

# *Memoria 2025*



The Zetabanco logo, featuring a stylized 'Z' icon followed by the word 'zetabanco' in a lowercase sans-serif font.

# *Palabras del Presidente.*

The Zetabanco logo, featuring a stylized 'Z' icon followed by the word 'zetabanco' in a lowercase sans-serif font.

# Palabras del Presidente.

En mi carácter de presidente de Zeta Banco S.A.E.C.A., tengo el agrado de presentar la Memoria Anual correspondiente al ejercicio fiscal 2025. Este periodo no solo ha reportado buenos resultados financieros, sino que ha marcado el inicio de una transformación estructural que redefine nuestra identidad y proyección en el mercado regional.

El año 2025 ha sido una etapa de consolidación para Paraguay, con un sólido crecimiento del PIB. A pesar de la volatilidad global, la economía local demostró una notable resiliencia impulsada por el dinamismo de los sectores de servicios, construcción y una ganadería en expansión. Un hito fundamental para el país fue la reafirmación del Grado de Inversión, con una calificación soberana de BBB- y perspectiva estable. Este logro posiciona a Paraguay entre las economías con mayor credibilidad macroeconómica de América Latina, facilitando el acceso a mejores condiciones de financiación internacional.

En el ámbito social, el país destacó como líder de progreso en la región, fomentando un clima propicio para la inversión. El sistema financiero mantuvo su solidez, permitiendo que Zeta Banco opere en un ecosistema de estabilidad y confianza mutua con sus depositantes.



El evento más trascendental del año fue la integración oficial de BNB Corporación Paraguay S.A. como nuevo accionista. Tras la autorización del Banco Central del Paraguay en agosto de 2025, BNB Corporación Paraguay S.A. aportó los recursos suficientes para controlar el 35% del capital accionario, lo que dio lugar a un aumento del capital social a un billón de guaraníes, por un lado, y por el otro, fortaleció el patrimonio neto, registrado en más de 600 mil millones de guaraníes a finales del período 2025.

Dicha inyección de capital, como se mencionó, robusteció el patrimonio neto, permitiendo elevar los límites de asistencia crediticia y ampliar los horizontes de negocios. Asimismo, la llegada de un aliado con vasta trayectoria regional brinda acceso a estándares internacionales de gestión y tecnología de vanguardia que acelera la modernización del banco.

En consonancia con este nuevo capítulo, se renovó la plana directiva que, junto con la gerencia general, combina la experiencia y el conocimiento local de los fundadores con la visión estratégica de nuevos accionistas de perfil internacional y alto nivel académico. Esta sinergia está enfocada en la eficiencia operativa y un gobierno corporativo de excelencia.

No puedo concluir sin destacar el compromiso del banco con la comunidad. Durante este ejercicio, los colaboradores reafirmaron su espíritu solidario mediante el voluntariado en la Escuela Parroquial Papa Francisco, reafirmando que el crecimiento institucional debe ir de la mano con el desarrollo social

Zeta Banco finaliza el 2025 como una institución más fuerte, transparente y conectada con la región. Agradezco la visión de nuestros accionistas y doy la bienvenida a BNB Corporación Paraguay S.A. por apostar al potencial de la entidad. Estamos listos para que el 2026 sea un año de grandes resultados y mejores experiencias para todos nuestros clientes.

Atentamente.

Esc. Luis María Zubizarreta Zaputovich  
Presidente de Zeta Banco S.A.E.C.A



## *Misión*

Construir una entidad financiera sólida, comprometida con el progreso, para brindar soluciones prácticas, confiables y de alto valor a nuestros clientes.



## *Visión*

Ser el banco más prestigioso e innovador del Paraguay, impulsando el desarrollo de empresas y personas.



## *Valores*

- Integridad
- Transparencia
- Responsabilidad
- Respeto a las personas



# *Composición del directorio.*

# Plana Directiva.

**Presidente:**

Esc. Luis María Zubizarreta Zaputovich

**Vice Presidente:**

Pablo Marcelo Bedoya Saenz

**Director Titular:**

Edgar Antonio Valda Careaga

**Director Titular:**

Hugo Fernando Martínez Fernández

**Director Titular:**

Gonzalo Doria Zubizarreta

**Director Titular:**

Enrique Germán Castillo Alvarenga

**Director Titular:**

Hugo Úbeda Szaran

**Director Suplente:**

Luis María Zubizarreta González

**Director Suplente:**

Fernando Bedoya Alipaz

**Director Suplente:**

Francisco José Benzo Vera

**Síndico Titular:**

Carlos Ramón Saldívar Romero

**Síndico Suplente:**

Alcides Guido Cáceres Ibarra



# *Plana Ejecutiva.*

# Plana Ejecutiva.

**Gerente General:**

Luis Patricio Garrett Mendieta

**Gerente Comercial:**

Jorge Manuel Fracchia Casco

**Gerente de Negocios Fiduciarios:**

Luz Marina Guida Velazquez

**Gerente de Banca Premiun:**

Rossana Elizabeth Bentos Espínola

**Gerente de Gestión Integral de Riesgos:**

María Claudia Salazar Galindo

**Gerente de Riesgo Crediticio:**

Francisco José Benzo Vera

**Gerente de Tecnología de la Información:**

Diego Rodrigo Mayeregger Cristaldo

**Gerente de Desarrollo Humano:**

Claudia Elizabeth Jacquet de Wengh

**Gerente de Cumplimiento PLA/FT:**

José Enrique Alvarenga Gómez

**Gerente de Auditoria Interna:**

Marco Antonio Chaparro Aguilera

**Gerente de Finanzas:**

César Vazquez Campos

**Gerente de Operaciones:**

Martha Isabel Romero

**Gerente de Asuntos Jurídicos:**

Irma Shyrley Duré Vera

**Sub Gerente de Tarjetas:**

Esteban Ezequiel Nicora Méndez

**Sub Gerente de O&M :**

Natalia Mercedes Arce López

**Sub Gerente de Contabilidad:**

Edgar Marcelo Ramírez Leguizamón

**Sub Gerente de Seguridad de la Información:**

Ignacio Federico Avalos Segovia

A large, semi-circular graphic containing a photograph of a modern glass-fronted building. The building has the 'zetabanco' logo and name on its upper facade. The image is overlaid with a dark purple tint and features several thin, curved yellow lines. The text 'Calificación Anual.' is centered in white, italicized font.

# *Calificación Anual.*

# Calificación Anual.



Feller.Rate

## INFORME DE CALIFICACIÓN MARZO 2025

	Set. 2025	Dic. 2025
Categoría	AA+py	AA+py
Tendencia	Estable	Estable

## INFORME DE CALIFICACIÓN MARZO 2025

	Oct. 2025	Mar. 2026
Solvencia	A+py	AA-py
Tendencia	Fuerte (+)	Estable



# *Panorama Económico.*

# *Panorama Económico.*

Paraguay concluyó el ciclo económico 2025 con un desempeño robusto, superando el promedio regional y consolidando una base sólida para 2026. Si bien el nuevo ejercicio presenta desafíos externos y de ajuste macroeconómico, las perspectivas se mantienen favorables. El país continúa consolidándose como un actor clave en el mercado regional gracias a su ubicación estratégica, su sistema político democrático y una economía que, aunque pequeña en términos globales, muestra buen dinamismo.

Paraguay se enfrenta a retos globales, como las fluctuaciones en los precios de los commodities y los cambios climáticos, pero al mismo tiempo, tiene importantes oportunidades derivadas de su entorno favorable para los negocios y la inversión extranjera.

La combinación de incentivos fiscales, competitividad en costos y un bono demográfico favorable mantiene a Paraguay en el radar de los inversores globales. Estas fortalezas, gestionadas bajo una visión de desarrollo, convierten al país en un hub regional idóneo para el establecimiento de nuevos proyectos y la expansión de empresas de capital extranjero.

El crecimiento económico proyectado para 2026, que rondaría entre el 4,2% y el 4,5%, refleja el dinamismo de la economía paraguaya.

El crecimiento exhibe una saludable diversificación, destacando el dinamismo en el sector de manufacturas y servicios, además del sector primario bajo condiciones climáticas favorables.

En términos de la inflación, se estima que se mantendrá controlada, con una tasa proyectada del 3,5%, lo que contribuirá a la estabilidad macroeconómica del país.

El valor del dólar estadounidense frente al guaraní se prevé relativamente estable, con una ligera tendencia de apreciación del guaraní, lo que podría fortalecer el poder adquisitivo de los ciudadanos y reducir el costo de los importes en moneda extranjera.

El sector financiero de Paraguay en 2026 se caracteriza por su solidez, con una banca adecuadamente capitalizada y regulaciones prudentes que asegura la estabilidad del sistema.

Se proyecta que el crédito seguirá siendo accesible, principalmente para las empresas medianas y grandes, mientras que las PYMES seguirán enfrentando desafíos relacionados al acceso a financiamiento.

A pesar de ello, las iniciativas gubernamentales y los fondos de inversión serán clave para que las pequeñas empresas puedan tener un mayor acceso a los recursos financieros.

Este sector seguirá desempeñando un rol importante en el impulso de la economía, especialmente en la financiación de proyectos de infraestructura y desarrollo empresarial.

En cuanto al panorama de oportunidades económicas, Paraguay se presenta como un destino atractivo para la inversión extranjera directa (IED) Annual Report I 2025 con un incremento del 15% en el 2025, debido a sus políticas fiscales favorables, el bajo costo de la mano de obra, y su creciente infraestructura en sectores clave como la energía renovable y la industria de alimentos.

Las exenciones fiscales a la inversión en tecnologías limpias y energías renovables se perfilan como un atractivo adicional para los inversores internacionales que buscan proyectos sostenibles.

