

## INFORME DEL SÍNDICO

Señores

**ACCIONISTAS DE LA FIRMA  
INVERFIN S.A.E.C.A.**

Presente

En mi carácter de Síndico Titular de INVERFIN S.A.E.C.A., informo a Uds., que de acuerdo a lo dispuesto en el Art. 1.124 inc. e) del Código Civil, el Directorio ha presentado para mi dictamen el Balance General, el Cuadro de Resultados y demás anexos, de acuerdo a la Resolución CNV CG N° 35/2023 de la Superintendencia de Valores, correspondientes a los meses de enero a diciembre de 2025.

Del examen practicado, he verificado que los mismos se ajustan a las constancias y asientos de los libros de contabilidad y demás documentos justificativos.

Asimismo, dejo constancia que el Directorio durante los meses mencionados ha cumplido su gestión en un todo, de acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias.

Asunción, 09 de marzo de 2026

**Randy Esau**

Empresa: **INVERFIN S.A.E.C.A.**

En Referencia a la Resolución CNV CG N° 35/23 que establece normas para la emisión de títulos representativos de deuda; su inscripción en el Registro de Valores, su difusión, publicidad e información continua que cita en las Disposiciones Generales sobre el Informe del Síndico, expongo cuanto sigue:

Nómina de acreedores y monto de las deudas existentes al 31 de diciembre de 2.025, comparativo con las deudas al 31 de Diciembre de 2.024.-

