



Condor
DE SERVICIOS S.A.E.C.A.

Memoria y Balance

Año 2025

CONTENIDO

Directorio y Personal Superior	3
Asamblea General Ordinaria de Accionistas – Convocatoria	4
Memoria del Directorio	5 - 11
Balance General al 31 de Diciembre de 2025	12 - 13
Estado de Resultado al 31 de Diciembre de 2025	14
Estado de Evolución del Patrimonio	15
Estado de Flujo de Efectivo	16
Notas a los Estados Contables	17 - 24
Anexos	25 - 31
Informe del Síndico	32
Informe de los Auditores Externos	33

DIRECTORIO Y PERSONAL SUPERIOR

Presidente:	Guillermo Quellmalz
Vice-Presidente:	Mario Apodaca
Directores Titulares:	Guillermo Quellmalz Armin Hähner Mario Apodaca Patricia Estrada
Directores Suplentes:	Roland Quellmalz Annette Quellmalz Norma V. de Almeida Pablo Livieres Guggiari
Síndico Titular:	Dr. Joaquín Irún Grau
Síndico Suplente:	Dr. Eduardo Livieres
Gerente General:	Armin Hähner

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA - CONVOCATORIA

De conformidad con lo que disponen los Estatutos Sociales y las leyes vigentes, el Directorio de la sociedad convoca a los accionistas a ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS de la firma CONDOR DE SERVICIOS SAECA a realizarse el día Jueves, 30 de abril de 2026, a las 17:00 horas en el local social sito en la calle Osvaldo Chávez N° 1920, para considerar el siguiente:

ORDEN DEL DIA

1. Designación de un Secretario de Asamblea.
2. Lectura y consideración de la Memoria del Directorio, Balance General, Cuentas de Resultado e Informe del Síndico, y de la Firma Auditora Independiente, correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025.
3. Destino del Resultado.
4. Designación de Directores Titulares, y Directores Suplentes para los Ejercicios 2026, 2027 y 2028.
5. Designación de un Síndico Titular y de un Síndico Suplente para el Ejercicio 2026.
6. Fijación de la remuneración de los Directores Titulares y del Síndico Titular.
7. Designación de dos Accionistas para firmar el Acta de Asamblea.

NOTA: Si a la hora señalada no existiere quórum, la Asamblea se llevará a cabo una hora después en segunda convocatoria.

Se recuerda a los Accionistas lo dispuesto en el Art. 1084 del C.C.P. sobre depósito de acciones.

Asunción, 14 de abril de 2026.

EL DIRECTORIO

MEMORIA DEL DIRECTORIO

Asamblea General Ordinaria del 30 de abril de 2026.

Señores Accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones legales estatutarias, sometemos a consideración de ustedes la presente Memoria, el Balance General, la Cuenta de Resultados y el Informe del Síndico, correspondientes al Ejercicio Económico cerrado el 31 de diciembre de 2025.

SITUACIÓN ECONÓMICA DEL PAIS 2025

El escenario económico de Paraguay en 2025 se caracterizó por un desempeño positivo de la actividad económica, cerrando con una estabilidad macroeconómica, control de la inflación y un foco principalmente en el control del déficit fiscal. Durante el año, la economía paraguaya mantuvo un ritmo de expansión sostenido principalmente por el dinamismo de sectores como los servicios, la industria manufacturera, el comercio y la producción agrícola.

Según el Banco Central del Paraguay el Producto interno Bruto del Paraguay creció nuevamente por encima de las proyecciones iniciales y cerró en el 6%, situándose Paraguay entre las economías de mayor crecimiento en America Latina.

El crecimiento económico estuvo favorecido adicionalmente por factores externos, como el impacto positivo de los ajustes macroeconómicos en Argentina, lo cual contribuyó a un mayor flujo de turismo y consumo en Paraguay. De esta manera, la economía paraguaya logró mantener un proceso de expansión sostenida y fortalecer su posición dentro de la región y America Latina.

La inflación continuó dentro del rango meta establecido por el Banco Central del Paraguay, cerrando en 3,1%, reflejando una moderación en las presiones inflacionarias y un adecuado manejo de la política monetaria.

El Banco Central del Paraguay también inició un proceso gradual de reducción de la tasa de política monetaria, ubicándola en 5,50%, tras registrar menores presiones inflacionarias en los últimos meses y expectativas de inflación ancladas dentro del rango objetivo.

El déficit Fiscal fue uno de los principales objetivos del gobierno. Claramente focalizados en lograr el cumplimiento de la Ley de Responsabilidad Fiscal y la reducción gradual del déficit en los próximos años, cerrando el ejercicio en alrededor del 2% del PIB.

El Paraguay continuó desarrollando el acceso favorable a los mercados internacionales de capital, emitiendo bonos soberanos por un valor equivalente a USD 1.000 millones, lo que refleja la confianza de los inversionistas en la estabilidad macroeconómica del país.

MEMORIA DEL DIRECTORIO

Entre los puntos e indicadores más resaltantes del 2025, podemos señalar los siguientes:

- **Inflación:** Paraguay cerró el 2025 con una inflación total del 3,1%, por debajo del 3,8% del 2024 y del 3,7% del 2023 respectivamente.
- **PIB:** El Producto Interno Bruto creció un 6% en el 2025 superior al 4% del 2024 e incluso mayor a las proyecciones para el presente ejercicio.
- **Sector Externo:** Al cierre del año 2025, las exportaciones totales alcanzaron un valor de USD 16.720,3 millones, 5,8% por encima de los USD 15.806,1 millones registrados en el ejercicio anterior.
Las importaciones totales registraron un valor de USD 18.111,1 millones, 10,6% superior a los USD 16.380 millones del periodo anterior. Este aumento es explicado principalmente por mayores compras en bienes de consumo y bienes intermedios. El saldo del comercio exterior, durante el año 2025, registró un déficit de USD 1.390,7 millones, superior a los USD 538,8 millones del 2024.
- **Tipo de Cambio y reservas:** El Tipo de cambio al cierre de la DNIT verificó una apreciación de la moneda paraguaya del 16%, pasando de 7.843 a 6.585 guaraníes por dólar americano al cierre del 2025.
El guaraní es una de las monedas más viejas y fuertes. Según datos de Google Finance, la moneda registro una apreciación frente al dólar posicionándose como la más fuerte de la región.
- **Deuda externa:** Al 31 de Diciembre del 2025, el saldo de la deuda pública del Paraguay ascendió a aprox. USD 20.409 millones, lo que representa el 41,2% del Producto interno Bruto (PIB). Este resultado refleja un incremento interanual de 12,9% en el stock de deuda, en comparación con el cierre de 2024, destacando la dinámica creciente del endeudamiento público. La deuda externa (compromisos con acreedores externos) representa el 85% del total de la deuda pública y la deuda interna se situó en alrededor de USD 3.062 millones.
- **Financiero:** Según datos del Banco Central del Paraguay el saldo total de depósitos del sector privado en bancos y financieras creció 14,19% interanual, impulsado por el aumento de los depósitos en MN en 13,19% y en ME en 15,96% respectivamente. La tasa de interés activa promedio ponderada en MN del sistema bancario y empresas financieras se ubicó en 15%, con un incremento interanual de 0,76 puntos porcentuales. La tasa pasiva, por su parte, alcanzó un valor de 7,17%, registrando un aumento interanual de 2,00 puntos porcentuales.
En cuanto a los indicadores de solidez de bancos y empresas financieras, podemos decir que diciembre cerró con una liquidez que se ubicó en 30,47%, la solvencia en 16,26%, la morosidad en 2,22% y la rentabilidad en 22,62%.
- **Sector Automotores:** Según datos estadísticos de la CADAM, se registraron importaciones por 38.611 vehículos 0km, lo que representa un crecimiento del 11,25% respecto al año 2024 (34.705 unidades). En cuanto a Camiones y Buses 0km, la importación fue de 2.341 unidades nuevos, un 10,5% superior al volumen registrado en el 2024 (2.013 unidades).
- **Sector de Seguros:** Informes estadísticos de la Superintendencia de Seguros del Banco Central, indican un crecimiento del mercado del 9,4% en primas directas colocadas sobre el ejercicio anterior, alcanzando la cifra total de Gs. 4.248 mil millones, por encima de los Gs. 3.882 mil millones colocados en el ejercicio anterior.

MEMORIA DEL DIRECTORIO

En cuanto a Siniestros Netos Ocurridos (SNO) registraron una caída acumulada de 1,2% totalizando la suma de Gs. 1.073 mil millones. Esto posibilitó que el sector registre una utilidad acumulada de Gs. 740 mil millones al duodécimo mes del ejercicio, por encima de lo observado en ejercicios anteriores.

