

# Memoria Anual 2025



Rieder & Cía. S.A.C.I.

## Contenido

91 AÑOS DE HISTORIA.....	3
FINANZAS .....	4
Generación de caja .....	4
Desempeño bursátil.....	5
Desempeño con bancos .....	5
VENTAS.....	5
Composición de ventas netas por Unidad de Negocio .....	6
MÁQUINAS, REPUESTOS Y SERVICIOS .....	6
TELECOMUNICACIONES .....	7
Contratos .....	8
ENERGÍA .....	9
INDUSTRIA .....	10
NUESTROS COLABORADORES .....	11
Beneficios para colaboradores .....	12
CERTIFICACIÓN ISO .....	13
SELLO DE INTEGRIDAD .....	13
AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS .....	14
DESTINO DEL RESULTADO DEL EJERCICIO .....	14
PALABRAS FINALES .....	15



# EJERCICIO COMERCIAL CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

## **Señores accionistas:**

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias, el Directorio de Rieder & Cía. S.A.C.I. pone a disposición de los señores accionistas para su consideración en esta Asamblea General Ordinaria la presente memoria, balance general, cuadro de resultados, informe del Síndico y el dictamen de los auditores independientes correspondientes al sexagésimo primer ejercicio comercial de nuestra empresa en su carácter de Sociedad Anónima y nonagésimo primero desde su fundación, cerrado el 31 de diciembre de 2025.





## 91 AÑOS DE HISTORIA

El 14 de diciembre de 2025, nuestra empresa cumplió 91 años de trayectoria en el mercado nacional, consolidándose como una empresa referente en su sector y como un símbolo de calidad, responsabilidad y visión a largo plazo.

Desde su fundación en 1934, Rieder & Cía. S.A.C.I. ha forjado una sólida reputación basada en la confianza de sus clientes, la excelencia de sus productos y servicios, y una constante capacidad de adaptación a los desafíos y transformaciones del entorno económico y social a lo largo de su historia.

Este aniversario no solo constituye un motivo de celebración, sino también una oportunidad para renovar nuestro compromiso con los colaboradores, clientes, proveedores y la sociedad en su conjunto, reafirmando los valores que nos han guiado desde nuestros inicios: integridad, responsabilidad, trabajo en equipo y búsqueda permanente de la excelencia.

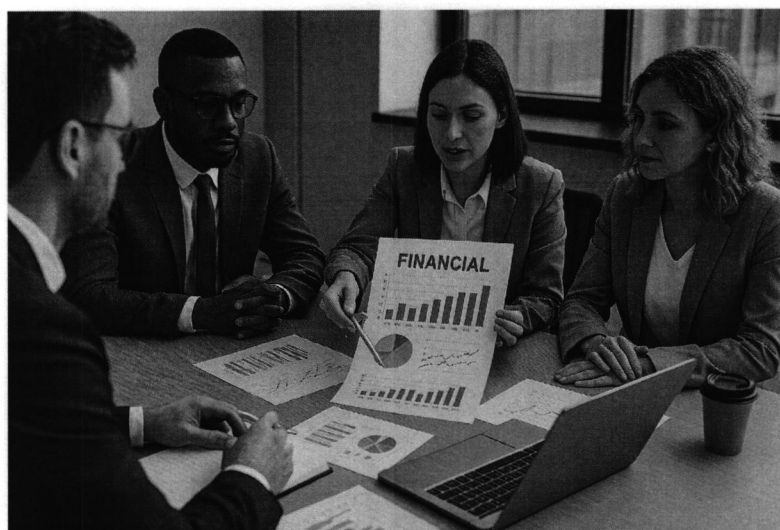
Agradecemos profundamente a todos quienes han sido parte de este recorrido.

Renovamos nuestra convicción de continuar construyendo un futuro sólido, sostenible y pleno de nuevas oportunidades.





