

## **INFORME DEL SÍNDICO**

**Al Señor Presidente y Miembros del Directorio de PROYEC S.A.E.:**

De conformidad con las disposiciones legales, he examinado el Estado de Situación Patrimonial de la Empresa PROYEC S.A.E. y el correspondiente Estado de Resultados e Informes complementarios al 31/12/2025.

La revisión consistió principalmente en entender el sistema para la elaboración de los Estados Contables, aplicación de procedimientos de revisión analítica y realización de investigaciones con el personal responsable de las cuestiones financieras y contables.

Dentro del alcance del trabajo, no he tomado conocimiento de ninguna modificación importante que deba hacerse a los Estados Contables adjuntos para que estén de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados.

Asunción, 06 de Marzo de 2026

---

Cra. Sádiz N. Avalos M.  
Síndico

**PROYEC S.A.E.**  
**INFORME DE DEUDAS AL 31 DE DICIEMBRE 2025**

<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>TOTAL</b>	<b>A VENCER</b>	<b>VENCIDAS</b>	<b>FECHA</b>
<b>DEUDAS COMERCIALES</b>					<b>VENCIMIENTO</b>
<b>PROVEEDORES LOCALES</b>					
0314 OAF ENTERPRISE SOCIEDAD ANONIMA	G.	13.739.455	13.739.455	—	31/3/2026
24 7 TRANSPORTES E.A.S.	G.	8.365.000	8.365.000	—	31/1/2026
ACIRON S.A	G.	4.543.600	4.543.600	—	31/1/2026
ADOLFO FABIAN CORONEL - PUBLICITARIA	G.	1.200.000	1.200.000	—	31/1/2026
AIR SYSTEMS INTERNATIONAL	G.	330.000	330.000	—	31/1/2026
ALANIS ARACELI GONZALEZ RIVAS	G.	3.950.000	3.950.000	—	31/1/2026
ALTIERI ODDONE ADRIANA MARIA	G.	32.818.208	32.818.208	—	31/3/2026
ANDE	G.	4.499.640	4.499.640	—	31/1/2026
APREX S.A.	G.	6.887.200	6.887.200	—	31/1/2026
ASEGURADORA DEL ESTE S.A.	G.	174.210.700	174.210.700	—	31/12/2026
ASISTENCIA CHIQUI SRL	G.	20.180.000	20.180.000	—	31/3/2026
AUREO S.A. "EFICON"	G.	769.500	769.500	—	31/1/2026
AUTOMOTOR S.A.	G.	9.066.000	9.066.000	—	31/1/2026
AV REPUESTOS INDUSTRIALES S.A	G.	795.000	795.000	—	31/1/2026
BLACK S.A.	G.	26.480.000	26.480.000	—	31/3/2026
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A.	G.	643.726	643.726	—	31/1/2026
BRITEZ TORRES RICARDO MARCIAL	G.	420.000	420.000	—	31/1/2026
BUENO CACERES GLADYS STELA	G.	1.200.000	1.200.000	—	31/1/2026
CÁMARA PARAGUAYA DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN	G.	5.000.000	5.000.000	—	31/1/2026
CANDIA SANABRIA AYRTON NICOLAS	G.	1.500.000	1.500.000	—	31/1/2026
CANO DELGADO LILIAN LORENA	G.	8.250.000	8.250.000	—	31/1/2026
CARLOS ATILIO ROIG	G.	358.594.601	358.594.601	—	31/12/2026
CARMEN GRACIELA MEAURIO ARZAMENDIA - CGM	G.	3.000.000	3.000.000	—	31/1/2026
CARMOTOR PARAGUAY S.A.	G.	1.069.440.450	1.069.440.450	—	31/12/2026
