

2025

MEMORIA DEL DIRECTORIO



Memoria del Directorio del Banco Basa S.A.

Correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025

Entorno económico

Paraguay cerró el 2025 con un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) del 6% interanual, manteniendo una trayectoria sólida y por encima de su crecimiento potencial. Este resultado consolida la expansión promedio más estable, desde 2023, tras los choques climáticos de años anteriores, posicionando al país como uno de los líderes en dinamismo regional. Al igual que en 2024, el motor del crecimiento del 2025 fue el sector terciario, liderado por el comercio, aunque la manufactura fue el segmento de mayor impulso.

Comportamiento Sectorial

El sector primario registró un incremento del 5,3% en 2025. La agricultura explicó un 71% del crecimiento, constituyéndose nuevamente como el pilar de este segmento, beneficiada por la mayor producción de maíz, trigo, arroz y algodón. La ganadería, por su parte, registró una expansión del 5% interanual, gracias a los mayores niveles de faenamiento en general. Finalmente, la explotación forestal, pesca y minería creció 3,9%, explicando 8% del incremento del sector.

El sector secundario presentó un crecimiento robusto del 6,2% interanual, superando el desempeño del año anterior. La manufactura siguió liderando la expansión, impulsada por el régimen de maquila y el procesamiento de materias primas. Este segmento explicó el 51% de la expansión del sector. Por otro lado, un cambio significativo se observó en la generación de electricidad y agua, que creció un 9,4%, luego de una caída de 4,9% registrada en 2024. La construcción por su parte, registró un crecimiento del 5,4%, similar al del 2024, con niveles dinámicos de obras públicas y privadas, así como de demanda de insumos empleados por el segmento.

El sector terciario volvió a ser el protagonista, con una expansión del 6,1%, aportando más de la mitad del crecimiento total del PIB. El comercio minorista y la intermediación financiera mantuvieron su dinamismo, mientras que el sector de telecomunicaciones mostró un crecimiento de solo 0,1%.

Componentes del Gasto e Inversión

Desde la perspectiva del gasto, el consumo privado se mantuvo como el principal motor, con un aumento del 4,9%. Este fenómeno estuvo respaldado por un mercado laboral estable y una confianza del consumidor fortalecida por la baja inflación. Por otro lado, el consumo público mostró una caída del 1%, reflejando los esfuerzos del Gobierno por cumplir con la Ley de Responsabilidad Fiscal y reducir el déficit hacia la meta del 1,5% del PIB.

La Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF) fue una de las sorpresas positivas del año, con un crecimiento del 20%. A diferencia de 2024, este avance no dependió tanto de la variación de existencias, sino de la adquisición de maquinaria y equipo, lo que sugiere una apuesta del sector privado por la capacidad productiva a largo plazo.

En cuanto al sector externo, las exportaciones mostraron una recuperación del 4,2%, mientras que las importaciones crecieron un 9,2%, derivando en una duplicación del déficit de balanza comercial con respecto al año previo.

Indicadores Monetarios y Reservas

Al cierre de 2025, la inflación interanual se ubicó en el 3,1%, por debajo del centro del rango meta del Banco Central del Paraguay (BCP). La caída de la inflación respecto a meses previos se debió principalmente a una reducción en los precios de los bienes.

Finalmente, las reservas internacionales netas (RIN) cerraron el año con un saldo aproximado de USD 11.000 millones, resultando en una expansión del 11,4% respecto al cierre de 2024. El 40% de este incremento se relacionó con las reservas en oro.

	2021	2022	2023	2024	2025
PIB Real YOY	4,0%	0,0%	5,3%	4,7%	6,0%
Inflación YOY	6,8%	8,1%	3,7%	3,8%	3,1%
Tipo de cambio	6.816	7.239	7.335	7.810	6.725
Exportaciones YOY	-2,2%	7,4%	24,6%	-27,6%	10,5%
Importaciones YOY	28,9%	0,0%	11,7%	-0,1%	8,6%
RIN (USD MM)	9.947	9.825	10.197	9.872	11.001

Para el 2026, se proyecta un crecimiento del 4,2%, manteniendo un ritmo similar al de los años anteriores. Se estima que el sector primario aumente un 2,4%, condicionado principalmente por la presencia de condiciones climáticas favorables para la producción agrícola. En cuanto al sector ganadero, factores como la incertidumbre en la demanda mundial y las relaciones internacionales, entre otros, limitarían su crecimiento al 1,8% respecto al 2025.