Con un enfoque hacia el desarrollo sostenible, Paraguay está viendo una creciente incorporación de inversiones en proyectos relacionados con la economía verde, como la agricultura orgánica, la producción de biocombustibles y el turismo sostenible.

En cuanto a la inclusión social y la equidad de género, en 2026 se prevé mayor presencia de mujeres en posiciones clave dentro de la administración pública y en el ámbito empresarial. Las políticas de equidad de género siguen ganando terreno, y se espera que continúen impulsando la participación femenina en el mercado laboral y en el desarrollo de sectores clave, especialmente en la agricultura, los servicios y la tecnología.

El sector agropecuario continua siendo la columna vertebral de la economía de Paraguay, y se proyecta que en 2026 alcanzará un crecimiento sostenido gracias a la mejora en la infraestructura logística y la adopción de nuevas tecnologías. Paraguay se ratifica como uno de los principales exportadores de soja, maíz y carne en la región, con una previsión de expansión tanto en la producción como en la exportación de estos productos. Se prevé una trayectoria ascendente en la producción de soja, llegando a 11 millones de toneladas, impulsada por la expansión de tierras cultivables y una mayor eficiencia en el uso de recursos.

El sector ganadero mantiene un inventario bovino estable respecto al ejercicio anterior, destacándose por un incremento en las exportaciones hacia mercados de alta exigencia, como los Estados Unidos. Asimismo, se avanza en gestiones estratégicas para la apertura de nuevas plazas internacionales. Las inversiones en genética animal y sistemas de producción más eficientes seguirán fortaleciendo la competitividad de Paraguay en el mercado mundial. En el ámbito de las Pymes, el país se beneficia de políticas que facilitan el acceso al crédito a tasas preferenciales y un entorno fiscal favorable.

Las pequeñas y medianas empresas jugarán un rol fundamental en la generación de empleo y en el fortalecimiento de la cadena de valor en sectores como la manufactura y la agroindustria. Las iniciativas tecnológicas, como la adopción de plataformas de comercio electrónico, permitirán a las Pymes paraguayas acceder a mercados internacionales, lo que ampliará sus oportunidades de negocio.

El sector de la tecnología será otro de los motores de crecimiento en 2026. Paraguay ha comenzado a integrar más soluciones digitales en sectores clave, como la educación, la salud y los servicios financieros. Esta digitalización permitirá a Paraguay mejorar la competitividad en la economía global, posicionando al país como un hub digital en la región.

En síntesis, Paraguay encara el ejercicio 2026 con un horizonte de crecimiento moderado y sostenido, sustentado en una estructura económica cada vez más diversificada.

El dinamismo de los sectores agropecuario, financiero, industrial y tecnológico, potenciado por ventajas competitivas como la disponibilidad energética, un marco fiscal favorable y la estabilidad macroeconómica, consolidan al país como un destino estratégico para la inversión y el desarrollo empresarial de alto impacto.

The background of the slide is a circular cutout of a modern glass-fronted building. The building has the 'zetabanco' logo and name on its upper facade. The text 'Emisión de Bonos.' is overlaid in the center in a white, italicized serif font. A thin, yellow, abstract line graphic is visible on the right side of the circular image.

# *Emisión de Bonos.*

# Emisión de Bonos.

Durante el ejercicio 2025, Zeta Banco consolidó su presencia en el mercado de capitales mediante una estrategia de fondeo diversificada y exitosa.

En marzo, Zeta Banco concretó la colocación de Bonos Subordinados (PEG USD6) por un monto de USD 2.500.000. La emisión, estructurada a un plazo de 7 años, se realizó con el acompañamiento de Atlas Casa de Bolsa.

En abril se concretó la colocación de Bonos Financieros (PEG G2) por un total de G. 50.000 millones. La emisión, realizada a través de Cadiem Casa de Bolsa, se estructuró en dos series con plazos de 4 y 5 años.

En mayo de 2025, Zeta Banco concretó una nueva colocación de Bonos Subordinados (PEG USD6) por un valor de USD 2.500.000. Esta colocación, estructurada a un plazo de 7 años, contó con la participación conjunta de BNB Invest y Cadiem Casa de Bolsa como agentes colocadores.

Para concluir el ejercicio, en agosto de 2025 se concretó la colocación de Bonos Financieros (PEG USD7) por un total de USD 15.000.000. Esta emisión, estructurada estratégicamente en tres series con plazos de 4, 5 y 6 años, contó con la intermediación de BNB Invest y Cadiem Casa de Bolsa.

*Marzo 2025*

**2.500.000 USD**

*Abril 2025*

**50.000.000 USD**

*Mayo 2025*

**2.500.000 USD**

*Agosto 2025*

**15.000.000 USD**



# Zeta *Internacional.*

# Zeta

## *Internacional.*

Durante el ejercicio, se concretaron operaciones de financiamiento con la firma suiza Enabling Qapital, entidad financiera con sede en Suiza. Estas operaciones consistieron en contratos por USD 5.000.000 y EUR 4.240.522, ambos estructurados a un plazo de 5 años.

En la misma línea través de Gawa Capital, con sede en España, se suscribió un acuerdo de financiamiento por EUR 5.000.000 con Kualí Fund S.C.A., SICAR-EuSEF / Kualí Fund SV S. à r.l. Esta línea de crédito internacional está orientada exclusivamente al impulso de pequeñas y medianas empresas, reafirmando nuestro compromiso con las finanzas de impacto y el desarrollo sostenible.

Así mismo, se formalizó una operación con Oikocredit mediante una operación de USD 8.000.000. Estos recursos están destinados a potenciar el segmento de PyMES, priorizando la descentralización del crédito y el fomento del empleo formal en comunidades periurbanas y rurales.

Adicionalmente, se formalizó un crédito de USD 5.000.000 estructurada a un plazo de tres años con responsAbility SICAV.

Para concluir el ejercicio, Zeta Banco formalizó operaciones de financiamiento por USD 3.000.000 y G. 68.832.600.00 con un plazo de 3 años, a través de Symbiotics, con el fondo Micro, Small & Medium Enterprises Bonds S.A.



zeta**banco**

# *Gestión Ambiental.*



zeta**banco**

# Gestión Ambiental.

En el marco del Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS), la política institucional se aplica a la totalidad de la cartera crediticia. La gestión de estos riesgos se encuentra integrada a los procesos de evaluación, condicionamiento y monitoreo, los cuales se definen según la categoría de riesgo y el monto del financiamiento. Para la debida diligencia, se emplean herramientas de evaluación específicas, adaptadas a la actividad económica de cada cliente. Cabe destacar que la actualización realizada durante el año 2025 incorporó las Normas de Desempeño, lo cual permitió fortalecer los estándares y el alcance de la gestión.

Con el propósito de alinear al capital humano con las nuevas normativas, se desarrollaron capacitaciones integrales dirigidas a las áreas clave de la cadena de valor del crédito, incluyendo tanto al sector comercial como al de riesgo crediticio.

Durante el ejercicio 2025, se registraron avances significativos en la línea de Productos Verdes mediante el diseño de soluciones financieras enfocadas en Eficiencia Energética y Ganadería Sostenible. Asimismo, se formalizó el marco operativo del área de Sustentabilidad y se establecieron los criterios de taxonomía interna para la clasificación de la cartera verde.



A photograph of a modern glass-fronted building, likely a Zetabanco office, with the company logo and name visible on the upper part of the facade. The image is overlaid with a semi-transparent purple circle. The text 'Responsabilidad social.' is written in a white, italicized serif font across the center of the circle. A thin, curved orange line is also visible on the right side of the image.

# *Responsabilidad social.*

# Responsabilidad Social.

Colaboradores de Zeta Banco reafirmaron su compromiso social participando como voluntarios en el Día del Niño de la Escuela Parroquial Papa Francisco.

Los colaboradores lideraron actividades recreativas y servicios de refrigerio para los alumnos de esta institución, así como desde su inauguración en 2015, ofrece una infraestructura con aulas climatizadas, laboratorio de informática, biblioteca y comedor.

**“La Escuela Papa Francisco beneficia a casi 300 niños”**



A photograph of a modern multi-story office building with a glass facade, featuring the Zetabanco logo on the upper part. The image is overlaid with a semi-transparent purple circle and some yellow abstract lines.

# *Estado situación patrimonial.*

# ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



	31/12/2025	31/12/2024
<b>ACTIVO</b>		
<b>Disponible</b>	<b>901.885.856.905</b>	<b>725.314.520.159</b>
Caja	17.878.935.826	24.617.791.116
Banco Central del Paraguay	448.745.410.582	625.412.203.485
Otras instituciones financieras - Disponible	427.745.057.032	71.972.913.141
Cheques para compensar	7.516.453.465	3.311.612.417
	<b>422.153.549.699</b>	<b>236.687.479.044</b>
<b>Valores públicos</b>		
<b>Créditos Vigentes por Intermediación Financiera - Sector Financiero</b>	<b>265.236.356.825</b>	<b>208.745.480.792</b>
Otras instituciones financieras	259.833.801.776	139.146.748.268
Productos financieros devengados	5.402.555.049	3.936.212.524
Colocaciones		65.662.520.000
<b>Créditos Vigentes por Intermediación Financiera - Sector No Financiero</b>	<b>3.401.182.295.781</b>	<b>3.237.067.139.402</b>
Préstamos	3.354.106.499.522	3.197.571.466.148
Deudores por productos financieros devengados (Previsiones)	79.781.652.357 (32.705.856.098)	77.638.507.045 (38.142.833.791)
<b>Créditos Diversos</b>	<b>154.606.345.852</b>	<b>187.236.927.771</b>
Créditos diversos (Previsiones Créditos Diversos)	158.488.031.312 (3.881.685.460)	190.317.324.561 (3.080.396.790)
<b>Créditos Vencidos por Intermediación Financiera Sector No Financiero</b>	<b>35.812.164.532</b>	<b>21.027.075.409</b>
Créditos morosos	35.716.680.449	21.281.801.979
Productos financieros devengados (Ganancias por valuac. en Suspense) (Previsiones)	5.914.730.515 1.976.988.572 (34.440.724) (7.761.794.280)	2.359.477.678 1.318.368.637 (166.396.017) (3.766.176.868)
<b>Inversiones</b>	<b>210.091.032.491</b>	<b>98.404.914.538</b>
Otras inversiones (Previsiones Inversiones)	237.390.978.916 (27.299.946.425)	122.595.607.578 (24.190.693.040)
<b>Bienes de Uso</b>	<b>46.555.423.404</b>	<b>48.213.412.383</b>
<b>Cargos Diferidos e Intangibles</b>	<b>50.470.800.487</b>	<b>23.408.184.029</b>
<b>Total del activo</b>	<b>5.487.993.825.976</b>	<b>4.786.105.133.527</b>

