

Memoria Anual 2024



Rieder & Cía. S.A.C.I.

Contenido

90 AÑOS DE HISTORIA.....	3
FINANZAS	4
Generación de caja	4
Desempeño bursátil.....	5
Desempeño con Bancos	5
VENTAS.....	6
Operaciones discontinuadas.....	7
TELECOMUNICACIONES	8
ENERGÍA	9
INDUSTRIA	10
NUESTROS EMPLEADOS.....	11
Beneficios para funcionarios	12
CERTIFICACIÓN ISO	13
SELLO DE INTEGRIDAD.....	14
AUDITORIA DE ESTADOS FINANCIEROS.....	14
DESTINO DEL RESULTADO DEL EJERCICIO	15
PALABRAS FINALES	15

EJERCICIO COMERCIAL CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Señores accionistas:

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias, el Directorio de Rieder & Cía. S.A.C.I. pone a disposición de los señores accionistas para su consideración en esta Asamblea General Ordinaria la presente memoria, balance general, cuadro de resultados, informe del Síndico y el dictamen de los auditores independientes correspondientes al sexagésimo ejercicio comercial de nuestra empresa en su carácter de Sociedad Anónima y nonagésimo desde su fundación, cerrado el 31 de diciembre de 2024.



90 AÑOS DE HISTORIA

El 14 de diciembre de 2024, nuestra empresa cumplió 90 años de trayectoria empresarial en el mercado nacional, consolidándose como una empresa referente en su sector y símbolo de calidad, responsabilidad y visión a largo plazo.

Desde su fundación en 1934, Rieder & Cía. S.A.C.I. ha construido una sólida reputación basada en la confianza de sus clientes, la excelencia de sus productos y servicios, y una permanente adaptación a los cambios del entorno económico y social que no fueron pocos en 90 años.

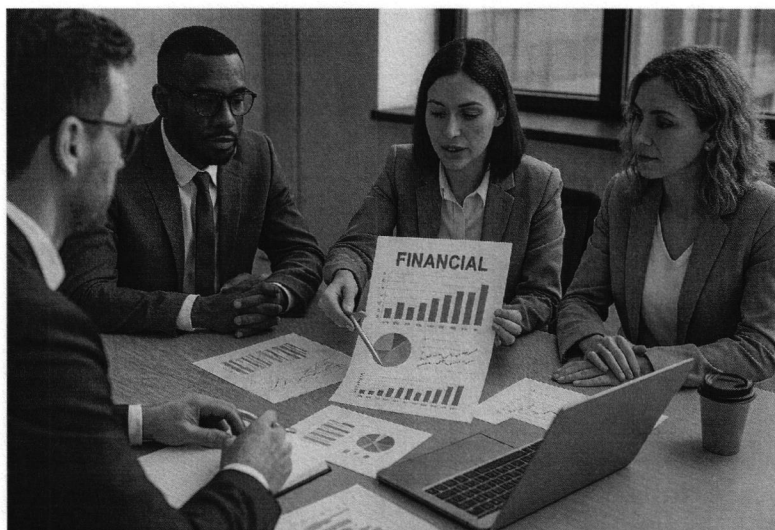
Este aniversario representa, además de un motivo de celebración, un compromiso renovado con nuestros colaboradores, clientes, proveedores y la sociedad en general, reafirmando los valores que nos han guiado desde los inicios: integridad, responsabilidad, trabajo en equipo y búsqueda constante de la excelencia.

Agradecemos profundamente a todos quienes han sido parte de esta historia.

Renovamos nuestra convicción de continuar construyendo un futuro sólido, sostenible y lleno de nuevas oportunidades.



FINANZAS



LOS PRINCIPALES INDICADORES:	2024	2023
<i>LIQUIDEZ</i>	2,31	1,61
<i>PRUEBA ACIDA</i>	1,45	0,83
<i>ENDEUDAMIENTO</i>	0,69	0,88
FINANCIAMIENTO DE LOS ACTIVOS:	2024	2023
<i>CON CAPITAL DE TERCEROS</i>	40,8	46,7
<i>CON CAPITAL PROPIO</i>	59,2	53,3
RENDIMIENTOS:	2024	2023
<i>ROE</i>	5,0%	1,5%
<i>ROI</i>	3,0%	0,8%
<i>RENTABILIDAD SOBRE VENTAS</i>	6,7%	2,1%

Generación de caja

La generación de caja, medida por el EBITDA, fue de USD 7.044.652,00 (año anterior USD 7.404.408,00).

