

MEMORIA ANUAL DEL DIRECTORIO DEL EJERCICIO 2025

Señores Accionistas:

El Directorio de **ATLANTIC S.A.E.**, en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes y de los Estatutos Sociales, presenta a consideración de los Señores Accionistas y del Síndico de la sociedad, la Memoria Anual correspondiente al ejercicio comercial cerrado al 31 de diciembre del año 2025.

A continuación, se expone un resumen de la situación económica global y local, con el propósito de contextualizar las decisiones estratégicas adoptadas durante el presente ejercicio.

COYUNTURA DEL AÑO 2025

Durante el año 2025, la economía mundial continuó transitando un escenario de **crecimiento moderado**, estimado en torno al **3%**, caracterizado por una mayor estabilidad en comparación con años anteriores, aunque aún condicionado por factores estructurales y geopolíticos.

Las principales economías mostraron comportamientos dispares:

- **Estados Unidos:** Registró una desaceleración gradual, en un contexto de reducción progresiva de tasas de interés y moderación del consumo.
- **China:** Continuó enfrentando desafíos vinculados a su mercado interno y sector inmobiliario, aunque con políticas de estímulo orientadas a sostener el crecimiento.
- **Europa:** Mostró una leve recuperación, saliendo de un período de estancamiento, aunque con crecimiento aún limitado.
- **Economías emergentes:** Se posicionaron como motores relevantes del crecimiento global, con mayor dinamismo relativo.

En materia inflacionaria, se observó una **convergencia hacia niveles más controlados**, permitiendo a los bancos centrales iniciar ciclos de flexibilización monetaria. No obstante, persistieron riesgos asociados a tensiones geopolíticas, conflictos internacionales y disrupciones en cadenas de suministro.

Los mercados de commodities presentaron relativa estabilidad, con fluctuaciones moderadas en productos agrícolas y energéticos.

Perspectivas Globales

Se proyecta que la economía mundial mantenga un crecimiento cercano al **3% en el mediano plazo**, sustentado en:

- Condiciones financieras más favorables
- Recuperación gradual de la inversión
- Avances en tecnología y transición energética

Sin embargo, continúan presentes riesgos derivados del contexto geopolítico y de eventuales desequilibrios macroeconómicos en economías clave.

SITUACIÓN ECONÓMICA DE PARAGUAY EN 2025

En este contexto, Paraguay mantuvo un desempeño macroeconómico sólido, con un crecimiento del **PIB estimado en torno al 3,8%**, consolidando su estabilidad y resiliencia.

- **Sector agropecuario:** Continuó siendo un pilar fundamental, con niveles de producción estables y buen desempeño en exportaciones.
- **Industria y manufactura:** Mostraron crecimiento sostenido, impulsado por la demanda interna y regional.
- **Construcción:** Se vio favorecida por la continuidad de proyectos de infraestructura pública y privada.
- **Comercio y servicios:** Mantuvieron un comportamiento dinámico, acompañando la evolución del consumo.

La **inflación se mantuvo dentro del rango meta**, cercana al 4%, reflejando una adecuada política monetaria. El **tipo de cambio** presentó estabilidad relativa, sin sobresaltos significativos.

Entre los principales desafíos se destacan la necesidad de continuar fortaleciendo la infraestructura, mejorar la competitividad logística y avanzar en la diversificación de la matriz productiva.

Perspectivas Nacionales

Para los próximos periodos, se espera que Paraguay continúe en una senda de **crecimiento sostenido**, apoyado en:

- Estabilidad macroeconómica
- Atracción de inversiones
- Expansión del sector industrial
- Desarrollo del comercio exterior

GESTIÓN DE LA EMPRESA EN EL AÑO 2025

Durante el ejercicio 2025, la compañía consolidó su crecimiento, acompañando el contexto económico favorable y fortaleciendo su posicionamiento en el mercado.

En el ámbito logístico, el **Centro de Distribución** continuó optimizando su desempeño operativo, sosteniendo niveles eficientes en los indicadores de servicio y adaptándose al mayor volumen de operaciones.

En cuanto a las **ventas**, la empresa logró un crecimiento sostenido respecto al ejercicio anterior, incrementando sus ventas en un 16,49%, impulsado principalmente por:

- Adecuaciones de carteras y mejor cobertura comercial
- Fortalecimiento de relaciones con clientes estratégicos

- Optimización en la gestión de stock y abastecimiento
- Coordinación efectiva con el área de comercio exterior

La **cartera de créditos** mantuvo una tendencia de expansión, acompañada de una gestión prudente del riesgo, permitiendo sostener adecuados niveles de morosidad, siendo la morosidad promedio del año 2025 el 3,35%, el mejor promedio de los últimos 3 años.

El nivel de **inventarios** se ajustó de manera estratégica para responder a la demanda creciente, que al cierre del año 2025 tuvo una variación de incremento del 19%, evitando mayormente quiebres de stock y mejorando la rotación de productos, si bien existieron algunos quiebres la mayor parte pudo ser provisionada.

La **rentabilidad del ejercicio** presentó una evolución positiva, reflejo de una gestión eficiente y del crecimiento en el volumen de negocios, así como coyunturas financieras favorables en cuanto al tipo de cambio.

CAPACITACIÓN

Durante el año 2025, la empresa continuó invirtiendo en el desarrollo de su capital humano mediante programas de capacitación en áreas clave como liderazgo, ventas y gestión operativa.

Se fortalecieron las habilidades de los equipos comerciales y mandos medios, incorporando herramientas modernas de gestión y técnicas de mejora continua, con el acompañamiento de consultores externos.

Asimismo, se mantuvieron programas de capacitación interna orientados al conocimiento de productos y mejora del servicio al cliente, principalmente brindados por los Jefes de Marca y profesionales externos representantes de marcas que comercializamos.

RESPONSABILIDAD SOCIAL

Como todos los años, un monto importante de las utilidades se ha destinados a donaciones entregadas a entidades educativas y religiosas para que estas las canalicen a los sectores menos favorecidos de la sociedad.

Igualmente, como en años anteriores hemos invertido en la educación de los hijos de nuestros empleados, facilitando todo lo necesario en cuanto a útiles se refiere para el inicio de las clases.

Brindamos como beneficio el servicio de consultas oftalmológicas gratuitas para el personal y su familia, así como la financiación de los posibles tratamientos.

Financiamos tratamientos odontológicos y psicológicos para el personal.

Como cada año, realizamos Retiros (retiro de mujeres, de varones, de matrimonios) para todo el personal donde se fomentan la cultura organizacional, camaradería, equipo y creencia en Dios.

RESULTADOS

El Directorio propone a la Asamblea General de Accionistas destinar la utilidad del ejercicio 2025 a **Reserva Facultativa**, con el objetivo de financiar futuros proyectos de expansión y consolidación empresarial, o en su defecto, considerar su capitalización o distribución según lo resuelva la Asamblea.

Los Estados Contables han sido elaborados conforme a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y cuentan con el dictamen favorable de los auditores externos.

Para finalizar, expresamos nuestro agradecimiento a Dios por su guía y bendición, así como a nuestros colaboradores, clientes, proveedores y a todas las instituciones públicas y privadas que han contribuido al logro de los resultados presentados.