



KUROSU & CIA. SOCIEDAD ANONIMA
ESTADOS FINANCIEROS AL 31/03/2026 EN FORMA COMPARATIVA
AL 31/12/2025

INDICE

CONTENIDO	PAGINA
* Presentación	2
* Balance general	4
* Estado de resultados	5
* Estado de evolución del patrimonio neto	6
* Estado de Flujos de efectivo	7
* Notas a los estados financieros	8



ESTADOS FINANCIEROS

Por el ejercicio anual Nro. 51 iniciado el 01.01.2026 al 31.03.2026 presentado en forma comparativa al 31 de diciembre de 2025.

1.	IDENTIFICACIÓN:
1.1	NOMBRE O RAZON SOCIAL KUROSU & CIA. SOCIEDAD ANONIMA.

1.2 ANTECEDENTES DE CONSTITUCIÓN SOCIAL Y REFORMAS ESTATUTARIAS

INSCRIPCION EN EL REGISTRO PUBLICO DE COMERCIO DEL ESTATUTO SOCIAL: Nro. 1334, Serie "E" Folio 13309 – Sección Contratos

INSCRIPCION EN LA COMISION NACIONAL DE VALORES: Resolución N°1048/07.

FECHA DE VENCIMIENTO DEL ESTATUTO SOCIAL: 06 de diciembre de 2105.

1.3	RUC	80002592-0
1.4	ACTIVIDAD ECONOMICA PRINCIPAL	Comercio al por mayor de maquinaria, equipo y suministros agrícolas.
1.5	ACTIVIDADES ECONOMICAS SECUNDARIAS	Comercio al por mayor de textiles, prendas de vestir, calzados, artículos de marroquinería y talabartería. Comercio al por mayor de otras maquinarias y equipos n.c.p. Comercio al por mayor de otros productos n.c.p. Depósito y almacenamiento.
1.6	DOMICILIO LEGAL	Ruta PY06 Km.11 – B.º Arroyo Porá - Encarnación – Itapúa, Paraguay.
1.7	TELEFONO	(071) 204190 – 214600 – 214700
1.8	FAX	(071) 204190
1.9	E-MAIL	antoniomaciel@kurosu.com.py
1.10	SITIO PAGINA WEB	www.kurosu.com.py

2. ADMINISTRACION:

CARGOS	Nombres	Apellidos
Representantes Legales	Eva Rosa	Rodríguez de Hermosilla
	Antonio	Maciel Rotela
	Jaime Hitoshi	Kurosu Ishigaki
Presidente	Jaime Hitoshi	Kurosu Ishigaki
Directora Vicepresidente	Eva Rosa	Rodríguez de Hermosilla
Director Titular	Antonio	Maciel Rotela
Director Titular	Basilio José	Ramírez Flores
Director Titular	Javier	Valenzuela Esquivel
Síndico Titular	Alcira Kazuko	Onishi
Síndico Suplente	Arístides Ramón	Corrales Arguello



3. CAPITAL Y PROPIEDAD EN GUARANIES:

Capital Social	Capital Emitido	Capital Suscripto	Capital Integrado	Valor nominal de las acciones
565.000.000.000	565.000.000.000	565.000.000.000	565.000.000.000	10.000.000

COMPOSICIÓN ACCIONARIA: Accionistas que detentan el diez (10) por ciento o más de participación en el capital.

N.º	Accionistas	Cantidad de acciones	Clases	Votos	Montos	% de participación del capital integrado
1	Jaime Hitoshi Kurosu Ishigaki	11.300	Ord.V.Mult.	5	113.000.000.000	20,00 %
		36.324	Ord.Simple	1	363.240.000.000	64,29 %
	Subtotal				476.240.000.000	84,29 %
2	Mina Kurosu Ishigaki	6.753	Ord.Simple	1	67.530.000.000	11,95 %
	Subtotal				67.530.000.000	11,95%

4. PLANTEL DE COLABORADORES

Al 31 de marzo del 2.026 y 31 de diciembre del 2.025 la firma KUROSU & CIA S.A. presenta el siguiente número de plantel de colaboradores.

DETALLE	AL 31/03/2026	AL 31/12/2025
Colaboradores	527	485

Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla
Vicepresidente
P/KUROSU & CIA S.A.
RUC: 80002592-0

Lic. Antonio Maciel Rotela
Director Titular
P/KUROSU & CIA S.A.
RUC: 80002592-0

C.P.N. Camila D. Venialgo
Contadora
RUC: 3200276-9



BALANCE GENERAL

AL 31 DE MARZO DEL 2026 EN FORMA COMPARATIVA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

(Expresado en guaraníes)

	Nota	31/03/2026	31/12/2025
ACTIVOS			
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalente de efectivo	3	25.874.460.361	28.603.659.678
Inversiones temporales	4	57.270.799.464	16.642.671.314
Cuentas por cobrar comerciales	5	283.044.087.083	240.055.546.636
Otros créditos	6	103.345.892.241	109.445.573.072
Inventarios	7	686.078.637.142	708.631.765.589
Total activos corrientes		1.155.613.876.291	1.103.379.216.289
Activos no Corrientes			
Otros créditos	6	3.624.287.487	3.763.917.714
Cuentas por cobrar comerciales	5	93.434.313.947	103.888.977.986
Inversión en asociadas	8	275.000.000	275.000.000
Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, neto	9	158.338.506.019	157.926.709.254
Total activos no corrientes		255.672.107.453	265.854.604.954
Total Activos		1.411.285.983.744	1.369.233.821.243
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales	13	111.724.998.810	116.241.449.007
Préstamos a corto plazo	14	414.558.025.077	402.889.019.762
Porción corriente de la deuda a largo plazo	15	11.867.848.311	10.968.668.019
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	16	6.455.208.799	4.491.255.446
Impuestos a pagar	17	2.192.441.321	650.927.904
Provisiones	18	8.179.160.273	4.811.560.830
Otros pasivos corrientes	19	15.986.303.694	12.569.176.453
Total Pasivos Corrientes		570.963.986.285	552.622.057.421
Pasivos no corrientes			
Préstamos a largo plazo	14	39.979.420.778	41.349.310.671
Otros pasivos no corrientes	19	9.672.746.441	1.888.112.096
Total pasivos no corrientes		49.652.167.219	43.237.422.767
Total Pasivos		620.616.153.504	595.859.480.188
Patrimonio Neto			
Capital integrado	20	565.000.000.000	565.000.000.000
Reserva de revalúo Fiscal	21	13.806.379.440	13.806.379.440
Reserva de revalúo Técnico	21	57.838.559.755	57.838.559.755
Reserva legal	21	51.616.656.103	51.616.656.103
Utilidad del Ejercicio Anterior	23	85.112.745.757	0
Resultado del Periodo/Ejercicio	23	17.295.489.185	85.112.745.757
Total Patrimonio Neto		790.669.830.240	773.374.341.055
Total Pasivos y Patrimonio Neto		1.411.285.983.744	1.369.233.821.243

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.

Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla
Vicepresidente
P/KUROSU & CIA S.A.
RUC: 80002592-0

Lic. Antonio Maciel Rotela
Director Titular
P/KUROSU & CIA S.A.
RUC: 80002592-0

C.P.N. Camila D. Venialgo
Contadora
RUC: 3200276-9



ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE MARZO DEL 2026 EN FORMA COMPARATIVA AL 31 DE MARZO DEL 2025
(Expresado en guaraníes)

Ingresos Operativos	Nota	31/03/2026	31/03/2025
Ventas	25	312.871.125.883	334.751.720.224
Costo de ventas	26	(245.571.284.021)	(252.221.008.985)
Utilidad bruta		67.299.841.862	82.530.711.239
Gastos de ventas	27	(27.994.084.338)	(28.120.817.721)
Gastos administrativos	27	(13.472.177.127)	(12.971.928.357)
Otros ingresos y gastos operativos	28	(584.240.875)	(1.576.790.518)
Resultado operativo		25.249.339.522	39.861.174.643
Ingresos financieros - neto	29	167.524.163.062	57.211.508.059
Gastos financieros - neto	29	(173.217.760.566)	(58.008.668.706)
Resultado ordinario antes del impuesto a la renta		19.555.742.018	39.064.013.996
Impuesto a la renta	32	(2.260.252.833)	(4.288.213.428)
Resultado neto del Periodo		17.295.489.185	34.775.800.568
Utilidad neta por acción ordinaria	35	306.115	695.516