A su vez, la cesión de derechos de representación de Volvo Car, generó caja por valor de USD 16.500.000,00, no contemplado en el EBITDA.

Desempeño bursátil

En materia de actividad bursátil, se resume del siguiente modo:

BONOS BURSÁTILES 2024 (CAPITAL)				
Moneda	Saldo al 31/12/2023	Movimientos 2024		Saldo al 31/12/2024
		Colocaciones	Pagos	
Gs.	9.500.000.000	0	9.500.000.000	0
USD	22.100.000	0	11.375.000	10.725.000

Desempeño con Bancos

PRESTAMOS BANCARIOS 2024 (CAPITAL)		
Moneda	Saldo final al 31/12/2023	Saldo final al 31/12/2024
Gs	79.048.430.616	36.684.848.319
USD	9.138.243	8.518.879



VENTAS

El siguiente cuadro presenta información sobre las ventas de las distintas unidades de negocios:

Composición de ventas netas por Unidad de Negocio		
(Expresado en miles de Guaraníes)		
	2024	2023
MAQUINAS AGRICOLAS	61.852.022	78.664.686
VIALES Y CONSTRUCCIONES	33.110.700	36.664.327
AUTOMOVILES Y UTILITARIOS	12.497.387	55.031.092
POSTVENTA REPUESTOS	41.027.810	44.346.230
PRODUCTO Y SERVICIOS INDUSTRIALES	77.465.078	21.287.740
SERVICIO DE INTERNET	4.788.423	4.984.055
	<u>230.741.420</u>	<u>240.978.130</u>
PROYECTOS DE ENERGIA	92.988.000	132.591.358
INGRESOS VARIOS	22.138.498	7.972.364
	<u>115.126.498</u>	<u>140.563.722</u>
TOTAL	<u>345.867.918</u>	<u>381.541.852</u>

Las ventas de las unidades de negocios automotriz fueron:

- Tractores nuevos y usados
- Plantadoras
- Pulverizadoras
- Implementos
- Repuestos
- Automóviles
- Servicios de postventas
- Compactadoras
- Excavadoras
- Retroexcavadoras
- Palas Cargadoras



Operaciones discontinuadas

Automóviles y utilitarios de la marca Volvo:

Durante el ejercicio 2024, y tras un proceso de evaluación estratégica, la empresa tomó la decisión de discontinuar de manera definitiva la actividad de venta de automóviles de la marca Volvo, habiendo concluido de manera adecuada, ordenada y responsable, cumpliendo con todos los compromisos asumidos con clientes, proveedores y colaboradores.

Esta decisión permitirá a la empresa enfocar sus recursos y capacidades en aquellas áreas de negocio que presentan mayores oportunidades de crecimiento y generación de valor, reafirmando nuestro compromiso de eficiencia, sostenibilidad y el fortalecimiento de nuestra posición en el mercado agrícola, de construcción, infraestructura de energía eléctrica y servicios.

A su vez, permitió una disminución del 24% de la dotación total de colaboradores con lo cual disminuyen los costos y gastos de la compañía.

TELECOMUNICACIONES

Se hallan en curso de ejecución varios proyectos de telecomunicaciones, tales como:

- Proyecto Huawei para instalación de fibra óptica en el marco del Contrato RFQ 321, Fase 5.
- Mantenimiento de la Red FTTH, Contrato Claro 2024,
- Servicios de Monitoreo y Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Red de Fibra Óptica en el marco del Contrato N° 223/2023, IPS.
- Servicio de mantenimiento de equipos y sistemas del Congreso Nacional en el marco del Contrato N° 24/2024.
- Servicios de mantenimiento del Sistema de Telefonía, Plurianual, Circunscripción Judicial del Ñeembucú – Contrato N° 033/2024.
- Adquisición de Central Telefónica y Módulos de Expansión ANDE, Contrato N° 9662/2024, ANDE.
- Adquisición y puesta en marcha del Call Center para la Dirección Nacional de Salud Mental, Contrato N° 30/2024.
- Servicio de instalación de Internet satelital en establecimientos educativos del MEC, Contrato N° 6/2022.
- Contrato con CDD Constructora S.A., para montaje e instalación de Datacenter.
- Servicio de cableado estructurado a Fuelpar S.A.



ENERGÍA

Durante el 2024, nuestra unidad de negocio RiederTech, obtuvo un contrato con la ANDE para la modernización de la subestación de Acaray por valor de USD 26 millones de donde la facturación directa de nuestra empresa asciende a USD 11 millones, siendo la diferencia abonada directamente vía carta de crédito por el cliente a nuestros proveedores de bienes y materiales.

Asimismo, lideramos el consorcio entre nuestra empresa y la firma Incomisa de Brasil, para llevar adelante el contrato de la Línea de Transmisión de 500 kV Iguazú - Valenzuela por valor de USD 97 millones, donde Rieder tendrá una facturación durante un periodo de dos años por un importe aproximado de USD 47 millones, sumando así una referencia importante en este tipo de proyectos, ampliándonos de esta manera en lo que respecta al negocio de subestaciones, donde, a través de nuestra unidad RiederTech Solutions, logramos un alto porcentaje del mercado eléctrico acompañado por nuestra representada Siemens.

Nuestro cliente ANDE ha llamado a Licitación para la construcción de tres subestaciones en la región Occidental (Chaco), oferta que Rieder, como líder consorcial, ha presentado oferta conjuntamente con la Empresa Ecomipa S.A. por valor de USD 29 millones y que, a la apertura de sobres por parte de esta entidad estatal, nos encontramos con el mejor precio y con altas posibilidades de ser adjudicado.

Cerrando proyectos, las subestaciones Luque y Capiatá que totalizan USD 21 millones, permiten a Rieder & Cía. un saldo a facturar por USD 9 millones, al igual que otras obras en etapa de conclusión como ser las subestaciones de Iguazú, Parque Caballero, San Lorenzo y los Reactores de Villa Hayes con saldos aun a facturar alrededor de USD 6 millones, incluyendo los convenios modificatorios solicitados por el cliente.

En el ejercicio que se comenta, igualmente nos encontramos liderando y gerenciando un Contrato en consorcio con Siemens S.A. Argentina para la ejecución de la subestación de maniobra de la Entidad Binacional Yacyretá por valor cercano a USD 25 millones, siendo nuestra directa participación superior a USD 16 millones, además de proseguir con la ejecución del contrato GIS de 500 kV para la futura central Aña Cuá, también en Consorcio con Siemens S.A. Argentina, contrato que asciende a USD 18 millones, donde nuestra participación se encuentra superior a los USD 3 millones.

Las proyecciones en el área eléctrica son muy desafiantes para el próximo periodo, principalmente con ANDE, con licitaciones en puerta y de nuestro

interés por aproximadamente USD 200 millones, donde esperamos ser protagonista e ir sumando nuevos contratos.

INDUSTRIA

En el 2024 hemos cerrado el tercer contrato de suministro de tableros eléctricos para la Entidad Binacional Yacyretá por valor superior a USD 4 millones en el marco de un proyecto iniciado en el 2021 correspondiente al Retrofit de protecciones de los generadores de Yacyretá. En aquella primera oportunidad, la fabricación y suministro fue enteramente de Siemens S.A. Argentina.

A partir de allí, en el 2023 se ha formalizado un segundo contrato con esta Binacional por alcance y valor similar donde Rieder & Cía., mediante su fábrica de tableros, participó en la fabricación y suministro del 50% del alcance total, teniendo una conclusión del proyecto en el 2024 y en paralelo iniciando el tercero el cual se encuentra en ejecución.

En marzo 2024, concretamos a través de un contrato llave en mano con la empresa ZUNZ por valor de USD 3,5 millones para la ampliación del patio de 220 kV en la Subestación Iguazú, propiedad de ANDE, que se halla en plena ejecución con miras a su conclusión en los próximos meses del 2025.

Teniendo en cuenta el éxito de esta ampliación de la subestación de Iguazú, hemos sido igualmente adjudicado por otra empresa privada en un trabajo de similar ampliación en la Subestación Valenzuela por valor a USD 4 millones. Ambos trabajos se encuentran en ejecución y con importantes avances.



Fábrica de Tableros eléctricos con tecnología SIEMENS, Ciudad del Este - PY

NUESTROS COLABORADORES

Durante el ejercicio 2024, reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo integral de nuestros colaboradores, convencidos de que el talento humano es el motor que impulsa la sostenibilidad y el crecimiento de nuestra organización.



El 2024, fue clave para consolidar iniciativas transformadoras que promueven un entorno laboral inclusivo, motivador y orientado al bienestar. Con una visión estratégica centrada en las personas, fortalecimos acciones que potencian el compromiso, el sentido de pertenencia y el desarrollo profesional, convirtiendo cada desafío en una oportunidad de crecimiento compartido.

Entre los logros más significativos del año sobresalen avances claves que evidencian el profundo valor que damos a nuestra gente, a su crecimiento constante y al papel fundamental que desempeñan en la construcción de un futuro sólido y sostenible para la organización.