En cuanto al sector secundario, la manufactura seguiría siendo el pilar del segmento, aunque la generación de electricidad y agua seguirían mostrando un buen ritmo de crecimiento. El sector crecería 4% en términos globales. Por último, el sector terciario crecería 4,6% interanual, gracias a un buen desempeño esperado para el comercio e intermediación financiera principalmente.

Por otra parte, el contexto económico de nuestros principales socios comerciales, Brasil y Argentina, es dispar. Por un lado, Argentina, impulsada por la recuperación externa, crecería 4%, mientras que Brasil crecería 1,6% ante un contexto global incierto y un endurecimiento de las condiciones financieras locales.

Sistema bancario nacional

La Tasa de Política Monetaria cerró diciembre de 2025 con veintidós meses consecutivos sin experimentar variaciones, anclada en 6%. De igual manera, la desaceleración de la inflación y la convergencia al nuevo rango meta, así como el dinamismo económico, muestran señales de bajas a ser aplicadas en el 2026.

En relación con las metas de inflación, el Directorio del BCP aprobó una reducción de la meta para el horizonte de política monetaria, ajustándola de 4,0% a 3,5%, con un rango de tolerancia de ± 2 puntos porcentuales. La decisión estuvo respaldada por la evolución favorable de la inflación durante la implementación del esquema de metas, así como por la efectividad de las herramientas de política monetaria utilizadas.

La adopción de una meta de inflación más baja contribuye a preservar el poder adquisitivo de la población, particularmente de los hogares de menores ingresos, y constituye un elemento clave para la planificación económica de largo plazo.

En lo referente a los resultados de las entidades bancarias, se priorizó la generación de utilidades, la adecuada gestión de la morosidad y la mejora de los indicadores de eficiencia como objetivos estratégicos, a la par de seguir en la búsqueda de ampliar el mercado. En este contexto, las utilidades del sistema bancario experimentaron un crecimiento interanual del 8%, alcanzando USD 863 millones al cierre de 2025. Este desempeño se reflejó en un retorno sobre el capital (ROE) del 22,5%, inferior al 23,4% registrado en 2024, debido al mayor nivel de capitalización del sistema, que mostró una expansión del 13% (patrimonio neto, excluyendo resultado del ejercicio).

Por otro lado, la relación de los gastos administrativos con el margen operativo del sistema bajó a 43,6%, desde 45,1% entre diciembre de 2024 y diciembre de 2025. Este comportamiento denota una adecuada gestión administrativa por parte de las entidades.

En cuanto a la morosidad, el porcentaje de créditos vencidos disminuyó del 2,2% a 2,1% en el mismo periodo, reflejando la gestión de las entidades y condiciones económicas favorables que mitigaron episodios de volatilidad observados en años previos.

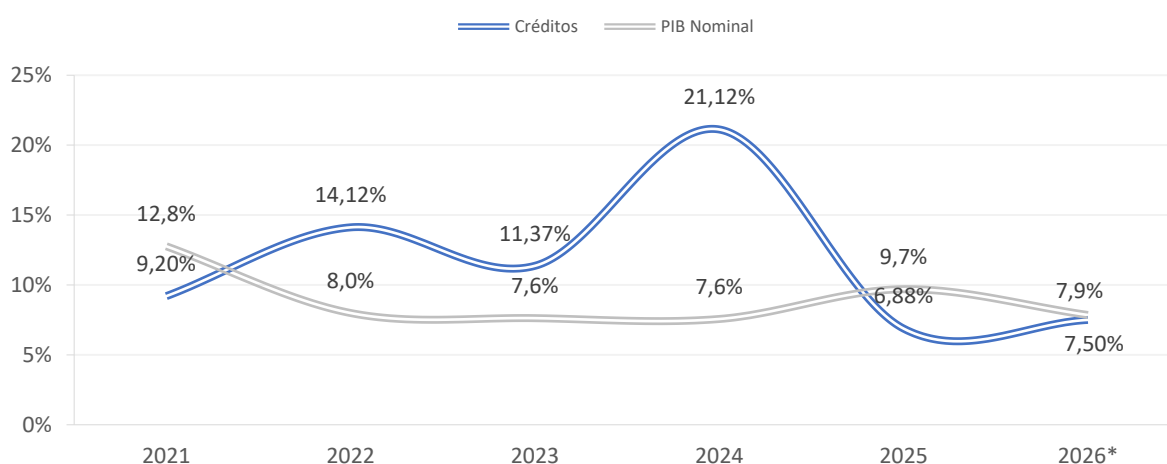
Respecto al crecimiento del sistema financiero, la cartera de créditos experimentó una expansión interanual del 7%. Este crecimiento respondió a las necesidades de financiamiento de los agentes económicos, aunque muestra una desaceleración respecto a años previos por niveles de liquidez más ajustados en moneda local. Simultáneamente, la cartera de depósitos creció un 7,5% en términos interanuales. Además, los saldos de las tarjetas de crédito alcanzaron PYG 5,9 billones, incrementándose un 21% interanual en 2025, equivalente a un crecimiento del 31% interanual.

Por sectores, a diciembre de 2025, los créditos al consumo presentaron un avance interanual del 22%, equivalente a PYG 5,9 billones. En segundo lugar, los servicios crecieron PYG 4,9 billones, registrando una variación interanual del 28%. Por su parte, la agricultura, el comercio al por mayor y el sector financiero presentaron caídas contra el cierre de 2024.

De cara a 2026, se espera que los créditos continúen creciendo conforme a su tendencia histórica, con una recuperación en moneda local ante un mejor escenario de liquidez.

A continuación, se expone gráficamente la relación entre el comportamiento del PIB y de la cartera de créditos otorgados por el sistema bancario:

RELACIÓN ENTRE CRECIMIENTO DEL PIB Y EL CRECIMIENTO DE CRÉDITOS DEL SISTEMA BANCARIO



	2021	2022	2023	2024	2025
Morosidad Bruta	2,2%	3,0%	3,1%	2,3%	2,1%
ROA	6,8%	8,1%	3,7%	3,8%	3,1%
ROE	15,3%	18,4%	21,2%	23,4%	22,5%
Eficiencia	52,3%	47,5%	44,9%	45,1%	43,6%
Créditos (PYG MM)	111.295.722	127.016.064	141.461.403	171.336.906	183.128.483
Depósitos (PYG MM)	127.277.496	131.329.214	147.193.852	165.557.080	178.043.962
Créditos/Depósitos	87%	97%	96%	103%	103%
Utilidad del Ej. (PYG MM)	2.727.977	3.364.354	4.337.450	5.259.677	5.676.281

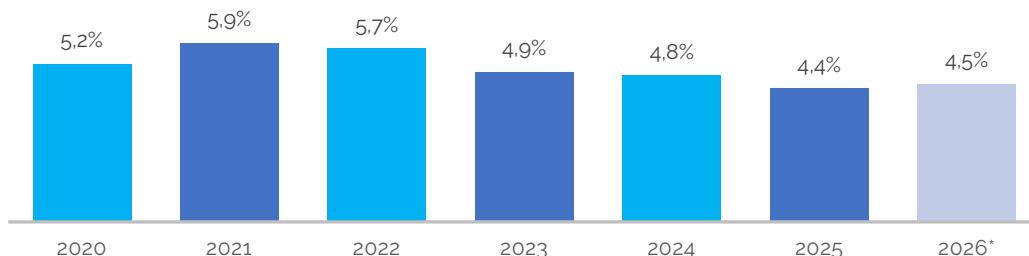
Breve resumen del año para Banco Basa S.A.

El 2025 fue un año de recomposición para el banco, principalmente en el segundo semestre, y particularmente en moneda local. Pese a la caída de cartera de 2,7%, un mayor nivel de tasas activas permitió mantener estable al margen financiero, que presentó una expansión interanual del 6,48%.

La cartera de préstamos a la vivienda se expandió 30%, alcanzando un volumen de PYG 760.491 millones, mientras que la cartera de agricultura creció 5,9% interanual. Por su parte, el saldo de tarjetas de crédito creció 13%, al igual que la cantidad de plásticos activos, cerrando el año con 42.921 tarjetas activas.

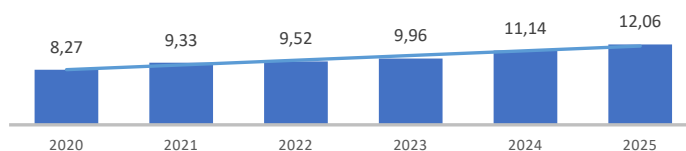
Al cierre de 2025, la rentabilidad sobre el patrimonio se situó en 11,8%, porcentaje inferior al registrado el año previo, debido principalmente a un incremento en previsiones y decisiones estratégicas en cuanto a la constitución de las mismas.

Mk. Share Créditos



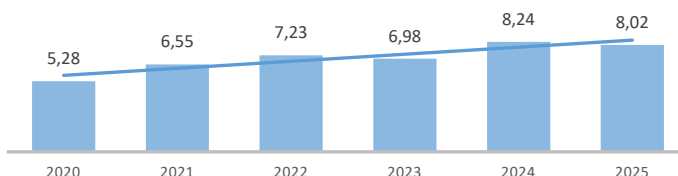
Los Activos totales al cierre de diciembre 2025 se situaron en torno a los PYG 12 billones, registrando un crecimiento interanual del 8%.

ACTIVOS TOTALES (PYG Billones)



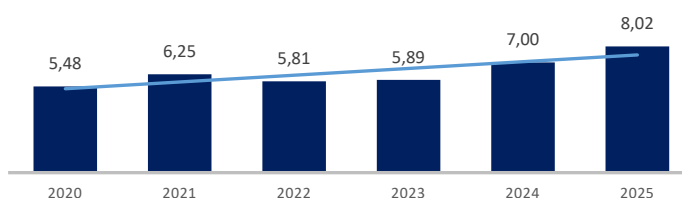
La cartera de créditos presentó una caída interanual del 2,7% en diciembre 2025, ubicándose en niveles cercanos a los PYG 8,0 billones.

CARTERA DE CRÉDITOS (PYG Billones)



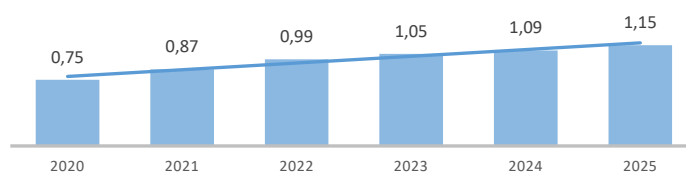
Por su lado, los depósitos crecieron 15% totalizando aproximadamente PYG 8,00 billones al cierre de diciembre 2025. El sistema en su conjunto aumentó sus depósitos en un 7,5%.

CAPTACIONES (PYG Billones)



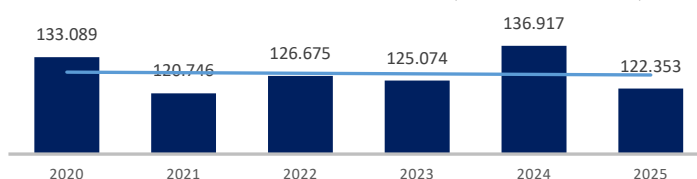
El patrimonio alcanzó, al cierre de diciembre, PYG 1,14 billones, no habiéndose distribuido aún las utilidades obtenidas del ejercicio 2025.

PATRIMONIO NETO (PYG Billones)



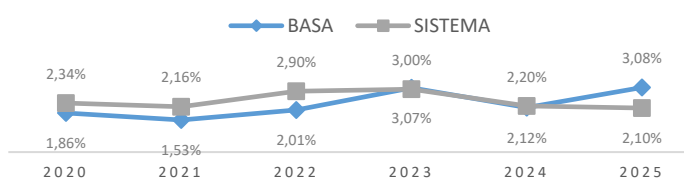
Las utilidades antes de impuestos alcanzaron los PYG 122.353 millones a diciembre de 2025.

UTILIDADES ANTES DE IMP. (PYG Millones)



La morosidad se posicionó por debajo del nivel promedio del sistema, con un ratio al cierre del 3,04%. El ratio del sistema en conjunto fue 2,1%.

MOROSIDAD





Aviadores del Chaco e/ San Martín y Pablo Albornó • Asunción, Paraguay

Tel.: (595 21) 618 7070 @bancobasa

www.bancobasa.com.py