Sector Transporte:

- **Transporte AÉREO:** Paraguay cerró el 2025 con un nuevo récord histórico de tráfico aéreo, superando el récord máximo prepandemia en un 1,07%, según la DINAC. El resultado consolida la recuperación total del sector tras la fuerte caída del 2020 y refleja un crecimiento interanual del 9,4% frente a 2024.
- **Transporte de Cargas:** El transporte de carga en Paraguay cerró el 2025 con un desempeño positivo y en expansión, destacando un crecimiento del 13,86% en el comercio exterior por carretera. El sector movilizó un volumen importante de exportaciones e importaciones, superando los US\$ 32.100 millones en transacciones.
- **Movilidad Urbana:** Se reportó la consolidación de plataformas de transporte, con plataformas como Bolt movilizandando entre 20,000 y 25,000 conductores, convirtiéndose en un actor relevante.

En el transporte público: En el año se realizaron 184,7 millones de validaciones de pasajes, 1,5% más que los 181,9 millones de validaciones del 2024, totalizando pagos en concepto de pasajes por Gs. 491.326 millones, lo que representa un 0,6% más que los Gs. 488.012 millones del año anterior. En cuanto al sistema de billete electrónico, se realizaron recargas por Gs. 465.280 millones. Esto significa un decrecimiento en cobro de pasajes del 0,6% y un 8,7% en monto de recargas.

MEMORIA DEL DIRECTORIO

A continuación, la síntesis de las principales actividades:

Actividad Financiera

Durante el presente ejercicio, la entidad desarrolló sus actividades en un entorno económico caracterizado por una elevada volatilidad en el tipo de cambio, lo cual tuvo un impacto directo en el desempeño de las operaciones de financiación y servicios.

En ese contexto, en el ejercicio 2025, la empresa registró ingresos por financiación de Gs. 5.438 millones y por servicios de Gs. 6.725 millones, que, en conjunto con otros ingresos operativos, totalizan la suma de Gs. 12.384 millones.

La cartera de créditos alcanzó un saldo de Gs. 62.167 millones.

En materia de provisiones, se constituyeron Gs. 1.624 millones, superando el nivel registrado en el año anterior, que fue de Gs. 1.294 millones.

Ingresos

Los ingresos totales ascendieron a Gs. 12.384 millones en el presente ejercicio.

Recursos Humanos

Al cierre del ejercicio cerramos con 32 colaboradores. Realizamos capacitaciones externas e internas a los departamentos de créditos y cobranzas respectivamente. Así mismo, se llevó a cabo reconocimientos a colaboradores que alcanzaron niveles excelentes de gestión, destacándose nuevamente el compromiso y desempeño de estos.

Acciones Realizadas en Seguridad Ocupacional

- Las evaluaciones preventivas para la identificación de los peligros, condiciones y actos inseguros fueron cruciales para elaborar los planes de acción a ser implementados como correctivos durante el año en los distintos sectores de Condor de Servicios S.A.E.C.A.

Impuestos Fiscales Devengados en el año 2025

	<u>Guaraníes</u>
Impuesto a la renta	0. -
Impuesto al valor agregado	1.139.783.027.-
Otros impuestos	60.353.871.-
	<hr/>
	1.200.136.898.-
I.P.S.	592.456.989.- (*)
	<hr/>
Total General	1.792.593.887.-
<hr/>	

**) Incluye aportes del personal*

RESULTADO DEL EJERCICIO

En el presente ejercicio la apreciación del guaraní con respecto al Dólar tuvo un efecto importante en el resultado anual. La pérdida en diferencia de cambio fue de Gs. 8.154.644.523, cerrando en consecuencia con una pérdida final de Gs. (3.133.883.600).

Perspectivas para el País en el año 2026

En las últimas dos décadas, la **economía paraguaya** ha mantenido un crecimiento superior al promedio regional, impulsada por condiciones externas favorables y una sólida gestión macroeconómica, lo que le permite sostener perspectivas muy positivas para el año 2026. La proyección de crecimiento de Paraguay según estimaciones del Banco Central del Paraguay (BCP) y el informe macroeconómico de Itaú estiman que el **PIB** crecería nuevamente en un 4,0%. Este desempeño estaría impulsado principalmente por el sector agropecuario, con expectativas de una cosecha récord de soja, así como el crecimiento del sector servicios y la inversión extranjera.