Las notas que se acompañan forman integrante de estos estados

.....
Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla
 Vicepresidente
 P/KUROSU & CIA S.A.
 RUC: 80002592-0

.....
Lic. Antonio Maciel Rotela
 Director Titular
 P/KUROSU & CIA S.A.
 RUC: 80002592-0

.....
C.P.N. Camila D. Venialgo
 Contadora
 RUC: 3200276-9



**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO
AL 31 DE MARZO DEL 2026 EN FORMA COMPARATIVA AL 31 DE MARZO DEL 2025
(Expresado en guaraníes)**

DESCRIPCIÓN	CAPITAL	RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
		LEGAL	REVALUO FISCAL	REVALUO TECNICO	DEL EJERCICIO ANT.	DEL EJERCICIO	AL 31/03/2026	AL 31/03/2025
SALDO AL INICIO	565.000.000.000	51.616.656.103	13.806.379.440	57.838.559.755	0	85.112.745.757	773.374.341.055	665.892.397.406
MOVIMIENTO SUBSECUENTES								
TRANSFERENCIA DE UTILIDAD	0	0	0	0	85.112.745.757	(85.112.745.757)	0	0
RESULTADO DEL PERIODO/EJERCICIO	0	0	0	0	0	17.295.489.185	17.295.489.185	34.775.800.568
SALDO AL 31/03/2026	565.000.000.000	51.616.656.103	13.806.379.440	57.838.559.755	85.112.745.757	17.295.489.185	790.669.830.240	0
SALDO AL 31/03/2025	500.000.000.000	47.176.786.778	13.806.379.440	0	104.909.231.188	34.775.800.568	0	700.668.197.974

Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla
Vicepresidente
P/KUROSU & CIA S.A.
RUC: 80002592-0

Lic. Antonio Maciel Rotela
Director Titular
P/KUROSU & CIA S.A.
RUC: 80002592-0

C.P.N. Camila D. Venialgo
Contadora
RUC: 3200276-9



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
AL 31 DE MARZO DEL 2026 EN FORMA COMPARATIVA AL 31 DE MARZO DEL 2025
(Expresado en guaraníes)

	31/03/2026	31/03/2025
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Cobranzas efectuadas a clientes	288.764.998.269	331.954.320.524
Pagos efectuados a proveedores y empleados	(218.026.061.450)	(166.083.045.438)
Efectivo generado por las operaciones	(33.168.891.605)	(11.962.136.540)
Intereses pagados	(5.147.271.920)	(9.652.412.650)
Pagos de impuesto a la renta	868.027.957	1.401.650.815
Flujo neto de efectivo de actividades operativas	33.290.801.251	145.658.376.711
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de bienes de uso	(1.419.351.436)	(711.997.728)
Aquisición de inversiones	(40.628.128.150)	(72.167.303)
Flujo neto de efectivo de actividades de inversión	(42.047.479.586)	(784.165.031)
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Disminución/ Incremento de préstamos	7.277.983.711	(109.857.585.525)
Flujo neto de efectivo de actividades de financiamient	7.277.983.711	(109.857.585.525)
Disminución neto de efectivo	(1.478.694.624)	35.016.626.155
Efecto estimado de la diferencia de cambio sobre el saldo	(1.250.504.693)	1.536.475.004
Efectivo al principio del año	28.603.659.678	26.764.302.638
Efectivo al final del periodo	25.874.460.361	63.317.403.797

Las notas que se acompañan forman integrante de estos estados

Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla
Vicepresidente
P/KUROSU & CIA S.A.
RUC: 80002592-0

Lic. Antonio Maciel Rotela
Director Titular
P/KUROSU & CIA S.A.
RUC: 80002592-0

C.P.N. Camila D. Venialgo
Contadora
RUC: 3200276-9



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

NOTA 1. DESCRIPCION DE LA NATURALEZA Y DEL NEGOCIO DE LA SOCIEDAD

KUROSU & CIA S.A. fue constituida por Escritura Pública N.º **138** de fecha 24 de octubre de 1975 pasada ante el Escribano Público Luís Manuel Brunstein. Los Estatutos Sociales fueron aprobados, y reconocida su personería jurídica, por Decreto del Poder Ejecutivo N.º 20.400 de fecha 27 de enero de 1976; inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N.º 657 al folio 3.406 y siguientes, Sección Contratos, Serie "B", en fecha 15 de junio de 1989. El contrato social originario tuvo las siguientes modificaciones:

Por Escritura Pública N.º **300** de fecha 25 de setiembre de 1980 pasada ante el Escribano Público Luís Manuel Brunstein; aprobada por Decreto del Poder Ejecutivo N.º 23.005 de fecha 07 de febrero de 1981, anotada en el Registro Público de Comercio bajo el N.º 658, al folio 3.430 y siguientes, Sección Contratos, Serie "B", en fecha 15 de junio de 1989.

Por Escritura Pública N.º **20** de fecha 27 de mayo de 1991 pasada ante el Escribano Público Luís Manuel Brunstein; aprobada por Decreto del Poder Ejecutivo N.º 12.233 de fecha 13 de enero de 1992, e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N.º 185, al folio 1.032 y siguientes, Sección Contratos, Serie "B", en fecha 25 de febrero de 1992.

Por Escritura Pública N.º **149** de fecha 29 de julio de 1996 pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 440, folio 55.734 y siguientes, serie "A", en fecha 03 de setiembre de 1996; y en el Registro Público de Comercio, bajo el N.º 482, folio 4.657 y siguientes, serie "C", Sección Contratos, en fecha 10 de setiembre de 1996.

Por Escritura Pública N.º **146** de fecha 10 de junio de 1998 pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, anotada en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 336, folio 4.764, Serie "A", en fecha 18 de setiembre de 1998; y en el Registro Público de Comercio, Sección Contratos, bajo el N.º 693, Serie "A", folio 4.247 y siguientes, en fecha 25 de setiembre de 1998.

Por Escritura Pública N.º **176** de fecha 04 de junio de 2004 pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 247, folio 2.607, Serie "A", en fecha 04 de agosto de 2004; y en el Registro Público de Comercio, Sección Contratos, Serie "B", bajo el N.º 730, folio 8.439 y siguientes, en fecha 22 de julio de 2004.

Por Escritura Pública N.º **163** de fecha 10 de agosto de 2006 pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 1.408, folio 15.845, Serie "C", en fecha 06 de diciembre de 2006; y en el Registro Público de Comercio, Sección Contratos, Serie "E", bajo el N.º 1.334, folio 13.309 y siguientes, en fecha 06 de diciembre de 2006, con esta modificación de la escritura, la Sociedad queda habilitada para emitir títulos valores que podrán ser negociados a través de la bolsa de valores, previa autorización de la Comisión Nacional de Valores y de conformidad a las leyes que regulan la materia.

Por Escritura Pública N.º **98** de fecha 04 de mayo de 2009, pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, anotada en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 614, folio 6.662, Serie "A", en fecha 08 de junio de 2009; y en el Registro Público de Comercio, Sección Contratos, Serie "A", bajo el N.º 297, folio 2.435, en fecha 08 de junio de 2009.

Por Escritura Pública N.º **104** de fecha 07 de junio de 2013, pasada ante la Escribana Pública Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, anotada en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N.º 912, folio 9855 serie "A", en fecha 02 de julio de 2013; y en el Registro Público de Comercio, sección contratos serie "H", bajo el N.º 153, folio 1607 y siguientes, en fecha 02 de julio de 2013.



Por Escritura Pública N.º **398** de fecha 21 de diciembre de 2020, pasada ante la N.P. Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34270, Serie Comercial, bajo el N.º 01, folio 01, el 13 de abril de 2021; y en el Registro Público de Comercio, bajo la Matrícula N.º 34821, Serie Comercial, bajo el N.º. 01 Folio 01-15, el 13 de abril de 2021.

Por Escritura Pública N.º **340** de fecha 23 de agosto de 2021, pasada ante la N.P. Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34821, Serie Comercial, bajo el N.º 02, folio 18-23, el 08 de octubre de 2021.

Por escritura Pública N.º **151** de fecha 08 de junio de 2022, pasada ante la N.P. Fanny Kiyomi Moriya Ishibashi, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34821, Serie Comercial, bajo el N.º 03, folio 24 de fecha 22 de agosto de 2022.

Por escritura Pública N.º **52** de fecha 12 de setiembre de 2023, pasada ante la N.P. Patricia Elizabeth Andino Báez, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34821, Seri Comercial, bajo el N.º 04, folio 41 de fecha 26 de setiembre de 2023.

Por escritura Pública N.º **20** de fecha 20 de agosto de 2024, pasada ante la N.P. Patricia Elizabeth Andino Báez, inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos Sección Personas Jurídicas y Comercio, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34821, Serie Comercial, bajo el N° 5 Folio 57-72, el 06 de setiembre de 2024.

Por escritura Pública N.º **91** de fecha 12 de setiembre de 2025, pasada ante la N.P. Patricia Elizabeth Andino Báez, inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos Sección Personas Jurídicas y Comercio, bajo la Matrícula Jurídica N.º 34821, Serie Comercial, bajo el N° 6 Folio 73, el 22 de setiembre de 2025.

NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

a. Bases de contabilización:

La sociedad prepara sus estados financieros siguiendo los criterios de las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, en base a los costos históricos, a excepción de los activos y pasivos en moneda extranjera y las propiedades, planta y equipo según se explica en los puntos c) y h), no reconoce en forma integral los efectos de la inflación sobre la situación patrimonial y financiera de la sociedad, sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo, en atención a que la corrección monetaria no constituye una práctica contable obligatoria en el Paraguay.

a.1. Declaración de cumplimiento:

Los presentes estados financieros por el periodo terminado al 31 de marzo del 2026 que se presentan en forma comparativa al 31 de diciembre del 2025 han sido preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera (NIF), emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. La aplicación de las (NIF) no implicó cambios en la valuación de los activos y pasivos de la Sociedad.

a.2. Formatos de los estados financieros:

El ejercicio fiscal de la Sociedad comienza el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada año. La exposición de los estados financieros según el modelo adoptado es consistente con la NIF 2 – Presentación de los estados financieros.

-El Estado de situación patrimonial fue preparado clasificando los activos y pasivos en corriente y no corriente respectivamente.

Los ingresos y los egresos del Estado de Resultados fueron reconocidos en base a su devengamiento.

-El Estados de evolución del patrimonio neto fueron preparados mostrando por separado la utilidad (pérdida) del ejercicio.



-El Estado de flujos de efectivo fue preparado empleando el método directo atendiendo a las definiciones mencionadas en la NIF 4 Estado de Flujo de efectivo.

a.3. Nuevo pronunciamiento contable:

La firma **KUROSU & CIA. S.A.** tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les corresponda en su respectiva fecha de aplicación y no anticipadamente. Norma de Información Financiera **N.º 23** Emitida por el Consejo de Contadores Público del Paraguay.

a.4. Moneda de Presentación:

Los estados financieros al 31 de marzo del 2026 y en forma comparativa al 31 de diciembre del 2025 son presentados y expresado en guaraníes.

b. Uso de estimaciones Contables:

La preparación de los presentes estados financieros requiere que la Gerencia de la sociedad realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y contingentes, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los estados financieros.

c. Moneda extranjera:

Los activos y pasivos en moneda extranjera se valúan a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre del ejercicio según Decreto 3182/2019 Artículo 29.- Valuación de la Moneda Extranjera.

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio producidos entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio son reconocidas en el estado de resultados como ganancias o pérdidas.

31/03/2026				31/12/2025			
	Indicar moneda	Simbología	Guaraníes.		Indicar moneda	Simbología	Guaraníes.
Activos	Dólares estadounidenses	Usd	468.936.048.549	Dólares estadounidenses	Usd	433.769.142.985	
Pasivos	Dólares estadounidenses	Usd	370.480.823.582	Dólares estadounidenses	Usd	372.105.198.232	
Posición neta			98.455.224.967			61.663.944.754	
	Indicar moneda		Guaraníes.		Indicar moneda		Guaraníes.
Activos	Euro	€	14.348.869.798	Euro	€	2.332.692.659	
Pasivos	Euro	€	12.051.868.250	Euro	€		0
Posición neta			2.297.001.548			2.332.692.659	
	Indicar moneda		Cotización Gs.		Indicar moneda		Cotización Gs.
Activos	Euro	€	7.468	Euro	€	7.729	
Pasivos	Euro	€	7.502	Euro	€	7.744	
Posición neta			(34)			(15)	
Activos	Dólares estadounidenses	Usd	6.481	Dólares estadounidenses	Usd	6.572	
Pasivos	Dólares estadounidenses	Usd	6.510	Dólares estadounidenses	Usd	6.586	
Posición neta			(29)			(14)	



Al 31 de marzo de 2026 se refleja en los Estados Financieros, el tipo de cambio de la moneda extranjera:

Activo: USD. Gs. 6.481 **Activo:** Euro. Gs. 7.468.-

Pasivo: USD. Gs.6.510 **Pasivo:** Euro. Gs. 7.502.-

Al 31 de diciembre de 2025 se refleja en los Estados Financieros, el tipo de cambio de la moneda extranjera:

Activo: USD. Gs. 6.572 **Activo:** Euro. Gs. 7.729.-

Pasivo: USD. Gs.6.586 **Pasivo:** Euro. Gs. 7.744.-

Sumando el activo y el pasivo de ambas monedas extranjera se refleja una disminución del (34,00) % en forma comparativa al ejercicio anterior.

d. Efectivo y equivalentes de efectivo:

Se considerarán dentro del concepto de efectivo los saldos en efectivo, disponibilidades en cuentas bancarias y toda inversión de muy alta liquidez, con vencimiento originalmente pactado no superior a tres meses.

e. Inversiones:

Las inversiones temporales se valúan de acuerdo con los siguientes criterios de valuación:

1. Colocaciones financieras en moneda local: A su valor nominal más los intereses devengados al cierre del mes y año **(Nota 4)**
2. Colocaciones financieras en moneda extranjera: A su valor de cotización al cierre del mes y año más intereses devengados a ese momento **(Nota 4)**

Las inversiones permanentes se valúan de acuerdo con los siguientes criterios de valuación:

3. Las inversiones no corrientes en la sociedad donde no se ejerce el control, se valúan en su valor de costo de adquisición. **(Nota 8)**

f. Provisión para cuentas de dudoso cobro/incobrables:

f.1. Castigos sobre Malos Créditos:

Al cierre de los ejercicios fiscal la sociedad aplica para los Castigos sobre Malos Créditos según el Decreto 3182/2019 Art. N.º 60 conforme a la reglamentación de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.

f.2. Provisión Incobrables:

Al cierre del periodo fiscal la sociedad realiza la provisión para castigos sobre malos créditos aplicando un monto mensual, para garantizar contingencias futuras, se asume como Gastos No Deducibles según Decreto 3182/2019 Artículo 61.- Provisiones.

g. Inventarios:

Se valúan las existencias de los bienes de cambio utilizando el; PPP (Precio Promedio Ponderado); o identificación específica **NIF 12 (Nota 7)** y se aplica las reglamentaciones tributarias vigentes según: Ley 6380/2019 según artículo 9 primero y segundo, párrafos y el decreto 3182/2019 según los artículos 17 y 18.-



h. Provisiones para desvalorización y deterioro de inventario:

h.1. Las Bajas del Inventarios:

Se realizan conforme al Decreto 3182/2019 Artículo 58. Reglamenta: Núm. 11) del Art. 15 de la Ley 6380/2019.

h.2. Provisión Obsolescencia:

Cierre periodo fiscal: A efectos de reflejar la pérdida del valor del inventario de bienes de cambio, motivados por razones de obsolescencia comercial o técnica respectivamente. En vista de eso la sociedad provisiona el 0,05% de los saldos mensuales de repuestos, lubricantes, accesorios y el 0,20% de los saldos mensuales en máquinas usadas y equipos de construcción usadas, conforme al decreto 3182/2019 según artículo 61.- Las provisiones se asume en el ejercicio como Gastos No Deducibles. (Nota 7)

i. Propiedades, Planta y Equipo:

Los bienes se hallan valuados a sus costos de adquisición y se le asignará valores residuales a cada tipo o clase de activo fijo depreciable, el cual no podrá ser superior al 20% de su valor fiscal neto del bien. Los bienes del activo fijo serán depreciados de acuerdo con la distribución sistemática del desgaste o deterioro que experimente cada bien, se considera la estimación de vida útil según **Decreto N.º 3182/2019 según artículo 31.** de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (Nota 9)

i.1 Depreciación del Activo Fijo: Propiedades, Planta y Equipo:

Cierre periodo fiscal: Las depreciaciones se registran de acuerdo con lo establecido en el Decreto 3182/2019, Artículo 30. Las compras o incorporaciones de bienes se deprecian de manera lineal, con el objetivo de reflejar de forma más precisa la situación financiera al cierre de cada ejercicio fiscal. La contabilización de las depreciaciones se realiza mensualmente en la cuenta contable "Depreciaciones Acumuladas", afectando a cada activo según su cuenta contable correspondiente. Estas depreciaciones se reflejan como un gasto en el estado de resultados, impactando directamente en el resultado operativo.

j. Reconocimiento de ingresos y egresos:

Los ingresos y egresos son reconocidos en función de su devengamiento.

K. Impuesto a la Renta IRE Empresarial:

El Impuesto a la Renta Empresarial se calcula conforme a la Ley 6380/2019 Artículo 1.º Hecho Generador del impuesto a la renta Empresarial (IRE) aplicando las reglamentaciones vigentes de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios. Utilizando la tasa vigente del 10% según ley 6380/2019 Artículo 21. Tasa.

K.1. Provisión Impuesto a la Renta Empresarial

Cierre periodo fiscal: La provisión se realiza en base a los resultados de los periodos cerrados, el cálculo del impuesto a la renta conforme a la ley 6380/2019 Art. 1.º Hecho Generador del impuesto a la renta Empresarial (IRE) utilizando la tasa vigente del 10% según ley 6380/2019 Art. 21. Tasa., y se calcula en la cuenta provisión de impuesto a la renta en el pasivo corriente y en el estado de resultado se asume y se contabiliza en impuesto a la renta (IRE) con el fin de ir asumiendo mes a mes los gastos y al cierre del ejercicio obtener un resultado más real.

K.2. Impuesto Diferido:

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta por el método de lo diferido, método del pasivo. El mencionado método establece la determinación de activos o pasivos impositivos diferidos netos basados en la diferencias temporales y temporarias, con cargo a la línea Impuesto a la renta del Estado de resultados.



K.3. Reserva Legal:

Se realiza conforme al Decreto 3182/20019 Art. 66.- Reservas Reglamenta: Art. 16 de la Ley. La reserva es calculada sobre el resultado contable del ejercicio, deducido el importe del Impuesto y aplicando la tasa del 5%.

K.4. Provisión Reserva Legal:

Cierre periodo fiscal: Se realiza la provisión de la reserva legal basándonos en los resultados de los periodos cerrados, se realiza el cálculo conforme al Decreto 3182/2019 Art. 66.- Reservas. Reglamenta: Art. 16 de la Ley, y se contabiliza en la cuenta provisión de reserva en el pasivo corriente y en el estado de resultado se asume y contabiliza en cuenta reserva legal, esta provisión se realiza con el fin de tener un resultado más razonable al cierre de ejercicio 2026 e ir asumiendo mes a mes los gastos.

K.5. Revalúo Técnico:

Propiedades, Planta y Equipo: Terrenos: De conformidad con lo establecido en la NIF 11 – Propiedades, Planta y Equipo, emitida por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, la Sociedad aplicó el modelo de revaluación para la medición posterior de los bienes de uso clasificados como terrenos, en línea con los criterios de valor razonable contemplados en la NIC 16, adoptada por la normativa local. Durante el ejercicio, la Sociedad realizó un revalúo técnico de cuatro inmuebles, correspondientes a la Casa Matriz ubicada en Arroyo Pora y tres sucursales, conforme al informe valuatorio emitido por un perito independiente con competencia profesional. El informe fue reconocido contablemente al 31/12/2025.

El proceso de revaluación determinó un incremento total de Guaraníes **57.838.559.755**, registrado directamente en el Patrimonio Neto bajo la cuenta Reserva por Revalúo Técnico, de acuerdo con el tratamiento previsto en la NIF 11 para aumentos en el valor razonable. En cumplimiento con la normativa de la NIF 11 (alineada a NIC 16), los terrenos no se deprecian, dado que no tienen una vida útil finita. En consecuencia, el importe revaluado no genera depreciaciones futuras y permanecerá sujeto a evaluaciones periódicas para determinar su valor razonable.

Clasificación: Los terrenos se reconocen como parte del rubro Propiedades, Planta y Equipo, según lo establecido por la NIF 11 – Propiedades, Planta y Equipo, emitida por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Medición Inicial: Los terrenos se registran inicialmente al costo, incluyendo el precio de adquisición y todos los costos directamente atribuibles necesarios para poner el activo en condiciones de ser utilizado.

Medición posterior: La entidad adopta el modelo de revaluación permitido por la NIF 11, de acuerdo con el cual los terrenos se miden al valor razonable, determinado mediante tasaciones efectuadas por peritos independientes con competencia profesional.

Depreciación: Los terrenos no se deprecian, dado que no poseen una vida útil limitada, conforme al criterio técnico contenido en la NIC 16 y adoptado por la NIF 11 del CCPP.

Revaluaciones: Los incrementos en el valor razonable se reconocen en el Patrimonio Neto bajo la cuenta Reserva por Revalúo Técnico.

A continuación, se detallan:

Revalúo Técnico de Inmuebles:

Establecimiento	Descripción	Valor Actual (Gs.)	Valor Revaluado (Gs.)	Revalorización (Gs.)
Casa Matriz Arroyo Pora	Inmueble	2.050.459.865	46.809.180.256	44.758.720.391
Suc. Mariano R.Alonso	Inmueble	10.613.889.416	8.678.736.266	(1.935.153.150)
Suc. Santa Rita	Inmueble	3.598.879.387	12.678.886.121	9.079.981.634
Suc. Maria Auxiliadora	Inmueble	1.142.751.263	7.077.762.143	5.935.010.880
Valor Total al 31/12/2025		17.405.979.931	75.244.539.686	57.838.559.755



NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

El saldo de este rubro al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025 está compuesto por fondos disponibles en efectivo en poder de la Sociedad, como de depósitos en Bancos en cuentas corrientes y cajas de ahorro y en la Cooperativa Chortitzer Ltda. de caja de ahorro, tal como se detalla a continuación:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Caja G.	195.819.100	165.867.100
Caja USD.	137.344.515	64.188.724
TOTAL, CAJA	333.163.615	230.055.824
Cheques de Terceros en Cartera G.	77.019.135	0
Cheques de Terceros en Cartera USD.	2.492.501.283	0
RECAUDACIONES POR DEPOSITAR	2.569.520.418	0
BANCOS MONEDA LOCAL		
Banco Nacional de Fomento	7.604.855	4.037.903
Banco Continental S.A.E.C.A.	49.029.767	92.979.597
Banco Do Brasil S.A. Paraguay	22.861.846	22.861.846
Banco GNB Paraguay S.A.	219.828.203	3.373.786.701
Banco Itaú Paraguay S.A.	860.846.404	210.969.433
Banco Sudameris Bank S.A.E.C.A.	2.675.336.588	2.252.188.740
Banco Atlas S.A.	906.331.936	33.475.999
Banco Familiar S.A.E.C. A	806.675.541	1.392.940.112
Banco BASA S.A.	21.408.886	21.628.886
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	30.235.944	1.003.873.725
Bancop S.A.	126.607.467	52.875.137
Solar Banco S.A.E.	5.325.661	5.000.213
TOTAL, BANCOS MONEDA LOCAL	5.732.093.098	8.466.618.292
BANCOS MONEDA EXTRANJERA		
Banco Continental S.A.E.C.A.	872.926.538	155.708.030
Banco Do Brasil S.A. Paraguay	24.257.476	24.598.076
Banco GNB Paraguay S.A.	1.240.508.443	420.652.361
Banco Familiar S.A.E.C. A	582.079.414	945.085.211
Banco Itaú Paraguay S.A.	1.250.952.963	539.987.000
Banco Sudameris Bank S.A.E.C.A.	5.197.084.216	6.838.615.656
Banco Atlas S.A.	89.331.836	223.789.875
Banco BASA S.A.	47.225.232	47.888.324
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	71.714.922	26.431.730
Bancop S.A.	90.146.108	2.809.128.779
Banco Nacional de Fomento	38.213.726	85.792.662
Banco Itaú Internacional	7.649.415.419	7.686.696.176
Banco GNB Paraguay S.A. EUR.	37.497.575	25.168.561
Zeta Banco S.A.E.C.A.	11.795.550	12.246.265
Solar Banco S.A.E.	19.162.826	19.431.892
TOTAL, BANCOS MONEDA EXTRANJERA	17.222.312.244	19.861.220.598
Cooperativa Chortitzer Ltda. – Caja de Ahorro	17.370.986	45.764.964
TOTAL, OTRAS ENTIDADES	17.370.986	45.764.964
TOTAL, DISPONIBILIDADES	25.874.460.361	28.603.659.678



Los saldos en monedas extranjeras al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre 2025 están convertidos al guaraní al cambio de cierre respectivamente: (USD.1 = 6.481 G. y USD. 1 = 6.572 G.) (euro 1 = 7.468 G. y euro 1 = 7.729 G.)

NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORALES

Los saldos que componen las siguientes inversiones de fondos Mutuos a continuación se detallan:

- Con la sociedad Puente Administradora de Fondos Patrimoniales de Inversión S.A. según contrato general N.º 1.064, Inversiones en **Fondos Mutuos Liquidez dólares americanos**.
- Con la sociedad Cadiem Administradora de Fondos Patrimoniales de Inversión S.A. según contrato de suscripción, Inversiones en **Fondo Mutuo Disponible dólares americanos y Fondo Mutuo Disponible Renta Fija en guaraníes**.
- Con la sociedad Administradora Sudameris Securities Casa de Bolsa S.A. según contrato de suscripción **Único de Fondos Mutuos en dólares americanos y guaraníes**.
- Con la sociedad Basa Administradora de Fondos Patrimoniales de Inversión S.A. según contrato de suscripción en **Fondo Mutuo Vista dólares americanos**.
- Con la sociedad Familiar Administradora de Fondos Patrimoniales de Inversión S.A. contrato único de **fondos Mutuos vista dólares americanos y guaraníes**.

Los saldos en monedas extranjeras al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre 2025 están convertidos al guaraní al cambio de cierre respectivamente: (USD. 1 = 6.481 G. y USD. 1 = 6.512 G.)

Se compone como sigue:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Corriente		
Fondo Mutuo CADIEM-Moneda G.	10.074.977.570	5.560.254.516
Fondo Mutuo Sudameris Asset Management-Moneda G.	5.604.743.919	3.241.468.954
Fondo Mutuo Familiar-Moneda G.	10.905.182.020	149.039.750
Fondo Mutuo BASA Capital Moneda USD.	1.972.810.632	1.105.388.055
Fondo Mutuo CADIEM-Moneda USD.	4.906.551.940	1.710.500.158
Fondo Mutuo Sudameris Asset Management- USD.	6.997.844.714	123.815.626
Fondo Mutuo Puente Casa de Bolsa – USD.	6.394.819.939	1.722.294.400
Fondo Mutuo Familiar- USD.	10.413.868.730	3.029.909.855
TOTAL, INVERSIONES TEMPORALES	57.270.799.464	16.642.671.314



NOTA 5. CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES A CORTO Y LARGO PLAZO

Representan derechos de la Sociedad contra terceros (clientes en su mayor parte) originados por ventas a crédito de maquinarias, repuestos, lubricantes y servicios de asistencia técnica.

Interés por devengar: Corresponde a intereses a devengar por las ventas a crédito, reconociendo el ingreso correspondiente con el transcurso del tiempo.

Los saldos en monedas extranjeras al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre 2025 están convertidos al guaraní al cambio de cierre respectivamente: (USD. 1 = 6.481 G. y USD. 1 = 6.572 G., euro 1 = 7.468 G. y euro 1 = 7.729 G.)

Se compone como sigue:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Corriente		
Cientes USD.	242.736.661.313	196.895.947.423
Cientes G.	34.909.888.884	29.018.497.725
Cheques diferidos G.	2.673.055.205	4.515.929.019
Cheques diferidos USD.	20.470.893.081	26.295.308.393
(-) Interés por vencer USD.	(10.900.301.490)	(10.664.944.920)
(-) Interés por vencer G.	(290.193.751)	(335.868.856)
Deudores Varios G.	861.808.971	751.879.945
Deudores Varios USD.	789.252.551	501.115.000
Deudores Varios John Deere agrícola USD.	3.306.399.651	3.370.720.769
Deudores Varios John Deere C & F USD.	193.446.767	206.962.138
Tarjeta de Créditos	43.175.901	0
(-) Previsión p/Incobrables G.	(11.750.000.000)	(10.500.000.000)
Total, Corriente cuentas por cobrar comerciales	283.044.087.083	240.055.546.636
No Corriente		
Cientes USD.	92.904.958.782	100.958.776.804
Cientes G.	4.994.184.597	6.877.094.200
interés por vencer USD.	(9.707.031.770)	(9.500.049.793)
interés por vencer G.	(792.073.910)	(772.198.848)
Deudores Varios USD.	734.616.036	830.695.411
Deudores Varios G.	5.299.660.212	5.494.660.212
Total, No Corriente	93.434.313.947	103.888.977.986
TOTAL, CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	376.478.401.030	343.944.524.622

Composición de la cartera de créditos por ventas	31/03/2026	
Situación	Monto	% Provisiones sobre Cartera
A Total Cartera no Vencida	361.184.068.661	%
B. Total Cartera Vencida	14.361.624.914	81,82%
Composición Cartera Vencida:		
Normal	5.444.331.281	31,02 %
En Gestión de Cobro	5.439.529.926	30,99 %
En Gestión de Cobro Judicial	3.477.763.707	19,81 %
Total, de la cartera de créditos (A+B)	375.545.693.575	
(-) Total Provisiones	(11.750.000.000)	
TOTAL, NETO DE LA CARTERA DE CRÉDITOS	363.795.693.575	
Observaciones		
Criterios de Clasificación utilizados	De	A
Normal	1	90
En Gestión de Cobro	91	1.000
En Gestión de Cobro Judicial	1.001	2.000 a más



NOTA 6. OTROS CRÉDITOS A CORTO Y LARGO PLAZO

El rubro al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025 se componen de las siguientes formas: Anticipos a proveedores, créditos fiscales (Impuesto a la renta IRE a favor, Retención de Impuesto a la Renta IRE, IVA crédito fiscal 10%).

Pagos realizados en forma adelantada en concepto de Licencia para Software en Laboratorio, GPS monitoreo de vehículos, calificación de riesgos, honorarios profesionales, y alquiler.

Los saldos en monedas extranjeras al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre 2025 están convertidos al guaraní al cambio de cierre respectivamente: (USD. 1 = 6.481 G. y USD. 1 = 6.572 G., euro 1 = 7.468 G. y euro 1 = 7.729 G.)

A continuación, se detallan:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Corriente		
Anticipos a Proveedores del Exterior EUR.	14.233.545.507	2.213.930.390
Anticipos a Proveedores del Exterior USD.	77.925.242.208	100.163.333.009
Anticipos a Proveedores Locales	4.442.500	0
Créditos Fiscales	3.050.218.941	3.811.237.495
Cuentas Corriente Wirtgen GMBH EUR.	77.826.716	93.593.708
Emisión de Bonos Pagados por Adelantado	94.063.832	94.654.057
Garantías por Alquileres	10.100.000	20.600.000
Gastos de Implementación Sistema	2.026.298.019	1.050.929.015
Gastos Varios Pagados por Adelantado	3.931.241.498	805.738.704
Alquileres Pagados por Adelantado	319.738.140	319.738.140
Intereses Pagados por Adelantado	446.384.759	527.523.593
Seguros Por Vencer	655.224.937	344.294.961
Gastos de Expo	571.565.184	0
Total, Corriente Otros créditos	103.345.892.241	109.445.573.072
No Corriente		
Emisión de Bonos Pagados por Adelantado	33.619.505	45.232.430
Intereses Pagados p/ Adelantado	338.098.544	431.894.173
Gastos de Implementación Sistema	58.242.380	201.200.898
Gastos Varios Pagados por Adelantado (*)	2.439.098.476	2.330.361.631
Activos Por Impuestos Diferidos	755.228.582	755.228.582
Total, No Corriente	3.624.287.487	3.763.917.714
TOTAL, OTROS CRÉDITOS	106.970.179.728	113.209.490.787



