

Memoria del Directorio

Señores

ACCIONISTAS DE BRICAPAR S.A.E.

Presente

De acuerdo con lo establecido en el Código Civil y en nuestros Estatutos Sociales, nos complace presentar la memoria correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025. Este informe tiene como objetivo ofrecer una visión integral de nuestras actividades, así como informar sobre los desafíos enfrentados y los resultados obtenidos a lo largo del año.

Iniciamos el 2025 con el firme objetivo de consolidar el proyecto de transformación de Bricapar. Aunque este proceso afecta principalmente a ciertas áreas clave, su impacto se ha extendido sinérgicamente a toda la organización, obligándonos a replantear nuestras operaciones en distintos frentes para alcanzar nuestros objetivos a corto y largo plazo.

Las áreas clave que están siendo pilares fundamentales de esta transformación son:

- Reestructuración financiera.
- Reestructuración del calendario de pagos de los bonos.
- Recertificación de acreditaciones y auditorías, tanto nacionales como internacionales: trabajamos arduamente durante 2025 para obtener una nueva certificación FCCA de Walmart.
- Cancelación de la deuda atrasada con proveedores.
- Recuperación de las exportaciones.
- Recuperación del IVA exportador.
- Aumento de las ventas locales.
- Incorporación de nuevas unidades de negocio.
- Con base en los aportes de los accionistas de Bricapar, se realizó un reajuste de los costos de antigua data, lo que repercutió positivamente en el Balance General al cierre del ejercicio 2025.
- La relocalización de las oficinas administrativas redujo los costos de la empresa y contribuyó a conectar la realidad operativa de la planta con la gestión administrativa y financiera.

Desafíos enfrentados en el 2025. En este ejercicio, enfrentamos importantes desafíos, entre ellos:

- Recuperación de la rentabilidad mensual de las operaciones en los meses finales del año.
- Pago de los compromisos financieros.
- Condiciones climáticas adversas durante el primer semestre del año.
- Logística y tiempo de embarque de las navieras.

- Sobrecostos en los puertos debido a problemas relacionados con las aguas bajas de la Hidrovía Paraguay-Paraná (LWS).
- Dólar volátil.
- Incremento del precio de la materia prima debido a la escasez de la oferta.
- Introducción de una nueva normativa sobre mercadería peligrosa.

Mantuvimos nuestro compromiso con el bienestar de nuestros colaboradores. En 2025, ampliamos los beneficios para más de 100 colaboradores, que incluyen capacitaciones, asistencia para consultas médicas, actividades de recreación e integración, servicios de alimentación saludable en el Centro Viñal, apoyo financiero y atención a la salud mental y al bienestar emocional.

Resultados del ejercicio. Bricapar S.A.E. cerró el ejercicio con:

3.810,42 toneladas exportadas de carbón

7.063,50 toneladas exportadas de briquetas

1.002,89 toneladas en venta local de carbón y briquetas

118 colaboradores directos y **80** colaboradores tercerizados

25 clientes de exportación

35 clientes locales

Toda transformación de esta magnitud conlleva desafíos y ajustes. A pesar de estas dificultades, nuestros estados financieros del período reflejan una importante recuperación y proyectan un futuro con gran optimismo. El Directorio reitera su compromiso de seguir trabajando para el cumplimiento de los objetivos trazados, respaldado por un equipo humano excepcional.

En este sentido, sugerimos a la Asamblea la aprobación del Balance General presentado.

Agradecemos profundamente la confianza depositada en nuestra gestión en este ejercicio y durante todos estos años.

Atentamente,



Ing. Manuel Jiménez Gaona
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO