

# Memoria del Directorio – Ejercicio 2025

Señores

Accionistas de Comfar S.A.E.C.A.

En nombre del Directorio, me es grato presentar a consideración de la Asamblea la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, en cumplimiento de lo dispuesto en el Estatuto Social de la empresa y las leyes que reglamentan el funcionamiento de las sociedades.

Panorama General Año 2025:

El ejercicio 2025 se desarrolló en un contexto de alta exigencia para la industria farmacéutica en Paraguay, caracterizado por una creciente competencia, mayores requerimientos regulatorios y un mercado cada vez más dinámico tanto en el sector público como privado. En este escenario, la Compañía continuó consolidando su posicionamiento, sosteniendo su participación en el mercado y avanzando en su proceso de transformación operativa y financiera.

Área Administrativa:

Durante el ejercicio, se continuó con el proceso de fortalecimiento interno, enfocado en la optimización de estructuras, revisión de procesos y mejora de la eficiencia operativa. En este marco, se avanzó en la implementación y adecuación de sistemas de gestión, destacándose el proceso de actualización a SAP Business One versión 10, con el objetivo de lograr mayor integración de la información, trazabilidad y capacidad de análisis para la toma de decisiones.

Área Financiera:

El ejercicio 2025 estuvo marcado por la continuidad del proceso de inversión y reestructuración financiera iniciado en periodos anteriores. La Compañía mantuvo su acceso al mercado de capitales, consolidando emisiones de bonos que permitieron financiar el crecimiento y sostener el capital operativo.

Los resultados del ejercicio reflejan el impacto de una estructura de costos fijos relevante y de los gastos financieros asociados al proceso de expansión, en un escenario donde los niveles de facturación aún no acompañan plenamente el nivel de inversión realizado. No obstante, la empresa mantiene su capacidad de cumplimiento de obligaciones, sosteniendo una adecuada administración de sus compromisos financieros, tanto a nivel local como internacional.

Es importante destacar que el ejercicio se encuentra enmarcado en una etapa de transición, donde las inversiones realizadas aún no reflejan completamente su potencial en términos de generación de ingresos y eficiencia operativa, lo cual se espera se materialice en los próximos ejercicios.

#### Gestión:

La gestión del Directorio y de la administración estuvo enfocada en sostener la continuidad operativa, fortalecer los controles internos y avanzar en proyectos estratégicos de mediano y largo plazo. Se priorizó una gestión prudente de los recursos, con foco en la sostenibilidad del negocio, la mejora en los procesos y la generación de condiciones para un crecimiento ordenado.

Asimismo, se continuó trabajando en la consolidación de una cultura organizacional orientada a la eficiencia, la transparencia y la responsabilidad en la toma de decisiones.

#### Área de Producción:

Durante el ejercicio, la producción acompañó los niveles de demanda, manteniendo la continuidad operativa y cumpliendo con los compromisos asumidos. Se continuó con la optimización de procesos productivos y el fortalecimiento de los estándares de calidad, en línea con las exigencias regulatorias vigentes.

En paralelo, se avanzó en el desarrollo del proyecto de la nueva planta industrial en Mariano Roque Alonso, el cual constituye uno de los pilares estratégicos de la Compañía y que permitirá, una vez finalizado, mejorar significativamente la capacidad productiva y la eficiencia operativa.

#### Tecnología:

La tecnología continuó siendo un eje clave en la transformación de la Compañía. Se avanzó en la implementación de mejoras en los sistemas de información, destacándose la actualización de SAP y los avances en la reconfiguración del sistema BEAS, orientados a mejorar la gestión de costos, la trazabilidad y la calidad de la información.

#### Proyecciones:

El Directorio considera que los avances realizados durante el ejercicio 2025 sientan bases sólidas para la consolidación futura de la Compañía. La finalización de la planta industrial, junto con la mejora en los sistemas de gestión y el fortalecimiento de la estructura

organizacional, permitirán a COMFAR incrementar su competitividad, mejorar sus márgenes operativos y ampliar su participación en el mercado.

Se proyecta que, a medida que las inversiones realizadas comiencen a reflejarse en mayores niveles de producción y ventas, la Compañía podrá transitar hacia una etapa de mayor estabilidad financiera y crecimiento sostenido.

Reconocimientos:

El Directorio expresa su agradecimiento a los accionistas por la confianza depositada, a los clientes, médicos y farmacéuticos por su preferencia, y a los proveedores por su acompañamiento permanente.

Un reconocimiento especial a todos los colaboradores de la empresa, cuyo compromiso y dedicación resultan fundamentales para el desarrollo de la Compañía.

Asunción, 27 de marzo de 2026

**El Directorio**