# FINANZAS



LOS PRINCIPALES INDICADORES:	2025	2024
LIQUIDEZ	2,51	2,31
PRUEBA ACIDA	1,31	1,45
ENDEUDAMIENTO	0,56	0,69

FINANCIAMIENTO DE LOS ACTIVOS:	2025	2024
CON CAPITAL DE TERCEROS	35,8%	40,8%
CON CAPITAL PROPIO	64,2%	59,2%

RENDIMIENTOS:	2025	2024
ROE	5,3%	5,0%
ROI	3,4%	3,0%
RENTABILIDAD NETA SOBRE VENTAS	5,6%	6,7%

## Generación de caja

La generación de caja, medida por el EBITDA, fue de USD 6.768.059,00 (año anterior USD 7.044.652,00).

A su vez, la venta de dos inmuebles de propiedad de la empresa, generaron fondos por USD 20.000.000,00 no contemplado en el EBITDA.



## Desempeño bursátil

Al cierre del ejercicio 2025, la Sociedad no mantiene saldo de capital ni intereses por concepto de bonos bursátiles. Durante el período, no se realizaron nuevas colocaciones. Asimismo, se procedió a la cancelación total del capital y los intereses correspondientes a las emisiones en dólares americanos (USD 10.725.000,00), lo que explica la reducción del saldo desde el ejercicio anterior hasta su extinción al 31 de diciembre de 2025. Se resume en el siguiente cuadro:

BONOS BURSATILES 2025 (CAPITAL)				
Moneda	Saldo al 31/12/2024	Movimientos 2025		Saldo al 31/12/2025
		Colocaciones	Pagos	
Gs	0	0	0	0
USD	10.725.000	0	10.725.000	0

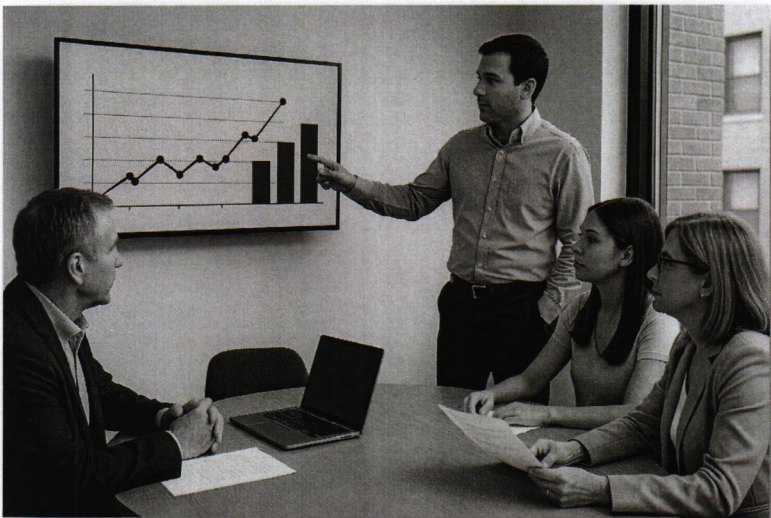
## Desempeño con Bancos

Tanto en moneda local como extranjera, disminuyó el compromiso con el sistema financiero local.

PRESTAMOS BANCARIOS 2025 (CAPITAL)		
Moneda	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025
Gs	36.684.848.319	31.628.456.875
USD	8.518.879	7.336.137

## VENTAS

El siguiente cuadro presenta información sobre las ventas de las distintas unidades de negocios:





<b>Composición de ventas netas por Unidad de Negocio</b>		
<b>(Expresado en miles de Guaraníes)</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>MAQUINAS AGRICOLAS</b>	50.613.134	61.852.022
<b>VIALES Y CONSTRUCCIONES</b>	52.207.759	33.110.700
<b>AUTOMOVILES Y UTILITARIOS</b>	0	12.497.387
<b>POSTVENTA REPUESTOS</b>	32.775.409	41.027.810
<b>UNIDAD RIEDERTECH</b>	149.939.972	156.619.930
<b>UNIDAD TELECOMUNICACIONES</b>	18.309.239	18.621.571
<b>INGRESOS VARIOS</b>	0	22.138.498
<b>TOTAL</b>	<b>303.845.513</b>	<b>345.867.918</b>

## MÁQUINAS, REPUESTOS Y SERVICIOS

Durante el ejercicio, las ventas de la compañía se sustentaron en la comercialización de productos de nuestra representadas – VALTRA, VOLVO



CONSTRUCTION EQUIPMENT, VOLVO TRUCKS, VOLVO BUSES y SDLG - complementadas por la venta de unidades usadas, lo que permitió diversificar las fuentes de ingresos y fortalecer la posición de la empresa en el mercado.

Los productos comercializados fueron:

- Tractores nuevos y usados
- Plantadoras
- Pulverizadoras
- Implementos
- Repuestos
- Servicios de postventas
- Compactadoras
- Excavadoras
- Retroexcavadoras
- Palas Cargadoras
- Motoniveladoras
- Camiones
- Ómnibus



---

## TELECOMUNICACIONES

A través de la empresa del Grupo Rieder, CITSA, contratista para varios proyectos de comunicaciones, hemos concluido durante el ejercicio que se comenta, varios proyectos, tales como:

- CONTRATO – RFQ 321 – HUAWEI – Sistema de Red FTTH – Red de fibra óptica – Fase 5, años 2024 – 2025.
- CONTRATO CLARO 2025 – Mantenimiento de la red FTTH 2024-2025.
- Adenda al CONTRATO 223/2023 – IPS Servicios de Monitoreo y Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Red de Fibra Óptica.
- CONTRATO 24/204 – CONGRESO NACIONAL – Servicio de mantenimiento de equipos y sistemas de Telecomunicaciones.
- Servicios de mantenimiento del Sistema de Telefonía, Plurianual, Circunscripción Judicial del Ñeembucú – Contrato N° 033/2024.
- Adquisición de Central Telefónica y Módulos de Expansión ANDE, Contrato N° 9662/2024, ANDE.
- Adquisición y puesta en marcha del Call Center para la Dirección Nacional de Salud Mental, Contrato N° 30/2024.
- Servicio de instalación de Internet satelital en establecimientos educativos del MEC, Contrato N° 6/2022, concluido en 2025.

Destacamos que, durante el 2025, la empresa obtuvo nuevos contratos:

- I. CONTRATO CON ITAIPU BINACIONAL, provisión de servicio VPN INTERNET por 2 años a partir del 2025.
- II. CONTRATO KACTUS S.A. – Montaje y cableado de Fibra Óptica de FTTH en la ciudad de San Antonio – Paraguay.

En el segmento de servicios de INTERNET, la compañía opera a través de Rieder Internet y su red de fibra óptica. Durante el ejercicio 2025, las ventas netas alcanzaron G. 4.711.692.827 (año anterior G. 4.788.423.213). -





## ENERGÍA

En el ejercicio 2025, nuestra unidad de negocio Rieder Tech ha iniciado el contrato con la ANDE para la modernización de la subestación de Acaray por valor USD 26 millones. La facturación directa de nuestra empresa en concepto de servicios y materiales menores asciende a USD 11 millones y la diferencia abonada por el cliente directamente vía carta de crédito a nuestro proveedor de bienes y materiales.

Igualmente avanzamos en Consorcio con la firma Incomisa de Brasil con el contrato de la línea de transmisión de 500 KV Iguazú-Valenzuela por valor de USD 97 millones, donde nuestra empresa tiene como facturación un importe cercano a los USD 47 millones, sumando así una referencia curricular importante en este tipo de proyecto, lo que implica una expansión de nuestro negocio más allá de las subestaciones y una mayor participación en el mercado eléctrico nacional acompañados por nuestra representada Siemens.

Adicionalmente, nos encontramos iniciando la ejecución de tres subestaciones en la región occidental (Chaco), oferta que nuestra empresa, como líder, ha presentado oferta por valor de USD 29 millones, siendo adjudicado para llevar adelante dichas obras.

