

ANEXO A – INFORME SOBRE PERSONAS VINCULADAS O RELACIONADAS

Res. CNV CG N° 35/2023

Correspondiente a diciembre de 2025

A) PARTE VINCULADAS O RELACIONADAS. Art. 34 de la Ley 1284/98

A.1 Según Art. 34 de la Ley de Mercado de Valores

Inciso a)	Nro.	Accionista	% De Participación del Capital
	1	Carmen N. Vera de Ramírez	50%
	2	César Guillermo Vera Subeldía	50%

Inciso b)
Sociedades anónimas en las que estas controlen por lo menos el 10% (diezpor ciento) del capital

Nombre y Apellido o Empresa
1. KAVE Inmobiliaria S.A.
2. CEVE Inmobiliaria S.A.
3. Mbarete Pora Seguridad Privada S.A.
4. 7 Cabrillas S.A.
5. Alfa Centauro S.A.
6. Credifin S.A.
7. Inmobiliaria Villa Bonita S.A.
8. Agrogandera Orion S.A.

Inciso c)	Nro.	Accionista	N.º de Documento
Accionistas que tengan potestades de elegir en asambleas	1	Carmen N. Vera de Ramírez	985,961
	2	César Guillermo Vera Subeldía	986,037

Inciso d)
A sus directores, administradores, síndicos, auditores y apoderados

CARGO	NOMBRE Y APELLIDO	N.º de Documento
Presidente	Lic. Laura Mabel Arredondo Lugo	3,392,321
Director	Sr. Javier Antonio Zarate Maldonado	3,297,728
Director	Sr. Gustavo Antonio Salinas González	3,545,904
Síndico	Daisy Alicia Benítez Martínez	4,523,063
Auditor Interno	Nelson Ramón Cañete Brites	4,161,598
Oficial de cumplimiento	Tamila Mariel Marengo Giménez	4,449,294

Otros: Los cónyuges y parientes hasta el segundo grado de consanguinidad o afinidad de las personas referidas en los incisos anteriores, siempre que tengan participación en el capital de la sociedad. No Aplicable.

A.1.1. SEGÚN ART. 1º CAPÍTULO 1 TÍTULO 24- VINCULACIÓN CON SOCIEDADES CON LAS CUALES SE MANTIENEN OPERACIONES

A las personas con derecho a voto que controlen al menos el diez por ciento del capital de las mismas.

Indicar la sociedad con la cual la entidad fiscalizada mantiene operaciones	Persona física vinculada	Cargo en la sociedad con la cual la entidad fiscalizada mantiene	Cargo en la entidad fiscalizada por la CNV	Tipo de operación mantenida con la entidad fiscalizad
No aplica				

Observación; Los accionistas de estas empresas son los mismos accionistas de Norte Cambios SAECA, pero no registran inversión ni deudas en Norte Cambios SAECA y viceversa.

A.2 Inversiones de la sociedad en valores de otras empresas que representen más del 10 % del activo de la sociedad.

Nombre de la Empresa	Monto de la Inversión	Tipo de Valor	Indicar el porcentaje de participación en el capital
	0	0	0
Total Periodo Actual G.			

Observación: Norte Cambios SAECA, no registra inversiones en valores de otra sociedad.

A.3 Activos de la sociedad comprometidos en más del 20% en garantía de obligaciones de otra u otras empresas.

Nombre de la Empresa	Valor de los bienes gravados	Tipo de bien o valor	Monto de la deuda garantizada
No se registra garantías			

A.4 Vinculación por nivel de endeudamiento:

Vinculación por nivel de endeudamiento:

Nombre de la Empresa	Factores de Vinculación
No aplica	

Observación: Norte Cambios no registra deudas en otras entidades.

B) SALDOS CON PARTES RELACIONADAS AL 31/12/2025

ACTIVO, cuentas por cobrar:

Nombre	Relación	Tipo de Operación	Concepto	Periodo Actual	Periodo Anterior
TOTAL GS.				0	0

PASIVO, cuentas a pagar:

Nombre	Relación	Tipo de Operación	Concepto	Periodo Actual	Periodo Anterior
TOTAL GS.				0	0

INGRESOS

Persona o empresa Relacionada	Relación	Concepto	Total Ingresos
			0
Totales ejercicio actual G.			0
Totales ejercicio anterior G			0

EGRESOS

Persona o empresa Relacionada	Relación	Concepto	Total Ingresos
			0
Totales ejercicio actual G.			0
Totales ejercicio anterior G			0

No se registran saldos pendientes.