**PASIVO CORRIENTE**

**a) DEUDAS COMERCIALES**

	6.585,55	GS.	USD.	Consolidado	% Tasa Anual	F.U.V.	Observaciones
ABBA IMPORTACION EXPORTACION S.R.L.		582.083.000	0	582.083.000	-	29-01-26	
ALTA S.A		24.506.570	0	24.506.570	-	17-01-26	
ATLANTIC SAE		76.487.000	0	76.487.000	-	03-01-26	
BARTHOLO E HIJOS S.R.L.		532.069.000	0	532.069.000	-	17-01-26	
BEST HOME S.A		112.910.400	0	112.910.400	-	09-01-26	
BRIEN S.A.C.G.		305.357.222	0	305.357.222	-	18-01-26	
CALVO CENDRA SA		433.707.050	0	433.707.050	-	28-01-26	
CHACOMER S.A.E.		3.752.884.900	0	3.752.884.900	-	26-02-26	
COMAGRO S.A		50.724.839	0	50.724.839	-	11-01-26	
COMPANIA R. C. S. R. L		17.294.912	0	17.294.912	-	15-01-26	
CONFORT PARA EL HOGAR S.A		75.516.449	0	75.516.449	-	15-01-26	
DIEGO JAVIER CARDOZO RISSO		2.520.000	0	2.520.000	-	09-01-26	
ELECTROBRAS S.R.L		33.930.000	0	33.930.000	-	14-01-26	
ESMART SRL		12.750.000	0	12.750.000	-	29-01-26	
FABRICA PARAGUAYA DE SIERRAS SA		106.561.750	0	106.561.750	-	15-01-26	
IMAG S.R.L.		8.200.000	0	8.200.000	-	15-01-26	
INDUSTRIAS CONFORT TAPIZADOS SA		24.569.000	0	24.569.000	-	05-01-26	
LA YUTEÑA S.A.		836.135.500	0	836.135.500	-	22-04-26	
LINCOLN S.A.		619.590	0	619.590	-	19-01-26	
LIVING COMPANY IMPORT EXPORT S.A		32.500.000	0	32.500.000	-	21-01-26	
MANUFACTURA DE ARTICULOS DE BLANQUERIA		6.895.350	0	6.895.350	-	04-01-26	
MARSAL S.A.C.I.		1.056.000	0	1.056.000	-	15-01-26	
MPAC S.R.L.		88.484.000	0	88.484.000	-	14-01-26	
MIRNO S.A.I.C.		136.112.000	0	136.112.000	-	29-01-26	
NELSON SEBASTIAN NUÑEZ ALVARENGA		39.235.000	0	39.235.000	-	09-01-26	
NICOLAS GONZALEZ ODDONE SAECA		4.173.094.945	0	4.173.094.945	-	28-02-26	
PARAGUAY IND. COMERCIAL SA (PAINCO SA)		3.843.906.316	0	3.843.906.316	-	28-02-26	
RECORD ELECTRIC S.A.E.C.A.		114.050.103	0	114.050.103	-	28-01-26	
ROGA S.A. TECNOLOGIA Y SERVICIO		208.656.834	0	208.656.834	-	29-01-26	
SOTO PAREDES MARIA LIZ		34.261.000	0	34.261.000	-	07-01-26	
SUPERPUMA DEL PARAGUAY S.A.E.C.A.		2.441.585.604	0	2.441.585.604	-	28-02-26	
TODO COSTURA S.A.		46.160.000	0	46.160.000	-	12-01-26	
YP S.A.		131.243.064	0	131.243.064	-	26-01-26	
ATLANTIC SAE		0	12.875,10	84.789.615	-	03-01-26	
CELEX S.A.		0	19.950,00	131.381.723	-	03-01-26	
CREDIFLEX S.A.		0	37.046,13	243.969.141	-	21-01-26	
DOHA HOME E.A.S. UNIPERSONAL		0	36.399,00	239.707.434	-	09-01-26	
ELECTRONIX S.A		0	82.710,00	544.690.941	-	05-01-26	
ESMART SRL		0	367.789,60	2.422.096.800	-	29-01-26	
MILLOM S.A.		0	4.370,00	28.778.854	-	14-01-26	
REAL CENTER IMPORT.-EXPORT. S.R.L.		0	178.230,00	1.173.742.577	-	19-02-26	
TODEGOL S.A		0	48.712,00	320.795.312	-	06-01-26	
ZEIN S.R.L		0	104.831,90	690.375.719	-	05-01-26	
ANHUI HUACAI ELECTRICAL APP IMP&EXP CO.		0	729.228,00	4.802.367.455	-	01-02-26	
ARCELIK A.S.		0	5.888,80	38.780.987	-	27-01-26	
BEKO US OPERATIONAL		0	36.418,00	239.832.560	-	08-01-26	
CHONGQING BESUDA IMPORT & EXPORT		0	793.525,60	5.225.802.515	-	29-01-26	
CHONGQING LONGIN IMPORT EXPORT CO LTDA		0	1.610.288,15	10.604.633.126	-	02-05-26	
COLOR VISAO DO BRASIL INDUSTRIA ACRI		0	86.789,00	571.553.299	-	09-02-26	
EXPRESS LUCK TECHNOLOGY LIMITED		0	730.778,80	4.812.580.326	-	15-01-26	
FOSHAN GOLDEN DOLPHIN E-COMMERCE CO. LTD		0	45.340,00	298.588.837	-	22-01-26	
FOSHAN LUCKY DOLPHIN E-COMMERCE CO LTD		0	49.040,83	322.960.838	-	10-02-26	
FOSHAN SANSHUI DONGNAN ELEC. APP.CO. LTD		0	99.813,05	657.323.831	-	02-09-26	
FOSHAN SHUNDE YICARE IMPORT AND EXPORT		0	193,87	1.276.741	-	27-01-26	
GO TCL INTELLIGENT HEATING & VENTILATING		0	56.366,80	371.206.380	-	02-01-26	
GRAYEL INVESTMENT S.A		0	2,00	13.171	-	26-01-26	
GUANGDONG GALANZ APP. MAN. CO. LTD		0	1.000,00	6.585.550	-	27-01-26	
GUANGDONG TAYO MOTORCYCLE TECH. CO. LTD.		0	300.618,78	1.979.740.007	-	17-02-26	
HOYO TECHNOLOGY (HK) INDUSTRIAL CO. LTD		0	25.855,20	170.270.712	-	02-02-26	
HUAMEI REFRIGERATION-SORPAC GROUP		0	275.883,20	1.816.842.608	-	24-01-26	
INNOVA EV ALETLETRI SAN.TIC.YUSUF MAMJUR K		0	78.907,20	519.647.311	-	02-02-26	
MAERSK A/S		0	140,00	921.977	-	02-01-26	
MIDEA ELECTRIC TRADING(SINGAPORE)PTE.LTD		0	49.648,02	325.959.518	-	29-01-26	
MOVAL MOVEIS ARAPONGAS LTDA.		0	22.184,00	146.093.841	-	19-01-26	
NINGBO COFLY ELECTRIC CO LTD		0	26.460,00	174.253.653	-	24-01-26	
NINGBO FRANK ELECTRIC CO.LTD		0	17.243,10	113.555.297	-	22-01-26	
NINGBO XINLE HOUSEHOLD APPLIANCES CO LTD		0	75.425,70	496.719.719	-	24-01-26	
QIANJIANG MOTOR (ASEAN) LIMITED		0	159.810,44	1.052.439.643	-	14-01-26	
SHANDONG FUTURE POWER GROUP CO. LTD.		0	33.250,00	218.969.538	-	24-01-26	
SHENZHEN KAV HOUSEHOLD COMM. CO. LTD		0	90.423,20	595.486.505	-	25-01-26	
SNP INTERNATIONAL LTD		0	44.121,00	290.561.052	-	25-01-26	
STARS LINK LIMITED		0	121.201,55	798.178.868	-	10-02-26	
XINLE ELECTRICS (JIANGSU)CO. LTD		0	5.837,30	38.441.831	-	24-01-26	
ZHEJIANG WELET PLASTIC CO.LTD		0	27.121,50	178.609.994	-	15-01-26	
ZHEJIANG XINGKING REFRIGERATION CO. LTD		0	380.337,40	2.504.730.965	-	29-01-26	
<b>Total Deudas Comerciales al 31/12/25</b>		<b>18.286.067.398</b>	<b>6.872.054,22</b>	<b>63.542.324.067</b>			
<b>Total Deudas Comerciales al 31/12/24</b>		<b>11.349.467.611</b>	<b>3.818.781,52</b>	<b>41.301.736.773</b>			

**b) DEUDAS BANCARIAS**

	Capital GS.	Capital USD	Consolidado	% Tasa Anual	F.U.V.	Observaciones
<b>Banco Atlas</b>						
Préstamo N° 2095244	10.000.329.996	0,00	10.000.329.996	7,75	27-10-27	
Préstamo N° 2156427	15.000.183.324	0,00	15.000.183.324	7,30	17-07-28	
Préstamo N° 2339907	5.500.165.002	0,00	5.500.165.002	10,65	21-06-29	
<b>Banco Familiar S.A. E. C.A.</b>						
Préstamo N° 3089916	989.467.656	0,00	989.467.656	7,95	13-01-26	
<b>Banco BANCOP S.A.</b>						
Préstamo N° 91113	5.500.000.002	0,00	5.500.000.002	11,25	04-06-29	
Préstamo N° 95236	2.499.999.999	0,00	2.499.999.999	11,25	13-08-27	
<b>Banco BASA</b>						
Carta de Crédito N° 25047	0	64.906,00	427.441.708		07-01-26	
Carta de Crédito N° 25057	0	64.906,00	427.441.708		20-02-26	
Carta de Crédito N° 25059	0	64.906,00	427.441.708		14-03-26	
Carta de Crédito N° 25061	0	2.527.017,92	16.641.802.863		15-01-26	
Carta de Crédito N° 25069	0	128.484,00	846.137.806		21-04-26	
Carta de Crédito N° 25074	0	74.880,00	493.125.984		13-05-26	
Carta de Crédito N° 25075	0	128.484,00	846.137.806		13-05-26	
<b>Banco GNB</b>						
Préstamo N° 788604	18.999.999.996	0,00	18.999.999.996	7,60	10-09-28	
Préstamo N° 993192	13.750.000.000	0,00	13.750.000.000	7,98	20-01-29	
Préstamo N° 1143406	9.999.999.996	0,00	9.999.999.996	8,20	09-04-28	
Préstamo N° 1592646	833.333.334	0,00	833.333.334	10,50	22-10-29	
Préstamo N° 1782958	10.000.000.000	0,00	10.000.000.000	9,45	17-12-26	
Préstamo N° 18062024	15.000.000.000	0,00	15.000.000.000	7,20	18-06-28	

Tarjetas de Créditos a Pagar	49.365.062	0,00	49.365.062			
<b>Banco Continental S.A.</b>						
Préstamo N° 19835759	11.579.888.832	0,00	11.579.888.832	7,00	25-01-28	
Préstamo N° 20735923	11.316.321.681	0,00	11.316.321.681	7,00	05-05-28	
Préstamo N° 21331224	12.779.205.977	0,00	12.779.205.977	7,05	16-07-28	
Préstamo N° 22096740	15.516.088.617	0,00	15.516.088.617	8,30	18-10-28	
Préstamo N° 26211864	11.455.536.534	0,00	11.455.536.534	8,50	19-05-27	
<b>Banco Interfisa S.A.E.C.A.</b>						
Préstamo N° 1221365	16.666.666.665	0,00	16.666.666.665	13,35	27-07-27	
<b>Banco Itau S.A.</b>						
Préstamo N° 1010452	22.050.745.392	0,00	22.050.745.392	7,85	25-09-27	
Intereses a Pagar Ptmos. Gs.	41.307.575.496	0,00	41.307.575.496			Intereses s/prest. Bancarios
Intereses a devengar Ptmos. Gs.	-40.271.091.335	0,00	-40.271.091.335			Dev. de Intereses s/prest. Banc.