NOTA 7. INVENTARIOS

Los bienes de cambio componen los siguientes productos: Cosechadoras, Tractores, Maquinarias Varias, Pulverizadoras, Equipos de Construcción, Repuestos y Lubricantes, en su mayoría de la marca John Deere y Maquinarias Usadas. Equipos de Carreteras y Minerías de la marca Joseph Vogele Ag, Hamm, Wirtgen GHBM y motores Power Systems, valuadas a su precio de adquisición. Las provisiones de obsolescencias y bajas de los bienes de cambio: **(Nota 2 inciso: "g, h.1 y 2")**

A continuación, se detallan:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Corriente		
Cosechadores	57.143.300.564	52.983.029.487
Tractores	55.055.603.781	60.904.630.547
Maquinarias Varias John Deere	28.490.326.858	25.867.372.447
Plantadoras y Sembradoras	24.522.456.161	21.205.994.440
Pulverizadores John Deere	35.792.481.115	35.679.093.216
Maquinarias John Deere AMS	11.031.032.487	12.703.994.254
Maquinarias Varias Usados	10.500.967.965	7.143.143.933
Repuestos	57.078.707.821	69.554.436.845
Lubricantes	199.534.306.581	209.165.412.745
Materiales Publicitarios	11.350.595.119	22.930.761.823
Equipos en renta de construcciones	1.720.162.160	1.773.502.023
Equipos en renta de agrícolas	85.379.874.775	87.569.502.018
Equipos de construcciones	14.779.245.676	12.875.297.400
Equipos de Construcciones usados	51.254.142.196	49.638.719.577
Equipos de Construcciones varios	16.641.062.225	12.504.612.214
Equipo Forestal	903.037.125	903.037.125
Equipo Forestal Varios	3.381.238.832	0
Equipos de carreteras y Minerías	1.045.733.823	1.045.733.823
Equipos de carreteras y Minerías Usados	14.460.420.664	18.273.913.510
Equipos en renta de carreteras y Minerías	2.783.574.456	3.481.224.537
Neumáticos Trelleborg	7.332.545.476	5.886.966.681
Motores Power Systems	503.700.883	503.700.883
Mercaderías en Transito	6.361.963.984	5.941.396.907
Licencias y Activaciones	603.723.964	587.379.435
(-) Provisión para desvalorización y deterioro de Inventario	762.749.323	1.128.117.015
TOTAL, INVENTARIOS	(12.334.316.872)	(11.619.207.296)
SALDO TOTAL INVENTARIOS - PROVISIÓN	698.412.954.014	720.250.972.885
	686.078.637.142	708.631.765.589

NOTA 8. INVERSIONES PERMANENTES

La composición corresponde a Adquisición Acciones de Pioneros del Chaco S.A., La entidad no ejerce una influencia significativa, debido a que no posee el 20% o más del poder de voto de la participación, por lo que no aplica el registro por el método de participación, la inversión en la sociedad no representa que se ejerza un control sobre la misma. Las acciones equivalentes a 55 unidades cuyo valor nominal de Guaraníes 5.000.000 cada uno, lo cual representa Guaraníes 275.000.000 en el ejercicio.



NOTA 9. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO / BIENES DE USO, NETO

La composición de este rubro esta conforme a la: (Nota 2 inciso "i") A continuación, se detallan:

Descripción de Bienes	Costo histórico revaluado al inicio del año	Adquisiciones	Bajas	Depreciación acumulada revaluada al inicio del año	Depreciación del año	Bajas de depreciaciones acumuladas	Depreciación acumulada revaluada al final del año	Valor neto contable
								2026 2025
Terrenos	92.711.980.067	0	0	0	0	0	0	92.711.980.067 92.711.980.067
Edificios	69.884.656.592	0	0	(14.793.303.940)	(451.162.333)	0	(15.244.466.273)	54.640.190.319 55.091.352.652
Rodados	2.669.445.601	0	0	(1.134.079.792)	(77.735.311)	0	(1.211.815.103)	1.457.630.498 1.535.365.809
Muebles y Útiles	7.709.579.391	140.116.364	0	(4.572.226.577)	(172.955.239)	0	(4.745.181.816)	3.104.513.939 3.137.352.814
Maquinarias y Equipos	5.566.547.717	1.247.296.517	(23.972.059)	(3.841.920.516)	(115.525.308)	22.996.629	(3.934.449.195)	2.855.422.980 1.724.627.201
Herramientas del Taller	5.877.504.957	16.177.273	0	(4.269.347.325)	(95.750.151)	0	(4.365.097.476)	1.528.584.754 1.608.157.632
Maquinarias del Taller	50.100.747	0	0	(36.898.503)	(580.664)	0	(37.479.167)	12.621.580 13.202.244
Equipos de Informática	1.946.601.735	19.263.984	(25.272.728)	(1.345.940.934)	(93.436.805)	22.745.456	(1.416.632.283)	523.960.708 600.660.801
Equipos de Comunicación	48.474.310	0	0	(41.479.618)	(408.860)	0	(41.888.478)	6.585.832 6.994.692
Bienes en Gestión de Compras	1.497.015.342	0	0	0	0	0	0	1.497.015.342 1.497.015.342
Totales	187.961.906.459	1.422.854.138	(49.244.787)	(30.035.197.205)	(1.007.554.671)	45.742.085	(30.997.009.791)	158.338.506.019 157.926.709.254

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES LOCALES Y DEL EXTERIOR A CORTO Y LARGO PLAZO

Corresponden a obligaciones a pagar a proveedores por la provisión de maquinarias, repuestos, lubricantes y servicios. Las obligaciones que están en monedas extranjeras se han convertido al guaraní al cambio de cierre al: 31.03.2026 y 31.12.2025 respectivamente. (USD. 1 = 6.510 G. y USD. 1 = 6.586 G., euro 1 = 7.502 G. y euro 1 = 7.744 G.)

A continuación, se detalla los saldos:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al 31/03/2026	Saldos al 31/12/2025
Corriente		
Proveedores del exterior USD.	78.230.164.238	77.941.836.280
Proveedores del exterior EUR.	3.997.105.061	0
Intereses por pagar a proveedores del exterior EUR.	553.536.120	0
(-) Intereses a Devengar a proveedores del exterior EUR.	(392.336.820)	0
Proveedores locales G.	1.714.852.573	583.602.412
Acreedores Varios locales G.	214.947.667	178.474.748
Acreedores Varios Locales USD.	50.771.360	43.454.296
Proveedores locales USD	1.830.805.607	2.096.564.452
Acreedores Varios del Exterior USD.	25.525.153.004	35.397.516.819
Total, Corriente	111.724.998.810	116.241.449.007
No Corriente		
Proveedores del exterior EUR.	7.893.563.889	0
(-) Interés a devengar Proveedores Exterior EUR.	(503.214.655)	0
Interés a pagar Proveedores del Exterior EUR.	503.214.655	0
Total, No Corriente	7.893.563.889	0
Total, Deudas Comerciales Locales y del Exterior	119.618.562.699	116.241.449.007



NOTA 14 y 15. PRESTAMOS BANCARIOS Y EMISIÓN DE BONOS BURSÁTIL A CORTO Y LARGO PLAZO

Están compuestas por las obligaciones con instituciones bancarias y otras. También contemplan las emisiones de bonos registradas según los Certificados registros emitidos por la Superintendencia de Valores que a continuación se detallan:

*D5: Registrado según Certificado de Registro N.º 111_20102022 de fecha 20/10/2022.

*G5: Registrado según Certificado de Registro N.º 110_20102022 de fecha 20/10/2022.

Y las Resoluciones de la Bolsa de Valores Asunción S.A que a continuación se detallan:

*G5: Resolución N.º 2.533 de fecha 11/11/2022.

*D5: Resolución N.º 2.534 de fecha 11/11/2022.

*G5: Resolución N.º 2.858 de fecha 12/12/2023.

*D5: Resolución N.º 2.859 de fecha 12/12/2023.