En este momento, nos encontramos en etapa de cierre de las subestaciones de Luque, Capiatá, Iguazú, Parque caballero, San Lorenzo y los reactores de Villa Hayes, todos estos en etapa de ajustes finales y con recepción provisional y definitiva.

Cabe destacar que sigue vigente el Contrato en consorcio con Siemens Argentina para la ejecución de la subestación de maniobra de la entidad Binacional Yacyretá por valor de USD 25 millones con directa participación superior a USD 16 millones, además de proseguir con la ejecución del contrato GIS de 500 KV para la futura central Aña Cuá, también en consorcio con Siemens Argentina, contrato que asciende a USD 18 millones, donde nuestra participación se encuentra superior a los USD 3 millones.

Nuestra alianza de más de 70 años con Siemens AG de Alemania y sus empresa afiliadas, así como nuestro contrato con Siemens Energy Global GmbH de Alemania y Siemens Energy S.A. de Argentina, que fue actualizado y ampliado en abril de 2025, nos permite encarar con optimismo los grandes desafíos en el campo de la energía para el periodo 2026, principalmente en la ANDE, en licitaciones previstas de nuestro interés por aproximadamente USD 200 millones, donde esperamos ser protagonistas para ir sumando nuevos contratos.



---

## INDUSTRIA

En el 2025, se concretó la firma de un nuevo contrato para el suministro de tableros eléctricos a la Entidad Binacional Yacyretá, por un valor superior a USD 9 millones, en el marco de un proyecto iniciado en 2021 correspondiente al retrofit de los sistemas de protección de los generadores.

En una primera etapa, la fabricación y el suministro fueron realizados íntegramente por Siemens Argentina. Posteriormente, en 2023, se formalizó un segundo contrato con la misma entidad, de alcance y valor similar, en el cual nuestra empresa participó activamente a través de su planta industrial, asumiendo el 50% de la fabricación y el suministro total. Este proyecto fue concluido en 2024 y, en paralelo, se dio inicio a un tercer contrato, actualmente en etapa final de ejecución.

La compañía cuenta con una planta ensambladora de tableros eléctricos industriales, operada bajo mano de obra 100% paraguaya con la licencia adquirida de Siemens AG la cual consta de certificaciones y auditorias periódicas para su mantenimiento y producción al mercado nacional. Adicionalmente a la provisión a grandes industrias privadas y a las binacionales Yacyretá e Itaipú, así como para las diversas obras ejecutadas en la ANDE, durante el ejercicio 2025 se concretó por primera vez la venta de nuestros tableros al mercado de Nigeria a través de una empresa integradora regional, marcando un hito en el proceso de expansión y proyección de este segmento de negocio.

Los resultados en el área industrial en el sector privado durante el 2025, resultaron altamente favorables, reflejándose en un crecimiento sostenido de la facturación. En este periodo, se completaron contratos bajo la modalidad “llave en mano” con la empresa ZUNZ, por un valor de USD 3,5 millones para la ampliación del patio de 220 KV en la subestación Iguazú.





*Fábrica de Tableros eléctricos con tecnología SIEMENS, Ciudad del Este - PY*

## NUESTROS COLABORADORES

Durante el ejercicio 2025, reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo integral de nuestros colaboradores, convencidos de que el talento humano es el motor que impulsa la sostenibilidad y el crecimiento de nuestra organización.



El 2025, fue clave para consolidar iniciativas transformadoras que promueven un entorno laboral inclusivo, motivador y orientado al bienestar. Con una visión estratégica centrada en las personas, fortalecimos acciones que potencian el

compromiso, el sentido de pertenencia y el desarrollo profesional, convirtiendo cada desafío en una oportunidad de crecimiento compartido.

**Plan de formación y capacitación:** Conscientes de que el conocimiento impulsa el cambio, llevamos a cabo un plan de formación orientado al desarrollo de competencias técnicas, habilidades de liderazgo y capacidades humanas y profesionales, integrando el uso de nuevas tecnologías como herramientas claves.