<b>Total Deudas Bancarias al 31/12/25</b>	<b>210.523.782.226</b>	<b>3.053.583,92</b>	<b>230.633.311.809</b>			
<b>Total Deudas Bancarias al 31/12/24</b>	<b>128.067.509.095</b>	<b>17.772.629,10</b>	<b>267.465.525.904</b>			

**c) DEUDAS BURSÁTILES**

	GS.	USD.	Consolidado	% Tasa Anual	F.U.V.	Observaciones
Emisión de Bonos Gs.	0	0,00	0	-		
Intereses a Pagar Bonos Gs.	5.484.931.504	0,00	5.484.931.504	-	10-11-26	
Intereses a devengar Bonos Gs.	-5.499.999.996	0,00	-5.499.999.996	-		
Intereses a Pagar Prmos. de Terc. Gs	148.877.450	0,00	148.877.450	-		
Intereses a Devengar Ptmos. de Terc. Gs	-88.876.253	0,00	-88.876.253	-		
<b>Total Deudas Bursátiles al 31/12/25</b>	<b>44.932.705</b>	<b>0,00</b>	<b>44.932.705</b>			
<b>Total Deudas Bursátiles al 31/12/24</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>			

**c) DEUDAS FISCALES**

	GS.	USD.	Consolidado	% Tasa Anual	F.U.V.	Observaciones
I.V.A. Ventas	4.328.097.454	0,00	4.328.097.454	-		
Impuesto a la Renta a Pagar	5.494.039.852	0,00	5.494.039.852	-		
Ret. Prov. Locales s/ Dcto. 1164/08	1.081.940.595	0,00	1.081.940.595	-	07-01-25	Retenciones realizadas 12/2025
Ret. I.V.A. a Prov. Exterior	29.240.980	0,00	29.240.980	-	07-01-25	Retenciones realizadas 12/2025
Ret. Renta a Prov. Exterior	46.913.441	0,00	46.913.441	-	07-01-25	Retenciones realizadas 12/2025
<b>Total Deudas Fiscales al 31/12/25</b>	<b>10.980.232.322</b>	<b>0,00</b>	<b>10.980.232.322</b>			
<b>Total Deudas Fiscales al 31/12/24</b>	<b>1.876.592.180</b>	<b>0,00</b>	<b>1.876.592.180</b>			