Los saldos en moneda dólares estadounidenses, están convertidos al guaraní al cambio de cierre: (USD. 1 = G. 6.510 al 31.03.2026 y USD. 1 = G. 6.586 al 31.12.2025) respectivamente

La composición de la cuenta es la siguiente:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Corriente		
Obligaciones Bancarias USD.	195.796.823.670	191.461.429.627
Obligaciones Bancarias G.	180.870.152.645	176.436.152.043
Intereses a Pagar Bancarios USD.	7.985.034.433	8.919.504.496
Intereses a Pagar Bancarios G.	10.426.365.927	10.674.225.547
(-) Intereses a Devengar Bancarios USD.	(4.528.001.791)	(6.503.805.732)
(-) Intereses a Devengar Bancarios G.	(5.418.738.185)	(7.377.702.905)
Banco Sudameris Tarjetas de Créditos G.	134.487.997	28.009.038
Bonos Emitidos a Pagar USD.	19.530.000.000	19.758.000.000
Bonos Emitidos a Pagar G.	20.000.000.000	20.000.000.000
Intereses s/ Bonos a Pagar USD.	2.251.568.130	2.277.853.718
Intereses s/ Bonos a Pagar G.	2.510.684.931	2.510.684.931
(-) Intereses a Devengar s/ Bonos a Pagar USD.	(1.495.518.083)	(2.073.238.355)
(-) Intereses a Devengar s/ Bonos a Pagar G.	(1.636.986.286)	(2.253.424.627)
Total, Corriente prestamos	426.425.873.388	413.857.687.781
No Corriente		
Obligaciones Bancarias USD.	10.449.420.778	11.591.310.671
Intereses a Pagar Bancarias USD.	472.914.784	636.003.566
(-) Intereses a Devengar USD.	(472.914.784)	(636.003.566)
Bonos Emitidos a Pagar USD.	19.530.000.000	19.758.000.000
Bonos Emitidos a Pagar G.	10.000.000.000	10.000.000.000
Intereses s/ Bonos a Pagar USD	1.181.431.220	1.195.223.658
(-) Intereses a Devengar s/ Bonos a Pagar USD.	(1.181.431.220)	(1.195.223.658)
Intereses s/ Bonos a Pagar G.	907.397.260	907.397.260
(-) Intereses a Devengar s/ Bonos a Pagar G.	(907.397.260)	(907.397.260)
Total, No Corriente prestamos	39.979.420.778	41.349.310.671
TOTAL, PRESTAMOS BANCARIOS Y BONOS BURSÁTIL	466.405.294.166	455.206.998.452



NOTA 16. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES POR PAGAR

La composición de la cuenta es la siguiente:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Corriente		
Sueldos y otras remuneraciones a pagar	4.592.196.848	3.319.876.260
Aportes y retenciones por pagar	1.863.011.951	1.171.379.186
TOTAL, REM. Y CARGAS SOCIALES A PAGAR	6.455.208.799	4.491.255.446

NOTA 17. IMPUESTOS A PAGAR

La composición de la cuenta es la siguiente:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Corriente		
Retención de Impuestos IVA a pagar	1.377.251.563	650.927.904
IVA débito 10% a pagar	815.189.758	0
TOTAL, IMPUESTOS A PAGAR	2.192.441.321	650.927.904

NOTA 18. PROVISIONES

La composición de la cuenta es la siguiente:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Corriente		
Provisión sobre contrato de JDF USD.	1.121.281.944	1.096.541.932
Provisiones para contingencias y Indem. y despidos	3.887.336.592	3.715.018.898
Provisión Impuesto a la Renta	2.260.252.833	0
Provisión Reserva Legal	910.288.904	0
TOTAL, PROVISIONES	8.179.160.273	4.811.560.830

Los saldos en moneda dólares estadounidenses, están convertidos al guaraní al cambio de cierre: (USD. 1 = G. 6.510 al 31.03.2026 y USD. 1 = G. 6.586 al 31.12.2025) respectivamente.

NOTA 19. OTROS PASIVOS CORRIENTE y NO CORRIENTE

La composición de la cuenta es la siguiente:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Corriente		
Anticipos de clientes G.	211.602.752	174.485.075
Anticipos de clientes USD.	6.998.544.968	2.853.720.386
Comisiones Por Pagar	172.766.880	155.767.412
Gastos por pagar por escrituras G.	39.867.056	41.316.838
Gastos por pagar por escrituras USD.	143.899.123	119.419.196
Alquileres cobrados por adelantados	452.081.814	435.718.176
Ingresos No realizados G.	937.295.167	1.421.658.925
Ingresos No realizados USD.	7.030.245.934	7.367.090.445
Total, Corriente Otros pasivos	15.986.303.694	12.569.176.453
No Corriente		
Alquileres cobrados por adelantados	1.779.182.552	1.888.112.096
Total, No corrientes Otros pasivos	1.779.182.552	1.888.112.096



Los saldos en moneda dólares estadounidenses, están convertidos al guaraní al cambio de cierre: (USD. 1 = G. 6.510 al 31.03.2026 y USD. 1 = G. 6.586 al 31.12.2025) respectivamente.

NOTA 20. CAPITAL INTEGRADO

Los saldos de este rubro se encuentran representados por 56.500 acciones, sobre igual cantidad de acciones integradas, totalizando el 100% de las cuales 11.300 corresponden a acciones con derecho a cinco votos cada una y 45.200 son acciones con derecho a un voto cada una, lo cual compone la cuenta contable Capital Social. La composición de la cuenta es la siguiente:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Monto Capital Social	565.000.000.000	565.000.000.000
Monto Capital Integrado	565.000.000.000	565.000.000.000
Cantidad de Acciones	56.500	56.500
Valor Nominal de Acciones	10.000.000	10.000.000
TOTAL, CAPITAL INTEGRADO	565.000.000.000	565.000.000.000

NOTA 21. RESERVA DE REVALÚO

En los ejercicios anteriores, ejercicio 2020 el saldo de la Reserva de Revalúo Fiscal fueron calculada y contabilizada conforme al Decreto Anexo 6359/2005, Art.51° y Art.87° .EVPN.

RESERVA LEGAL: Fue calculadas y contabilizadas conforme a la Ley 6380/2019 Artículo 66.- Reservas. EVPN. **Ver Nota 2 K.2.**

RESERVA DE REVALUO TECNICO: Durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre del 2025 la Sociedad de conformidad con lo establecido en la NIF 11 – Propiedades, Planta y Equipo, emitida por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, la Sociedad aplicó la revaluación en cual se determinó el valor razonable de los terrenos conforme a los enfoques establecidos por NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, basándose principalmente en el enfoque de mercado, se reconoció un incremento total de Guaraníes **57.838.559.755**, registrado directamente en el Patrimonio Neto dentro de la cuenta Reserva por Revalúo Técnico. **EVPN. Nota 2 K.3.**

La composición de la cuenta es la siguiente:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Reserva de revalúo fiscal	13.806.379.440	13.806.379.440
Reserva de revalúo Técnico	57.838.559.755	57.838.559.755
Reserva legal	51.616.656.103	51.616.656.103
TOTAL, RESERVAS	123.261.595.298	123.261.595.298

NOTA 23. RESULTADOS DEL EJERCICIO Y PERIODO

La composición de la cuenta es la siguiente:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/12/2025
Utilidad del Ejercicio anterior	85.112.745.757	0
Resultado del Periodo	17.295.489.185	0
Resultado del Ejercicio	0	85.112.745.757
TOTAL, RESULTADOS DEL EJERCICIO / PERÍODO	102.408.234.942	85.112.745.757



NOTA 25. VENTAS

Representan los ingresos por las ventas de mercaderías y servicios de asistencia técnica, gravadas al 10%. Comprenden las facturaciones realizadas al contado y crédito dentro del mercado nacional, documentados de acuerdo con las reglamentaciones vigentes según Ley N.º 6380/2019, Decreto 3107/19, sus reconocimientos se realizan en base a la **Nota 2 inciso J**. La composición de la cuenta es la siguiente:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/03/2025
Ventas	312.871.125.883	334.751.720.224
TOTAL, VENTAS	312.871.125.883	334.751.720.224

NOTA 26. COSTO DE VENTAS

La composición de la cuenta es la siguiente, su reconocimiento se realiza en base a la **Nota 2 incisos g y j**:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/03/2025
Costo de ventas		
Existencia inicial del inventario	720.250.972.885	734.188.098.722
+ Compra de bienes y servicios	223.733.265.150	225.270.677.974
- Existencia final de inventario	(698.412.954.014)	(707.237.767.711)
TOTAL, COSTO DE VENTAS	(245.571.284.021)	(252.221.008.985)

NOTA 27. GASTOS DE VENTAS Y ADMINISTRATIVOS

Representan erogaciones reales para mantener la fuente productora comprenden: Gastos de ventas o comercialización, gastos administrativos y están debidamente documentadas, sus reconocimientos se realizan de acuerdo con la **Nota 2 inciso J**. La composición de la cuenta es la siguiente:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/03/2025
Gastos de Ventas	(27.994.084.338)	(28.120.817.721)
Gastos Administrativos	(13.472.177.127)	(12.971.928.357)
TOTAL, GASTOS DE VENTAS / ADMINISTRATIVOS	(41.466.261.465)	(41.092.746.078)

NOTA 28. OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS

La composición de la cuenta es la siguiente, sus reconocimientos se realizan en base a la **Nota 2 inciso j**:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/03/2025
Otros ingresos		
Utilidades por Ventas. de Activos Fijos	3.570.025	95.315.015
Alquileres Cobrados	114.384.088	109.838.635
Comisiones Cobradas	2.945.639	4.910.904
Cuentas Incobrables recuperadas	76.760.909	15.334.705
Fletes Cobrados	0	5.454.545
Ingresos Varios	125.161.176	21.167.131
Liquidación Ingresos	3.226.192	2.136.384
TOTAL, OTROS INGRESOS	326.048.029	254.157.319
Otros gastos		
Pérdida por Venta de Activo Fijo	0	(642.543)
Reserva Legal	(910.288.904)	(1.830.305.294)
TOTAL, OTROS GASTOS OPERATIVOS	(910.288.904)	(1.830.947.837)



NOTA 29. INGRESOS FINANCIEROS NETO Y GASTOS FINANCIEROS NETO

La composición de la cuenta es la siguiente, sus reconocimientos se realizan en base a la **Nota 2 inciso j**:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/03/2025
Ingresos Financieros neto		
Intereses Cobrados a Clientes	4.179.445.679	4.094.574.195
Intereses Cobrados a Bancos	73.797.571	133.547.628
Descuentos Obtenidos	374.078.199	1.724.969.788
Diferencia Tipo de Cambio	162.579.047.148	50.662.776.542
Interés Cobrados Fondo Mutuo Exenta	317.794.465	595.639.906
TOTAL, INGRESOS FINANCIEROS NETO	167.524.163.062	57.211.508.059
Gastos Financieros neto		
Gastos Bancarios	(46.195.041)	(78.192.752)
Gastos por Tarjetas de Créditos	(53.940.935)	(52.978.215)
Gastos s/ Emisión de Bonos	(28.252.021)	(36.238.629)
Intereses s/ Bonos	(1.173.218.240)	(1.647.010.750)
Intereses Pagados a Proveedores	(162.952.409)	(3.631.530)
Intereses Pagados a Entidades del Exterior	(345.491.044)	(212.105.676)
Intereses Pagados a Bancos	(7.524.606.381)	(6.632.922.504)
Descuentos sobre Cobranzas	(53.552.654)	(219.287.112)
Diferencias por Tipos de Cambios	(163.829.551.841)	(49.126.301.538)
TOTAL, GASTOS FINANCIEROS NETO	(173.217.760.566)	(58.008.668.706)

NOTA 32. IMPUESTO A LA RENTA

La composición de esta cuenta se realizó en base a la **Nota 2 inciso K**. que a continuación detalla:

CUENTAS	En guaraníes	
	Saldos al	
	31/03/2026	31/03/2025
Impuesto a la renta empresarial (IRE)	(2.260.252.833)	(4.288.213.428)
TOTAL, IMPUESTO A LA RENTA	(2.260.252.833)	(4.288.213.428)

NOTA 35. UTILIDAD NETA POR ACCIÓN ORDINARIA

Representan el resultado contable comercial, más los egresos no deducibles y menos el ingreso exento, con el fin de obtener el resultado fiscal o renta neta imponible: **Nota 2 Incisos: K.1 y K.2.**

La utilidad neta compone las siguientes deducciones:

Más: Los gastos no deducibles que componen los siguientes: Fletes e Intereses Internacionales, que representa los importes de las retenciones de impuesto, no efectuadas a los proveedores del exterior en el momento del pago, que son asumidas de acuerdo con las reglamentaciones impositivas vigentes, multas y recargos, gastos cuyos comprobantes no reúnen los requisitos exigidos por las normativas vigentes, conforme a la ley 6380/2019 y decreto 3182/2019 y las provisiones se asume como gastos no deducibles de acuerdo al Decreto 3182/2019 Art.61.

Menos: Los ingresos de intereses generados por las inversiones temporales de fondos mutuos que están exonerados de impuesto IRE de acuerdo con el 3182/2019, Art. N°. 79, numeral 4.; Nota 2: Inciso e, la Nota 4 y Nota 29.



La composición de las acciones es la siguiente:

DESCRIPCIÓN	En guaraníes	
	Saldo al	
	31/03/2026	31/03/2025
Cantidad de Acciones Ordinarias en Circulación	56.500	50.000
Utilidad Neta	17.295.489.185	34.775.800.568
Utilidad Neta por Acción Ordinaria	306.115	695.516

NOTA 37. CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Al 31 de marzo de 2026 no existen situaciones contingentes, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones para la Sociedad adicionales a las que se presentan en estos estados financieros.

NOTA 38. IMPUESTO DIFERIDO

Al 31 de marzo de 2026 la Sociedad constituyó una provisión para impuesto a la renta de guaraníes dos mil doscientos sesenta millones doscientos cincuenta y dos mil ochocientos treinta y tres (G.2.260.252.833).

Al 31 de marzo de 2025 la Sociedad constituyó una provisión para impuesto a la renta de guaraníes cuatro mil doscientos ochenta y ocho millones doscientos trece mil cuatrocientos veinte y ocho (G.4.288.213.428)

NOTA 39. HECHOS POSTERIORES

Entre la fecha de cierre del periodo y la fecha de preparación de estos estados financieros, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que afecten la situación patrimonial o financiera o los resultados de la Sociedad al 31 de marzo de 2026.

NOTA 40. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Corresponde a remuneración personal superiores pagados a los directores y honorario profesional pagado al síndico titular según detalles:

Cuentas	En guaraníes	
	Saldo al	
	31/03/2026	31/03/2025
Gastos administrativos		
Remuneración Personal Superior	2.100.000.000	2.100.000.000
Honorarios Profesionales	18.000.000	18.000.000
Total, Gastos Administrativos	2.118.000.000	2.118.000.000

Lic. Eva Rosa R. de Hermosilla
Vicepresidente
P/KUROSU & CIA S.A.
RUC: 80002592-0

Lic. Antonio Maciel Rotela
Director Titular
P/KUROSU & CIA S.A.
RUC: 80002592-0

C.P.N. Camila D. Venialgo
Contadora
RUC: 3200276-9



11362863 - 25 - 321 al 350
ACTA DE DIRECTORIO

ACTA DE DIRECTORIO No. 968/2026
KUROSU & CIA S.A.

Fecha: 17/04/2026
Hora de Inicio: 06:30 horas
Lugar: Ruta PY06 Km 11 – B° Arroyo Porá – Encarnación
Directores presentes: Los Señores: Jaime H. Kurosu, Eva R. de Hermosilla, Basilio Ramírez, Antonio Maciel Rotela, Javier Valenzuela.

Una vez comprobado el cumplimiento de los recaudos necesarios para sesionar válidamente, se pone a consideración de los presentes el siguiente:

Orden del Día:

1. Lectura y consideración del acta de la sesión anterior.
2. Presentación y consideración para la aprobación de los estados financieros correspondientes al 31 de Marzo de 2026.

Deliberaciones y Resoluciones:

1. Se da por iniciada esta reunión y se dispone sea tratado el primer punto, dándose lectura al acta de la sesión anterior, la cual es aprobada por unanimidad.
2. Seguidamente el Lic. Antonio Maciel, presenta y expone los estados financieros correspondientes al 31 de Marzo de 2026. Tras un intercambio de opiniones, comentarios y consultas se ponen a consideración los informes presentados.

Luego, los miembros del Directorio aprueban por unanimidad los estados financieros que serán presentados a la Superintendencia de Valores y a la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. según las exigencias expuestas en la Resol. N°35/2023 y demás disposiciones del Mercado de Valores.

No habiendo otro punto que tratar, se da por terminada la sesión siendo las 07:30 horas.

De conformidad.

.....
Jaime H. Kurosu
Presidente

.....
Eva Rosa R. de Hermosilla
Vicepresidente

.....
Basilio J. Ramírez F.
Director Titular

.....
Antonio Maciel R.
Director Titular

.....
Javier Valenzuela
Director Titular