CASA DE LOS TALADROS SRL	G.	1.400.000	1.400.000	—	31/1/2026
CATHAY S.A	G.	5.775.246	5.775.246	—	31/1/2026
CAVIALPA	G.	9.000.000	9.000.000	—	31/1/2026
CAYUELA FLORES ALEJANDRO	G.	5.000.000	5.000.000	—	31/1/2026
CHACOMER S.A.E.	G.	32.770.294	32.770.294	—	31/3/2026
COMPAÑIA DE CONSTRUCCIONES CIVILES S.A.	G.	3.625.846.336	3.625.846.336	—	31/12/2026
CONSORCIO RIO YPANE	G.	34.165.000	34.165.000	—	31/3/2026
DHL S.R.L.	G.	3.074.987	3.074.987	—	31/1/2026
DIAZ BENZA CANO ENRIQUE EDGARDO - EDB CONSTRUCCIONE	G.	2.760.000	2.760.000	—	31/1/2026
DIESA S.A.	G.	3.391.582	3.391.582	—	31/1/2026
DIESELECTRIX S.A.	G.	2.697.680	2.697.680	—	31/1/2026
DISTRIBUIDORA CUMMNINS PY SRL	G.	110.814	110.814	—	31/1/2026
DOMEC S.R.L	G.	16.500.000	16.500.000	—	31/3/2026
EL CAMINO SRL	G.	2.419.633.394	2.419.633.394	—	31/12/2026
ELEUTERIA ROLON WALCAR LAVADERO	G.	1.720.000	1.720.000	—	31/1/2026
EQUIFAX PARAGUAY S.A.	G.	1.087.438	1.087.438	—	31/1/2026
ESSAP	G.	1.012.902	1.012.902	—	31/1/2026
FERMIN ARANDA GARCIA - SAN CAYETANO	G.	40.000	40.000	—	31/1/2026
FERRETERIA INDUSTRIAL SAE	G.	706.333.629	706.333.629	—	31/12/2026
FLORENTIN GODOY MARCIANO RAMON	G.	6.975.000	6.975.000	—	31/1/2026
FREELANCE HOLDING S.A.	G.	19.316.551	19.316.551	—	31/3/2026
G&S CUBIERTAS S.A.	G.	8.590.000	8.590.000	—	31/1/2026
GAMECHO GONZALEZ TANIA ELIZABETH	G.	1.000.000	1.000.000	—	31/1/2026
GARDEN AUTOMOTORES S.A	G.	22.782.240	22.782.240	—	31/3/2026
GILCO - PAR S.R.L.	G.	1.000.000	1.000.000	—	31/1/2026
GOMEZ SANTACRUZ OSCAR ENRIQUE	G.	2.536.609	2.536.609	—	31/1/2026
GRAFICA RC S.A.	G.	2.680.000	2.680.000	—	31/1/2026
GRUPO CONSULTOR ASOCIADO S.R.L.	G.	12.100.000	12.100.000	—	31/3/2026
GRUPO IDEM S.A - EPEM	G.	676.000	676.000	—	31/1/2026
HIDRAUPARTES S.A	G.	1.731.663	1.731.663	—	31/1/2026
IMPORTADORA PARANA S.A.	G.	78.038.200	78.038.200	—	31/3/2026
INDALCO SRL	G.	2.391.246	2.391.246	—	31/1/2026
INDEPENDENCIA SHIPPING LINES S.A.	G.	9.362.301	9.362.301	—	31/1/2026
IRIMAQ S.A.	G.	468.440.035	468.440.035	—	31/12/2026
ITTI S.A.E.C.A	G.	1.393.426	1.393.426	—	31/1/2026
IUS PARTNERS S.A.	G.	742.500	742.500	—	31/1/2026
JAIME MAGUET STALLARD S.A.C.I.	G.	8.718.000	8.718.000	—	31/1/2026
JORGE VIDAL FLOR CHUEIRI - JVJ	G.	74.830.000	74.830.000	—	31/3/2026
JPITTA & ASOCIADOS S.A.	G.	3.000.000	3.000.000	—	31/1/2026
JUAN FERNANDO GAMARRA ROLÓN - TRANSPORTADORA GAM	G.	2.000.000	2.000.000	—	31/1/2026
KARINA ORREGO - DETALILED SERVICE	G.	1.520.000	1.520.000	—	31/1/2026
LA CASA DE LAS MANGUERAS S.A.	G.	23.019.296	23.019.296	—	31/3/2026
LA CASA DE LAS VARILLAS	G.	1.028.000	1.028.000	—	31/1/2026
LA GABINA S.A	G.	341.000	341.000	—	31/1/2026
LIC. ALEJANDRO DANIEL LOPEZ ACEVEDO	G.	102.228.900	102.228.900	—	31/12/2026

LOS TRIGALES S.A	G.	908.870.060	908.870.060	-	31/12/2026
LUGO OSORIO DIEGO JAVIER	G.	700.000	700.000	-	31/1/2026
MERCOFER & LUBRIBRAS IMPORT. EXPORT S.A.C.I.S.	G.	2.511.000	2.511.000	-	31/1/2026
MOVITER I.C.S.A.	G.	60.115.000	60.115.000	-	31/3/2026
MRODAMIENTO S.R.L	G.	8.065.000	8.065.000	-	31/1/2026
MUSTER S.A. - FORTIS MAYORISTA	G.	17.580.350	17.580.350	-	31/3/2026
NELSON DARIO VAZQUEZ- ASESORAMIENTOS	G.	196.499.830	196.499.830	-	31/12/2026
NICOLAS BOGADO - HOLATERIA Y HERRERIA	G.	110.320.300	110.320.300	-	31/12/2026
NUCLEO S.A.	G.	680.000	680.000	-	31/1/2026
OVELAR GOMEZ CYNTHIA BEATRIZ	G.	6.597.609	6.597.609	-	31/1/2026
PABLO FERNÁNDEZ SOLANO LÓPEZ	G.	20.000.000	20.000.000	-	31/3/2026
PALO ALTO PARAGUAY S.R.L	G.	280.500.000	280.500.000	-	31/12/2026
PAMPEIRO S.A.	G.	3.749.868.305	3.749.868.305	-	31/12/2026
PARAGUAY INSUMOS.COM PY	G.	3.341.000	3.341.000	-	31/1/2026
PATRICIA RAQUEL ODDONE RECALDE	G.	1.200.000	1.200.000	-	31/1/2026
PETERSEN INDUSTRIA Y HOGAR S.A.	G.	2.198.227	2.198.227	-	31/1/2026
PIRO´Y SA	G.	2.164.600	2.164.600	-	31/1/2026
PLUSCAR S.A.	G.	277.000	277.000	-	31/1/2026
PROVINDUS S.A.	G.	465.000	465.000	-	31/1/2026
RASTREO PARAGUAY S.A	G.	4.190.000	4.190.000	-	31/1/2026
RAUL IGNACIO SENDIC BORDONE	G.	210.468.600	210.468.600	-	31/12/2026
RBD SERVICIOS DE TRANSPORTE S.A	G.	2.080.000	2.080.000	-	31/1/2026
RECALDE AQUINO NIDIA ELIZABETH	G.	1.000.000	1.000.000	-	31/1/2026
ROBERT BOSCH SOCIEDAD ANONIMA	G.	17.629.750	17.629.750	-	31/3/2026
RODRIGO JAVIER VELAZCO ROA	G.	1.500.000	1.500.000	-	31/1/2026
SANCHEZ FERREIRA SEBASTIAN JOSE	G.	11.000.000	11.000.000	-	31/3/2026
SEGURIDAD SA COMPAÑIA DE SEGUROS	G.	17.613.000	17.613.000	-	31/3/2026
SERVICIOS MERCANTILES INTERNACIONALES SRL	G.	4.026.700	4.026.700	-	31/1/2026
SIF GROUP PARAGUAY S.A.	G.	93.073.162	93.073.162	-	31/3/2026
SOLUGLASS SRL	G.	4.827.637	4.827.637	-	31/1/2026
SOLVENTA & RISMÉTRICA S.A	G.	20.000.000	20.000.000	-	31/3/2026
SONIA MARLENE ARANDA - CREATINA	G.	91.787.200	91.787.200	-	31/3/2026
TALLER BENITO CABRERA S.R.L.	G.	9.788.000	9.788.000	-	31/1/2026
TBDL S.A.	G.	4.774.000	4.774.000	-	31/1/2026
TBN METALMECANICA S.R.L	G.	33.199.860	33.199.860	-	31/3/2026
TECNOLOGIA DEL SUR S.A.E	G.	700.520.055	700.520.055	-	31/12/2026
TELEFONICA CELULAR DEL PARAGUAY S.A.E.	G.	599.000	599.000	-	31/1/2026
THE AMERICAN SHOOOL OF ASUNCION - ASA	G.	89.892.111	89.892.111	-	31/3/2026
TIAXIOM SA	G.	15.794.000	15.794.000	-	31/3/2026
TIEMSA SERVICIOS LOGISTICOS S.A	G.	2.109.000	2.109.000	-	31/1/2026
TONINA S.A	G.	1.620.000	1.620.000	-	31/1/2026
TOYOTOSHI S.A.	G.	191.032.418	191.032.418	-	31/12/2026
TRACTORFOZ S.R.L	G.	9.000.000	9.000.000	-	31/1/2026
VALDEZ ESPINOLA ARSENIO RAMON	G.	3.500.000	3.500.000	-	31/1/2026
VALORES CASA DE BOLSA S.A.	G.	60.230.322	60.230.322	-	31/3/2026
VERA VELAZQUEZ RODRIGO IVAN	G.	1.500.000	1.500.000	-	31/1/2026
VERÓNICA ISABEL DURÉ FERNÁNDEZ	G.	16.766.446	16.766.446	-	31/3/2026
YOLANDA PERALTA DE MORA - ESCRIBANA	G.	57.971.828	57.971.828	-	31/3/2026
<b>TOTAL</b>		<b>16.534.089.719</b>	<b>16.534.089.719</b>	-	
<b>PROVEEDORES DEL EXTERIOR</b>					
AMMANN	G.	1.421.787.494	1.421.787.494	-	31/12/2026
HUSQVARNA	G.	271.596.703	271.596.703	-	31/12/2026
RUBBLE MASTER	G.	1.210.852.447	1.210.852.447	-	31/12/2026
SOOSAN	G.	677.121.900	677.121.900	-	31/12/2026
<b>TOTAL</b>		<b>3.581.358.544</b>	<b>3.581.358.544</b>	-	
<b>DEUDAS BANCARIAS</b>					
TARJETA DE CREDITO A PAGAR	G.	56.556.855	56.556.855	-	31/12/2026
PRESTAMOS - BANCO NACION ARGENTINA	G.	1.150.000.000	1.150.000.000	-	31/12/2026
PRESTAMOS - BANCO CONTINENTAL	G.	400.000.000	400.000.000	-	31/12/2026
BONOS - BOLSA VALORES Y PROD. ASUNCION	G.	1.000.000.000	1.000.000.000	-	31/12/2026
PRESTAMOS - BANCO ITAU	G.	1.705.000.000	1.705.000.000	-	31/12/2026
PRESTAMOS - UENO BANK	G.	46.079.630	46.079.630	-	31/12/2026
INTERESES A PAGAR - BANCO NACION ARGENTINA	G.	65.589.040	65.589.040	-	31/12/2026
INTERESES A PAGAR - BANCO CONTINENTAL	G.	28.473.973	28.473.973	-	31/12/2026
BONOS - INTERESES A PAGAR	G.	1.251.568.492	1.251.568.492	-	31/12/2026
INTERESES A PAGAR - BANCO ITAU	G.	173.576.712	173.576.712	-	31/12/2026
INTERESES A PAGAR - UENO BANK	G.	10.060.250	10.060.250	-	31/12/2026
<b>TOTAL</b>		<b>5.886.904.952</b>	<b>5.886.904.952</b>	-	
<b>PROVISIONES</b>					
I.V.A DEBITO FISCAL 10%	G.	95.007.930	95.007.930	-	31/1/2026
IMPUESTO A LA RENTA A PAGAR	G.	965.074.102	965.074.102	-	31/12/2026
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL	G.	48.614.395	48.614.395	-	11/1/2026

RETENCIONES DE IMPUESTO A DESCARGAR	G.	34.270.587	34.270.587	-	31/1/2026
IVA ADUANERO A PAGAR	G.	238.132.585	238.132.585	-	31/12/2026
SUELDO Y JORNALES A PAGAR	G.	6.354.384	6.354.384	-	31/1/2026
<b>TOTAL</b>		<b>1.387.453.983</b>	<b>1.387.453.983</b>	-	
<b>OTROS PASIVOS</b>					
ANTICIPOS DE CLIENTES	G.	638.376.861	638.376.861	-	31/12/2026
<b>TOTAL</b>		<b>638.376.861</b>	<b>638.376.861</b>	-	
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>G.</b>	<b>28.028.184.059</b>	<b>28.028.184.059</b>	-	
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
<b>DEUDAS COMERCIALES</b>					
<b>PROVEEDORES LOCALES</b>					
CARMOTOR PARAGUAY S.A.	G.	1.186.486.500	1.186.486.500	-	31/1/2028
GARDEN AUTOMOTORES S.A.	G.	57.298.800	57.298.800	-	31/3/2029
LOS TRIGALES S.A	G.	858.925.807	858.925.807	-	31/10/2027
TOYOTOSHI S.A.	G.	132.689.142	132.689.142	-	31/1/2028
<b>TOTAL</b>		<b>2.235.400.249</b>	<b>2.235.400.249</b>	-	
<b>PRESTAMOS FINANCIEROS</b>					
BONOS - BOLSA VALORES Y PROD. ASUNCION	G.	9.000.000.000	9.000.000.000	-	31/12/2030
PRESTAMOS - BANCO ITAU	G.	675.000.000	675.000.000	-	30/9/2027
PRESTAMOS - UENO BANK	G.	86.431.216	86.431.216	-	31/8/2028
BONOS - INTERESES A PAGAR	G.	2.576.404.109	2.576.404.109	-	31/12/2030
INTERESES A PAGAR - BANCO ITAU	G.	28.988.014	28.988.014	-	30/9/2027
INTERESES A PAGAR - UENO BANK	G.	6.965.379	6.965.379	-	31/8/2028
<b>TOTAL</b>		<b>12.373.788.718</b>	<b>12.373.788.718</b>	-	
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>G.</b>	<b>14.609.188.967</b>	<b>14.609.188.967</b>	-	
<b>RESUMEN</b>					
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>G.</b>	<b>28.028.184.059</b>			
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>G.</b>	<b>14.609.188.967</b>			
<b>TOTAL PASIVO AL 31/12/2025</b>	<b>G.</b>	<b>42.637.373.026</b>			

**X**

CP. Sádiz Nidia Avalos Melgarejo  
Sindico