

Proyec S.A.E. Memoria del Directorio Ejercicio Cerrado al 31 de Diciembre de 2.025

El Directorio presenta, mediante este documento, su informe respecto al desempeño de la empresa **Proyec S.A.E.** durante el ejercicio del año 2.025.

Como preámbulo, presentamos un resumen de la actividad económica en el sector de la construcción en Paraguay durante el 2025:

1. ****Crecimiento General****: En términos generales, la construcción mantuvo un comportamiento positivo y sostenido durante 2025, superiores al 4%, consolidándose como uno de los pilares clave del desarrollo económico nacional.
2. ****Obras Públicas y Privadas****: Impacto del crecimiento de la construcción en 2025 en el sector público y privado

2.1.) Impacto en el Sector Público.

Fuerte dinamismo por mayor ejecución de obras

En 2025, el sector público fue uno de los principales impulsores del crecimiento de la construcción. El mayor ritmo de ejecución de obras públicas, tanto nuevas como en continuidad, contribuyó de forma decisiva al incremento del 12,9% del sector en el primer trimestre de 2025 comparado con el mismo periodo del año anterior. [peruconstruye.net]

Este aumento en la ejecución se reflejó en:

- a) Más movimiento en proyectos viales y de infraestructura estratégica, que demandaron más insumos locales.
- b) Un efecto positivo en la demanda laboral, ya que la aceleración de obras tradicionalmente eleva la ocupación en el sector.

Programas estatales como motores complementarios

Si bien muchos programas se originaron antes, en 2025 continuaron generando impacto directo, especialmente los de vivienda subsidiada y financiamiento estatal, los cuales mantuvieron un flujo activo de licitaciones y adjudicaciones dirigidas a empresas constructoras. [forbes.com.py]

2.2) Impacto en el Sector Privado.

Reactivación de inversiones privadas

En 2025, el crecimiento de la construcción también se trasladó de forma clara al ámbito privado:

La demanda de insumos nacionales se fortaleció, derivada de un incremento en proyectos privados residenciales, comerciales e industriales. El informe económico del primer trimestre de 2025 destaca explícitamente esta recuperación de la demanda de materiales, vinculada al mayor dinamismo del sector. [peruconstruye.net]

Aumento de la inversión en capital fijo

El sector privado fue protagonista en la expansión de la formación bruta de capital fijo, que creció 12,7% en 2025, impulsada por inversiones en construcción, ampliación de instalaciones y adquisición de maquinaria. Esto refleja un entorno más activo y favorable para empresas desarrolladoras, constructoras y proveedores del rubro. [peruconstruye.net]

En conjunto, ambos sectores convergieron para consolidar a la construcción como uno de los principales motores económicos del país durante 2025.

3. ****Inversión Extranjera****: Aunque no se informaron montos específicos de inversión extranjera para el año, los números disponibles muestran su impacto real:

- 5 sectores principales recibieron la mayor parte del capital extranjero, con liderazgo absoluto del sector inmobiliario. [bcp.gov.py]
- Se incrementó la inversión extranjera en el mercado residencial medio y alto, especialmente en Gran Asunción.
- 15 días es el tiempo máximo para obtener residencia permanente como inversionista, lo cual facilitó el ingreso acelerado de capitales internacionales. [bcp.gov.py]

4. ****Ventas de Materiales****: La venta de materiales creció fuertemente en 2025, con un pico destacado del +25% en enero, consolidando el inicio de un ciclo expansivo en el sector. [mic.gov.py]. Este crecimiento alimentó directamente la recuperación del sector construcción, que a su vez creció 12,9% en el primer trimestre. [lanacion.com.py]. La dinámica confirma que 2025 fue un año de expansión real en la demanda de insumos, reflejando mayor inversión, mayor actividad en obras públicas y privadas, y un entorno más favorable para la construcción en general.

5. ****Impacto en la Economía****: El sector de la construcción fue uno de los pilares más importantes del crecimiento económico paraguayo en 2025, con un impacto medible y contundente:

- Contribución decisiva al crecimiento del PIB, liderando el desempeño interanual con 12,9% de expansión. [lanacion.com.py]
- Impulso a la inversión, reflejado en un aumento del 12,7% de la formación bruta de capital fijo.

- [lanacion.com.py]
- Expansión del consumo interno, con un crecimiento del 4,9% del consumo privado. [lanacion.com.py]
- Efecto arrastre sobre manufactura, minería, logística, servicios profesionales y comercio.
- Aumento notable en la venta de materiales, con un pico del +25% en enero, indicador de fuerte demanda desde el inicio del año. [mic.gov.py]
- Mayor atracción de capital extranjero, especialmente en desarrollos inmobiliarios.

En conjunto, la construcción se consolidó como motor clave del desarrollo económico, generador de empleo, inversión y movimiento productivo durante todo el 2025

A pesar de esto hemos podido cumplir con las metas propuestas llegando a la facturación de 46.150 millones contra los 45.239 millones del 2024.

1. Resumen Ejecutivo:

Crecimiento Financiero: La empresa experimentó un crecimiento del 2 % en su facturación con respecto al año anterior, alcanzando un total de 6.977.800 usd

Expansión de Mercado: Se logró sumar una nueva línea de productos mirando el negocio de la reforestación, agro e industrial.

Abrimos 1 nuevo punto de desarrollo que es con los equipos de asfalto para la Gobernación de Alto Paraná.

Hemos incorporado a los servicios de trituración 3 camiones 0 km con capacidad de 30 tn, un equipo impactor RM 550 y un martillo hidráulico para excavadoras de 35 tn.

Dentro de nuestras incorporaciones de activos, se sumaron la adquisición del local de Línea Pesada.

Durante el 2025 hemos desarrollado reuniones con 14 personas del equipo de Proyec para establecer la planificación estratégica hasta el 2027. Participaron responsables administrativos, técnicos, comerciales, almacén y logística. Como principal punto se estableció la necesidad de mejora del sistema informático y la incorporación de IA en nuestra estructura. Con éxito hemos logrado avanzar y tiene fecha de entrega en octubre del 2026.

Seguimos con el desarrollo de proveedores adecuando productos para nuestro mercado. Hemos intensificado productos para el área de construcción civil y Post-Venta durante el 2025

Innovación y Desarrollo: Seguimos insistiendo con el desarrollo del e-comerse. Hemos incorporado RRHH acordes para este canal y aumentado los acuerdos con bancos para el financiamiento de máquinas y servicios.

Pusimos en marcha modelos de comercialización en la estructura de alquiler y ventas que han logrado

aumentar la velocidad de rotación del inventario en el segundo semestre. Esto se está monitoreando para su análisis.

2. Informe Financiero:

Resumen de Datos	AÑO 2025	AÑO 2024	AÑO 2023	AÑO 2022	PROMEDIO
RATIOS PRINCIPALES					
<i>Ratio de Liquidez: activo corriente / pasivo corriente</i>	2,23	2,39	2,31	1,98	2,23
<i>Endeudamiento: pasivo total / activo total</i>	0,46	0,46	0,45	0,48	0,46
<i>Rentabilidad: Porcentaje de utilidad después de impuestos o pérdida con respecto al Capital</i>	0,23	0,22	0,13	0,28	0,21
RENTABILIDAD	0,23	0,22	0,13	0,28	0,21
ROA	7,01	7,35	4,96	4,09	5,85
ROE	12,95	15,92	9,08	7,80	11,44

3. Proyectos:

- a) Ejecución del plan de acción comercial, técnico y almacén para la optimización y rotación del inventario.
- b) Implementación del nuevo sistema Odoo.
- c) Mejorar nuestra infraestructura edilicia en Línea Liviana para el 2026.
- d) Comienzo de la oferta de equipos para el agro, forestal e industrial.
- e) Implementación del plan de carrera.
- f) Abrir un nuevo punto de venta.

4. Desafíos y Oportunidades:

Desafíos:

- El mantener los RRHH motivados ejecutando un programa de premiaciones por objetivos y cumplimientos de KPI.
- Implementación del nuevo sistema Odoo e IA.
- Implementación del plan de carrera
- Mejorar la experiencia de nuestros clientes al utilizar nuestros equipos.
- Cumplir en fecha con los proveedores a pesar de los atrasos de nuestros cobros. Apalancamiento de deuda a corto plazo con bancos locales.
- Previsión y prevención para evitar quiebres de stock aprovechando la tecnología.

Oportunidades:

- Mercado en crecimiento. Fortalecer los RRHH, stock de productos y puntos de ventas.
- Oportunidad en el agro, forestal e industrial.
- Incorporar nuevos productos. Trabajamos en nuevas líneas de movimiento de tierra y servicios de trituración y perforación con equipos de producción y tecnología.
- Maquila.

5. Planificación Estratégica para 2026:

- Implementación Nuevo Software e IA
- Desarrollo e implementación de lo definido como puntos estratégicos para la organización con miras al 2026 y 2027
- Acciones para mejorar nuestros procesos internos.
- Profesionalización del directorio.
- Aplicar lo acordado en el documento del Acuerdo familiar.

6. Proyectos Prioritarios:

- a) Implementación de métodos financieros que ayuden a la mejor rotación de nuestro inventario.
- b) Fortalecer nuestros RRHH
- c) Desarrollo de Software
- d) Mejoras edilicias en local LL
- e) Adquisición de mas móviles y renovación para venta y post-venta

7. Metas Financieras:

- Conseguir que utilidad de los activos llegue a los 2 dígitos.
- Estabilidad para cumplir con los compromisos a corto plazo.
- Depurar activos improductivos.
- Crecer en líneas de negocio con mayor margen.
- Automatizar procesos administrativos y operativos.
- Negociación con proveedores estratégicos.
- Control de desperdicios en materiales.
- Reinvertir utilidades en unidades más rentables del negocio.

Indicador	2025	Meta 2026	Meta Ambiciosa
Liquidez	2,23	≥ 2,40	2,60
Endeudamiento	0,46	0,40–0,43	0,38
ROA	7,01%	8,0%	8,5%
ROE	12,9%	15%	16–18%
Rentabilidad (sobre capital)	23,3%	25%	27%
Utilidad Neta	6.526 MM	7.300 MM	7.800 MM
Costos operativos	–	–4%	–6%

Conclusión: El año 2025 fue un periodo de desafíos, crecimiento y aprendizaje para los integrantes deProyec. Agradecemos a todos los miembros del equipo, socios y clientes por su apoyo continuo. Estamos comprometidos a seguir trabajando con dedicación y excelencia para alcanzar nuestros objetivos en 2025.

Fin de la Memoria del Directorio.

Ing. Com. Orlando Pablo Cazal Britos
Presidente
Proyec S.A.E.

Lic. Rodrigo Sebastián Cazal Britos
Vice Presidente
Proyec S.A.E.