

Memoria del Directorio-Ejercicio 2.025

Me dirijo a esta HONORABLE ASAMBLEA en nombre y representación del DIRECTORIO de la firma TAPE RUVICHA S.A. Emisora de Capital Abierto, a fin de someter a consideración de los señores ACCIONISTAS la "MEMORIA DEL DIRECTORIO, BALANCE GENERAL AUDITADO, INVENTARIO Y CUADRO DEMOSTRATIVO DE RESULTADOS", correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2.025
Las principales cifras del ejercicio 2025 (comparativamente con los números del 2024):

TAPE RUVICHA S.A.E.C.A.				
ESTADO DE RESULTADOS_ COMPARATIVO				
UNIDAD DE NEGOCIOS	2024		2025	
	CANT	IMPORTE	CANT	IMPORTE
U.N._ CNH	170	126.897.732.691	124	86.597.356.248
U.N._ FORD	719	244.815.452.156	817	289.544.718.098
USADOS	134	29.019.759.251	138	28.679.943.218
INTERESES X FINANC		25.054.388.151		18.489.557.051
REPUESTOS		88.100.137.666		75.417.660.378
SERVICIOS		17.010.051.788		17.967.407.147
BECKMAN		50.925.567.287		39.548.624.488
ALQUILER UNIDADES				167.694.828
	1.023	581.823.088.990	1.079	556.412.961.456

ACTIVOS			ACTIVOS		
	Nota	2025	2024		Nota
Activos Corrientes				Activos Corrientes	
Electivo y equivalente de efectivo	1	2.918.789	5.620.718	Ventas	25
Inversiones temporales	4	3.286.000	3.956.000	Costo de ventas	26
Cuentas por cobrar comerciales	5	42.462.896	107.886.092	Utilidad bruta	27
Otros créditos	6	32.175.762	39.784.886	Gastos de ventas	27
Inventarios	7	337.255.115	358.077.481	Gastos administrativos	28
Total activos corrientes		418.098.563	515.275.176	Otros ingresos y gastos operativos	29
Activos no Corrientes				Resultado operativo	30
Otros créditos	8	161.136	124.201	Ingresos financieros -neto	31
Cuentas por cobrar comerciales	9	120.801.396	69.747.468	Gastos financieros -neto	32
Inversión en asociadas	10	64.187.820	62.367.863	Subtotal	33
Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, neto	11	194.102.881	188.910.344	Resultado de inversiones en asociadas	34
Activos disponibles para la venta	12	184.950	184.950	Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria	35
Activos intangibles		1.058.801	659.598		
Goodwill		26.041.462	25.955.568		
Total activos no corrientes		486.338.246	347.949.993		
Total Activos		904.436.809	863.225.170		
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO				PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	
Pasivos corrientes				Pasivos corrientes	
Cuentas por pagar comerciales	13	158.103.840	198.778.560	Cuentas por pagar comerciales	13
Préstamos a corto plazo	14	155.996.152	98.017.172	Préstamos a corto plazo	14
Porción corriente de la deuda a largo plazo	15	-	-	Porción corriente de la deuda a largo plazo	15
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	16	1.094.951	636.902	Remuneraciones y cargas sociales a pagar	16
Impuestos a pagar	17	6.334.855	3.692.327	Impuestos a pagar	17
Provisiones	18	436.172	544.100	Provisiones	18
Otros pasivos corrientes	19	241.723	249.302	Otros pasivos corrientes	19
Total Pasivos Corrientes		322.297.690	391.818.363	Total Pasivos Corrientes	
Pasivos no corrientes				Pasivos no corrientes	
Cuentas por pagar comerciales	20	0	0	Cuentas por pagar comerciales	20
Préstamos a largo plazo	21	214.570.478	288.503.457	Préstamos a largo plazo	21
Otros pasivos no corrientes	22	5.500	5.500	Otros pasivos no corrientes	22
Total pasivos no corrientes		214.575.978	288.508.957	Total pasivos no corrientes	
Total Pasivos		536.873.668	680.327.320	Total Pasivos	
Patrimonio Neto				Patrimonio Neto	
Capital integrado	23	211.300.000	211.300.000	Capital integrado	23
Reserva de revaluación	24	-	-	Reserva de revaluación	24
Reserva legal	25	5.137.202	3.644.437	Reserva legal	25
Reservas estatutarias	26	-	-	Reservas estatutarias	26
Reservas facultativas	27	22.946.080	22.946.080	Reservas facultativas	27
Diferencia transitoria por conversión	28	-	-	Diferencia transitoria por conversión	28
Resultados acumulados	29	48.269.859	34.907.332	Resultados acumulados	29
Subtotal	30	287.653.141	272.797.849	Subtotal	30
Interés minoritario	31	-	-	Interés minoritario	31
Total Patrimonio Neto		287.653.141	272.797.849	Total Patrimonio Neto	
Total Pasivos y Patrimonio Neto		824.436.809	863.225.170	Total Pasivos y Patrimonio Neto	

1 Unidades Vendidas

- **Ford:** En el 2024, 719 unidades En el 2025, 817 unidades Ford.
- **New Holland:** En el 2024, 170 unidades. (cosechadoras, tractores implementos/plataformas/plant) En el 2025 Facturamos 124 unidades.
- **Usados:** En el 2024, 134 unidades... En el 2025 138 unidades
 - Totales por ejercicio
 - En el 2024 facturamos 1023 unidades.
 - En el 2025 facturamos 1079 unidades.

- 2 Capacitación a) Externa: Cada nuevo modelo Ford o CNH vienen con tecnología de punta. Las representadas apuestan a la formación virtual para la constante capacitación de los mecánicos. b) Interna: Como política, buscamos obtener lo mejor de cada persona, identificando las necesidades e incentivando a los colaboradores para una capacitación continua
- 3 ISO: Mantenemos la CERTIFICACION ISO . (Mejora Continua); la Recertificación es en febrero/2026
- 4 SAP: implementado íntegramente a partir del 01/01/2025. Todas las empresas del grupo están utilizando el 100% de la funcionalidad del Sistema. En el ejercicio 2025, TAPE RUVICHA SAECA basó su gestión e información en el SAP.
- 5 Acciones en otra empresa
 - a. **Accionista de ACE SAC**: Tape Ruvicha tiene el 99,60% de la participación accionaria. Negocio de vehículos de lujo, adquirido en el 2019- Marcas. Jaguar y Land Rover
 - b. **Accionista de TAPE LOGISTICA SA**: Tape Ruvicha es propietaria del 97% del paquete accionario. Negocio de vehículos, marca Chery..
 - c. **Accionista en Pioneros del Chaco SA**: Es propietaria del 1,30%..Exposición de productos a los Productores, ganaderos y agricultores de la región Oriental.
- 6 Otros negocios
 - a. Beckman Coulter: La participación de esta unidad en el 2025, disminuyó con relación al 2024.. Trabajamos en mantener los contratos con los hospitales y en la obtención de nuevos contratos en el área pública y privada.-----
 - b. Filtros Wega: Trabajamos en la provisión minorista y mayorista
 - c. PLM Agricultura de Precisión: Segmento que en el 2026 va a crecer. Las maquinarias (tractores/cosechadoras) incrementan su producción con este dispositivo, que les permite ser altamente eficientes en la siembra y en la cosecha.-----

De nuestras representadas FORD MOTOR COMPANY y CASE NEW HOLLAND recibimos todo el apoyo necesario para nuestro negocio, con precios competitivos y una tecnología de punta en todas sus líneas de productos, lo que permite una importante contribución en la facturación global, y un buen posicionamiento de las marcas en el mercado.-----

Por ultimo quiero expresar el reconocimiento al personal ejecutivo, administrativo y técnico por la labor desempeñada en este año.-----

Pablo X. Pappalardo
Presidente

Asunción, 16 de febrero de 2026