



Memoria del Directorio

(Con dictamen de los Auditores Independientes, señores Daniel Elicetche & Asociados)

1. De acuerdo a las normas legales vigentes y a lo establecido en el artículo N.º 19 del Estatuto Social, el Directorio convocó a esta asamblea para someter a la consideración de los señores accionistas la presente Memoria, Balance General, Cuadro de Resultados, Dictamen de los Auditores Externos, e Informe del Síndico, correspondientes al ejercicio comercial financiero de la sociedad, cerrado el 31 de Diciembre de 2024.
2. La firma NICOLÁS GONZALEZ ODDONE S. A. E. C. A. finaliza su vigésimo noveno ejercicio, como sociedad emisora de capital abierto, habiéndose acogido a los términos de la Ley No.548/95 del 21 de abril de 1995, desde ese mismo año fiscal.
3. Las Ventas Netas de mercaderías, del ejercicio alcanzaron la suma de ₡. 865.326.214.649.- Lo que representa un aumento de ₡. 79.711.307.360.- equivalente al 10,15% con relación al ejercicio 2023. (ver cuadro 1)
4. El Margen Bruto sobre la venta fue del 26,58% versus 26,85% del ejercicio anterior. El aumento del costo de ventas (costo de mercaderías vendidas) en un 10,55 % con relación al ejercicio 2023, se debió básicamente al efecto del incremento del tipo de cambio que impacto en el costo de las mercaderías importadas (T.C. 2024: 7.810 vs 2023: 7.335. +6,5%) así como a los descuentos de ventas aplicados en el año.

CUADRO 1

Cifras en miles de ₡

	2024	% s/ VN	2023	% s/ VN	% DE AUMENTO O DISMINUCION
Ventas Netas	865.326.214.649	100	785.614.907.289	100	10,15
Costos de Ventas	-635.323.653.512	-73,42	-574.689.315.291	-73,15	10,55
Margen Bruto	230.002.561.137	26,58	210.925.591.998	26,85	9,04
Otros Ingresos	25.258.392.937		23.314.659.163		
Ventas Ganaderia y Ot.Ingr.	17.125.124.238		15.894.687.112		7,74
Costos de Ventas Act.Gan.	-17.259.272.947		-16.001.614.010		7,86
Gastos Operativos	-166.435.070.124	-19,23	-166.170.013.686	-21,15	0,16
Utilidad Operativa	88.691.735.241	10,25	67.963.310.577	8,65	30,50
Otros Resultados no Operativos	4.956.608.986		-3.665.587.022		-235,22
Impuesto a la Renta	-10.500.947.053		-8.768.609.413		19,76
BDI	83.147.397.174	9,61	55.529.114.142	7,07	49,74

5. Los gastos operativos totalizaron ₡. 166.435.044.511.-, lo que significó un 0,16% de aumento con relación a los gastos operativos del ejercicio anterior.
6. El BDI fue de ₡. 83.147.397.174.-, lo que significó un 9,61 % sobre la venta neta y un crecimiento de 49,74% con relación al año 2023.
7. Los otros resultados no operativos que totalizan la suma de ₡ 4.956.608.986.-, se componen de los siguientes ingresos: , Inversiones Inmobiliarias (Alquileres) ₡ 2.620.388.913.-, Intereses por Inversiones Financieras de ₡. 1.614.447.445.- Intereses cobrados a Clientes ₡ 1.494.837.780.-; Resultados positivos en Empresas Vinculadas ₡. 467.084.313.- Otros Ingresos: ₡ 640.997.375.-, y el siguiente egreso: Intereses en Instituciones Financieras ₡. 1.881.146.840.
8. El BDI a distribuir del ejercicio 2024 es de ₡. 83.147.397.174.- (antes de la deducción de la Reserva Legal).



9 INDICES DE SOLVENCIA

9.1. La prueba ácida, (activo corriente menos inventario sobre pasivo corriente) arroja las siguientes cifras: (ver cuadro 2)

CUADRO 2

	2024	2023
Activo Corriente	977.658.822.272	804.029.761.088
Inventario (Total)	-527.397.740.751	-408.647.773.834
	450.261.081.521	395.381.987.254
Pasivo Corriente	297.482.599.811	149.271.543.268
	1,5136	2,6487

Esto indica que la capacidad de pago de la empresa es holgada, dado que, por cada guaraní de deuda, se dispone de 1,5136 guaraníes de activos...

9.2. Índice de liquidez (activo corriente sobre pasivo corriente) arroja las siguientes cifras: (ver cuadro 3)

CUADRO 3

	2024	2023
Activo Corriente	977.658.822.272	804.029.761.088
Pasivo Corriente	297.482.599.811	149.271.543.268
	3,2864	5,3864

Esto indica que, por cada guaraní de deuda corriente, la empresa cuenta con ₡. 3,29 de activos corrientes para atender sus compromisos. Estos dos últimos índices, la prueba ácida y el índice de liquidez reafirman la sólida posición financiera de la empresa.

9.3 La situación de liquidez de la empresa, constituida por Caja y Bancos también es muy buena y representa el 1% del Activo Corriente: (ver cuadro 4)

CUADRO 4

	2024	%s/Act. total	2023	%s/Act. total
Caja y Bancos	5.594.476.022	1	11.958.426.996	1
Activo Corriente	977.658.822.272	100%	804.029.761.088	100%

Con relación a la deuda que el Ministerio del Interior tiene con la empresa, informamos que hasta el ejercicio 2024 el total a cobrar con los intereses es de ₡. 5.827.650.434. Confiamos en que en un futuro cercano podamos cobrar esta suma

10. COMPARACION DE LA PARTICIPACION DE NGO SAECA EN LAS IMPORTACIONES TOTALES DE ELECTRODOMÉSTICOS.

En las principales 12 categorías, el monto total de las importaciones de NGO en el año 2024 fue de US\$ 56.101.940.- (CIF) y del año 2023 de US\$. 62.377.452.- (CIF). Esta disminución de las importaciones se realizó a efectos de disminuir nuestro elevado stock de mercaderías. (ver cuadro 5).

Por otro lado, el total de las importaciones de NGO SAECA fue de US\$.75.003.584.- del año 2024 vs US\$. 72.238.787.- del año anterior, un 4% más vs 2023.

En las principales 12 categorías, nuestro share es el siguiente:

CIF 2024: 12%
CIF 2023: 18%



CUADRO 5

Principales 12 Categorías

Importador	2024			2023		
	Cantidad	Total CIF USD	Share	Cantidad	Total CIF USD	Share
NGO SAECA	728.601	56.101.940	12%	685.892	62.377.452	18%
Otros Importadores	6.094.156	429.123.650	88%	3.738.326	293.332.958	82%
Total Mercado	6.822.757	485.225.590	100%	4.424.218	355.710.410	100%

Las principales 12 categorías son: Microondas, ventiladores, cocinas, lavarropas, congeladoras, cafeteras, aires acondicionados, heladeras, hornos, secarropas, televisores y licuadoras.

11.1 RESULTADO DE LAS EMPRESAS VINCULADAS

La empresa NGO SAECA, es socio fundador de la sociedad TODO FRANQUICIA S.A. con una participación del 99,87%. En el ejercicio 2024, TODO FRANQUICIA S.A. ha logrado una venta total de ¢ 117.926.622.429.- versus ¢ 109.514.700.015.- del ejercicio anterior lo que significa un crecimiento del 7,68% y una BDI de ¢. 118.435.998.- Al cierre del ejercicio, cuenta con una cartera a cobrar de ¢ 139.749.433.763.- con un total de 63.000 clientes activos,

La empresa NGO SAECA ha desarrollado esta actividad para aumentar su participación en el mercado minorista y estar más en contacto con el consumidor final. La política comercial de la empresa es no competir en precios con los distribuidores de NGO SAECA a los efectos de no disminuir la rentabilidad de estos. TODO FRANQUICIA S.A., bajo su nombre de fantasía Gonzalito vende productos de distintas marcas para ofrecer a sus clientes varias opciones. A la fecha de hoy TODO FRANQUICIA S.A. sigue con los procesos de reestructuración para aumentar su eficiencia y cuenta con 10 sucursales en todo el país. (ver cuadro 6)

CUADRO 6

Cifras en miles de ¢

	2024	% s/ VN	2023	% s/ VN	% DE AUMENTO O DISMINUCION
Ventas Netas	117.926.622.429	100,00	109.514.700.015	100,00	7,68
Costos de Ventas	-65.387.165.687	-55,45	-62.249.783.865	-56,84	5,04
Margen Bruto	52.539.456.742	44,55	47.264.916.150	43,16	11,16
Otros Ingresos	20.482.406		0		100,00
Gastos Operativos	-52.018.092.002	-44,11	-49.185.863.598	-44,91	5,76
Utilidad Operativa	541.847.146	0,46	-1.920.947.448	-1,75	-128,21
Otros Resultados no Operativos	417.854.883		-1.237.765.655		-133,76
Impuesto a la Renta	-841.266.031		-864.490.721		-2,69
BDI	118.435.998	0,10	-4.023.203.824	-3,67	-102,94

El BDI de TF fue de un 102,94 % mejor que el ejercicio anterior.

11.2 La empresa NGO SAECA, es socio fundador de la sociedad, CONFORT PARA EL HOGAR S.A., con una participación del 99,99%. En el ejercicio 2024, esta empresa ha logrado un ingreso por venta de mercaderías de ¢. 131.274.584.946.- con un margen bruto de ¢. 27.252.852.845.- representando un 20,76% sobre la venta neta. EL BDI del ejercicio es de ¢. 128.736.303.- millones versus una pérdida de ¢. 3.951.755.844.- del ejercicio anterior (ver cuadro 7)

Este directorio está muy optimista con el futuro de CONFORT PARA EL HOGAR S.A, fundamentándose en que esta empresa ha negociado la representación de marcas de mucho prestigio con grandes perspectivas de ventas.



CUADRO 7

Cifras en miles de ¢

	2024	% s/ VN	2023	% s/ VN	% DE AUMENTO O DISMINUCION
Ventas Netas	131.274.584.946	100,00	96.845.729.082	100,00	35,55
Costos de Ventas	-104.021.732.101	-79,24	-73.335.818.072	-75,72	41,84
Margen Bruto	27.252.852.845	20,76	23.509.911.010	24,28	15,92
Otros Ingresos	2.537.536.962		1.853.596.445		36,90
Gastos Operativos	-28.149.464.976	-21,44	-27.848.858.610	-28,76	1,08
Utilidad Operativa	1.640.924.831	1,25	-2.485.351.155	-2,57	-166,02
Otros Resultados no Operativos	-1.177.886.198		-1.298.844.598		-9,31
Impuesto a la Renta + Reserva Legal	-334.302.330		-167.560.091		99,51
BDI	128.736.303	0,10	-3.951.755.844	-4,08	-103,26

El BDI de CPH fue de un 103,26 % mejor que el ejercicio anterior.

11.3 BEST HOME S.A. y BEST CREDIT S.A.

La empresa NGO SAECA, es socio fundador de la sociedad, BEST HOME S.A., con una participación del 99,51%. En el ejercicio 2024, esta empresa ha logrado un ingreso por venta de mercaderías de ¢. 10.543.100.520.- con un margen bruto de ¢. 1.245.825.613.- representando un 11,82% sobre la venta neta. (ver cuadro 8)

CUADRO 8

Cifras en miles de ¢

	2024	% s/ VN	2023	% s/ VN	% DE AUMENTO O DISMINUCION
Ventas Netas	10.543.100.520	100,00	0	0,00	100,00
Costos de Ventas	-9.297.274.907	-88,18	0	0,00	100,00
Margen Bruto	1.245.825.613	11,82	0	0,00	100,00
Otros Ingresos	303.805		1.640.017		-81,48
Gastos Operativos	-1.165.931.319	-11,06	-23.113.227	0,00	4.944,43
Utilidad Operativa	80.198.099	0,76	-21.473.210	0,00	-473,48
Otros Resultados no Operativos	-19.951.655		134.434.662		-114,84
Impuesto a la Renta	-1.693.243		0		100,00
BDI	58.553.201	0,56	112.961.452	0,00	-48,17

La empresa NGO SAECA ha creado BEST CREDIT S.A. para atender futuros negocios en gestación, con un capital integrado de ¢. 300.000.000.-----



12. ACTIVIDAD GANADERA

Estancia Los Lapachos

La Estancia Los Lapachos se dedica principalmente a la ganadería y cuenta con una extensión de **30.175 hectáreas**, que incluyen 6 retiros y una unidad central con acceso a instalación eléctrica. A continuación, se describen los principales aspectos de la actividad ganadera en la estancia:

Pasturas e Implementación

- La estancia tiene **11.424 hectáreas** de pasturas implantadas, que incluyen especies como Tanzania, Zuri, Bombaza, Tangola, Pangola, Grhama Rhoder, Humidicola, Gathon Panic, entre otras.
- Este año se implementaron **290 hectáreas** de campos de fardo, divididas en **200 hectáreas de Pangola** y **90 hectáreas con mezcla de Mombaza, Gathon Panic y Grhama**.
- Se prevé la implantación de **1.200 hectáreas** adicionales de pastura, en los potreros **Trampa Kue, Juru Soro y Molino Guasu**, utilizando **Mombaza y Grhama**.

Ganado Bovino

- La existencia actual de ganado en la estancia es de un total de **11.938 cabezas**, desglosadas de la siguiente forma: 5.158 vacas, 1.663 vaquillas, 18 novillos, 109 toros comprados, 103 toros de cabaña, 198 desmamantes machos, 2.101 desmamantes hembras, 1.270 terneros machos, 1.318 terneros hembras

Mejoramiento Genético

- Se está trabajando en el **mejoramiento genético** de la hacienda a través de la **transferencia embrionaria**, con el objetivo de producir **toros reproductores de calidad controlada** y reducir el costo de reposición de los toros.
- La cabaña es **95% de raza Brangus** y **5% de raza Brahman** hasta el momento.

Razas de Ganado

- Las principales razas de ganado en la estancia están compuestas por: **60% Brangus**, **25% Braford**, **15% Cebú (Brahman)**

Aguadas y Reservorios

- La estancia cuenta con una infraestructura adecuada para el manejo del agua: **34 tanques australianos**, **11 tajamares sin tanque**, **160 piletas**, **1 reservorio en la zona de Verónica** con capacidad de **50.000 m³**, **1 reservorio de cemento en Verónica** con capacidad de **200.000 litros** (implementado este año). Para el próximo año se implementarán **4 reservorios adicionales** (**2 de 300.000 litros** y **2 de 200.000 litros**).

Alambrados y Manejo de Pasturas

- La estancia dispone de **3.000 hectáreas** de alambrados eléctricos para mejorar el manejo de las pasturas.
- Se cuenta con **263 potreros**, de los cuales: **193 potreros** tienen una extensión de **25, 50 y 100 hectáreas** cada uno. **150 potreros** son de **7 hectáreas** con alambrado eléctrico.
- Para el próximo ejercicio, se planea reducir el tamaño de los potreros a **7 hectáreas** con alambrado eléctrico en las pasturas implantadas, para mejorar la **rotación de potreros** y optimizar la carga por unidad ganadera, con una meta de **1 Unidad Ganadera (UG) por hectárea**.
Para el próximo año se implementarán **4 reservorios adicionales** (**2 de 300.000 litros** y **2 de 200.000 litros**).

Infraestructura y Equipamiento

- Se ha instalado un **nuevo corral** en el sector Laguna con una capacidad para **1.000 animales**.
- Se adquirieron **2 tractores Valtra 146** para reducir los costos de mantenimiento y limpieza de pastura.

Planes a Futuro.

- Se tiene previsto abrir más de **2.000 hectáreas** de nuevos potreros y continuar con la **implantación de pastura de Pangola y Tangola** para el futuro.

Objetivos y Metas:

1. Mejorar el manejo de la carga ganadera a través de la rotación eficiente de potreros, buscando alcanzar **1 UG por hectárea**.
2. Incrementar la implantación de pasturas (**1.200 hectáreas**) y continuar con el mejoramiento genético del ganado.



3. Optimizar el manejo del agua mediante la implementación de reservorios adicionales y la mejora de la infraestructura de aguadas.
4. Fortalecer la infraestructura ganadera con nuevos corrales y tractores para abaratar costos operativos.

Este enfoque integral permite a la estancia mejorar su productividad, optimizar recursos y fortalecer su sostenibilidad a largo plazo.

13. Desempeño Anual de Sectores económicos del Paraguay en el año 2024 y su incidencia en la actividad mercantil de NGO SAECA.

1- En el 2024, en Paraguay el clima de negocios y en general las oportunidades de inversiones para el sector privado han logrado significativos avances en materia económica, financiera y sostenibilidad, que impacto positivamente al país a nivel internacional posicionándolo como destino confiable para inversiones y negocios, al alcanzar el Grado de Inversión otorgado por Moody's, además de obtener la calificación BB+ por parte de Fitch Ratings y Standard & Poor's. Estas evaluaciones reflejan la solidez macroeconómica, la baja deuda pública y los avances en reformas estructurales.

2- El 1 de febrero de 2024, Standard & Poor's mejoró la calificación soberana del país de BB a BB+ con perspectiva estable, resaltando las políticas fiscales y monetarias prudentes que han contribuido a la resiliencia económica. Este logro mejora las condiciones de financiamiento internacional y atrae nuevas inversiones, impulsando el crecimiento de la economía.

Igualmente, durante el 2024 se dio la primera emisión de bonos soberanos en guaraníes. Paraguay marcó un precedente histórico al realizar la primera emisión de Bonos Soberanos en moneda local en los mercados internacionales. La operación, por un total de G. 3.643 billones (US\$ 500 millones), superó 2,5 veces la demanda esperada, reflejando la confianza de los inversionistas en la estabilidad económica y en las políticas nacionales. Esta operación fue reconocida por calificadoras de riesgo en el proceso de desdolarización de la deuda pública.

3- El Plan de Convergencia Fiscal con el objetivo de alinear el resultado fiscal en 2026 a la Ley de Responsabilidad Fiscal logro confianza en la gestión económica que favorece a los negocios e inversiones.

4- Paraguay logro un hito histórico al registrar tres años consecutivos de crecimiento económico superior al 4%

-La inflación total del 2024 se ubicó en 3,8%, superior al 3,7% registrado en 2023.

En el cuadro n°9, se ve el comportamiento del guaraní versus el peso argentino, el Real, el US\$ y el euro. El guaraní sufrió una desvalorización del 7,2% con relación al US\$. El peso argentino se deprecio en un 13,9% con relación al guaraní mientras que el Real se apreció un 13,5% en el mismo periodo de tiempo. La depreciación de la moneda argentina tuvo un factor preponderante en el ingreso masivo de contrabando de productos, lo que afectó negativamente al comercio formal.

CUADRO 9

Tipo de Cambio Nominal del Guaraní

AÑO 2024	Peso			
	Argentino	Real	USD ^{1/}	EURO
ENERO	9	1.483	7.283	7.946
FEBRERO	9	1.469	7.285	7.864
MARZO	9	1.471	7.318	7.963
ABRIL	9	1.446	7.405	7.948
MAYO	8	1.463	7.507	8.125
JUNIO	8	1.398	7.530	8.107
JULIO	8	1.364	7.555	8.197
AGOSTO	8	1.368	7.594	8.375
SEPTIEMBRE	8	1.401	7.765	8.621
OCTUBRE	8	1.400	7.867	8.576
NOVIEMBRE	8	1.346	7.805	8.297
DICIEMBRE	8	1.283	7.810	8.186

Fuente: Calculados a partir de datos obtenidos del sitio de Operaciones de Mercado Abierto-web del BCP (a partir de marzo 2004)

1/ Cotización Referencial Histórica (Promedio de compra y venta mensual)

*Cifras preliminares.



PRODUCTO INTERNO BRUTO / PIB PER CAPITA

AÑO	PIB en Millones de USD		PIB en Millones de Guaraníes		PIB per Cápita
	USD Corrientes	USD Constantes de 2014	Corrientes	Constantes 2014	En USD Corrientes
2023	43.171	50.300	314.281.973	226.115.351	6.824
2024	44.436	52.313	332.655.535	235.136.827	6.973

Fuente: Estudios Económicos - Gerencia de Estadísticas Económicas - Departamento de Cuentas Nacionales.

El producto interno bruto (PIB Corriente) del 2024 fue de MMUS\$ 44.436. El producto interno bruto per Cápita fue de US\$ 6.973.-

El BDI de NGO SAECA del año 2024 tuvo un incremento del 49,74% vs el año 2023. El PIB incrementó en 4,0%. Luego nuestro resultado ha crecido mucho más de lo que la economía paraguaya ha crecido. **Consideramos este hecho como un importantísimo logro de nuestro directorio,**

En las importaciones total país entre el año 2024 y el 2023, los países proveedores más significativos fueron los de MERCOSUR con 32,4% y CHINA con 32,5% respectivamente del total importado. El monto total de las importaciones a diciembre 2024 fue de US\$ 15.932.631.951.- y US\$ 15.081.805.342.- a diciembre 2023, lo que significa un 5,6% de crecimiento de las importaciones en el periodo mencionado. -----

14. La totalidad de los Impuestos abonados durante el ejercicio y en diversos conceptos por la empresa alcanzan la suma de **₡. 151.779.026.252.-** En el caso del Impuesto a la Renta a pagar el monto es de **₡ 1.503.341.218.-**, deducido los anticipos y retenciones ingresadas. El IVA declarado por ventas deducido el IVA crédito fiscal de las Importaciones, fue de **₡ 45.895.029.246.-**; Derechos aduaneros **₡ 44.580.714.115.-**, Gravamen Interno y Tasas portuarias **₡ 2.890.174.144.-**, Impuesto Selectivo al Consumo, Tasas Ambientales, Canon Informático Sofia, Visaciones y otros **₡ 48.948.731.899.-**, Impuestos Municipales y otros **₡ 7.961.035.630.-**

Esta es una muestra clara que nuestra empresa sigue en el ranking de los grandes contribuyentes del estado paraguayo, ubicándose en la posición 27 de grandes contribuyentes. -----

15. Clima laboral en la empresa. El clima laboral de empresa es excelente. La empresa colabora con la asociación de empleados que a la fecha tiene un capital de **₡ 1.525.592.343.-** y atiende las necesidades de sus socios. El Directorio de NGO SAECA tiene el compromiso de brindar a todos los funcionarios las mejores condiciones de trabajo y el mejor trato posible. Para el directorio, cada funcionario es un miembro más de la familia NGO SAECA. -----

16. Luego Señores accionistas, esperamos que esta Memoria, a la que se adjuntan nuestros Balances Generales y Estados de Resultados Comparativos y el dictamen favorable de nuestros auditores externos independientes los señores Daniel Elicetche & Asociados, y el Informe también favorable del Síndico, Lic. Luis Franco; merezca la aprobación de todos Uds. -----

El Directorio.