

MEMORIA DEL DIRECTORIO DE BIOTEC DEL PARAGUAY S.A. EJERCICIO 2025

De conformidad a las disposiciones establecidas en los Estatutos Sociales, el Directorio de Biotec del Paraguay Sociedad Anónima somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas la Memoria, Balance General y el Estado de Resultados correspondiente al ejercicio económico finalizado al 31 de diciembre de 2025.

Contexto General y Entorno Operativo

El ejercicio 2025 se desarrolló en un entorno de actividad sostenida en el sector salud de Paraguay, con la ejecución de los contratos de licitación vigentes y la continuidad de la operación comercial en los segmentos público y privado. La empresa mantuvo su posicionamiento estratégico en la importación, distribución y soporte de insumos médicos, reactivos y equipos de laboratorio, consolidando su presencia en sus tres sedes operativas: Asunción, Ciudad del Este y Encarnación.

Desempeño Económico y Ventas

Se registró ingresos operativos totales levemente inferiores a los del año anterior, evidenciando una ligera disminución interanual. Esta variación refleja una estabilidad general en el nivel de ingresos, con una leve contracción en comparación con el período previo. A continuación, se presenta la composición de los ingresos y su evolución entre ambos ejercicios.

Cuadro Comparativo de Ingresos Operativos — 2025 vs. 2024

Concepto	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Variación
INGRESOS OPERATIVOS NETOS	Gs. 89.062.745.378	Gs. 89.503.574.412	▼ 0.5%

Los ingresos del ejercicio estuvieron liderados por las ventas al sector público, que constituyeron la principal fuente de ingresos, reflejando la ejecución de contratos de licitación vigentes. Por su parte, las ventas al sector privado representaron una porción menor, aunque relevante, del total.

Además, se registraron ingresos extraordinarios provenientes de rendimientos financieros, diferencias de cambio y otros conceptos. En conjunto, los ingresos operativos del período mostraron una variación leve en comparación con el año anterior, influenciada por la dinámica del mercado y la evolución de los contratos vigentes.

Estructura de Costos y Resultado del Ejercicio

El Estado de Resultados del ejercicio 2025 presenta la siguiente estructura de costos, gastos y resultado, comparada con el ejercicio 2024:

Cuadro Comparativo — Estado de Resultados 2025 vs. 2024

Concepto	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Variación
INGRESOS OPERATIVOS NETOS	Gs. 89.062.745.378	Gs. 89.503.574.412	▼ 0.5%
COSTOS OPERATIVOS	Gs. 31.273.726.086	Gs. 30.998.467.598	▲ +0.9%
Costo de Mercaderías	Gs. 30.603.034.854	Gs. 30.727.208.550	▼ 0.4%
Costo Venta Activo Fijo	Gs. 670.691.232	Gs. 271.259.048	▲ +147.3%
GANANCIAS BRUTAS EN VENTAS	Gs. 57.789.019.292	Gs. 58.505.106.814	▼ 1.2%
OTROS INGRESOS	Gs. 2.887.921.761	Gs. 1.915.172.585	▲ +50.8%
GANANCIAS BRUTAS TOTALES	Gs. 60.676.941.053	Gs. 60.420.279.399	▲ +0.4%
GASTOS DE VENTAS / COMERCIALIZACIÓN	Gs. 20.856.361.533	Gs. 18.904.988.535	▲ +10.3%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	Gs. 6.302.032.286	Gs. 6.161.233.478	▲ +2.3%
GANANCIAS ANTES DE GASTOS FINANCIEROS	Gs. 33.518.547.234	Gs. 35.354.057.386	▼ 5.2%
GASTOS BANCARIOS Y FINANCIEROS	Gs. 17.008.242.193	Gs. 15.531.424.272	▲ +9.5%
Intereses Pagados a Entidades Financieras	Gs. 14.732.096.854	Gs. 13.431.308.049	▲ +9.7%
Comisiones y Gastos Bancarios	Gs. 360.776.086	Gs. 269.770.778	▲ +33.7%
Resultado por Diferencia de Cambio (pérdida)	Gs. 1.915.369.253	Gs. 1.284.701.997	▲ +49.1%
Descuento por Cesión de Crédito	Gs. 0	Gs. 545.643.448	▼ 100.0%
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	Gs. 9.140.317.129	Gs. 8.856.197.111	▲ +3.2%
GANANCIAS OPERATIVAS	Gs. 7.369.987.912	Gs. 10.966.436.003	▼ 32.8%
OTROS RESULTADOS NO OPERATIVOS	Gs. 3.687.502.009	Gs. 1.026.807.642	▲ +259.1%
Pérdida por Mercaderías Vencidas	Gs. 3.684.842.038	Gs. 1.017.133.175	▲ +262.3%
Diferencia o Faltante en Caja	Gs. 57.381	Gs. 3.399.943	▼ 98.3%
Ajuste por Inventario	Gs. 2.602.590	Gs. 6.274.524	▼ 58.5%
GANANCIAS ANTES DEL IMP. A LA RENTA	Gs. 3.682.485.903	Gs. 9.939.628.361	▼ 63.0%
IMPUESTO A LA RENTA	Gs. 478.993.181	Gs. 1.134.239.759	▼ 57.8%
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	Gs. 3.203.492.722	Gs. 8.805.388.602	▼ 63.6%

Los gastos de ventas y comercialización aumentaron, al igual que los gastos de administración, aunque en menor medida. También se incrementaron los gastos bancarios y financieros, impulsados por un mayor pago de intereses a entidades financieras. Por su parte, la depreciación y amortización registraron un leve crecimiento.

En cuanto a los resultados no operativos, se observó un aumento significativo, explicado principalmente por una mayor pérdida por mercaderías vencidas durante el período. En contraste, el impuesto a la renta disminuyó de manera importante.

Finalmente, el resultado neto del ejercicio fue inferior al del año anterior, debido principalmente al incremento de los gastos financieros y al mayor impacto de las pérdidas por mercaderías vencidas.

Situación Patrimonial y Balance General

Al cierre del ejercicio 2025, el Activo Total de la empresa alcanzó Gs. 197.806.740.303, registrando un incremento de 8.0% respecto a los Gs. 183.125.064.240 del ejercicio 2024. A continuación se presenta el cuadro comparativo de las principales cuentas del Balance General:

Concepto	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Variación
ACTIVO TOTAL	Gs. 197.806.740.303	Gs. 183.125.064.240	▲ +8.0%
ACTIVO CORRIENTE	Gs. 151.723.805.063	Gs. 136.706.550.873	▲ +11.0%
Créditos	Gs. 109.110.172.463	Gs. 91.616.616.402	▲ +19.1%
Inventarios	Gs. 37.527.093.396	Gs. 42.414.235.361	▼ 11.5%
Gastos Pagados por Adelantado	Gs. 673.791.339	Gs. 763.486.394	▼ 11.7%
ACTIVO NO CORRIENTE	Gs. 46.082.935.240	Gs. 46.418.513.367	▼ 0.7%
Propiedad, Planta y Equipo (bruto)	Gs. 85.265.265.006	Gs. 77.192.847.035	▲ +10.5%
(-) Depreciación Acumulada	Gs. 39.189.449.707	Gs. 30.779.937.826	▲ 27.3%
Propiedad, Planta y Equipo (neto)	Gs. 46.076.816.299	Gs. 46.404.243.234	▼ 0.7%
Activos Intangibles (neto)	Gs. 6.118.941	Gs. 14.270.133	▼ 57.1%
PASIVO TOTAL	Gs. 151.247.256.930	Gs. 128.094.271.695	▲ +18.1%
PASIVO CORRIENTE	Gs. 70.097.906.170	Gs. 54.545.402.464	▲ +28.5%
Acreedores Comerciales	Gs. 2.652.203.816	Gs. 3.494.214.872	▼ 24.1%
Deudas Financieras (corriente)	Gs. 63.347.696.346	Gs. 46.767.219.871	▲ +35.5%
Otras Cuentas por Pagar	Gs. 4.047.349.006	Gs. 4.263.117.303	▼ 5.1%
Ingresos Diferidos	Gs. 50.657.002	Gs. 20.850.418	▲ +143.0%
PASIVO NO CORRIENTE	Gs. 81.149.350.763	Gs. 73.548.869.234	▲ +10.3%
Deudas Financieras L/P	Gs. 81.149.350.763	Gs. 73.548.869.234	▲ +10.3%

El activo corriente mostró un crecimiento impulsado principalmente por un fuerte aumento en las disponibilidades, debido a una mayor acumulación de fondos en cuentas bancarias al cierre del ejercicio. También se registró un incremento en los créditos, especialmente en los deudores por ventas, mientras que los inventarios disminuyeron, reflejando el nivel de stock disponible al final del período.

Por su parte, el activo no corriente presentó una leve disminución, explicada por la reducción en la propiedad, planta y equipo. Esto se debió a nuevas inversiones en equipos de laboratorio que fueron parcialmente compensadas por la depreciación acumulada.

El pasivo total aumentó, principalmente por el incremento de las deudas financieras de corto plazo. Asimismo, el pasivo no corriente también se elevó, en línea con la evolución de los bonos corporativos de largo plazo.

PATRIMONIO NETO	Gs. 46.559.483.370	Gs. 55.030.792.542	▼ 15.4%
Capital Integrado	Gs. 25.000.000.000	Gs. 21.000.000.000	▲ +19.0%
Reservas	Gs. 18.355.990.650	Gs. 25.225.403.940	▼ 27.2%
Reserva Legal	Gs. 5.312.673.298	Gs. 4.872.403.868	▲ +9.0%
Reserva de Revalúo	Gs. 0	Gs. 770.442.553	▼ 100.0%
Reserva de Revalúo Técnico	Gs. 0	Gs. 884.683.575	▼ 100.0%
Reserva Facultativa Resultado 2021	Gs. 0	Gs. 4.148.195.001	▼ 100.0%
Reserva Facultativa Resultado 2022	Gs. 2.805.539.575	Gs. 7.623.036.081	▼ 63.2%
Reserva Facultativa Resultado 2023	Gs. 6.926.642.862	Gs. 6.926.642.862	▲ +0.0%
Reserva Facultativa Resultado 2024	Gs. 3.311.134.915	Gs. 0	—
Resultado del Ejercicio	Gs. 3.203.492.720	Gs. 8.805.388.602	▼ 63.6%

En cuanto al patrimonio neto, se observó una disminución general. Aunque el capital integrado aumentó debido a la integración total del capital suscrito, las reservas se redujeron por ajustes y la incorporación de una nueva reserva facultativa. Además, el resultado del ejercicio fue menor en comparación con el año anterior.

Gestión del Capital Humano y Cultura Organizacional

Biotec del Paraguay S.A. reafirma su compromiso con el desarrollo integral de sus colaboradores, promoviendo políticas de bienestar, capacitación y fortalecimiento del clima organizacional bajo estándares internacionales. La empresa continuó con programas de formación técnica en equipos y reactivos de laboratorio, así como iniciativas de desarrollo de liderazgo. Además, mantuvo inversiones en capacitación en áreas clave como técnica, comercial, logística, informática y administrativa, considerando al capital humano como un pilar estratégico.

Sistema de Gestión de Calidad

Durante el ejercicio, la empresa mantuvo su certificación bajo la norma ISO 9001:2015, consolidando su enfoque en la mejora continua y la eficiencia de sus procesos. La gestión de calidad abarcó la recepción, almacenamiento y distribución de insumos médicos, el control de temperatura y trazabilidad, así como la validación técnica y la destrucción de productos vencidos, cumpliendo con las normativas sanitarias vigentes.

Política de Distribución de Utilidades y capitalización de Biotec del Paraguay.

Biotec mantiene una política conservadora de distribución de utilidades, limitando el dividendo máximo al 45% del resultado del ejercicio, mientras que el 55% restante se retiene como reserva facultativa.

Al cierre del año, el directorio de la empresa tiene previsto proponer a la asamblea, seguir capitalizando fuertemente a la empresa, de manera a continuar apostando por la solidez de la compañía, para de esta manera seguir realizando operaciones con empresas del estado.

Perspectivas y Compromisos para el Ejercicio 2026

El Directorio proyecta continuar impulsando la excelencia, la innovación y el desarrollo sostenible. La empresa buscará participar activamente en nuevos procesos licitatorios del sector público de salud, apoyándose en su experiencia y capacidad operativa. También prevé optimizar su estructura financiera, gestionando sus compromisos y explorando opciones de refinanciamiento para reducir costos. Asimismo, mantendrá el enfoque en la innovación de productos y el fortalecimiento del servicio posventa, con el objetivo de adaptarse a las dinámicas del mercado, asegurar su estabilidad financiera y consolidar su posicionamiento en el sector de insumos médicos y equipos de laboratorio en Paraguay.

Atentamente.

EL DIRECTORIO

Gonzalo I. Samaniego Z.

Carlos I. Ayala