**Atracción y Retención de Talento:** Reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo profesional interno y la valorización del talento humano, priorizando la promoción interna como eje estratégico. Promovemos la incorporación y permanencia de personas que comparten nuestros valores y se identifiquen con una cultura organizacional orientada al logro de resultados, sustentada en el compromiso, la integridad y la búsqueda permanente de la excelencia.

**Clima organizacional:** A través de diversos programas orientados a fortalecer la satisfacción, el sentido de pertenencia y el compromiso, promovemos una cultura corporativa basada en el respeto, la colaboración y la mejora continua. Nuestro propósito es ofrecer a cada colaborador oportunidades reales de desarrollo, favoreciendo su crecimiento profesional, la asunción de nuevos desafíos y la construcción de una trayectoria sólida dentro de la organización.

**Salud y Bienestar – Programa VIDA:** El cuidado integral de nuestros colaboradores sigue siendo una prioridad. En ese sentido, fortalecimos los programas de bienestar físico y emocional, incorporando nuevas iniciativas orientadas a la prevención, la salud y el equilibrio personal. Se ampliaron los servicios de atención médica en el lugar de trabajo y se promovieron actividades de recreación, deporte y vida saludable a través de nuestro programa VIDA.

## **Beneficios para los colaboradores**

La empresa cumple estrictamente con todas las obligaciones legales, y además cuenta con otros beneficios especiales para los colaboradores:

- ✓ Subsidios, bonificaciones, descuentos en compras
- ✓ Convenios con universidades, estudios laborales
- ✓ Espacio confortable de comedor y cafetería
- ✓ Servicio de catering
- ✓ Permisos especiales por cumpleaños
- ✓ Planes de capacitación y formación
- ✓ Reconocimiento de antigüedad y culminación de eventos de capacitación.
- ✓ Acceso a la Cooperativa de empleados
- ✓ Estacionamiento de vehículos de los colaboradores





---

## CERTIFICACIÓN ISO

Luego de un proceso de auditoría de mantenimiento, la unidad de negocios Rieder Tech renovó su certificación de Calidad ISO 9001 a través de la Entidad Certificadora TÜV Rheinland de Alemania,



Management  
System  
ISO 9001:2015

www.tuv.com  
ID 9105081050

con ámbito de aplicación en la planificación, diseño, desarrollo y ejecución de obras de energía, comunicación, industria e infraestructura, servicios y comercialización de productos eléctricos, electrónicos y software.

---

## SELLO DE INTEGRIDAD

Nuestra empresa se halla adherida al Sello de Integridad que es una distinción que reconoce la integridad de las empresas, la ética, la honestidad y el compromiso con la transparencia y las buenas prácticas. Brinda herramientas y oportunidades de mejoras, cuida la imagen y reputación y abre oportunidades de negocio.



**SELLO  
INTEGRIDAD**

---

## AUDITORIA DE ESTADOS FINANCIEROS

La firma de auditoría Gestión Empresarial, ha auditado los estados financieros cerrado el 31 de diciembre de 2025, emitiendo su dictamen sin reserva en fecha 30 de marzo de 2026.



---

## DESTINO DEL RESULTADO DEL EJERCICIO

A efecto de dotar de mayor liquidez a la empresa, el directorio se permite proponer a la asamblea que la utilidad obtenida en este ejercicio de G. 16.975.075.314 (año anterior G. 22.965.723.573) sea destinada a la cuenta Resultados Acumulados. Propone, además, que de la cuenta Resultados Acumulados sean destinadas a Reservas Generales la suma de G. 44.680.046.932.-



---

## PALABRAS FINALES

Agradecemos a todo el personal por su esfuerzo y dedicación y a los señores accionistas por el constante apoyo. Asimismo, a las empresas representadas, proveedores, a los bancos e inversionistas y especialmente a los clientes por la preferencia que nos brindaron en este ejercicio.

Continuaremos trabajando con la mayor ambición para obtener cada vez mejores resultados.

Asunción, abril de 2026

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rieder', with a stylized flourish at the end.

Lic. Juan Rodolfo Rieder

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO