



## MEMORIA DEL DIRECTORIO

---

### **Estimados Accionistas:**

En nombre del Directorio que presido me es grato someter a vuestra consideración, la Memoria Anual, Balance General con su correspondiente Cuadro demostrativo de Ganancias y Pérdidas e Informe del Síndico correspondiente al ejercicio financiero cerrado al 31 de diciembre de 2025.

### **Consideraciones generales:**

---

Con mucha satisfacción hemos cerrado otro año para Norte Cambios S.A.E.C.A., a continuación, les presento el resumen de nuestras actividades del año 2025.

Al haberse cumplido y superado las metas operativas propuestas para este año, hemos obtenido una utilidad de Gs. 1.616.560.034 (Guaraníes Mil seiscientos dieciséis millones quinientos sesenta mil treinta y cuatro). Este punto será considerado por la Asamblea Ordinaria de Accionistas 2026, dentro del plazo establecido en los Estatutos Sociales y el Artículo 1079 del Código Civil.

Resaltamos que la empresa continúa con su política de calidad de los servicios ofrecidos a sus clientes, además en el cumplimiento estricto relacionado con la prevención de delitos de lavado de dinero y financiamiento del terrorismo y proliferación de armas de destrucción masiva.

Por último, quiero agradecer a los señores accionistas la confianza que han depositado en este Directorio y a todo el personal por los esfuerzos realizados que nos ayudan al crecimiento y logro de nuestros objetivos.

**Laura Mabel Arredondo Lugo**  
**Directora Presidente**