.	(2.073.238.355)	(2.681.986.555)
Intereses a Devengar s/ Bonos a Pagar G.	(2.253.424.627)	(2.372.602.655)
<b>Total, Corriente prestamos</b>	<b>413.857.687.781</b>	<b>453.889.396.803</b>
<b>No Corriente</b>		
Documentos a Pagar (Obligaciones Bancarias) US\$.	11.591.310.671	18.070.704.463
Intereses a Pagar Bancarias US\$.	636.003.566	1.401.190.851
Intereses a Devengar US\$.	(636.003.566)	(1.401.190.851)
Bonos Emitidos a Pagar US\$.	19.758.000.000	47.058.000.000
Bonos Emitidos a Pagar G.	10.000.000.000	30.000.000.000
Intereses s/ Bonos a Pagar US\$	1.195.223.658	4.135.946.835
Intereses a Devengar s/ Bonos a Pagar US\$.	(1.195.223.658)	(4.135.946.835)
Intereses s/ Bonos a Pagar G.	907.397.260	3.418.082.191
Intereses a Devengar s/ Bonos a Pagar G.	(907.397.260)	(3.418.082.191)
<b>Total, No Corriente prestamos</b>	<b>41.349.310.671</b>	<b>95.128.704.463</b>
<b>TOTAL, PRESTAMOS</b>	<b>455.206.998.452</b>	<b>549.018.101.266</b>



## NOTA 16. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES POR PAGAR

La composición de la cuenta es la siguiente:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Corriente</b>		
Sueldos y otras remuneraciones a pagar	3.319.876.260	6.255.782.493
Aportes y retenciones a pagar	1.171.379.186	1.502.271.179
<b>TOTAL, REM. Y CARGAS SOCIALES A PAGAR</b>	<b>4.491.255.446</b>	<b>7.758.053.672</b>

## NOTA 17. IMPUESTOS A PAGAR

La composición de la cuenta es la siguiente:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Corriente</b>		
Impuesto a la renta a pagar	0	753.465.567
Retención de IVA a pagar	650.927.904	1.349.607.041
<b>TOTAL, IMPUESTOS A PAGAR</b>	<b>650.927.904</b>	<b>2.103.072.608</b>

## NOTA 18. PROVISIONES

La composición de la cuenta es la siguiente:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Corriente</b>		
Provisión sobre contrato de JDF US\$	1.096.541.932	1.549.232.025
Previsiones para contingencias y Indem. y despidos	3.715.018.898	3.271.323.705
<b>TOTAL, PROVISIONES</b>	<b>4.811.560.830</b>	<b>4.820.555.730</b>

Los saldos en moneda dólares estadounidenses, están convertidos al guaraní al cambio de cierre: (US\$. 1 = G. 6.586 al 31.12.2025 y US\$. 1 = G. 7.843 al 31.12.2024) respectivamente.

## NOTA 19. OTROS PASIVOS CORRIENTE y NO CORRIENTE

La composición de la cuenta es la siguiente:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2024	31/12/2024
<b>Corriente</b>		
Anticipos de clientes G.	174.485.075	152.004.358
Anticipos de clientes US\$.	2.853.720.386	3.847.703.327
Comisiones a Pagar	155.767.412	188.260.957
Gastos a pagar por escrituras Gs	41.316.838	130.088.907
Gastos a pagar por escrituras US\$.	119.419.196	204.661.438
Alquileres cobrados por adelantados	435.718.176	435.718.176
Ingresos No realizados	1.421.658.925	1.309.820.616
Ingresos No realizados US\$.	7.367.090.445	18.562.935.614
<b>Total, Corriente Otros pasivos</b>	<b>12.569.176.453</b>	<b>24.831.193.393</b>
<b>No Corriente</b>		
Alquileres cobrados por adelantados	1.888.112.096	2.323.830.272
<b>Total, No corrientes Otros pasivos</b>	<b>1.888.112.096</b>	<b>2.323.830.272</b>



Los saldos en moneda dólares estadounidenses, están convertidos al guaraní al cambio de cierre:(US\$. 1 = G. 6.586 al 31.12.2025 y US\$. 1 = G. 7.843 al 31.12.2024) respectivamente.