	31/12/2025	31/12/2024
<b>PASIVO</b>		
<b>Obligaciones por Intermediación Financiera Sector Financiero</b>	<b>1.387.104.413.639</b>	<b>1.689.457.875.650</b>
<b>OTRAS INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	<b>160.800.944.458</b>	<b>214.455.673.193</b>
Préstamos de entidades financieras	1.214.945.924.815	1.457.033.373.100
Acreedores por cargos financieros devengados	11.357.544.366	17.968.829.357
<b>Obligaciones Intermediación Financiera Sector no Financiero</b>	<b>3.456.649.836.762</b>	<b>2.715.192.155.484</b>
Depósitos - Sector privado	2.224.188.940.039	2.170.794.997.918
Depósitos - Sector público	765.052.632.666	207.829.833.570
Obligaciones o Debentures y Bonos Emitidos	434.058.370.000	302.106.540.000
Acreedores por cargos financieros devengados	32.869.315.393	33.442.776.659
Otras Obligaciones por Intermediación Financiera	480.578.664	1.018.007.337
<b>Obligaciones Diversas</b>	<b>24.907.234.766</b>	<b>15.389.954.253</b>
Acreedores fiscales	5.722.215.903	7.006.657.002
Otras obligaciones diversas	19.185.018.863	8.383.297.251
<b>Total del pasivo</b>	<b>4.868.661.485.167</b>	<b>4.420.039.985.387</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>481.235.450.000</b>	<b>286.379.900.000</b>
Capital integrado	55.733.038.987	
Aportes no capitalizados	3.117.729.618	3.117.729.618
Ajustes al patrimonio	43.757.332.512	35.554.786.009
Reserva legal Utilidad del ejercicio	35.488.789.692	41.012.732.513
<b>Total del patrimonio</b>	<b>619.332.340.809</b>	<b>366.065.148.140</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio</b>	<b>5.487.993.825.976</b>	<b>4.786.105.133.527</b>
<b>Cuenta de contingencia y de orden</b>		
Cuenta de contingencia	82.027.799.175	58.235.013.718
Cuentas de orden	29.560.435.443.019	23.344.556.429.629

# ESTADO DE RESULTADOS



	2025	2024
<b>GANANCIAS FINANCIERAS</b>	<b>445.966.603.413</b>	<b>479.636.639.359</b>
Por créditos vigentes - Sector Financiero	40.990.485.020	29.062.969.078
Por créditos vigentes - Sector no Financiero	363.098.603.351	332.124.715.541
Por créditos vencidos	20.725.278.773	17.796.241.813
Por rentas y diferencias de cotización de valores públicos	21.152.236.269	24.594.032.702
Por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera	-	76.058.680.225
<b>Pérdidas Financieras</b>	<b>(413.121.423.597)</b>	<b>(290.885.601.808)</b>
Por obligaciones - Sector Financiero	(116.460.796.388)	(126.318.967.052)
Por obligaciones - Sector No Financiero	(214.128.786.294)	(164.566.634.756)
Por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera	(82.531.840.915)	-
<b>Resultado Financiero antes de Provisiones</b>	<b>32.845.179.816</b>	<b>188.751.037.551</b>
<b>Provisiones</b>	<b>(62.016.987.069)</b>	<b>(60.831.210.035)</b>
Perdidas por incobrabilidad	(238.136.413.725)	(248.040.508.403)
Desafectación de provisiones	176.119.426.656	187.209.298.368
<b>Resultado Financiero después de Provisiones</b>	<b>(29.171.807.253)</b>	<b>127.919.827.516</b>
<b>Resultado por Servicio</b>	<b>24.290.527.182</b>	<b>23.415.772.889</b>
Ganancias por Servicio	24.290.527.182	23.415.772.889
<b>Resultado Bruto</b>	<b>(4.881.280.071)</b>	<b>151.335.600.405</b>
<b>Otras Ganancias Operativas</b>	<b>151.335.600.405</b>	<b>57.270.866.099</b>
Ganancias por créditos diversos	41.506.831.349	21.520.440.976
<b>Rentas</b>	<b>6.075.872.097</b>	<b>3.524.631.201</b>
Ganancias por operaciones de cambio y arbitraje	8.641.649.560	958.784.552
Otras ganancias diversas	16.513.966.718	31.267.009.370
Por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera	84.707.726.522	-
<b>Otras Pérdidas Operativas</b>	<b>(126.496.242.244)</b>	<b>(186.449.867.983)</b>
Retribuciones al personal y cargas sociales	(50.947.740.297)	(48.874.589.720)
Seguros	(2.239.857.670)	(680.365.167)
Depreciaciones de bienes de uso	(680.365.167)	(2.717.798.878)
Amortizaciones de cargos diferidos	(3.368.251.337)	(4.532.343.331)
Otras pérdidas operativas	(5.823.074.568)	(55.062.767.188)
Por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera	(64.117.318.372)	(74.582.003.699)
<b>Resultado Operativo Neto</b>	<b>26.068.523.931</b>	<b>22.156.598.521</b>
<b>Resultado Extraordinario</b>	<b>10.404.292.368</b>	<b>21.888.890.228</b>
Ganancia Extraordinaria	10.404.292.368	21.888.890.228
<b>Resultado del Ejercicio antes del Impuesto a</b>	<b>36.472.816.299</b>	<b>44.045.488.749</b>
Impuesto a la Renta	(984.026.607)	(3.032.756.236)
<b>Resultado del Ejercicio después del Impuesto</b>	<b>35.488.789.692</b>	<b>41.012.732.513</b>

# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO



	2025	2024
<b>I-FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Ingresos por intereses	530.674.329.935	479.636.639.359
Intereses pagados	(413.121.423.597)	(290.885.601.808)
Ingresos netos por servicios varios	24.290.527.182	23.415.772.889
Ingresos por créditos diversos	41.506.831.349	21.520.440.976
Pagos efectuados a proveedores y empleados	(117.304.916.339)	104.617.722.075)
Otros ingresos operativos	32.994.131.183	56.680.530.799
<b>Result. en operac. antes de los cambios de activos y pasivos operativos</b>	<b>99.039.479.713</b>	<b>185.750.060.140</b>
Variaciones en activos y pasivos		
Valores públicos	(185.466.070.655)	(156.029.018.655)
Créditos por intermediación financiera	(297.408.108.604)	(799.108.282.207)
Créditos diversos	32.630.581.919	(47.472.639.354)
Cargos diferidos	(32.885.691.026)	(15.882.356.595)
Obligaciones por intermediación financiera	439.104.219.267	1.180.690.797.092
Obligaciones diversas	9.517.280.513	(1.903.773.297)
Provisiones y previsiones	(984.026.607)	(3.032.756.236)
<b>lujo Neto de caja de actividades operativas</b>	<b>63.547.664.520</b>	<b>343.012.030.888</b>
<b>II-FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Variaciones de inversiones financieras	(45.092.032.653)	(20.435.044.017)
Ventas de bienes adquiridos en recuperación de créditos	(66.594.085.300)	5.122.643.508
Adquisición de bienes de uso en el año	(1.710.262.358)	(3.729.969.374)
<b>Flujo neto de caja de actividades de inversión</b>	<b>(113.396.380.311)</b>	<b>(19.042.369.883)</b>
<b>III-FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>		
Aporte de capital	225.124.978.991	20.949.037.410
Distribución de utilidades	(6.388.342.466)	-
Adelantos Irrev. A Cuenta de Integración Capital	(958.233.548)	-
<b>Flujo neto de caja de actividades financieras</b>	<b>217.778.402.977</b>	<b>20.949.037.410</b>
(Disminución) / Incremento neto de caja	167.929.687.186	344.918.698.415
Diferencia de cambio	8.641.649.560	(73.623.219.147)
Caja al principio del año	725.314.520.159	454.019.040.891
<b>Caja al final del año</b>	<b>901.885.856.905</b>	<b>725.314.520.1</b>

# ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO



	Capital Integrado	Aportes no capitalizados	Ajustes al Patrimonio (Reserva de revaluó)	Reservas	Utilidad del Ejercicio	Total, del Patrimonio
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2023</b>	235.765.070.000	-	3.117.729.618	28.138.337.861	37.082.240.738	304.103.378.217
Adelantos Irrev. a Cuenta de Integración Capital	20.949.037.410	-	-	-	-	20.949.037.410
Capitalización de resultados	29.665.792.590	-	-	-	(29.665.792.590)	-
Ajustes a la reserva legal Ley 861/96	-	-	-	7.416.448.148	(7.416.448.148)	-
Utilidades del ejercicio	-	-	-	-	41.012.732.513	41.012.732.513
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	286.379.900.000	-	3.117.729.618	35.554.786.009	41.012.732.513	366.065.148.140
Ajustes de resultados de ejercicios anteriores	-	-	-	-	(958.233.548)	(958.233.548)
Adelantos Irrev. a Cuenta de Integración Capital	169.391.940.004	-	-	-	-	169.391.940.004
Primas de Emisión	-	55.733.038.987	-	-	-	55.733.038.987
Capitalización de resultados	25.463.609.996	-	-	-	(25.463.609.996)	-
Ajustes a la reserva legal Ley 861/96	-	-	-	8.202.546.503	(8.202.546.503)	-
Distribución de dividendos	-	-	-	-	(6.388.342.466)	(6.388.342.466)
Utilidades del ejercicio	-	-	-	-	35.488.789.692	35.488.789.692
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b>	481.235.450.000	55.733.038.987	3.117.729.618	43.757.332.512	35.488.789.692	619.332.340.809

A large, semi-circular graphic on the left side of the page contains a faded image of a modern building with the Zetabanco logo on its facade. The building has multiple floors with large windows and a prominent logo at the top. The overall color scheme is purple and blue, with some yellow decorative lines on the right side.

# *Notas de los estados financieros.*

# Notas a los estados financieros.

## **A. Consideraciones por la Asamblea de Accionistas**

Los estados financieros al 31 de diciembre 2025 de "Zeta Banco" Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto (Zeta Banco S.A.E.C.A.) serán considerados por la Asamblea Ordinaria de Accionistas a realizarse en el año 2026 dentro del plazo establecido por el Art. 14 de los Estatutos Sociales y el Art. 1079 del Código Civil.

Los estados financieros correspondientes al año 2024 fueron aprobados por la Asamblea Ordinaria de Accionistas N° 48 realizada el 03 de abril del año 2025, dentro del plazo establecido en los Estatutos Sociales y en concordancia con las disposiciones del Código Civil Paraguayo.

## **B. Información básica sobre la entidad financiera**

### **b.1 Naturaleza jurídica**

"Zeta Banco" Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto (Zeta Banco S.A.E.C.A.), tiene la naturaleza jurídica de Sociedad Anónima y desarrolla todas las actividades permitidas de acuerdo con las leyes del Paraguay y normas establecidas en disposiciones del Banco Central del Paraguay.

Fue constituida por Escritura Pública N° 79, de fecha 4 de abril de 1989, los Estatutos Sociales y reconocida la personería jurídica de la entidad fueron aprobadas, por Decreto del P.E. de la Nación N° 2397, del 21 de agosto de 1989. Algunos de sus principales objetos son: (a) Emitir y negociar letras y pagarés (b) Conceder créditos para la compra y la venta de bienes y préstamos personales con pagos diferidos (c) Administrar carteras de valores mobiliarios y cumplir otros encargos financieros.

Por Escritura Pública N° 25 de fecha 30 de abril de 2015, fue realizada la modificación de los Estatutos Sociales a fin de adecuarlos a la ley de mercado de capitales, pasada ante la Escribana Publica Ana María Zubizarreta, e inscripta en la Dirección General de Registros Públicos, en la Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 567, folio 6242 en fecha 22 de junio de 2015 y en el Registro Público de Comercio, en el Registro de Contratos, bajo el N° 555, folio 6113, en fecha 22 de junio de 2015. Duración: 99 años, contados a partir de la inscripción de la última modificación de los Estatutos Sociales realizada en fecha 22 de junio de 2015. Domicilio en la Ciudad de Asunción. La Comisión Nacional de Valores por Resolución N° 54 E/15 Acta de Directorio N° 63 de fecha 06 de octubre de 2015 Inscribe como Finexpar Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto- FINEXPAR S.A.E.C.A.

Por Escritura Pública N° 35 de fecha 01 de diciembre de 2023, fue realizada la modificación de los Estatutos Sociales de la transformación de Financiera Finexpar S.A.E.C.A. a Zeta Banco S.A.E.C.A., ante la Escribana Publica Giselle María Filartiga Mousqués, e inscripta en la Dirección General de Registros Públicos, en la Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 2, folio 9 en fecha 13 de marzo de 2024 y en el Registro Público de Comercio, en el Registro de Contratos, bajo el N° 7746, folio 7746, en fecha 25 de marzo de 2024.

Por Escritura Pública N° 48 de fecha 16 de setiembre de 2025, fue realizada la modificación de los Estatutos Sociales aumento de capital social, ante la Escribana Publica Giselle María Filártiga Mousqués, la misma se encuentra en proceso de inscripción en la Dirección General de Registros Públicos.

## **b.2 Base de preparación de los estados financieros**

Los presentes estados financieros han sido confeccionados de acuerdo con las normas, reglamentaciones e instrucciones contables establecidas por el Banco Central del Paraguay y, en los aspectos no regulados por éstas, con las Normas de Información Financiera vigentes en Paraguay. Las normas establecidas por el Banco Central del Paraguay difieren de las Normas de Información Financiera vigentes en Paraguay, principalmente en los siguientes aspectos.

a) Los ajustes a los resultados de años anteriores se registran como resultados del año sin afectar las cuentas del patrimonio neto de la Entidad.

b) No se encuentra previsto el registro contable de activos o pasivos por impuesto diferido.

c) Establecen criterios específicos para la clasificación y valuación de la cartera de créditos, el devengamiento y suspensión de intereses y ganancias por valuación, tal como se menciona en la nota c.6.

d) Las Entidades deben constituir provisiones sobre la cartera de créditos, los riesgos contingentes y los activos en general en base a los parámetros establecidos en la Resolución N° 1, Acta 60, del Directorio del Banco Central del Paraguay del 28 de setiembre de 2007, y sus modificatorias.

e) No se exige la revelación de las tasas promedio de interés ni del promedio de activos y pasivos que han devengado intereses.

f) No se encuentra previsto el registro contable del goodwill por adquisición de un conjunto activos.

La revelación y/o cuantificación de estas diferencias no es exigida por el Banco Central del Paraguay. Los saldos incluidos en los estados financieros se han preparado sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de las cuentas en moneda extranjera y los bienes de uso, según se explica las políticas contables relevantes, y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación en la situación patrimonial y financiera de la Entidad, sobre los resultados de sus operaciones y sobre los flujos de efectivo. Según el Índice de Precios al Consumo (IPC) publicado por el BCP, la inflación acumulada al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fue de 3,1% y 3,8% respectivamente.

### **Políticas contables relevantes:**

En adición a lo mencionado en otras notas a los estados financieros, se han utilizado las siguientes políticas contables relevantes:

#### **Disponible**

Valuado a su valor nominal en Guaraníes, neto de las provisiones establecidas por el BCP según la normativa aplicable vigente para las partidas conciliatorias de antigua data.

#### **Efectivo y sus equivalentes**

A los efectos de preparar el Estado de flujos de efectivo, se consideran efectivo los valores nominales incluidos en el rubro Disponible, desestimando las provisiones. En caso de existir, las inversiones concertadas con vencimiento menor a noventa días incluidos en los rubros Valores públicos e Inversiones, se consideran equivalentes de efectivo.

Los criterios utilizados para determinar pérdidas sobre préstamos, como así también aquellos sobre los que no se están acumulando intereses, son los criterios generales establecidos por el BCP.

De acuerdo con las Normas de Información Financiera vigentes en Paraguay, los instrumentos financieros deben valuarse y exponerse en el estado de situación patrimonial a su valor razonable, el cual es definido como el monto por el cual puede ser intercambiado un activo o puede ser cancelada una obligación entre partes conocedoras y dispuestas en una transacción corriente, considerando que la Entidad es un negocio en marcha.

La Gerencia estima que los valores razonables de tales instrumentos financieros son equivalentes a su correspondiente valor contable en libros.

### **Estimaciones**

La preparación de estos estados financieros requiere que el Directorio y la Gerencia de la Entidad realicen ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de contingencias y el reconocimiento de los ingresos y gastos. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros cuando es probable que futuros beneficios económicos fluyan hacia o desde la Entidad y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que pueda ser medido con fiabilidad. Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la gerencia a la fecha de estos estados financieros, se modificarán con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales serán adecuadamente modificados en la fecha en que se produzcan tales cambios.

Las principales estimaciones relacionadas en los estados financieros se refieren a las provisiones sobre activos y riesgos crediticios de dudoso cobro, depreciaciones de bienes de uso, amortización de cargos diferidos y activos intangibles, provisiones sobre litigios judiciales iniciados contra la Entidad y a las provisiones para cubrir otras contingencias.

### **Bienes de uso**

Los valores de origen de los bienes de uso y sus depreciaciones acumuladas, existentes al inicio del año, se encuentran revaluados de acuerdo a lo establecido en la Ley N° 125/91, considerando los coeficientes de actualización suministrados a tal efecto por el Banco Central del Paraguay.

El monto neto del revalúo se expone en la cuenta “Ajustes al patrimonio” del Patrimonio Neto de la entidad. Los bienes incorporados durante el año se hallan registrados de acuerdo a su valor de adquisición y revaluados a partir del año siguiente de su incorporación.

Las mejoras o adiciones son activadas, mientras que los gastos de mantenimiento, reparaciones que no aumentan el valor de los bienes ni su vida útil son cargados a resultados en el periodo en que se producen.

Las depreciaciones son computadas a partir del año siguiente al de incorporación al activo de la entidad, mediante cargos mensuales a resultados sobre la base del sistema lineal, en los años estimados de vida útil.

El valor residual de los bienes revaluados considerados en su conjunto no excede su valor recuperable al cierre del año.

Se exponen los saldos de bienes de uso al 31 de diciembre de 2025 en el anexo cuadro de bienes de uso.

De acuerdo con la legislación bancaria las entidades financieras que operan en Paraguay tienen prohibido dar en garantía los bienes de uso, salvo los que se afecten en respaldo de las operaciones de arrendamiento financiero y al Banco Central del Paraguay. La legislación bancaria fija un límite para la inversión en bienes de uso que es el 50% del patrimonio efectivo.

### **Valuación en moneda extranjera.**

Los activos y pasivos expresados en moneda extranjera se encuentran valuados a los siguientes tipos de cambio vigentes al cierre de cada período, informados por la Mesa de Cambios del Departamento de Operaciones Internacionales del BCP, los cuales no difieren significativamente de los tipos de cambio vigentes en el mercado libre de cambios (en Guaraníes por cada unidad de moneda extranjera).

### Información comparativa

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 se presentan en forma comparativa con las cifras correspondientes al año económico anterior. Los presentes estados financieros han sido preparados conforme a las normas, reglamentaciones e instrucciones contables establecidas por el Banco Central del Paraguay, las cuales no establecen la obligatoriedad de la aplicación retroactiva de cambios en las políticas contables.

#### b.3 Sucursales en el exterior

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la entidad no contaba con sucursales en el exterior.

#### b.4 Participación en otras sociedades

La entidad posee una participación en Bancard S.A. valuada a su costo de adquisición e incluida en el rubro Inversiones (ver nota c.7), la participación de la entidad en el capital accionario y los votos de Bancard S.A. ascendía al 31 de diciembre de 2025 a 3,03%, y al 31 de diciembre 2024 ascendía a 2,56%.

#### b.5 Composición del capital y características de las acciones

La composición del capital integrado por tipos de acciones al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

Acciones suscriptas e integradas		N° de votos que otorga cada una	Valor por acción	Total
Tipo	Cantidad			
Ordinarias	33.061.715	5 (cinco)	10.000	330.617.150.000
Ordinarias	15.061.830	0 (cero)	10.000	150.618.300.000

La composición accionaria de la Entidad a dichas fechas estaba estructurada como sigue:

<b>Accionistas</b>	<b>País</b>	<b>Porcentaje de participación</b>
BNB Corporación Paraguay S.A.	Paraguay	35,00
Luís María Zubizarreta Zaputovich	Paraguay	14,94
Fondo Mutuo Crecimiento Renta Fija	Paraguay	10,39
Carlos Alfonzo Pampliega Velazquez	Paraguay	7,40
Hugo Fernando Martínez Fernández	Paraguay	5,93
Accionistas Minoritarios	Paraguay	26,34
		<hr/> <b>100</b>

#### **b.6 Nómina de la Plana Directiva, Plana Ejecutiva y Personal superior al cierre de cada año**

Al 31 de diciembre de 2025, la plana directiva, ejecutiva y de personal superior estaba conformada de la siguiente manera:

##### **Directorio**

Presidente: Esc. Luis María Zubizarreta Zaputovich  
Vice Presidente: Pablo Marcelo Bedoya Saenz  
Director Titular: Edgar Antonio Valda Careaga  
Director Titular: Hugo Fernando Martínez Fernández  
Director Titular: Gonzalo Doria Zubizarreta  
Director Titular: Enrique Germán Castillo Alvarenga

Director Titular: Hugo Úbeda Szaran  
Director Suplente: Luis María ZubizarretaGonzález  
Director Suplente: Fernando Bedoya Alipaz  
Director Suplente: Francisco José Benzo Vera  
Síndico Titular: Carlos Ramón Saldívar Romero  
Síndico Suplente: Alcides Guido Cáceres Ibarra

# Plana Ejecutiva.

**Gerente General:**

Luis Patricio Garrett Mendieta

**Gerente Comercial:** Jorge Manuel  
Fracchia Casco

**Gerente de Negocios Fiduciarios:**

Luz Marina Guida Velazquez

**Gerente de Banca Premiun:**

Rossana Elizabeth Bentos Espínola

**Gerente de Gestión Integral de Riesgos:**

María Claudia Salazar Galindo

**Gerente de Riesgo Crediticio:**

Francisco José Benzo Vera

**Gerente de Tecnología de la Información:**

Diego Rodrigo Mayeregger Cristaldo

**Gerente de Desarrollo Humano:**

Claudia Elizabeth Jacquet de Wengh

**Gerente de Cumplimiento PLA/FT:**

José Enrique Alvarenga Gómez

**Gerente de Auditoria Interna:**

Marco Antonio Chaparro Aguilera

**Gerente de Finanzas:**

César Vazquez Campos

**Gerente de Operaciones:**

Martha Isabel Romero

**Gerente de Asuntos Jurídicos:**

Irma Shyrley Duré Vera

**Gerente Suc. Encarnación:**

José Claudio Chávez Ramírez

**Gerente Suc. Obligado:**

Adrian Marcelo Sitzmann Carmona

**Gerente Suc. Ciudad del Este:**

Jhony Damián Britos Lepretti

**Gerente Suc. Santa Rita:**

Edgar Isaac Chavez Barboza

**Gerente Suc. Katuete:**

Andres Daniel Barrios Bernal

**Gerente Suc. Fernando de la Mora:**

Luis María Barcovich Recalde

**Gerente Suc. San Lorenzo:**

Arturo Vicente Martínez Bordón

**Gerente Suc. Mariano Roque Alonso:**

Adan Lezcano

**Gerente Suc. Campo 9:**

Jorge Daniel Torres Noguera

**Gerente Suc. Santa Rosa del Aguaray:**

Rodrigo Ledesma Lourenzo

**Gerente Suc. Pedro Juan Caballero:**

Guillermo Federico Winckler

**Gerente Suc. Maria Auxiliadora:**

Oscar Ariel Delvalle Britto

**Gerente Suc. Luque:**

Rocío Elizabeth Paredes Miño

**Gerente Suc. Curuguaty:**

Juan Carlos Rodríguez Ayala

**Gerente Suc. San Alberto:**

Juan Mariano Servín Medina

**Gerente Suc. Villa Morra:**

Jorge Rolando Gómez Sanabria

**Gerente Suc. Artigas:**

Carmen Rebeca Molinas Sánchez

**Sub Gerente de Tarjetas:**

Esteban Ezequiel Nicora Méndez

**Sub Gerente de O&M :**

Natalia Mercedes Arce López

**Sub Gerente de Contabilidad:**

Edgar Marcelo Ramírez Leguizamón

**Sub Gerente de Seguridad de la  
Información:**

Ignacio Federico Avalos Segovia

## Plana ejecutiva y personal superior al 31 de diciembre del 2025

### Sub Gerente de Seguridad

#### de la Información:

Ignacio Federico Avalos Segovia

#### Supervisor Regional Zona Este:

Jhony Damián Britos Lepretti

#### Supervisor Regional Zona Sur:

Sven Rainer Lutz Käfer

#### Supervisor Regional Zona Noreste:

Christian De Simone Alvarez

#### Supervisor Regional Zona Norte:

Guillermo Federico Winckler

## C. Información referente a los activos y pasivos

### c.1 Valuación de la moneda extranjera y posición de cambios

Monedas	31 de diciembre de:	
	2025	2024
Dólares	6.575,71	7.831,26
Euros	7.732,38	8.145,29
Reales	1.196,21	1.267,34
Pesos Argentinos	4,50	7,60
Pesos Uruguayos	168,82	178,29

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio, entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del año, son reconocidas en resultados de cada periodo. La posición de cambios al cierre de año es la siguiente:

Posición al 31/12/2025	POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA	
Concepto	Importe Arbitrado a Dólares U.S.A.	Importe equivalente en Guaraníes
Activos Totales en Moneda Extranjera	338.674.609,06	2.227.026.013.542
Pasivos Totales en Moneda Extranjera	341.369.530,51	2.244.747.035.470
<b>Posición comprada en ME o Posición vendida en ME</b>	<b>(2.694.921,45)</b>	<b>(17.721.021.928)</b>

Posición al 31/12/2024	POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA	
Concepto	Importe Arbitrado a Dólares U.S.A.	Importe equivalente en Guaraníes
Activos Totales en Moneda Extranjera	294.181.254,02	2.303.809.887.357
Pasivos Totales en Moneda Extranjera	294.697.545,64	2.307.853.101.269
<b>Posición comprada en ME o Posición vendida en ME</b>	<b>(516.291,62)</b>	<b>(4.043.213.912)</b>

La entidad ha adecuado su política de posición de cambios según lo establece la Resolución del Banco Central del Paraguay N° 25, Acta N°77 de fecha 28 de diciembre de 2011, que define la posición neta en moneda extranjera que podrán mantener las entidades del sistema financiero con relación al Patrimonio Efectivo.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la posición en moneda extranjera no excedía el tope de posición fijado por el BCP.

### c.2 Depósitos en el Banco Central del Paraguay

Los depósitos en el Banco Central del Paraguay al 31 de diciembre de 2025 incluyen los siguientes conceptos:

Descripción	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Moneda extranjera	Moneda local	Moneda extranjera	Moneda local
Encaje Legal Gs		41.683.277.284		33.152.645.909
Encaje Legal M/E	10.277.627,46	67.582.697.665	5.863.828,01	45.921.161.742
Encaje Especial		651.995.290		651.995.290
Encaje Especial M/E	93.800,00	616.801.598	93.800	734.572.188
<b>Sub total del encaje legal</b>		<b>110.534.771.837</b>		<b>80.460.375.129</b>
Cuenta Corriente U\$S	11.072.962,77	72.812.592.016	31.838.579,89	249.336.197.149
Operaciones Overnight		265.398.046.729	-	295.615.631.207
<b>Total saldos en BCP</b>		<b>448.745.410.582</b>		<b>625.412.203.485</b>

### c.3 Valores públicos

Los valores públicos adquiridos por la Entidad se valúan a su valor de costo más la renta devengada a percibir al cierre de cada año. La intención de la Administración es mantener los valores hasta su vencimiento.

El Directorio y la Gerencia de la entidad estiman que el importe así computado no excede su valor probable de realización.

