

# CAMPESTRE S.A.E.

## TERMINAL PORTUARIA

### MEMORIA DEL DIRECTORIO

Correspondiente al ejercicio económico cerrado al 31 de diciembre de 2025

Señores

Accionistas de CAMPESTRE S.A.E.

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Directorio de CAMPESTRE SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA – INSUMOS, IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS Y CONSTRUCCIONES (CAMPESTRE S.A.E.) tiene el honor de someter a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas la presente Memoria del Directorio, conjuntamente con el Balance General, el Estado de Resultados y demás Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico cerrado al 31 de diciembre de 2025.

A través de este informe se exponen los principales aspectos de la gestión desarrollada durante el ejercicio, así como los resultados obtenidos y las perspectivas de la compañía.

#### Contexto del Ejercicio

El ejercicio 2025 se desarrolló en un entorno económico caracterizado por diversos desafíos y oportunidades para el sector logístico y comercial del país. En este contexto, la eficiencia en la gestión operativa, la optimización de los recursos y la capacidad de adaptación a las condiciones del mercado constituyeron factores determinantes para sostener el crecimiento y la competitividad empresarial.

Dentro de este escenario, Campestre S.A.E. continuó fortaleciendo su posicionamiento como un actor relevante dentro del sector de servicios logísticos y de puerto privado, consolidando su participación en la cadena logística que conecta al Paraguay con los mercados internacionales.

#### Gestión del Directorio y Desempeño Operativo

Durante el ejercicio 2025, el Directorio orientó su gestión al fortalecimiento institucional de la empresa, promoviendo políticas de administración prudente, transparencia en la gestión y eficiencia operativa.

Asimismo, la gestión del Directorio estuvo enfocada en la consolidación de un modelo de negocio sostenible, basado en la eficiencia de las operaciones, la optimización de los recursos y la generación de valor de largo plazo para los accionistas.

En el ámbito operativo, la empresa registró un importante volumen de movimientos de camiones vinculados a operaciones de importación y exportación, lo que evidencia la relevancia de Campestre S.A.E. dentro del sistema logístico nacional y su aporte al fortalecimiento del comercio exterior del Paraguay.

Paralelamente, la compañía continuó desarrollando y diversificando sus servicios mediante actividades vinculadas al arrendamiento de espacios para mercaderías y al almacenamiento de productos.

Las inversiones realizadas en infraestructura, particularmente en la construcción de nuevos depósitos, comienzan a reflejarse progresivamente en los resultados operativos, permitiendo

# CAMPESTRE S.A.E.

## TERMINAL PORTUARIA

ampliar la capacidad de almacenamiento de la empresa y generar ingresos recurrentes derivados de contratos de alquiler y servicios logísticos.

Estas iniciativas contribuyen a consolidar a Campestre S.A.E. como un proveedor integral de soluciones dentro de la cadena logística nacional.

En el marco de su gestión, el Directorio también ha continuado promoviendo prácticas de buen gobierno corporativo, orientadas a fortalecer la transparencia institucional, la adecuada gestión de riesgos y el cumplimiento de las normativas aplicables al mercado de capitales.

### Mercado de Capitales y Calificación de Riesgo

En el marco de su condición de sociedad emisora, Campestre S.A.E. ha mantenido su compromiso con las mejores prácticas de transparencia, solvencia financiera y cumplimiento de las disposiciones regulatorias del mercado de capitales.

Durante el ejercicio 2025, la empresa fue evaluada por reconocidas agencias calificadoras de riesgo. A nivel nacional, Solventa & Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgos otorgó a la compañía la calificación BBB+py con tendencia estable. Asimismo, la calificadora internacional Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada ratificó la calificación BBB+py con tendencia estable.

Estas calificaciones constituyen un reconocimiento a la estabilidad financiera de la compañía y a su adecuada capacidad para cumplir con sus compromisos financieros.

En relación con el Programa de Emisión Global G2, el Directorio informa que durante el ejercicio 2025 se logró la colocación total de los bonos emitidos en el marco de dicho programa.

Los recursos obtenidos continúan siendo aplicados conforme al destino de los fondos aprobado, orientados principalmente a inversiones estratégicas, fortalecimiento del capital operativo y reestructuración de pasivos financieros.

La participación de la compañía en el mercado de capitales constituye una herramienta estratégica para el financiamiento de sus proyectos de inversión y refleja el compromiso permanente de la empresa con los principios de transparencia, responsabilidad y disciplina financiera.

### Responsabilidad Social Empresarial

Campestre S.A.E. mantiene un firme compromiso con el desarrollo de la comunidad y el fortalecimiento de los valores sociales y culturales del país.

En este sentido, la empresa ha impulsado diversas iniciativas de responsabilidad social empresarial, entre las cuales se destacan el apoyo a actividades deportivas, la promoción de la cultura y las tradiciones nacionales, así como la realización de donaciones y acciones solidarias destinadas al bienestar de la comunidad.

Estas acciones reflejan la convicción de que el desarrollo empresarial debe ir acompañado de un compromiso activo con el entorno social dentro del cual opera la organización.

### Resultados Económicos

Desde el punto de vista económico-financiero, el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025 arroja resultados positivos para la empresa.

# CAMPESTRE S.A.E.

TERMINAL PORTUARIA

Conforme a lo expuesto en los Estados Financieros, la utilidad del ejercicio asciende a Gs. 9.007,7 millones, sustentada en ingresos operativos por Gs. 22.467 millones, los cuales permitieron cubrir satisfactoriamente los costos y gastos derivados de las operaciones de la empresa.

Los resultados obtenidos durante el ejercicio reflejan la capacidad de la organización para adaptarse a las condiciones del entorno económico y mantener un desempeño sólido en un contexto de constante evolución del mercado.

## Fortalecimiento Patrimonial

El Directorio deja constancia de que, en la Asamblea General de Accionistas celebrada en el mes de diciembre de 2025, se resolvió el aumento del capital social de la sociedad de Gs. 20.000mm a Gs. 120.000mm.

Dicho aumento de capital fue aprobado mediante la capitalización de resultados acumulados de ejercicios anteriores registrados en la cuenta de Reserva Facultativa, así como de la Reserva de Revalúo Técnico, de conformidad con las disposiciones legales, contables y estatutarias vigentes.

Esta decisión fue adoptada con el objetivo de fortalecer la estructura patrimonial de la compañía y acompañar el crecimiento de sus operaciones y proyectos de inversión.

## Perspectivas

De cara al futuro, el Directorio reafirma su compromiso de continuar impulsando una gestión eficiente, transparente y orientada al crecimiento sostenible de la empresa.

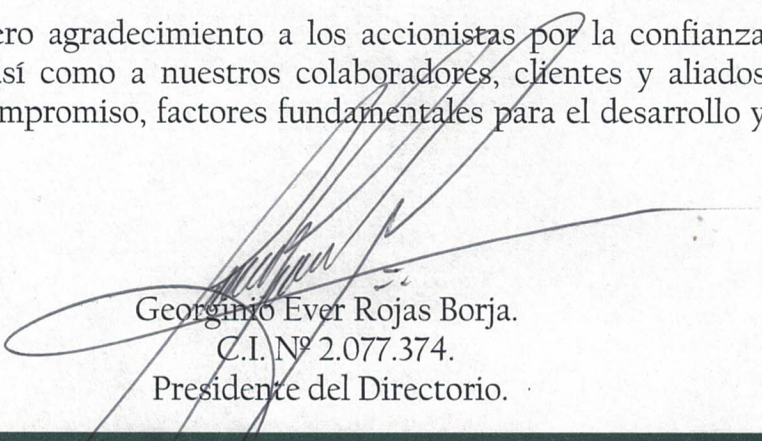
El objetivo estratégico de Campestre S.A.E. es continuar consolidando su posición dentro del sector logístico, de servicios portuarios y de soluciones integrales de almacenamiento y arrendamiento de espacios para mercaderías.

En este contexto, la empresa continuará fortaleciendo su capacidad operativa, optimizando su estructura financiera y desarrollando infraestructura logística que permita ampliar su capacidad de almacenamiento y generar ingresos recurrentes, contribuyendo al crecimiento de la compañía y al fortalecimiento del comercio y la logística del país.

El Directorio continuará evaluando oportunidades de expansión y mejora de la infraestructura logística de la compañía, con el propósito de fortalecer su posicionamiento dentro del sistema logístico regional y acompañar el crecimiento del comercio exterior del Paraguay.

Finalmente, el Directorio expresa su sincero agradecimiento a los accionistas por la confianza depositada en la gestión de la empresa, así como a nuestros colaboradores, clientes y aliados estratégicos por su permanente apoyo y compromiso, factores fundamentales para el desarrollo y consolidación de Campestre S.A.E.

Ciudad del Este, 27 de febrero de 2026.



Georginio Ever Rojas Borja.  
C.I. N° 2.077.374.  
Presidente del Directorio.