## NOTA 20. CAPITAL INTEGRADO

Los saldos de este rubro se encuentran representados por 56.500 acciones, sobre igual cantidad de acciones integradas, totalizando el 100% de las cuales 11.300 corresponden a acciones con derecho a cinco votos cada una y 45.200 son acciones con derecho a un voto cada una, lo cual compone la cuenta contable Capital Social. La composición de la cuenta es la siguiente:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
Monto Capital Social	565.000.000.000	500.000.000.000
Monto Capital Integrado	565.000.000.000	500.000.000.000
<b>Cantidad de Acciones</b>	<b>56.500</b>	<b>50.000</b>
Valor Nominal de Acciones	10.000.000	10.000.000
<b>TOTAL, CAPITAL INTEGRADO</b>	<b>565.000.000.000</b>	<b>500.000.000.000</b>

## NOTA 21. RESERVA DE REVALÚO

En los ejercicios anteriores, ejercicio 2020 el saldo de la Reserva de Revalúo fueron calculada y contabilizada conforme al Decreto Anexo 6359/2005, Art.51° y Art.87° **EVPN**.

**RESERVA LEGAL:** La Reserva Legal fue calculadas y contabilizadas conforme a la Ley 6380/2019 **Artículo 66.- Reservas. EVPN. Ver Nota 2 K.2.**

**RESERVA DE REVALUO TECNICO:** Durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre del 2025 la Sociedad de conformidad con lo establecido en la **NIF 11 – Propiedades, Planta y Equipo**, emitida por el **Consejo de Contadores Públicos del Paraguay**, la Sociedad aplicó la revaluación en cual se determinó el valor razonable de los terrenos conforme a los enfoques establecidos por **NIIF 13 – Medición del Valor Razonable**, basándose principalmente en el enfoque de mercado, se reconoció un incremento total de **Gs. 57.838.559.755**, registrado directamente en el Patrimonio Neto dentro de la cuenta **Reserva por Revalúo Técnico. EVPN. Nota 2 K.3.**

La composición de la cuenta es la siguiente:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
Reserva de revalúo	13.806.379.440	13.806.379.440
Reserva de revalúo Técnico	57.838.559.755	0
Reserva legal	51.616.656.103	47.176.786.778
<b>TOTAL, RESERVAS</b>	<b>123.261.595.298</b>	<b>60.983.166.218</b>

## NOTA 23. RESULTADOS DEL EJERCICIO

El resultado del ejercicio 2024, conforme a los establecidos en la asamblea general ordinaria, se definió distribuir a los accionistas Gs.39.909.231.188, también se realizó la retención de IDU conforme a lo establecido en la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios se le retuvo de los accionistas el 8% dicha retención se abonó el día 30/04/2025 al fisco Gs.3.192.738.495, lo cual se refleja en el flujo de efectivo y el saldo fue abonada en su totalidad al cierre del ejercicio, el remanente Gs. 65.000.000.000 se contabilizo en la cuenta contables Capital Social conforme a la Escritura Pública N.º 91 de fecha 22 de setiembre de 2025.

La composición de la cuenta es la siguiente:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
Resultados del Ejercicio	85.112.745.757	104.909.231.188
<b>TOTAL, RESULTADOS EJERCICIO</b>	<b>85.112.745.757</b>	<b>104.909.231.188</b>



## NOTA 25. VENTAS

Representan los ingresos por las ventas de mercaderías y servicios de asistencia técnica, gravadas al 10%. Comprenden las facturaciones realizadas al contado y crédito dentro del mercado nacional, documentados de acuerdo con las reglamentaciones vigentes según Ley N.º 6380/2019, Decreto 3107/19, sus reconocimientos se realizan en base a la **Nota 2 inciso J**. La composición de la cuenta es la siguiente:

Cuentas	En guaraníes Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
Ventas	1.180.034.795.890	1.452.755.520.226
<b>TOTAL, VENTAS</b>	<b>1.180.034.795.890</b>	<b>1.452.755.520.226</b>

## NOTA 26. COSTO DE VENTAS

La composición de la cuenta es la siguiente, su reconocimiento se realiza en base a la **Nota 2 incisos g y j**:

Cuentas	En guaraníes Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Costo de ventas</b>		
Existencia inicial del inventario	734.188.148.722	577.438.002.196
+ Compra de bienes y servicios	900.147.126.657	1.299.536.013.102
- Existencia final de inventario	(720.250.972.885)	(734.188.098.722)
<b>TOTAL, COSTO DE VENTAS</b>	<b>(914.084.302.494)</b>	<b>(1.142.785.916.576)</b>

## NOTA 27. GASTOS DE VENTAS Y ADMINISTRATIVOS

Representan erogaciones reales para mantener la fuente productora comprenden: Gastos de ventas o comercialización, gastos administrativos y están debidamente documentadas, sus reconocimientos se realizan de acuerdo con la **Nota 2 inciso J**.

La composición de la cuenta es la siguiente:

Cuentas	En guaraníes Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
Gastos de Ventas	(108.337.088.558)	(114.072.573.593)
Gastos Administrativos	(52.117.293.536)	(53.822.874.421)
<b>TOTAL, GASTOS DE VENTAS / ADMINISTRATIVOS</b>	<b>(160.454.382.094)</b>	<b>(167.895.448.014)</b>

## NOTA 28. OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS

La composición de la cuenta es la siguiente, sus reconocimientos se realizan en base a la **Nota 2 inciso j**:

Cuentas	En guaraníes Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Otros ingresos</b>		
Utilidades por Ventas. de Activos Fijos	7.522.492.137	1.126.884.931
Alquileres Cobrados	436.627.267	446.670.557
Comisiones Cobradas	38.305.070	1.207.791.035
Cuentas Incobrables recuperadas	286.272.192	388.162.788
Fletes Cobrados	5.454.545	0
Ingresos Varios	101.722.599	72.575.212
Liquidación Ingresos	9.839.165	7.538.174
Ingresos Por Impuestos Diferidos	755.228.582	514.147.329
<b>TOTAL, OTROS INGRESOS</b>	<b>9.155.941.557</b>	<b>3.763.770.026</b>
<b>Otros gastos</b>		
Pérdida por Venta de Activo Fijo	(11.326.915)	(35.936.103)
Reserva Legal	(4.439.869.325)	(5.494.478.098)
Egresos por Impuestos Diferidos	(514.147.329)	0
<b>TOTAL, OTROS GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>(4.965.343.569)</b>	<b>(5.530.414.201)</b>



## NOTA 29. INGRESOS FINANCIEROS NETO Y GASTOS FINANCIEROS NETO

La composición de la cuenta es la siguiente, sus reconocimientos se realizan en base a la **Nota 2 inciso j**:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Ingresos Financieros neto</b>		
Intereses Cobrados a Clientes	15.797.280.390	13.595.862.758
Intereses Cobrados a Bancos	505.043.200	332.402.756
Descuentos Obtenidos	6.767.149.195	10.785.595.531
Diferencia Tipo de Cambio	289.821.902.453	159.269.173.926
Interés Cobrados Fondo Mutuo Exenta	1.546.190.026	858.374.336
<b>TOTAL, INGRESOS FINANCIEROS NETO</b>	<b>314.437.565.264</b>	<b>184.641.409.307</b>
<b>Gastos Financieros neto</b>		
Gastos Bancarios	(337.939.138)	(1.531.166.672)
Gastos por Tarjetas de Créditos	(176.884.024)	(168.573.049)
Gastos s/ Emisión de Bonos	(152.355.047)	(213.436.439)
Intereses s/ Bonos	(5.435.922.203)	(7.125.768.921)
Intereses Pagados a Proveedores	(1.540.455.928)	(567.357.363)
Intereses Pagados a Bancos	(23.400.767.330)	(31.368.125.372)
Descuentos sobre Cobranzas	(565.157.749)	(927.760.467)
Diferencias por Tipos de Cambios	(297.241.955.377)	(165.246.283.154)
<b>TOTAL, GASTOS FINANCIEROS NETO</b>	<b>(328.851.436.796)</b>	<b>(207.148.471.437)</b>

## NOTA 32. IMPUESTO A LA RENTA

La composición de esta cuenta se realizó en base a la **Nota 2 inciso K**, que a continuación detalla:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
Impuesto a la renta empresarial (IRE)	(10.060.092.001)	(12.891.218.143)
<b>TOTAL, IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>(10.160.092.001)</b>	<b>(12.891.218.143)</b>

## NOTA 35. UTILIDAD NETA POR ACCIÓN ORDINARIA

Representan el resultado contable comercial, más los egresos no deducibles y menos el ingreso exento, con el fin de obtener el resultado fiscal o renta neta imponible: **Nota 2 Incisos: K.1 y K.2**.

### La utilidad neta compone las siguientes deducciones:

**Más: Los gastos no deducibles que componen los siguientes:** Fletes e Intereses Internacionales, que representa los importes de las retenciones de impuesto, no efectuadas a los proveedores del exterior en el momento del pago, que son asumidas de acuerdo con las reglamentaciones impositivas vigentes, multas y recargos, gastos cuyos comprobantes no reúnen los requisitos exigidos por las normativas vigentes, conforme a la ley 6380/2019 y decreto 3182/2019 y las provisiones se asume como gastos no deducibles de acuerdo al Decreto 3182/2019 Art.61.

**Menos:** Los ingresos de intereses generados por las inversiones temporales de fondos mutuos que están exonerados de impuesto IRE de acuerdo con el 3182/2019, Art. N°. 79, numeral 4.; **Nota 2: Inciso e, la Nota 4 y Nota 29**.

La composición de las acciones es la siguiente:

DESCRIPCIÓN	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Cantidad de Acciones Ordinarias en Circulación</b>	<b>56.500</b>	<b>50.000</b>
Utilidad Neta	85.112.745.757	104.909.231.188
<b>Utilidad Neta por Acción Ordinaria</b>	<b>1.506.420</b>	<b>2.098.185</b>



## NOTA 37. CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2024 no existen situaciones contingentes, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones para la Sociedad adicionales a las que se presentan en estos estados financieros.

## NOTA 38. IMPUESTO DIFERIDO

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad constituyó una provisión para impuesto a la renta de guaraníes diez mil ciento sesenta millones noventa y dos mil uno (G.10.160.092.001).

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad constituyó una provisión para impuesto a la renta de guaraníes doce mil ochocientos noventa y un millones doscientos dieciocho mil ciento cuarenta y tres (G.12.891.218.143). La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta por el método de lo diferido, método del pasivo. El mencionado método establece la determinación de activos o pasivos impositivos diferidos netos basados en las diferencias temporales y temporarias, con cargo a la línea Impuesto a la renta del Estado de resultados.

Cuentas	En guaraníes	
	Saldo al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Activos impositivos diferidos:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Provisión para deudores incobrables	388.224.076	194.975.642
Provisión por obsolescencia	293.671.172	239.171.687
Provisión por Indemnización	73.333.334	80.000.000
<b>Sub - total</b>	<b>775.228.582</b>	<b>514.147.329</b>
<b>Total, activo impositivo diferido neto</b>	<b>775.228.582</b>	<b>514.147.329</b>

## NOTA 39. HECHOS POSTERIORES

Entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de preparación de estos estados financieros, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que afecten la situación patrimonial o financiera o los resultados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025.

## NOTA 40. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Corresponde a remuneración personal superiores pagados a los directores y honorario profesional pagado al síndico titular según detalles:

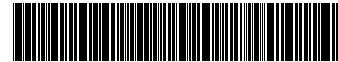
Cuentas	En guaraníes	
	Saldo al	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Gastos administrativos</b>		
Remuneración Personal Superior	2.100.000.000	2.100.000.000
Honorarios Profesionales	18.000.000	18.000.000
<b>Total</b>	<b>2.118.000.000</b>	<b>2.118.000.000</b>

.....  
**Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla**  
Vicepresidente  
P/KUROSU & CIA S.A.  
RUC: 80002592-0

.....  
**Lic. Antonio Maciel Rotela**  
Director Titular  
P/KUROSU & CIA S.A.  
RUC: 80002592-0

.....  
**C.P.N. Camila D. Venialgo**  
Contadora  
RUC: 3200276-9

.....  
**C.P.N. Alcira Kazuko Onishi**  
Síndico  
RUC: 3211496-6



11362863 - 25 - 318 al 350  
ACTA DE DIRECTORIO

**ACTA DE DIRECTORIO No. 965/2026**  
**KUROSU & CIA S.A.**

Fecha: 20/03/2026  
Hora de Inicio: 07:30 horas  
Lugar: Ruta PY06 Km 11 – B° Arroyo Porá – Encarnación  
Directores presentes: Los Señores: Jaime H. Kurosu, Eva R. de Hermosilla, Basilio Ramírez, Antonio Maciel Rotela, Javier Valenzuela y Alcira Kazuko Onishi sindico titular.

Una vez comprobado el cumplimiento de los recaudos necesarios para sesionar válidamente, se pone a consideración de los presentes el siguiente:

**Orden del Día:**

1. Lectura y consideración del acta de la sesión anterior.
2. Presentación y consideración para la aprobación de los estados financieros correspondientes al 31 de Diciembre de 2025.

**Deliberaciones y Resoluciones:**

1. Se da por iniciada esta reunión y se dispone sea tratado el primer punto, dándose lectura al acta de la sesión anterior, la cual es aprobada por unanimidad.
2. Seguidamente el Lic. Antonio Maciel, presenta y expone los estados financieros correspondientes al 31 de Diciembre de 2025. Tras un intercambio de opiniones, comentarios y consultas se ponen a consideración los informes presentados.

Luego, los miembros del Directorio aprueban por unanimidad los estados financieros que serán presentados ante la Superintendencia de Valores del Banco Central del Paraguay y la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., conforme a las exigencias establecidas en la Resolución N.º 35/2023 y demás disposiciones aplicables del Mercado de Valores.

No habiendo otro punto que tratar, se da por terminada la sesión siendo las 08:30 horas.

De conformidad.

.....  
**Jaime H. Kurosu**  
Presidente

.....  
**Eva Rosa R. de Hermosilla**  
Vicepresidente

.....  
**Basilio J. Ramírez F.**  
Director Titular

.....  
**Antonio Maciel R.**  
Director Titular

.....  
**Javier Valenzuela**  
Director Titular

.....  
**Alcira Kazuko Onishi**  
Síndico Titular