**d) OTROS PASIVOS**

	GS.	USD.	Consolidado	% Tasa Anual	F.U.V.	Observaciones
<b>Cuentas Varias a Pagar</b>						
ADRIANO DE JESUS RAMIREZ BENITEZ	3.520.000	0	3.520.000	-	07-01-26	
ALARMAS PROSEGUR PARAGUAY S.A.	48.528.282	0	48.528.282	-	02-01-26	
ALEXIS JOSE GONZALEZ	2.550.000	0	2.550.000	-	02-01-26	
ALEXIS RAMON FERNANDEZ GALEANO	5.000.000	0	5.000.000	-	02-01-26	
ALICIA BEATRIZ BOGADO DE PAREDES	2.174.500	0	2.174.500	-	02-01-26	
ANDÉ	195.570.287	0	195.570.287	-	02-01-26	
ANGEL MOISES AQUINO DIAZ	1.790.000	0	1.790.000	-	02-01-26	
AUTO MARKET S.A.	2.413.900	0	2.413.900	-	05-01-26	
AVISPON SRL	7.035.542	0	7.035.542	-	09-01-26	
B STUDIO E.A.S. UNIPERSONAL	36.500.000	0	36.500.000	-	23-01-26	
BLAS SARIEL DOMINGUEZ GIMENEZ	11.281.000	0	11.281.000	-	02-01-26	
BURÓ DE INFORMACIÓN COMERCIAL SA	48.286.840	0	48.286.840	-	10-01-26	
CAMARA NAC. DE COMERCIO Y SERV.DEL PY	1.000.000	0	1.000.000	-	02-01-26	
CASA GRUTTER SA	19.429.250	0	19.429.250	-	04-01-26	
CELSO VERA TORRES	2.390.000	0	2.390.000	-	15-01-26	
CENTRAL DE INTELIGENCIA EN MEDIOS S.A.	350.191.500	0	350.191.500	-	02-01-26	
CESAR ADRIAN MEDINA ARMOA	3.520.000	0	3.520.000	-	07-01-26	
CHACOMER AUTOMOTORES S.A	2.381.611	0	2.381.611	-	23-01-26	
CLIMARCO S.R.L.	15.170.000	0	15.170.000	-	17-01-26	
COLORPLAST S.A.	1.730.000	0	1.730.000	-	02-01-26	
COMISION NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES	1.739.434	0	1.739.434	-	02-01-26	
COMPUSAVER S.A.	982.000	0	982.000	-	03-01-26	
CORPORACION PETROLERA SA	30.617.160	0	30.617.160	-	09-01-26	
CRISTINA BENITEZ DE SANTANDER	85.250.000	0	85.250.000	-	05-01-26	
DENIS EMILIO GONZALEZ MONGELOS	4.412.000	0	4.412.000	-	07-01-26	
DIEGO DANIEL SAMUDIO GIMENEZ	3.410.000	0	3.410.000	-	02-01-26	
DOCUMENTA SOCIEDAD ANONIMA	70.029.202	0	70.029.202	-	05-01-26	
EDITORIAL EL PAIS S.A	79.500	0	79.500	-	18-01-26	
ELECTROCAL S.R.L.	1.995.000	0	1.995.000	-	16-01-26	
ELECTROMAX S.A.	1.000.000	0	1.000.000	-	07-01-26	
ELECTROPAR S.A.	29.980.221	0	29.980.221	-	18-01-26	
ESTUDIO JURIDICO LIVIERES GUGGIARI S.A.	37.464.331	0	37.464.331	-	18-01-26	
EVA IDALINA TORRES CABRERA	3.270.000	0	3.270.000	-	15-01-26	
FARYD KARIM ALI COLNAGO	375.000	0	375.000	-	07-01-26	
FASTRAX S.A.	25.090.000	0	25.090.000	-	17-01-26	
FIRE MASTERS S.R.L.	40.180.700	0	40.180.700	-	19-01-26	
FLEX PARAGUAY S.R.L.	57.556.000	0	57.556.000	-	02-01-26	
FRIDOPAR S.A.	18.160.010	0	18.160.010	-	04-01-26	
GABRIEL MARIA ROLON ORTIZ	2.530.000	0	2.530.000	-	02-01-26	
GERARDO ROSALES RUIZ	354.000	0	354.000	-	02-01-26	
GOMEZ SCAPPINI JOSE ROBERTO	20.362.000	0	20.362.000	-	23-01-26	
GONZALEZ GIMENEZ Y CIA. SAC	264.300.000	0	264.300.000	-	06-01-26	
GRUAS MAGNO SOCIEDAD ANONIMA	16.000.000	0	16.000.000	-	15-01-26	
GRUPO RIVEROS SA	1.000.000	0	1.000.000	-	10-01-26	
HOSPICENTER SA	33.012.800	0	33.012.800	-	23-01-26	
HUNG PIN TANG	1.404.426	0	1.404.426	-	16-01-26	
IMPORTADORA DEL REY S.A	3.024.000	0	3.024.000	-	24-01-26	
INDALCO S.R.L.	2.148.411	0	2.148.411	-	22-01-26	
INDUSTRIA GRAFICA FULL COLOR S.A	250.500	0	250.500	-	02-01-26	
INDUSTRIA PARAGUAYA DE GASES S.R.L.	15.405.774	0	15.405.774	-	04-01-26	
INSUMOS S.R.L.	2.300.000	0	2.300.000	-	19-01-26	
ITAFUJA CONFIDENCIAL S.A	16.883.680	0	16.883.680	-	19-01-26	
JIHAD HUSSEIN OUNEISSI	34.597.000	0	34.597.000	-	02-01-26	
JJ EMPRENDIMIENTOS GENERALES S.A.	2.115.000	0	2.115.000	-	02-01-26	
JORGE ANDRÉS DANZOV SHEVCHENKO	2.050.000	0	2.050.000	-	02-01-26	
JUAN ANTONIO CAMPUZANO GONZALEZ	34.670.000	0	34.670.000	-	05-01-26	
JUAN BLAS AYALA GONZALEZ	5.500.000	0	5.500.000	-	02-01-26	
KAMO S.A.	3.707.000	0	3.707.000	-	04-01-26	
KEVIN MARTIN BAEZ RIVERO	1.454.751	0	1.454.751	-	02-01-26	
LA CONSOLIDADA SA DE SEGUROS	15.000.000	0	15.000.000	-	10-09-26	
LIQUID CARBONIC DEL PARAGUAY S.A.	26.338.331	0	26.338.331	-	04-01-26	
LUIS ANICETO SILVA AREVALO	14.477.000	0	14.477.000	-	02-01-26	
LUIS MARIA VALDEZ MARTINEZ	33.508.000	0	33.508.000	-	02-01-26	
MAPFRE PARAGUAY COMPAÑIA DE SEGUROS SA	835.309.372	0	835.309.372	-	30-08-26	
MARCELO ADDARIO PAVON	248.000	0	248.000	-	12-01-26	
MARCELO MENDETA BENITEZ	13.756.000	0	13.756.000	-	02-01-26	
MARIA DE LOS ANGELES CAJE SOSA	85.030.000	0	85.030.000	-	02-01-26	
MC-SERVICIOS EXPRESOS Y LOGISTICA S.R.L.	62.407.920	0	62.407.920	-	07-01-26	