Plan de formación y capacitación: Conscientes de que el conocimiento impulsa el cambio, llevamos a cabo un plan de formación orientado al desarrollo de competencias técnicas, habilidades de liderazgo y capacidades humanas y profesionales, integrando el uso de nuevas tecnologías como herramientas claves.

Atracción y Retención de Talento: Reforzamos nuestro compromiso con el desarrollo profesional interno y la valoración del talento humano, priorizando la promoción interna como estrategia principal. Apostamos por personas que reflejen nuestros valores y que se identifique con una cultura organizacional enfocada en el logro de resultados, el compromiso, la honestidad y la búsqueda de la excelencia.

Clima organizacional: A través de diversos programas que promueven la satisfacción, el sentido de pertenencia y el compromiso, consolidamos una cultura corporativa basada en el respeto, la colaboración y la mejora continua. Nuestra misión es brindar a cada colaborador oportunidades reales de desarrollo, con la posibilidad de crecer, asumir nuevos desafíos y construir una trayectoria de éxito dentro de la organización.

Salud y Bienestar – Programa VIDA: El cuidado integral de nuestros colaboradores sigue siendo una prioridad. En ese sentido, fortalecimos los programas de bienestar físico y emocional, incorporando nuevas iniciativas orientadas a la prevención, la salud y el equilibrio personal. Se ampliaron los servicios de atención médica en el lugar de trabajo y se promovieron actividades de recreación, deporte y vida saludable a través de nuestro programa VIDA.

Beneficios para funcionarios

La empresa cumple estrictamente con todas las obligaciones legales, y además cuenta con otros beneficios especiales para los colaboradores:

- ✓ Subsidios, bonificaciones, descuentos en compras
- ✓ Convenios con universidades, estudios laboratoriales

- ✓ Espacio confortable de comedor y cafetería
- ✓ Servicio de catering
- ✓ Permisos especiales por cumpleaños
- ✓ Planes de capacitación y formación
- ✓ Reconocimiento de antigüedad y culminación de eventos de capacitación.
- ✓ Acceso a la Cooperativa de empleados
- ✓ Estacionamiento de vehículos de los colaboradores



CERTIFICACIÓN ISO

Luego de un proceso de auditoría de mantenimiento, la unidad de negocios Rieder Tech renovó su certificación de Calidad ISO 9001 a través de la Entidad Certificadora TÜV Rheinland de Alemania,



Management System
ISO 9001:2015

www.tuv.com
ID 9105081050

con ámbito de aplicación en la planificación, diseño, desarrollo y ejecución de obras de energía, comunicación, industria e infraestructura, servicios y comercialización de productos eléctricos, electrónicos y software.

SELLO DE INTEGRIDAD

Nuestra empresa se halla adherida al Sello de Integridad que es una distinción que reconoce la integridad de las empresas, la ética, la honestidad y el compromiso con la transparencia y las buenas prácticas. Brinda herramientas y oportunidades de mejoras, cuida la imagen y reputación y abre oportunidades de negocio.



**SELLO
INTEGRIDAD**

AUDITORIA DE ESTADOS FINANCIEROS

La firma de auditoría Gestión Empresarial, ha auditado los estados financieros cerrado el 31 de diciembre de 2024, emitiendo su dictamen sin reserva en fecha 31 de marzo de 2025.



DESTINO DEL RESULTADO DEL EJERCICIO

A efecto de dotar de mayor liquidez a la empresa, el directorio se permite proponer a la asamblea que la utilidad obtenida en este ejercicio no se distribuya como dividendos.

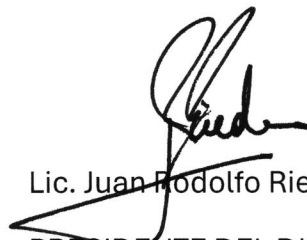
Por tanto, el resultado del ejercicio de G. 22.965.723.573 (año anterior G. 7.956.767.582) sea destinado a la cuenta Resultados Acumulados.

PALABRAS FINALES

Agradecemos a todo el personal por su esfuerzo y dedicación y a los señores accionistas por el constante apoyo. Asimismo, a las empresas representadas, proveedores, a los bancos e inversionistas y especialmente a los clientes por la preferencia que nos brindaron en este ejercicio.

Continuaremos trabajando con la mayor ambición para obtener cada vez mejores resultados.

Asunción, abril de 2025



Lic. Juan Rodolfo Rieder

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO