

## **MEMORIA DEL DIRECTORIO EJERCICIO CERRADO AL 31/12/2025**


### **Carta del Directorio a los Accionistas**

Estimados accionistas:

Es un honor dirigirme a ustedes para compartir un resumen de los principales hitos y avances alcanzados durante el ejercicio fiscal cerrado el 31 de diciembre de 2025.

Durante el año 2025, logramos consolidar las estrategias definidas al inicio del período, destacándose el inicio de la construcción de la planta procesadora de maní. Esta inversión estratégica tiene como objetivo diversificar nuestra cartera de productos y atomizar la concentración de clientes, reduciendo el riesgo de dependencia de la comercialización de un único cultivo agrícola.

Al cierre del ejercicio, la facturación global registró un crecimiento del 28,50 % en comparación con el año 2024, superando en 9,50 % el presupuesto originalmente proyectado. Este desempeño se explicó principalmente por el incremento en los volúmenes comercializados —especialmente en chía— y por los elevados precios internacionales, ello a pesar de una caída aproximada del 20 % en el tipo de cambio del dólar estadounidense. El margen bruto de contribución alcanzó el 34,50 %, ubicándose por debajo de lo presupuestado, principalmente como consecuencia de la mencionada depreciación del USD. Asimismo, optimizamos significativamente nuestros indicadores financieros, reduciendo en 17 días el ciclo financiero, el cual cerró el ejercicio en 208 días. Al finalizar el año, el nivel de inventarios fue 45 % superior al registrado al cierre de 2024, situación que impactó en el cumplimiento del objetivo de flujo de efectivo operativo presupuestado. No obstante, este mayor nivel de inventarios permitirá fortalecer las ventas durante el primer semestre de 2026.



La unidad de Superalimentos evidenció un desempeño sobresaliente, con un crecimiento del 52 % en su facturación respecto al año anterior, impulsado por un mayor volumen de acopio de materia prima y la ágil comercialización de chía durante el segundo semestre del ejercicio. El margen de contribución de esta unidad se situó en 30,70 %, afectado principalmente por la adquisición de materia prima con un dólar fortalecido durante los meses de junio y julio, y la posterior comercialización con un dólar debilitado. Cabe destacar que ALPACASA cerró el año 2025 posicionada dentro del Top 4 de los mayores exportadores de chía del Paraguay, tanto en volumen como en facturación.

Por su parte, la unidad de Esencias también evidenció un sólido desempeño, alcanzando un incremento del 11 % en los ingresos brutos respecto al año 2024, manteniendo estabilidad operativa y adecuados márgenes de contribución.

Durante el ejercicio 2025 se desembolsó el 43 % de la inversión total prevista para la planta procesadora de maní, financiada mediante emisión de bonos, financiamiento de proveedores y capital propio. La puesta en funcionamiento de la planta está prevista para inicios de junio, con el objetivo de iniciar las exportaciones durante el tercer trimestre de 2026.

Como resultado del desempeño general de la compañía y de las perspectivas futuras derivadas de la incorporación de la unidad de maní a nuestra cartera de negocios, la calificación de riesgo de ALPACASA se mantuvo en "BBB+ Fuerte", otorgada por la



**ALPACASA**  
*Bienestar desde el origen*

Juan E. O'leary 2633  
Fernando de la Mora - Paraguay  
contacto@alpacasa.com  
Tel.: (+59521) 339 4153  
www.alpacasa.com

calificadora Feller Rate. Esta evaluación refleja la evolución positiva de la gestión y del desempeño financiero, así como expectativas favorables de mejora en el corto y mediano plazo.

En el ámbito institucional, durante el año 2025 se fortaleció el Gobierno Corporativo mediante la conformación formal del Directorio, trabajando en conjunto con el equipo ejecutivo en los procesos de toma de decisiones estratégicas. Asimismo, continuamos profundizando nuestra gestión estratégica con el acompañamiento de la Fundación Dom Cabral, avanzando en la capacitación y fortalecimiento de los mandos medios y en la consolidación de la cultura organizacional de ALPACASA.

### **Perspectivas para el año 2026**

Para el ejercicio 2026, el enfoque principal de la compañía será la culminación de la Fase 1 de la planta procesadora de maní ubicada en la ciudad de Liberación. Esto permitirá iniciar la actividad comercial durante el segundo semestre del año y avanzar posteriormente con la Fase 2 en el ejercicio 2027.

Las metas definidas para 2026 incluyen un incremento del 28,50 % en la facturación global, con un margen bruto de contribución objetivo del 40 %. A nivel de unidades de negocio, se proyecta que Esencias represente el 13 % de la facturación total, Superalimentos el 65,60 %, y la nueva unidad de Maní el 14 %. Asimismo, se prevé reducir el ciclo financiero a 200 días y alcanzar un flujo de efectivo de las actividades operativas por Gs. 10.000.000.000.

Al igual que en 2025, durante el ejercicio 2026 ALPACASA continuará trabajando en alianza estratégica con ALPAGRO S.A., empresa dedicada exclusivamente a la actividad agrícola. A través de esta colaboración, se fomentará la producción de chía y maní en la zona del departamento de San Pedro, fortaleciendo el vínculo con los productores locales.

Con el objetivo de mantener un adecuado nivel de capital operativo circulante, el Directorio propondrá la distribución de Gs. 76.923 (guaraníes setenta y seis mil novecientos veintitrés) por acción, destinando a capitalización el 80,32 % restante, en consideración a las inversiones realizadas, principalmente en la planta procesadora de maní. Para los próximos ejercicios, se estima mantener una proporción similar entre capitalización y distribución de utilidades.

Finalmente, agradecemos profundamente la confianza depositada por ustedes y reiteramos nuestro compromiso con una gestión eficiente, la generación de valor sostenible y el crecimiento estratégico de ALPACASA.

Atentamente,  
**El Directorio**

**HANS KARL JANZ JANZEN**  
**Presidente del Directorio**