



Asunción, 19 de marzo de 2026

**VILUX S.A.
MEMORIA DEL DIRECTORIO**

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO AL 31 DE DICIEMBRE
DE 2025.**

Señores Accionistas:

1. Estado de la Sociedad y Proyección de Operaciones

Durante el ejercicio 2025, VILUX S.A. ha mantenido una posición estable, consolidando sus operaciones y fortaleciendo su estructura organizacional.

La Sociedad continúa enfocada en una visión de crecimiento sostenido dentro del rubro de la construcción, orientando sus esfuerzos a la optimización de procesos, ampliación de capacidades operativas y fortalecimiento de su posicionamiento en el mercado.

En cuanto a las proyecciones, se prevé una expansión gradual de las actividades, acompañada de inversiones estratégicas que permitan mejorar la eficiencia y competitividad de la empresa.

2. Comportamiento de la Economía Nacional y Principales Indicadores

Durante el ejercicio 2025, la economía paraguaya mostró un desempeño estable, con niveles de crecimiento moderados impulsados principalmente por los sectores productivos y de servicios.

Se observaron fluctuaciones en el tipo de cambio del dólar estadounidense, lo cual impactó en los costos de importación y en la estructura financiera de las empresas. Asimismo, se registraron presiones inflacionarias moderadas, que incidieron en los costos operativos.

En este contexto, la política monetaria se mantuvo orientada a la estabilidad de precios, contribuyendo a un entorno macroeconómico relativamente previsible para el desarrollo de las actividades empresariales.

3. Comportamiento del Rubro en la Economía Nacional e Internacional

El sector de la construcción presentó un comportamiento dinámico durante el ejercicio, impulsado por proyectos de infraestructura pública y desarrollos privados.

A nivel nacional, el rubro se vio favorecido por la continuidad de obras y la demanda de soluciones constructivas, aunque condicionado por variaciones en los costos de materiales, muchos de ellos influenciados por el mercado internacional.

A nivel internacional, el sector ha estado expuesto a incrementos en los costos de insumos, restricciones logísticas y variaciones en los precios de materias primas, factores que han impactado indirectamente en el mercado local.

4. Perspectivas de Futuras Operaciones

La Sociedad se encuentra evaluando y gestionando operaciones financieras destinadas a cubrir compromisos pendientes y sostener el crecimiento proyectado para el ejercicio 2026.



Estas operaciones permitirán mantener la continuidad operativa, acompañar el incremento en el volumen de actividades y fortalecer la estructura financiera de la empresa.

5. Variaciones Significativas en Activo y Pasivo

Durante el ejercicio se observaron variaciones relevantes en la estructura patrimonial de la Sociedad.

El pasivo total registró una disminución, principalmente como resultado de la cancelación de obligaciones financieras y comerciales. Asimismo, la fluctuación del tipo de cambio incidió en la valuación de ciertos pasivos en moneda extranjera.

Estas variaciones reflejan una mejora en la posición financiera y en la gestión de las obligaciones de la Sociedad.

6. Gastos y Ganancias Extraordinarias

En el ejercicio se registró un incremento en los gastos operativos, asociado principalmente al fortalecimiento de la estructura organizacional, mediante la incorporación de recursos humanos y mejoras en la gestión administrativa.

Por otra parte, se reconocieron ganancias derivadas de la fluctuación del tipo de cambio, las cuales impactaron positivamente en los resultados del período.

7. Propuesta de Distribución de Utilidades

El Directorio propone a la Asamblea la siguiente distribución de las utilidades del ejercicio:

- Destinar aproximadamente un 20% de las utilidades a reservas, con el objetivo de financiar futuras inversiones y fortalecer la estructura patrimonial.
- El saldo restante se propone capitalizar, a efectos de acompañar el crecimiento de las operaciones y consolidar la posición financiera de la Sociedad.

8. Relaciones con Sociedades Vinculadas

Durante el ejercicio, la Sociedad ha mantenido operaciones con empresas vinculadas dentro de condiciones normales de mercado y en el marco de la planificación operativa y financiera.

Entre las principales transacciones se destacan:

- Adquisición de productos comerciales de Alukler.
- Compra de materia prima proveniente de Glassber.
- Operaciones relacionadas con el desarrollo del proyecto en el Chaco, en conjunto con Divetro.

Estas relaciones se han mantenido estables y continúan siendo estratégicas para el desarrollo de las actividades de la Sociedad.

Por último, deseo manifestar mi agradecimiento a los señores accionistas por la confianza depositada para el ejercicio esta función.

EL DIRECTORIO
Carlos Costa