Los valores en cartera al cierre de cada año se componen como sigue:

Valores públicos	Moneda de emisión	Importe en Moneda de Emisión	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
			Valor nominal	Valor contable	Valor nominal	Valor contable
Valores No Cotizables a valor de costo						
Letras de regulación monetaria	Guaraníes	50.000.000.000	50.000.000.000	46.368.139.766	93.000.000.000	90.000.960.614
Valores públicos emitidos por el gobierno central	Guaraníes	281.124.000.000	281.124.000.000	282.096.597.804	112.127.000.000	112.672.158.102
Valores Públicos No Nacionales	Dólares	2.000.000	13.151.420.000	13.151.420.000	31.500.000.000	31.500.000.000
Valores de Renta Fija de Sociedades Privadas	Guaraníes	22.120.509.770	22.120.509.770	21.535.374.161	750.000.000	750.000.000
Cuotas Partes en Fondos Mutuos	Guaraníes	47.893.405.676	47.893.405.676	47.893.405.676	1.764.360.328	1.764.360.328
Renta de Valores Mobiliarios Públicos	Guaraníes	11.108.612.292	11.108.612.292	11.108.612.292		
<b>Totales</b>		<b>412.248.527.738</b>	<b>425.397.947.738</b>	<b>422.153.549.699</b>	<b>239.141.360.328</b>	<b>236.687.479.044</b>

#### **c.4 Activos y pasivos con cláusulas de reajustes**

No existen Activos ni Pasivos afectados con cláusulas de reajuste.

#### **c.5 Cartera de créditos**

El riesgo crediticio es controlado por la Gerencia de la entidad, principalmente a través de la evaluación y análisis de las transacciones individuales, para lo cual se consideran ciertos aspectos claramente definidos en las políticas de crédito de la Entidad, tales como: la capacidad de pago demostrada y endeudamiento del deudor, la concentración crediticia de grupos económicos, límites individuales de otorgamiento de créditos, evaluación de sectores económicos, garantías computables y el requerimiento de capital de trabajo, de acuerdo con los riesgos de mercado.

La cartera de créditos ha sido valuada a su valor nominal más intereses devengados al final de cada año, neto de provisiones específicas, las cuales han sido calculadas de acuerdo con lo dispuesto por la Resolución N° 1, Acta N° 60 del Directorio del BCP de fecha 28 de setiembre de 2007 y sus modificaciones posteriores. Las mencionadas normativas establecen los siguientes parámetros:

- a)** Los deudores se segmentaron en los siguientes grupos: (i) grandes deudores; (ii) medianos y pequeños deudores; (iii) deudores personales de consumo y de vivienda-, y (iv) microcréditos.
- b)** Los deudores han sido clasificados en base a la evaluación y calificación de la capacidad de pago de un deudor o de un grupo de deudores compuesto por personas vinculadas, con respecto a la totalidad de sus obligaciones en seis categorías de riesgo. Una norma del BCP modificatoria de la Resolución N° 1/2007, requiere que la primera de ellas (categoría 1) se disgregue en tres sub-categorías a los efectos del cómputo de las provisiones.
- c)** Los intereses devengados sobre los créditos vigentes clasificados en las categorías de menor riesgo, "1" y "2", se han imputado a ganancias en su totalidad. Los intereses devengados y no cobrados a la fecha de cierre sobre los créditos vencidos y/o vigentes clasificados en categoría superior a "2", que han sido reconocidos como ganancia hasta su entrada en mora, han sido provisionados en su totalidad.

**d)** Las ganancias por valuación y los intereses devengados y no cobrados de deudores con créditos vencidos y/o vigentes clasificados en las categorías “3”, “4”, “5” y “6”, se mantienen en suspenso y se reconocen como ganancia en el momento de su cobro.

**e)** Los créditos amortizables se consideran vencidos a partir de los 61 días de mora de alguna de sus cuotas, y los créditos a plazo fijo o de vencimiento único, al día siguiente de su vencimiento.

**f)** Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, siguiendo la metodología incluida en la Resolución N° 1/2007 antes citada, contemplando sus modificatorias y complementarias.

**g)** Se han constituido provisiones genéricas sobre la cartera de créditos neta de provisiones específicas. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad mantiene constituidas provisiones genéricas sobre su cartera de riesgos crediticios de conformidad con la normativa del BCP y, adicionalmente, ha constituido provisiones genéricas voluntarias de acuerdo con las disposiciones del Directorio de la Entidad.

**h)** Los créditos incobrables que son desafectados del activo, en las condiciones establecidas en la normativa del BCP aplicable en la materia, se registran y exponen en cuentas de orden.

### c.5.1 Créditos vigentes al sector financiero

En este rubro se incluyen colocaciones de corto plazo en instituciones financieras locales y del exterior en moneda nacional y moneda extranjera así como préstamos de corto plazo concedidos a instituciones financieras locales y operaciones de reporte y/o compra-venta futura de moneda extranjera a liquidar con entidades financieras locales y del exterior, que han sido pactados a las tasas y precios ofrecidos en el mercado al momento de la colocación o inversión.

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones	Garantías computables	Previsiones		Ganancias por valuación a realizar	31/12/2025	31/12/2024
			%Mínimo	Constituidas		Saldos contables después de provisiones	Saldos contables después de provisiones
Categoría 1	265.236.356.825	-	-	-	-	265.236.356.825	208.745.480.792
<b>Total</b>	<b>265.236.356.825</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>265.236.356.825</b>	<b>208.745.480.792</b>

### c.5.2 Créditos vigentes al sector no financiero

De acuerdo con las normas de valuación de activos y riesgos crediticios establecidas por el Banco Central del Paraguay, la cartera de créditos vigentes del sector no financiero de la entidad está clasificada por riesgo como sigue:

						31/12/2025	31/12/2024	
Categoría de riesgo		Saldo Contable Antes de Provisiones	Garantías Computables	% Mínimo	Constituidas	Ganancias por Valuación a Realizar	Saldos Contables después de Provisiones	Saldos Contables después de Provisiones
Categoría 1	1	2.182.826.545.386	416.912.415.797	0	-	-	2.182.826.545.386	2.306.305.565.314
Categoría 1A	1A	726.874.093.394	314.056.818.974	0,5	910.154.072	-	725.963.939.322	568.379.678.961
Categoría 1B	1B	472.256.325.759	203.549.550.907	1,5	2.778.394.833	-	469.477.930.927	316.091.149.763
Categoría 2	2	34.902.003.066	12.200.152.358	5	2.652.928.475	-	32.249.074.591	31.480.987.262
Categoría 3	3	12.530.787.858	1.239.355.379	25	3.148.965.072	-	9.381.822.786	1.847.164.386
Categoría 4	4	4.188.395.712	5.987.795.035	50	2.106.164.214	-	2.082.231.498	29.219.550.622
Categoría 5	5	224.690.927	95.810.406	75	98.974.040	-	125.716.887	653.639.108
Categoría 6	6	85.309.776	-	100	95.309.776	-	(10.000.000)	-
Previsiones Genéricas		-	-	-	20.914.965.616	-	(20.914.965.616)	(16.910.596.014)
<b>Total</b>		<b>3.433.888.151.879</b>	<b>954.041.898.855</b>		<b>32.705.856.098</b>		<b>3.401.182.295.781</b>	<b>3.237.067.139.402</b>

### c.5.3 Créditos vencidos al sector no financiero

						31/12/2025	31/12/2024	
Categoría de riesgo		Saldo Contable Antes de Provisiones	Garantías Computables	% Mínimo	Constituidas	Ganancias por Valuación a Realizar	Saldos Contables después de Provisiones	Saldos Contables después de Provisiones
Categoría 1		3.101.122.343	535.573.134	0	41.786.568	-	3.059.335.775	1.206.034.993
Categoría 2		21.654.979.116	6.374.135.861	5	1.857.331.893	-	19.797.647.224	15.460.144.237
Categoría 3		14.733.568.746	9.475.063.450	25	3.074.300.047	-	11.659.268.699	3.622.500.234
Categoría 4		61.724.014	-	50	31.985.509	-	29.738.505	633.580.308
Categoría 5		981.747.278	545.180.551	75	352.636.535	-	629.110.743	105.153.029
Categoría 6		3.075.258.039	706.670.141	100	2.403.753.728	34.440.724	637.063.587	(337.392)
<b>Total</b>		<b>43.608.399.536</b>	<b>17.636.623.137</b>		<b>7.761.794.280</b>	<b>34.440.724</b>	<b>35.812.164.532</b>	<b>21.027.075.409</b>

### c.6 Provisiones sobre riesgos directos y contingentes

La previsión sobre préstamos dudosos y otros activos y riesgos crediticios se determina al fin del ejercicio en base al estudio de la cartera realizado con el objeto de determinar la porción no recuperable de los mismos y considerando lo establecido, para cada tipo de riesgo crediticio, en las políticas internas de la Entidad y en la Resolución del Directorio del Banco Central del Paraguay N° 1, Acta 60 de fecha 28 de setiembre de 2007 que entró en vigencia el 1° de octubre de 2008.

Periódicamente la gerencia de la entidad efectúa, en función a las normas de valuación de créditos establecidas por el Banco Central del Paraguay y a criterios y políticas propias de la entidad, revisiones y análisis de la cartera de créditos a los efectos de ajustar las provisiones para cuentas de dudoso cobro. Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, conforme al criterio de la gerencia de la entidad y con lo exigido por la referida Resolución N° 1/2007 y sus modificaciones posteriores.

El movimiento registrado en las cuentas de provisiones es como sigue:

Al 31/12/2025

Concepto	Saldo al Inicio del Ejercicio	Constitución de Previsión en el Ejercicio	Aplicación de Previsión en el Ejercicio	Desafectación de Previsión en el Ejercicio	Saldo al Cierre del Ejercicio
Créditos Vigentes Sector no Financiero	38.142.833.791	79.268.217.053	-	(84.705.194.746)	32.705.856.098
Créditos Diversos	3.080.396.790	10.098.303.305		(9.297.014.635)	3.881.685.460
Inversiones	24.190.693.040	90.058.088.895	(59.547.808.175)	(27.401.027.335)	27.299.946.425
Créditos Vencidos	3.766.176.868	58.711.807.352	-	(54.716.189.940)	7.761.794.280
<b>Totales</b>	<b>69.180.100.489</b>	<b>238.136.413.725</b>	<b>(59.547.808.175)</b>	<b>(176.119.426.656)</b>	<b>71.649.793.383</b>

Al 31/12/2024

Concepto	Saldo al Inicio del Ejercicio	Constitución de Previsión en el Ejercicio	Aplicación de Previsión en el Ejercicio	Desafectación de Previsión en el Ejercicio	Saldo al Cierre del Ejercicio
Créditos Vigentes Sector no Financiero	32.345.795.945	189.928.809.446	-	(184.131.771.600)	38.142.833.791
Créditos Diversos	1.187.533.614	11.403.348.283	-	(9.510.485.107)	3.080.396.790
Inversiones	29.164.549.352	112.970.784.797	-	(117.944.641.109)	24.190.693.040
Créditos Vencidos	5.995.508.704	267.763.048.869	-	(269.992.380.705)	3.766.176.868
Movimientos del Ejercicio	-	(334.025.482.992)	-	(394.369.980.153)	60.344.497.161
<b>Totales</b>	<b>68.693.387.615</b>	<b>248.040.508.403</b>	-	<b>(187.209.298.368)</b>	<b>129.524.597.650</b>

### c.7 Inversiones

Las inversiones representan la tenencia de títulos emitidos por el sector privado y de bienes no aplicados al giro de la entidad. Los mismos se valúan, según su naturaleza, conforme a los siguientes criterios:

**a) Valores de renta variable emitidos por el sector privado (no cotizables):** la entidad aún no posee una política definida al respecto.

**b) Bienes recibidos en recuperación de créditos:** se valúan al menor valor entre el monto del crédito recuperado y el valor de mercado de los bienes recibidos, conforme con las disposiciones del Banco Central del Paraguay en la materia. Adicionalmente, se constituyen provisiones graduales sobre los bienes adjudicados conforme lo dispuesto en la Resolución del Directorio del Banco Central del Paraguay N° 1/2007.

**c) Inversiones especiales – Obras de arte: N/A.**

A continuación se detallan las inversiones de la entidad:

Concepto	Saldo Contable antes de Provisiones	Provisiones	31/12/2025	31/12/2024
			Saldo Contable después de Provisiones	Saldo Contable después de Provisiones
Bienes Recibidos en recuperación de Créditos	97.249.280.025	(62.073.886)	97.249.280.025	30.593.120.839
Derechos Fiduciarios	52.736.504.039	(27.237.872.539)	25.498.631.500	15.731.273.600
Inversiones en Títulos Sector Privado	46.737.163.231	-	46.737.163.231	19.637.007.466
Acciones en Sociedades Privadas	40.668.031.621	-	40.668.031.621	32.443.512.633
<b>Totales</b>	<b>237.390.978.916</b>	<b>(27.299.946.425)</b>	<b>210.091.032.491</b>	<b>98.404.914.538</b>

### c.8 Cargos diferidos

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

Concepto	Saldo Neto Inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo Neto Final al 31/12/2025
Mejoras e Instalaciones en Muebles Arrendados	5.601.653.214	393.429.229	(1.761.560.388)	4.233.522.055
Cargos Diferidos Autorizados por el BCP (*)	7.953.600.671	43.926.735.795	(10.194.330.361)	41.686.006.105
Medida Excep. BCP Reprogramaciones	8.753.471.406	9.552.537.898	(14.743.321.542)	3.562.687.762
Material de Escritorio y Otros	1.099.458.738	357.291.236	(468.165.409)	988.584.565
<b>Totales</b>	<b>23.408.184.029</b>	<b>54.229.994.158</b>	<b>(27.167.377.700)</b>	<b>50.470.800.487</b>

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

Concepto	Saldo Neto Inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo Neto Final al 31/12/2024
Mejoras e Instalaciones en Muebles Arrendados	3.098.988.495	3.851.074.807	(1.348.410.088)	5.601.653.214
Cargos Diferidos Autorizados por el BCP (*)	6.056.379.116	5.081.154.798	(3.183.933.243)	7.953.600.671
Medida Excep. BCP Reprogramaciones	1.787.867.474	8.659.661.704	(1.694.057.772)	8.753.471.406
Material de Escritorio y Otros	1.114.935.680	1.351.688.196	(1.367.165.138)	1.099.458.738
<b>Totales</b>	<b>12.058.170.765</b>	<b>18.943.579.505</b>	<b>(7.593.566.241)</b>	<b>23.408.184.029</b>

### **c.9 Pasivos subordinados**

No existen pasivos subordinados.

### **c.10 Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier otra restricción al derecho de propiedad.**

No existen limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio ni cualquier otra restricción al derecho de propiedad, con excepción del Encaje Legal.

#### **a) Encaje legal:**

La cuenta Banco Central del Paraguay al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluye la suma de 110.534.771.837 y 80.460.375.129, que corresponden a cuentas de disponibilidad restringida, mantenidas en dicha entidad en concepto de encaje legal o encaje especial. Ver nota c.2.

#### **b) Reserva legal:**

De acuerdo con el artículo 27 de la Ley N° 861/96, las entidades financieras deberán contar con una reserva no menor al equivalente del cien por ciento (100%) de su capital, la cual se constituirá transfiriendo anualmente no menos del veinte por ciento (20%) de las utilidades netas de cada año financiero. El artículo 28 de la mencionada ley, establece que los recursos de la reserva legal se aplicarán automáticamente a la cobertura de pérdidas registradas en el año financiero. En los siguientes años, el total de las utilidades deberá destinarse a la reserva legal hasta tanto se alcance nuevamente el monto mínimo de la misma, o el más alto que se hubiere obtenido en el proceso de su constitución. cualquier momento, el monto de la reserva podrá ser incrementado adicionalmente con aportes de dinero en efectivo.

**c) Corrección monetaria del capital:**

De acuerdo con la Ley N°861/96, las entidades financieras deben actualizar anualmente su capital en función al IPC calculado por el BCP. El valor actualizado del capital mínimo para el año 2025 es de Gs. 70.390.734.501, de acuerdo a la Circular SB SG N°00003/2025, y para el año 2024 es de Gs 67.830.000.000, de acuerdo a la Circular SB SG N°00001/2024. El capital integrado de la Entidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (nota b.5.) se halla por encima del mínimo legal exigido a dichas fechas.

**d) Distribución de utilidades:**

Según disposiciones de la Ley N° 861/96 "General de Bancos, Financieras y otras Entidades de Crédito", las entidades financieras podrán distribuir sus utilidades previa aprobación de sus respectivos estados financieros anuales auditados por parte de la Superintendencia de Bancos, siempre que ésta se expida dentro del término de ciento veinte días del cierre del año. Vencido este plazo sin que la Superintendencia se pronuncie, las utilidades puedan ser distribuidas.

**e) Impuesto a la renta adicional por distribución de utilidades (IDU)**

De acuerdo con las disposiciones de la Ley N° 6380/19, la distribución de utilidades en efectivo está gravada a la tasa del 8%. La Entidad registra el cargo adicional de impuesto a la renta en el año en el cual la Asamblea de Accionistas decide la distribución.

### c.11 Garantías otorgadas respecto a pasivos

No existen garantías otorgadas respecto a pasivos

### c.12 Distribución de créditos y obligaciones por intermediación financiera según sus vencimientos

La Gerencia de la entidad controla su liquidez fundamentalmente mediante el calce de vencimientos de sus activos y pasivos, conforme a las estrategias de corto, mediano y largo plazo definidas y monitoreadas permanentemente, tanto para los activos como para los pasivos. Adicionalmente, la entidad tiene definidos planes de contingencia para casos de necesidades de liquidez transitorias.

Saldos al 31/12/2025

Concepto	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días a 1 año	Mayor a 1 año y hasta 3 años	Mas de 3 años	Totales
Créditos Vigentes sector financiero	19.500.842.981	57.760.132.087	36.028.933.701	90.389.904.088	61.556.543.967	265.236.356.825
Créditos Vigentes sector no financiero	60.120.453.040	400.044.277.862	408.925.871.464	800.634.881.794	1.731.456.811.621	3.401.182.295.781
<b>Total Créditos</b>	<b>79.621.296.021</b>	<b>457.804.409.949</b>	<b>444.954.805.165</b>	<b>891.024.785.882</b>	<b>1.793.013.355.588</b>	<b>3.666.418.652.606</b>
Obligaciones Sector Financiero	12.439.709.216	-	4.011.041.070	184.512.831.063	1.186.140.832.290	1.387.104.413.639
Obligaciones Sector no Financiero	459.659.796.735	1.329.955.447	2.484.658.421	795.016.741.261	2.198.158.684.898	3.456.649.836.762
<b>Total Obligaciones</b>	<b>472.099.505.951</b>	<b>1.329.955.447</b>	<b>6.495.699.491</b>	<b>979.529.572.324</b>	<b>3.384.299.517.188</b>	<b>4.843.754.250.401</b>

