



Señor  
Pablo Cheng Lu  
Presidente de la BVA  
Presente

Tenemos el agrado de remitir el informe de redacción complementaria a los Estados Financieros Consolidados al 31 de marzo de 2025, a efectos del fiel cumplimiento con lo establecido en la CIRCULAR CNV/DIR N° 004/2022 emitida en fecha 30 de marzo por la anteriormente llamada Comisión Nacional de Valores, hoy conocida como SIV (**Súper Intendencia de Valores**)

Consideramos importante mencionar que este informe cubre aquellos aspectos a revelar en los Estados Financieros, los cuales son mencionados en la Norma de INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF N° 2). Que fue considerado en base al primer párrafo de la circular antes mencionada.

Cabe destacar que, debido a la falta de un modelo de referencia del presente informe, podríamos no incluir comentarios y revelaciones más detalladas o específicas.

A los efectos de un mejor entendimiento, hemos decidido dividirlo de la siguiente manera:

**I - REVISIÓN FINANCIERA REALIZADA POR LA GERENCIA**

**II – NOTAS COMPLEMENTARIAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:**

## I - REVISIÓN FINANCIERA REALIZADA POR LA GERENCIA

**Principales factores e influencias que determinan el resultado financiero DEL GRUPO** La estrategia del Grupo se fundamenta en la diversificación de mercados, segmentos y productos, abarcando un portafolio de bienes y servicios gestionados mediante marcas propias y representaciones exclusivas.

Para sustentar el resultado financiero, se ha implementado de forma exitosa la inteligencia de negocios, que ha mejorado sustancialmente la toma de decisiones basada en datos y ha optimizado la eficiencia operativa. La aplicación de la inteligencia de negocios ha sido determinante en la concreción de nuevos negocios y en la obtención de acuerdos comerciales estratégicos con los principales proveedores, tanto de origen chino como de intrazona. Este enfoque ha permitido asegurar la relación calidad-precio de los productos, beneficiando directamente tanto a clientes mayoristas como a consumidores finales, manteniendo la fidelidad del consumidor.

En el ámbito de la gestión financiera, el Grupo se focaliza en la maximización de recursos y en una rigurosa gestión de gastos. Para ello, se ejecuta un plan anual de elaboración de presupuestaria estrechamente alineado con los objetivos estratégicos de la organización, garantizando un control presupuestario eficaz y una asignación de capital optimizada.

La aplicación de la inteligencia de negocios faculta al Grupo para continuar expandiendo su participación de mercado. El crecimiento sostenido se refleja en un notable aumento del volumen de la cartera de clientes, demostrando la solvencia y el respaldo de la organización en el mercado

**Fuente de financiamiento del Grupo:** El Grupo mantiene una política financiera conservadora en cuanto al apalancamiento, priorizando la reinversión de las utilidades como principal fuente de financiamiento. Esta estrategia ha permitido consolidar un patrimonio de elevada solidez, que actúa como un respaldo robusto ante las fluctuaciones del mercado y sustenta las operaciones a largo plazo.

En lo que respecta a la gestión de la deuda, las líneas de crédito negociadas con las entidades bancarias se destinan fundamentalmente a la generación de cartas de crédito para el aprovechamiento de oportunidades con proveedores.

**Fortaleza y Recursos del Grupo:** El Grupo ha mantenido una cartera de clientes sólida a lo largo del tiempo, éxito logrado con un profundo análisis en la adquisición de mercaderías (Bienes y Servicios) basados en los hábitos de consumo y en las nuevas tendencias del mercado.

De la misma forma el grupo posee con una estricta política de otorgamientos de créditos basados en los análisis y evaluaciones previos como por ejemplo en la integridad, capacidad, solvencia y garantías de cada cliente.

El grupo cuenta con la suficiente solvencia para ejecutar inversiones de expansión orientadas a desarrollar nuevos segmentos de negocios, los cuales nos permitirán seguir aumentando nuestra cadena de distribución y canales de atención al cliente.

## II - PRINCIPALES COMPLEMENTOS A LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

### 1) NOTA 2 PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES - COMPLEMENTARIAS

**b. Base de preparación de estados financieros consolidados:** El Grupo ha aplicado la NIF N°9 Emitida Por El Consejo De Contadores Públicos Del Paraguay para la preparación de los estados financieros consolidados. **El control sobre las subsidiarias se ha determinado con base en el poder sobre la participada, la exposición a rendimientos variables derivados de su participación, y la capacidad de utilizar su poder para influir en esos rendimientos.**

Se ha aplicado el método de consolidación integral a todas las subsidiarias en las que la Sociedad tiene el control.

- **CONFORT PARA EL HOGAR S.A.**
- **TODO FRANQUICIA S.A.**
- **BEST HOME S.A.**
- **BEST CREDIT S.A.**
- **GRUPO F9 S.A.**

El método de contabilización de la inversión utilizado corresponde al método de participación

#### **Reestructuración Societaria y Consolidación de Control**

Al 31 de diciembre de 2023, la **Matriz NGO SAECA** no había consolidado la propiedad plena ni el control total sobre sus subsidiarias: **Confort para el Hogar S.A., Todo Franquicia S.A., Best Home S.A., Best Credit S.A. y Grupo F9 S.A.**, debido a que existían participaciones minoritarias en manos de terceros

Durante el ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2024, **NGO SAECA** implementó una **Reestructuración Societaria** para lograr el control total de sus subsidiarias a través de una serie de decisiones y acciones estratégicas:

- **Confort para el Hogar S.A.**, siguiendo las instrucciones de la matriz, adquirió todas las participaciones minoritarias de las Sociedades **Todo Franquicia S.A., Best Home S.A., Best Credit S.A. y F9 S.A.** Esta acción constituyó en la eliminación de la participación de terceros en estas Sociedades y consolidó el control de NGO SAECA sobre ellas.
- **Paralelamente, Todo Franquicia S.A.** adquirió la participación minoritaria restante de **Confort para el Hogar S.A.**, eliminando de este modo el último interés minoritario restante en poder de terceros en el grupo.

## Impacto de la Reestructuración en los Estados Financieros

Como resultado de estas acciones, el paquete accionario del Grupo ha sido modificado significativamente al cierre del ejercicio 2024 según la siguiente descripción:

- **Control Pleno:** Todas las entidades del grupo se encuentran bajo el control total de forma directa o indirecta de **NGO SAECA. (La Matriz del Grupo)** La consolidación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 refleja esta nueva estructura.
- **Estructura de Participación Cruzada:** La reestructuración Societaria originó una estructura de participación cruzada entre las subsidiarias. Estas participaciones recíprocas, aunque eliminan la presencia de terceros, requieren de una cuidadosa consideración en el proceso de consolidación de estados financieros. Conforme a las Normas de Información Financiera (NIF, emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay), estas transacciones intragrupo deben ser eliminadas para presentar la situación patrimonial y financiera del grupo como una única entidad económica.
- **Tratamiento Contable:** El tratamiento contable de estas operaciones consistió en imputar la diferencia entre el valor en libros de las participaciones adquiridas y el importe pagado directamente al Patrimonio Neto Consolidado, en estricto cumplimiento con lo establecido por las Normas de Información Financiera (NIF).

En conclusión, si bien estas transacciones no modificaron el control final del grupo, que continúa siendo ejercido por **NGO SAECA**, su principal efecto consistió en la completa eliminación de las participaciones no controladoras, lo que simplificó la estructura de propiedad y financiera del Grupo.

**d-8. Propiedad Planta y Equipo Revaluaciones Técnicas - Complementaria:** Se ha llevado a cabo un revalúo técnico del inmueble utilizado para la actividad ganadera, con el objetivo de ajustar su valor a las condiciones actuales del mercado. Esta actualización ha resultado en un incremento en el valor del activo.

Dicho aumento impactará directamente en las cuentas de patrimonio neto de la empresa. No obstante, es importante destacar que, de acuerdo con los principios contables, este incremento no se reflejará en las cuentas de resultados o ingresos hasta que el bien sea efectivamente enajenado y se concrete la ganancia

## 2) NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORARIAS - INVERSIONES FINANCIERAS - COMPLEMENTARIA

Previa colocación de nuestras inversiones, EL GRUPO realiza una evaluación de los entes que ofrecen los mejores beneficios a nuestras colocaciones, sean estas entidades locales o del exterior, de la misma forma evaluamos operar con las entidades mejor posicionadas del segmento en cuanto a reputación, confiabilidad y trayectoria.

**Cada tipo de instrumento financiero cuentan con características diferentes que son las siguientes:**

- Los fondos mutuos locales generan utilidades a una tasa fija anual, con la posibilidad de realizar un rescate dentro de un breve periodo de tiempo y sin sufrir penalidades.
- En tanto a los bonos, son instrumentos financieros que generan rendimientos a una tasa fija, las mismas pudieran ser negociados en el mercado de valores. La negociación de estos bonos podría generar tanto una utilidad o pérdida dependiendo de su cotización u posición actual ante su valor nominal. De igual manera la transacción podría realizarse a la par en cuyo caso el valor nominal coincidiría con el valor de cotización del instrumento y no se observarían utilidades o perdidas.

Los rendimientos de las colocaciones son reconocidos en el Estado de Resultados, proporcionalmente en la medida que se efectúe el devengamiento o realización.

### 3) NOTA 5 - CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES (COMPLEMENTARIA)

El Grupo expone en el balance general una clasificación de las cuentas por cobrar diferenciando entre deudores corrientes y no corrientes.

Los créditos son otorgados en plazos comprendidos entre 30, 60, 90 y 180 días de plazo, previa evaluación del departamento de créditos conforme a las políticas vigentes. Aquellos créditos que requieran de una ampliación de parámetros para un mayor plazo o monto necesitan contar con la debida aprobación del directorio.

Los saldos mencionados van acompañados de sus respectivas **(previsiones sobre créditos de dudoso cobro)**. Estas previsiones se encuentran constituidas de acuerdo con las estimaciones realizadas por la alta gerencia, la cual realiza estas estimaciones enfocándose en diversos factores como, por ejemplo:

- El análisis estadístico del comportamiento histórico de la cartera crediticia (Cobranzas y niveles de morosidad).
- Análisis sobre la incertidumbre generada por la morosidad y la gestión de las cobranzas (Del periodo informado)
- Análisis de las estimaciones de crecimiento o contracción de la actividad económica nivel país.
- Del mismo modo el análisis del contexto actual por el que atraviesa la actividad económica (Del periodo informado).
- El Grupo dispone de una tabla de previsiones por tramos/fechas en la cual, una vez alcanzado los 91 días de mora, el controller aplica la política interna y realiza la constitución del 100% de previsiones sobre los saldos.

### 4) NOTA 7 – INVENTARIO (COMPLEMENTARIA)

EL GRUPO posee dos grupos de bienes de cambio sobre la cual basa sus operaciones económicas que consisten en:

- La actividad comercial (**Compra y Venta de productos diversos como por ejemplo (Electrodomésticos, equipos de refrigeración hogar y división corporativa, equipos gastronómicos, aparatos electrónicos, máquinas para jardinería)**)
- La actividad ganadera (**Compra, Cría, Recría y Venta de ganado, lo que incluye la transformación biológica de los animales)**)

**Los bienes de cambio de la actividad comercial** se reconocen a su valor de adquisición más la suma de todos los gastos hasta la puesta a disposición para su comercialización, el método de costeo utilizado para la valuación de la salida de los bienes es el de precio promedio ponderado.

Los bienes de cambio se encuentran completamente individualizados de forma unitaria a través de fichas de mercadería, registrados en los módulos de stock con los que cuenta la Sociedad.

El grupo mantiene un adecuado sistema de **gestión de stock**, con la finalidad de organizar todos los flujos de materiales en el depósito. Abarca acciones como la asignación de ubicaciones, la trazabilidad del inventario y el orden de las reposiciones.

Los bienes de cambio de la actividad comercial cuentan previsiones mínimas de obsolescencia, que son estimados por la alta gerencia, analizando parámetros como (Rotación del producto, antigüedad y manipulación de los productos y estadística de fallas mínimas realizadas por el fabricante)

**Los bienes de cambio de la actividad ganadera** se activan de dos formas diferentes al inicio de su reconocimiento en la hacienda vacuna, de acuerdo con los siguientes tratamientos:

- **Compra de hacienda vacuna:** La hacienda vacuna se activa a su costo de adquisición más los gastos de logística hasta el establecimiento en donde se confinarán físicamente para su transformación biológica. Posterior a su activación, se mide o valúa mediante su valor neto de realización (**valor de venta, descontados los gastos de comercialización y logística**) de forma mensual hasta el cierre de cada ejercicio fiscal
- **Actividad de Cría y Recría (Nacimiento del hato ganadero en el establecimiento):** En este caso la hacienda vacuna se activa y valúa utilizando los precios de referencia del mercado que son publicados en ferias de remates de ganado. Posterior a su activación, se mide o valúa mediante su valor neto de realización (**valor de venta, descontados los gastos de comercialización y logística**) de forma trimestral hasta el cierre de cada ejercicio fiscal.
- Todos los movimientos de los bienes de cambio de la actividad ganadera son comunicados al Ente Regulador (SENACSA) que concuerdan íntegramente con los registros de la Sociedad.

**El Grupo aplica controles sobre el stock con el fin de preservar su seguridad, integridad y así mantener mermas o desviaciones mínimas esperadas, que son propias del negocio.**

## 5) NOTA 9 – ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA (COMPLEMENTARIA)

El Grupo cuenta con activos mantenidos para la venta, corresponden activos que no forman parte de los bienes de cambio y se clasifican de la siguiente manera:

- Bienes de propiedad planta y equipo que fueron desafectados de la actividad operativa o productiva y que posteriormente son reconocidos a su valor fiscal, incluido su valor residual en libros al momento de su exclusión del activo fijo
- Bienes inmuebles recibidos en dación de pago: Son bienes inmuebles recibidos de clientes o deudores para honrar sus obligaciones para con la Sociedad, estos bienes son previamente avaluados por un “**Avaluador Técnico Matriculado**”, posterior a la evaluación la Sociedad procede a registrar como activo no corriente el bien a su valor correspondiente.

En cuyo caso estos bienes experimenten mejoras, el valor de las mejoras es adicionado a su valor de registración, aumentando el valor de estos en libros, estos bienes no sufren depreciaciones. Se exponen al menor costo entre el valor de mercado de estos y su costo según el (**valor en libros**) al momento de su puesta a disposición para la venta.

#### **6) NOTA 10 – ACTIVOS INTANGIBLES (COMPLEMENTARIA)**

La Sociedad ha realizado erogaciones a lo largo de su vida institucional, algunas de estas erogaciones poseen un tratamiento especial al no considerarse como gasto en el año en el cual ocurren estas erogaciones. Estas partidas son conocidas como activos intangibles, los activos intangibles son activos no monetarios y sin apariencia física y se valúan a su costo de adquisición.

Estos activos intangibles poseídos por la Sociedad sufren disminuciones de valor con relación a su valor inicial denominada amortizaciones, y se exponen a su valor neto. La Sociedad utiliza el método de línea recta para el cálculo de la cuota amortización, e imputa la cuota de amortización al estado de resultados del año, a continuación, los tipos de erogaciones reconocidos como activos intangibles.

- Gastos de organización
- Gastos por la adquisición de licencias informáticas
- Programas de informática
- Programas de informática en línea

Cabe mencionar que en el 2019 fue promulgada la Ley N° 6380/19 de modernización y simplificación del sistema tributario, puesta en vigencia desde el 1 de enero de 2020. Esta nueva ley extiende la vida útil de los activos intangibles con relación a ley anterior, extendiendo los años de vida útil de 4 (cuatro) años a 5 (cinco) años, desde el año 2020 en adelante.

#### **7) Nota 11 – CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES (COMPLEMENTARIA)**

La Sociedad cuenta con provisiones sobre obligaciones con proveedores, estas provisiones tienen lugar para los bienes ya transformados y destinados a su venta. En ese sentido, podrían ser considerados como proveedores tanto a oferentes mayoristas de mercancías con cadenas de producción de tamaño considerable y de marcas tradicionales ya posicionadas a nivel país, como también los oferentes de ganado, sean estos locales o del exterior, para su transformación biológica o para su aprovechamiento genético.

Los departamentos de importaciones y compras de cada subsidiaria son los asignados para la elección de los distintos proveedores. Unos proveedores en los que se va a apoyar al grupo de cara a la organización de suministros. Esto se ejecuta teniendo en cuenta motivaciones de ahorro de costos, cercanía geográfica con proveedores regionales, sinergias entre empresas o beneficios fiscales de algún tipo.

El directorio proporciona los lineamientos y políticas sobre el nivel de endeudamiento de la Sociedad, de acuerdo con el análisis de los indicadores financieros, lo que proporciona una referencia clara de la cantidad de apalancamiento que posee esta, manteniendo el ratio de endeudamiento en valores óptimos.

#### **8) Nota 12 – DEUDAS BANCARIAS - PRESTAMOS A CORTO PLAZO (COMPLEMENTARIA)**

Las obligaciones financieras contraídas por el Grupo corresponden a dos tipos de productos:

- Cartas de créditos extendida a proveedores, emitidas por los bancos con los que opera la Sociedad.
- Préstamos bancarios obtenidos para el financiamiento de la compra de inventario.

Los intereses generados por las obligaciones financieras contraídas son reconocidos en el Estado de Resultados, en la medida de su devengamiento o realización.

#### **9) COMENTARIO GENERAL SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS**

Las partidas de ingresos y gastos cuentan con partidas que son registradas en el estado de resultados utilizando una clasificación en función al tipo de operación y de acuerdo con la naturaleza de las cuentas.

Estas partidas son subclasificadas para resaltar o diferenciar varios componentes que genera el resultado de la Sociedad.

En el estado de resultados presentado se encuentran detalladas cada nota clasificada en función a la naturaleza de la operación y de las cuentas.

\*\*\*\*\* \*\* \*\*\*\*\*

Esperamos que estas notas complementarias o revelaciones adicionales sean de suma utilidad para los accionistas, usuarios de la Súper Intendencia de Valores y la Bolsa de Valores y Productos de Asunción.

Atentamente

Nicolás Víctor González R.

Presidente

Rosa I. Burgos

Contadora