	MEGACADENA S.A.	80.000.000	0	80.000.000	-	27-02-26	
	MERCOTEC S.A.E.	53.692.387	0	53.692.387	-	22-01-26	
	METALURGICA VAZQUEZ S.R.L.	10.010.000	0	10.010.000	-	09-01-26	
	MOBILE CASH PARAGUAY SA	13.611.774	0	13.611.774	-	05-01-26	
	MULTICLIMA DEL PARAGUAY S.A.	2.300.000	0	2.300.000	-	02-01-26	
	NELLY MARTINEZ GODDY	3.432.000	0	3.432.000	-	07-01-26	
	NESTOR RAMON DUARTE RUIZ DIAZ	3.400.000	0	3.400.000	-	17-01-26	
	NETEL SA (NEGOCIOS TELEFONICOS SA)	79.757.635	0	79.757.635	-	04-01-26	
	NUCLEO S.A.	23.683.749	0	23.683.749	-	07-01-26	
	OLIER S.A.	7.685.000	0	7.685.000	-	10-01-26	
	OSCAR ARIEL MOREL VILLAMAYOR	1.225.000	0	1.225.000	-	07-01-26	
	OSCAR DARIO SOSA VILLALBA	21.559.000	0	21.559.000	-	02-01-26	
	OSCAR SINICIO BARRIOS FLEITAS	1.175.000	0	1.175.000	-	30-01-26	
	PABLO ANIBAL VERA VILLALBA	6.594.000	0	6.594.000	-	02-01-26	
	PARAGUAY ENERGY OPERACIONES Y LOGISTICA	414.600.758	0	414.600.758	-	05-01-26	
	PEDRO LUCIO NUÑEZ ESTIGARRIBIA	18.779.000	0	18.779.000	-	02-01-26	
	PONT S.A.	3.344.100	0	3.344.100	-	07-01-26	
	PROGRESAR ELECTRODOMESTICOS S.A	2.000.000	0	2.000.000	-	02-01-26	
	PRONET SA	237.172.124	0	237.172.124	-	02-01-26	
	PROURBE MEDIOS S.A	972.571.838	0	972.571.838	-	30-03-26	
	PUNTO ELECTRICO E.A.S	17.195.000	0	17.195.000	-	17-01-26	
	RADIO ÑANDUTI S.A	26.500.000	0	26.500.000	-	11-01-26	
	RAFAEL FALCON OZORIO	12.424.000	0	12.424.000	-	02-01-26	
	RAIZEN PARAGUAY SA	93.232.178	0	93.232.178	-	07-01-26	
	REFRISUR SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIM	1.732.440	0	1.732.440	-	15-01-26	
	RETAIL S.A	67.172.500	0	67.172.500	-	22-01-26	
	RICARDO LEIVA VAZQUEZ	855.000	0	855.000	-	05-01-26	
	RODNEY RAMON BENITEZ MONTIEL	6.076.000	0	6.076.000	-	02-01-26	
	RODRIGO DE JESUS RIVAS MENDOZA	1.760.000	0	1.760.000	-	02-01-26	
	RODRIGUEZ SOSA HIJOS SRL	3.300.000	0	3.300.000	-	02-01-26	
	RONALD ADRIAN JARA CAMPUZANO	8.520.000	0	8.520.000	-	02-01-26	
	RUBEN RIOS MEDINA	9.033.000	0	9.033.000	-	02-01-26	
	RUFINA ALCARAZ DE CENTURION	4.697.000	0	4.697.000	-	02-01-26	
	SADAY GROUP SA	1.124.500	0	1.124.500	-	06-01-26	
	SAN FRANCISCO SA	78.184	0	78.184	-	25-01-26	
	SECUNDINO PEREZ ALLENDE	3.500.000	0	3.500.000	-	19-01-26	
	SEGUPAK S.A.	4.580.500	0	4.580.500	-	24-01-26	
	SENTAL PARAGUAY SRL	12.716.760	0	12.716.760	-	17-01-26	
	SERVICIO INTEGRAL MEDICO SA	28.093.620	0	28.093.620	-	05-01-26	
	SHOW S.A	1.500.000	0	1.500.000	-	25-01-26	
	SINERIO ROLDAN DOMINGUEZ	12.630.000	0	12.630.000	-	05-01-26	
	TELEF. CELULAR DEL PARAGUAY SAE	216.075.191	0	216.075.191	-	03-01-26	
	TODD FRANQUICIA S.A.	911.400	0	911.400	-	23-01-26	
	TOMAS GUSTAVO MONTIEL MIYAMOTO	6.237.257	0	6.237.257	-	02-01-26	
	VASCO PARAGUAY S.A.	66.200.805	0	66.200.805	-	07-01-26	
	BANCARD SA	245.334.580	0	245.334.580	-	15-01-26	
	CRISTHIAN PASTOR LEZCANO SANCHEZ	11.000.000	0	11.000.000	-	02-01-26	
	JONATHAN DAVID SZOSTAK POKALO	96.000.000	0	96.000.000	-	31-01-26	
	GERONA S. A.	0	2.255,00	14.850.415	-	02-01-26	
	LOGIN SOCIEDAD ANONIMA	0	2.244,65	14.782.255	-	15-01-26	
	MERCO PARAGUAY E.A.S.	0	36.300,00	239.055.465	-	28-01-26	
	MICROEXPRESS INFORMATICA S.R.L.	0	1.008,10	6.638.893	-	22-01-26	
	MSC PARAGUAY S.A.	0	2.475,36	16.301.607	-	02-01-26	
	OLAM S.R.L.	0	12.525,34	82.486.253	-	05-01-26	
	QUANTICOM S.R.L.	0	75.682,49	498.410.822	-	02-01-26	
	SOCIEDAD PARAGUAYA DE SERVICIOS S.A.	0	660,30	4.348.439	-	02-01-26	
	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA E INFORM. S.A.	0	295,50	1.946.030	-	23-01-26	
	WINDPY S.A.	0	485,28	3.195.836	-	02-01-26	
<b>Adelanto de Clientes</b>							
	ACHON LOPEZ, HUGO JOEL	2.727.273	0	2.727.273	-		
	CORREIA DE MORAIS, JOSE CARLOS	200.000	0	200.000	-		
	WALL HEIN, JURGEN MATTHIAS	1.000.000	0	1.000.000	-		
	SANCHEZ RODRIGUEZ, MARCELO ADRIAN	400.455	0	400.455	-		
	MURA S.A.	38.784.791	0	38.784.791	-		
	MURA S.A.	115.762.991	0	115.762.991	-		
	MULLER MAGEDANZ, NEIVA	9.866.751	0	9.866.751	-		
	WALL HEIN, JURGEN MATTHIAS	1.000.000	0	1.000.000	-		
	SWEET HOME S.A.	455.500	0	455.500	-		
	IGLESIA HERMANOS MENONITAS FILADELFIA	278.893.527	0	278.893.527	-		
	SWEET HOME S.A.	500.000	0	500.000	-		
<b>Fondo de Mandante</b>							
	ACI S.A.	29.610.708	0	29.610.708	-		
<b>Adelanto por Ordenes de Trabajo</b>							
	Servicios Cobrados por Redes de Pago	2.587.593.771	0	2.587.593.771	-		
	Préstamo de Terceros	208.003	0	208.003	-		
	Préstamo de Terceros	1.200.411.000	0	1.200.411.000	-		
<b>Total Otros Pasivos al 31/12/25</b>		<b>9.903.685.285</b>	<b>133.932,02</b>	<b>10.785.701.300</b>			
<b>Total Otros Pasivos al 31/12/24</b>		<b>16.632.789.807</b>	<b>315.140,80</b>	<b>19.104.568.312</b>			
<b>e) GASTOS ACUMULADOS</b>							
		<b>GS.</b>	<b>USD.</b>	<b>Consolidado</b>	<b>% Tasa Anual</b>	<b>F.U.V.</b>	<b>Observaciones</b>
	Sueldos y Otras Rem. a Pagar	344.999.228	0,00	344.999.228	-		
	Aportes y Ret. a Pagar	3.982.953.326	0,00	3.982.953.326	-		
	Premios a Pagar	4.659.794.690	0,00	4.659.794.690	-		
	Otros Servicios a Pagar	957.522.158	0,00	957.522.158	-		
	Alquileres a Pagar	52.650.000	0,00	52.650.000	-		
	Rem. a Directores a Pagar	374.242.256	0,00	374.242.256	-		
<b>Total Gastos Acumulados al 31/12/25</b>		<b>10.372.161.658</b>	<b>0,00</b>	<b>10.372.161.658</b>			
<b>Total Gastos Acumulados al 31/12/24</b>		<b>13.134.001.076</b>	<b>0,00</b>	<b>13.134.001.076</b>			
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE AL 31/12/25</b>		<b>260.110.861.594</b>	<b>10.059.570,16</b>	<b>326.358.663.861</b>			
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE AL 31/12/24</b>		<b>171.060.359.769</b>	<b>21.906.551,42</b>	<b>342.882.424.245</b>			
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>							
<b>a) DEUDAS BANCARIAS</b>							
		<b>Capital Gs.</b>	<b>Capital USD</b>	<b>Consolidado</b>	<b>% Tasa Anual</b>	<b>F.U.V.</b>	<b>Observaciones</b>
<b>Banco Atlás</b>							
	Préstamo Nº 2095244	8.333.608.330	0,00	8.333.608.330	7,75	27-10-27	
	Préstamo Nº 2156427	23.750.290.263	0,00	23.750.290.263	7,30	17-07-28	
	Préstamo Nº 2339907	27.500.824.998	0,00	27.500.824.998	10,65	21-06-29	
<b>Banco BANCOP S.A.</b>							
	Préstamo Nº 91113	27.499.999.998	0,00	27.499.999.998	11,25	04-06-29	
	Préstamo Nº 95236	7.500.000.001	0,00	7.500.000.001	11,25	13-08-27	
<b>Banco GNB</b>							
	Préstamo Nº 788604	33.250.000.005	0,00	33.250.000.005	7,60	10-09-28	
	Préstamo Nº 993192	31.250.000.000	0,00	31.250.000.000	7,98	20-01-29	
	Préstamo Nº 1143406	13.333.333.340	0,00	13.333.333.340	8,20	09-04-28	
	Préstamo Nº 1592646	14.166.666.666	0,00	14.166.666.666	10,50	22-10-29	
	Préstamo Nº 18062024	22.500.000.000	0,00	22.500.000.000	7,20	18-06-28	
<b>Banco Continental S.A.</b>							

Préstamo N° 19835759	13.488.372.784	0,00	13.488.372.784	7,00	25-01-28	
Préstamo N° 20735923	17.441.755.692	0,00	17.441.755.692	7,00	05-05-28	
Préstamo N° 21331224	22.157.562.509	0,00	22.157.562.509	7,05	16-07-28	
Préstamo N° 22096740	32.020.433.473	0,00	32.020.433.473	8,30	18-10-28	
Préstamo N° 26211864	8.544.463.466	0,00	8.544.463.466	8,50	19-05-27	
<b>Banco Interfisa S.A.E.C.A.</b>						
Préstamo N° 1221365	23.333.333.335	0,00	23.333.333.335	13,35	27-07-27	
<b>Banco Itau S.A.</b>						
Préstamo N° 1010452	16.363.447.326	0,00	16.363.447.326	7,85	25-09-27	
Intereses a Pagar Ptmos. Gs.	26.210.116.835	0,00	26.210.116.835	-		
Intereses a devengar Ptmos. Gs.	-25.220.564.826	0,00	-25.220.564.826	-		
<b>Total Deudas Bancarias al 31/12/25</b>	<b>343.423.644.195</b>	<b>0,00</b>	<b>343.423.644.195</b>			
<b>Total Deudas Bancarias al 31/12/24</b>	<b>323.603.836.748</b>	<b>0,00</b>	<b>323.603.836.748</b>			
<b>c) DEUDAS BURSÁTILES</b>						
	<b>Gs.</b>	<b>USD.</b>	<b>Consolidado</b>	<b>% Tasa Anual</b>	<b>F.U.V.</b>	<b>Observaciones</b>
Emisión de Bonos Gs.	50.000.000.000	0,00	50.000.000.000	-		c/Bonos al Portador
Intereses a Pagar Bonos Gs.	11.075.342.460	0,00	11.075.342.460	-	28-11-28	Intereses s/ emisión de bonos
Intereses a devengar Bonos Gs.	-10.300.134.004	0,00	-10.300.134.004	-		Dev. de intereses s/Bonos
<b>Total Deudas Bursátiles al 31/12/25</b>	<b>50.775.208.456</b>	<b>0,00</b>	<b>50.775.208.456</b>			
<b>Total Deudas Bursátiles al 31/12/24</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>			
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE AL 31/12/2025</b>	<b>394.198.852.651</b>	<b>0,00</b>	<b>394.198.852.651</b>			
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE AL 31/12/2024</b>	<b>323.603.836.748</b>	<b>0,00</b>	<b>323.603.836.748</b>			
<b>TOTAL PASIVO AL 31/12/25</b>	<b>654.309.714.245</b>	<b>10.059.570,16</b>	<b>720.557.516.512</b>			
<b>TOTAL PASIVO AL 31/12/24</b>	<b>494.664.196.517</b>	<b>21.906.551,42</b>	<b>666.486.260.993</b>			
<b>Notas</b>						
a) Todas las Deudas en Dólares Americanos, al 31/12/2025 fueron calculadas al valor de 1 USD = Gs. 6585,55						
						<b>Lic. Randy Esau</b> <b>Síndico Titular</b>