Saldos al 31/12/2024

	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días a 1 año	Mayor a 1 año y hasta 3 años	Mas de 3 años	Totales
Créditos Vigentes sector financiero	81.366.391.020	36.899.235.485	23.801.418.405	26.671.374.352	40.007.061.529	208.745.480.792
Créditos Vigentes sector no financiero	303.431.498.292	981.405.306.655	352.536.130.915	936.365.017.337	663.329.186.204	3.237.067.139.402
<b>Total Créditos</b>	<b>384.797.889.312</b>	<b>1.018.304.542.140</b>	<b>376.337.549.319</b>	<b>963.036.391.690</b>	<b>703.336.247.732</b>	<b>3.445.812.620.194</b>
Obligaciones Sector Financiero	97.814.239.514	133.803.474.205	195.626.333.795	504.885.531.254	757.328.296.881	1.689.457.875.650
Obligaciones Sector no Financiero	359.786.606.129	276.638.535.527	404.521.099.727	1.094.115.333.419	580.130.580.683	2.715.192.155.484
<b>Total Obligaciones</b>	<b>457.600.845.643</b>	<b>410.442.009.732</b>	<b>600.147.433.521</b>	<b>1.599.000.864.673</b>	<b>1.337.458.877.564</b>	<b>4.404.650.031.134</b>

### c.13 Concentración de la Cartera por Número de Clientes

La composición de la cartera de préstamos al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, abierta por número de clientes, es como sigue:

Saldos al 31/12/2025

Concepto	Vigente	%	Vencido	%
10 mayores deudores	272.721.738.654	7,94%	23.630.588.467	54,19%
50 mayores deudores	609.192.027.665	17,74%	13.507.816.300	30,98%
100 mayores deudores	552.704.674.718	16,10%	5.332.795.358	12,23%
Otros	1.999.269.710.842	58,22%	1.137.199.411	2,61%
<b>Totales</b>	<b>3.433.888.151.879</b>	<b>100,00%</b>	<b>43.608.399.536</b>	<b>100,00%</b>

Saldos al 31/12/2024

Concepto	Vigente	%	Vencido	%
10 mayores deudores	262.023.313.701	8,00%	11.197.330.105	44,86%
50 mayores deudores	521.957.048.461	15,94%	5.607.181.439	22,46%
100 mayores deudores	486.833.921.701	14,86%	7.243.272.759	29,02%
Otros	2.004.395.689.330	61,20%	911.863.991	3,65%
<b>Totales</b>	<b>3.275.209.973.193</b>	<b>100,00%</b>	<b>24.959.648.294</b>	<b>100,00%</b>

### c.14 Créditos y contingencias con personas y empresas vinculadas

Concepto	31/12/2025		31/12/2024	
	Saldo Contable antes de Provisiones	Provisiones	Saldo Contable después de Provisiones	Saldo Contable después de Provisiones
Créditos Vigentes				
sector no financiero	60.312.859.604	-	60.312.859.604	61.706.584.064
Contingencia	4.058.130.052	-	4.058.130.052	1.405.392.383
<b>Totales</b>	<b>64.370.989.656</b>	<b>-</b>	<b>64.370.989.656</b>	<b>63.111.976.447</b>

### c.15 Cualquier otro hecho que por su importancia justifique su exposición

#### c.15.1 Contingencias y compromisos

No existen al 31 de diciembre de 2025 situaciones contingentes no provisionadas, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones relevantes para la entidad.

#### c.15.2 Otros hechos que por su importancia justifique su exposición

No existen otros hechos importantes que no hayan sido revelados o expuestos en notas a los estados financieros o que justifiquen su exposición en la presente nota.

## D. Información referente a las contingencias – Líneas de crédito

Líneas de Crédito	31/12/2025 Saldo Contable	31/12/2025 Saldo Contable
Créditos a utilizar en Cuentas Corrientes	25.976.877.287	9.033.000.727
Créditos a utilizar mediante uso de tarjetas	51.483.201.613	38.902.012.991
Otras líneas acordadas	4.567.720.275	10.300.000.000
<b>Totales</b>	<b>82.027.799.175</b>	<b>58.235.013.718</b>

## E. Información referente a los resultados

### e.1 Reconocimiento de ganancias y pérdidas:

Para el reconocimiento de las ganancias y las pérdidas se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los deudores clasificados en las categorías de riesgo superior a la de riesgo normal. Estos productos, de acuerdo a la Resolución del Directorio del Banco Central del Paraguay N° 1/2007, acta N° 60 del 28/09/2007 solamente pueden reconocerse como ganancia en el momento de su percepción.

### e.2 Diferencias de cambio en moneda extranjera

Las diferencias de cambio correspondientes al mantenimiento de activos y pasivos en moneda extranjera se muestran en las líneas del estado de resultados Valuación de activos y pasivos en moneda extranjera y su resultado neto se expone a continuación:

Concepto	31/12/2025 Importe Gs.	31/12/2024 Importe Gs.
Ganancias por Valuación de activos y pasivos financieros en ME	2.349.083.587.320	655.509.589.356
Perdida por Valuación de pasivos y activos financieros en ME	(2.431.615.428.235)	(579.450.909.131)
Diferencia de Cambio Neto sobre activos y pasivos financieros en ME	<b>(82.531.840.915)</b>	<b>76.058.680.225</b>
Ganancias por Valuación de otros activos y pasivos en ME	643.931.844.117	230.524.048.710
Perdida por Valuación de otros activos y pasivos en ME	(559.224.117.595)	(305.106.052.409)
Diferencia de Cambio Neto sobre otros activos y pasivos en ME	<b>84.707.726.522</b>	<b>(74.582.003.699)</b>
Diferencia de Cambio Neto sobre el total de activos y pasivos en ME	<b>2.175.885.607</b>	<b>1.476.676.526</b>

### e.3 Impuesto a la renta

El impuesto a la renta que se carga a los resultados del año incluye: i) el impuesto a la renta calculado en función a la tasa del 10% aplicada sobre la utilidad contable antes de este concepto, ajustada por las partidas que la ley (Ley N° 125/91 modificada parcialmente por la Ley N° 2421/04) y sus reglamentaciones incluyen o excluyen para la determinación de la renta neta imponible y por el reconocimiento de eventuales cargos o ingresos originados por la aplicación del impuesto diferido. Impuestos diferidos activos solo se reconocen en la medida que sea probable la existencia de rentas gravables futuras contra las que se puedan utilizar las diferencias temporarias.

#### **e.4 Aportes al fondo de garantía de depósitos (FGD)**

En virtud de lo dispuesto en la Ley N° 2.334 de fecha 12 de diciembre de 2003, la cual entre otras cosas crea un nuevo régimen de garantía legal de los depósitos del sistema financiero nacional que tiene por objeto la protección parcial del ahorro público en las entidades financieras privadas autorizadas a operar por el Banco Central del Paraguay hasta el equivalente de 75 salarios mínimos por depositante, a partir del tercer trimestre del año 2004 las entidades financieras aportan trimestralmente en forma obligatoria al FGD creado por dicha Ley y administrado por el BCP, el 0,12% de los saldos promedios trimestrales de su cartera de depósitos en moneda nacional y extranjera. El monto aportado por la entidad al FGD al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, ascienden a Gs 13.907.878.709 y Gs 9.393.358.447 respectivamente.

#### **F. Hechos posteriores al cierre del ejercicio**

No existen al 31 de diciembre de 2025 hechos o transacciones que por su naturaleza debieran ser expuestos.

#### **G. Efectos inflacionarios**

No se han aplicado procedimientos integrales de ajuste por inflación.



# *Informe del Síndico.*

Asunción, 27 de Marzo del 2026

**Señor**  
**Presidente de**  
**ZETA BANCO S.A.E.C.A.**  
**Avda. Mcal. López 857 esq. Mary Lions**  
**Asunción – Paraguay**

De mi consideración:


En cumplimiento de lo dispuesto por el Art. 1.124, Inc. E del Código Civil, en mi carácter de Síndico Titular de la Empresa, por su digno intermedio cumplo en comunicar a los Señores Accionistas que debidamente informado del Balance General y las Notas a los Estados Contables correspondiente al Ejercicio Cerrado al 31 de Diciembre de 2025, los mismos se hallan en debida forma. Los datos contables corresponden a la documentación obrante en Contabilidad, y los registros han sido llevados de acuerdo a las normas y pautas establecidas por la Superintendencia de Bancos, en consecuencia, ella refleja la situación patrimonial real del Banco.

Sin otro particular, saludo muy atentamente.



---

**Carlos Ramón Saldivar Romero**  
**Sindico Titular**



# *Dictamen de Auditores.*

## Dictamen de los Auditores Independientes

Señores  
 Presidente y Miembros del Directorio  
 Zeta Banco S.A.E.C.A.  
 Presente

### Dictamen sobre los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de Zeta Banco S.A.E.C.A., en adelante "la entidad", que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2025, los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

#### *Responsabilidad de la administración por los estados financieros*

La administración de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con las normas, reglamentaciones e instrucciones contables establecidas por Banco Central del Paraguay y en los aspectos no contemplados con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

#### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo con los estándares de auditoría independiente establecidos por la Superintendencia de Bancos de Banco Central del Paraguay a través de su Resolución SB.SG. N° 313/2001 y en los aspectos no contemplados con normas de auditoría vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación

errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o error. hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.


Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

#### *Opinión*

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la situación patrimonial y financiera de Zeta Banco S.A.E.C.A. al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones, evolución del patrimonio neto y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con las normas, reglamentaciones e instrucciones contables establecidas por Banco Central del Paraguay y en los aspectos no contemplados con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Asunción, 27 de febrero de 2026

BCA - Benítez Codas & Asociados Registro de Auditores Externos "SIB" Res. N° 180/01



Firmado digitalmente por  
 JAVIER  
 ANDRES  
 BENÍTEZ  
 DUARTE

Javier Benítez Duarte

Socio  
 Mat. Consejo CPP 528 A  
 Mat. Consejo CPy C652  
 C.I 1.223.601



Zeta Banco S.A.E.C.A. Avda. Mcal. López 857. Asunción, Paraguay