En el **ámbito externo**, Paraguay continúa fortaleciendo su presencia en los mercados internacionales, evidenciado por la exitosa emisión de bonos soberanos y el sostenido interés de inversionistas extranjeros. Este contexto favorece el acceso al financiamiento y refuerza la estabilidad macroeconómica del país.

A nivel local, se espera que la **inflación** se mantenga controlada en torno al 3,5%, dentro del rango meta del BCP, lo que refleja una política monetaria consistente y una estabilidad en los precios. Asimismo, la apreciación del guaraní contribuiría a contener presiones inflacionarias, especialmente en bienes importados.

En cuanto a la **política monetaria**, se prevé una tasa de interés de referencia cercana al 5,25%, en línea con un proceso gradual de reducción de tasas, aunque condicionado por factores externos como la volatilidad de los precios del petróleo.

Desde el punto de vista fiscal, el Gobierno proyecta un **déficit fiscal** del 1,5% del PIB para el 2026, alineado con la Ley de Responsabilidad Fiscal, lo que evidencia un compromiso con la sostenibilidad de las finanzas públicas y la credibilidad institucional.

En materia de **comercio internacional**, la posible consolidación del acuerdo entre el Mercosur y la Unión Europea continúa representando una oportunidad estratégica para diversificar exportaciones y ampliar mercados, fortaleciendo la inserción internacional del país.

Uno de los principales desafíos para el Paraguay sigue siendo la obtención **del grado de inversión** por parte de calificadoras como S&P, lo que permitiría mejorar aún más el acceso a financiamiento y reducir costos de endeudamiento.

En el ámbito **de infraestructura y transporte**, el país mantiene el reto de modernizar su sistema logístico, especialmente mediante el fortalecimiento del transporte multimodal y la institucionalidad del sector. Esto resulta clave para mejorar la competitividad y consolidar a Paraguay como un hub logístico regional, considerando el avance de proyectos estratégicos como la ruta bioceánica.

MEMORIA DEL DIRECTORIO

Perspectivas para la Empresa para el año 2026

La empresa proyecta como principal desafío la consolidación del apalancamiento financiero hacia las distintas unidades de negocio del Grupo Condor, con énfasis en el desarrollo de nuevas marcas y productos.

Se priorizará la incorporación de herramientas tecnológicas, tales como la implementación de sistemas de manifestación de bienes con firma electrónica, con el fin de optimizar procesos, reducir riesgos documentales y resguardar la información confidencial.

Asimismo, se continuará fortaleciendo la gestión de cobranzas, con el objetivo de sostener y reducir los niveles de morosidad de la cartera.

Finalmente, destacamos nuevamente el compromiso con el bienestar de nuestros colaboradores, promoviendo el acceso a créditos en condiciones favorables, reestructurando sus condiciones financieras y manteniendo políticas internas orientadas al cuidado de su salud económica.

MEMORIA DEL DIRECTORIO

Palabras Finales

Señores Accionistas:

En muy apretada síntesis hemos expuesto a Ustedes las principales actividades del año 2025, y forman parte de esta Memoria el Balance General, el Estado de Resultados, el Informe del Síndico y el Dictamen de los Auditores Externos, en los cuales se refleja en números lo acontecido.

A los empleados, el agradecimiento nuestro por la eficaz colaboración brindada durante el ejercicio.

A los señores Accionistas nuestra estima de siempre.

EL DIRECTORIO

BALANCE GENERAL

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en guaraníes)

	Notas	2025	2024		Notas	2025	2024
ACTIVO				PASIVO			
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Disponibilidades	3.1	2.197.639.434	2.430.684.062	Deudas comerciales	3.7	1.111.538.936	2.175.283.785
Inversiones temporales	3.3 y Anexo D	229.893.439	-	Deudas financieras	3.8	6.269.475.146	7.666.367.773
Créditos operativos	2.f, 3.2 y Anexo E	10.743.483.734	14.284.118.341	Deudas diversas	3.9	1.199.111.343	2.379.569.195
Otros créditos	3.4	654.985.303	739.353.222	TOTAL PASIVO CORRIENTE		8.580.125.425	12.221.220.753
Bienes de cambio	3.5 y Anexo F	5.155.701.284	5.349.488.916	PASIVO NO CORRIENTE			
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		18.981.703.194	22.803.644.541	Deudas financieras	3.8	10.346.316.794	13.462.048.786
ACTIVO NO CORRIENTE				TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		10.346.316.794	13.462.048.786
Créditos operativos	2.f, 3.2 y Anexo E	49.799.614.452	57.377.565.174	TOTAL PASIVO		18.926.442.219	25.683.269.539
Bienes de uso	2.g y Anexo A	633.134.706	575.496.057	PATRIMONIO NETO			
Inversiones en otras empresas	3.6 y Anexo D	3.612.601.468	2.161.058.968	Capital	5	20.000.000.000	20.000.000.000
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		54.045.350.626	60.114.120.199	Reservas y resultados acumulados	5	37.234.495.201	27.985.921.840
TOTAL ACTIVO		73.027.053.820	82.917.764.740	Ganancia (pérdida) del ejercicio		(3.133.883.600)	9.248.573.361
				TOTAL PATRIMONIO NETO		54.100.611.601	57.234.495.201
				TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		73.027.053.820	82.917.764.740

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los estados financieros


Lic. Gloria Yakisch
Contadora General
Patente N° 010-00118625


Dr. Joaquín Irún Grau
Síndico Titular


Guillermo Quellmalz
Presidente



Ing. Armin Hähner
Gerente General


ESTADO DE RESULTADOS
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en guaraníes)

	Notas	2025	2024
INGRESOS OPERATIVOS			
Intereses ganados por financiación		5.438.133.162	6.924.725.940
Ingresos por servicios		6.724.756.599	6.177.179.664
Otros ingresos operativos		1.208.579.266	761.194.204
TOTAL INGRESOS OPERATIVOS		13.371.469.027	13.863.099.808
RESULTADOS FINANCIEROS			
Intereses pagados/ Gastos Bancarios	Anexos F y H	(1.614.231.974)	(1.092.916.089)
Intereses cobrados		44.667.831	45.929.169
Diferencia de cambio (Neta)		(8.154.644.523)	3.457.800.947
TOTAL RESULTADOS FINANCIEROS		(9.724.208.666)	2.410.814.027
COSTO DE VENTA	Anexo F y H	(880.304.240)	(437.526.042)
COSTO DE LOS SERVICIOS PRESTADOS	Anexo F y H	(14.739.450)	(763.142.244)
		(895.043.690)	(1.200.668.286)
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	Anexo H	(7.007.536.144)	(5.427.352.172)
RESULTADOS DIVERSOS			
Resultado sobre inversiones	Anexo D	1.451.542.500	586.856.189
Constitución de provisiones	Anexo E	(330.106.627)	(262.569.699)
Desafectación de provisiones	Anexo E	-	239.401.142
TOTAL RESULTADOS DIVERSOS		1.121.435.873	563.687.632
RESULTADO OPERATIVO		(3.133.883.600)	10.209.581.009
Impuesto a la renta	2.h y Anexo H	-	(961.007.648)
Ganancia (Pérdida) del ejercicio		(3.133.883.600)	9.248.573.361

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los estados financieros


Lic. Gloria Yakisich
 Contadora General
 Patente N° 010-00118625


Dr. Joaquin Irún Grau
 Sindico Titular


Guillermo Quellmalz
 Presidente

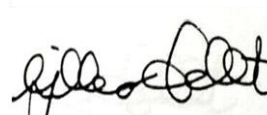

Ing. Armin Hähner
 Gerente General

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en guaraníes)

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	REVALUO	RESERVAS DE RESULTADOS		RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTALES
		BIENES DE USO	LEGAL	OTRAS		
Saldos al inicio del ejercicio 2024	20.000.000.000	122.839.627	2.283.381.625	23.717.026.427	1.862.674.161	47.985.921.840
Transferencias de resultados	-	-	-	-	(1.862.674.161)	(1.862.674.161)
Capitalización / Ajustes / Otras Reservas	-	-	-	-	-	-
Revalúo del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-
Constitución de reservas	-	-	93.133.708	1.769.540.453	-	1.862.674.161
Ganancia (Pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	9.248.573.361	9.248.573.361
Saldo al 31/12/2024	20.000.000.000	122.839.627	2.376.515.333	25.486.566.880	9.248.573.361	57.234.495.201
Saldos al inicio del ejercicio 2025	20.000.000.000	122.839.627	2.376.515.333	25.486.566.880	9.248.573.361	57.234.495.201
Transferencias de resultados	-	-	-	-	(9.248.573.361)	(9.248.573.361)
Capitalización / Ajustes / Otras Reservas	-	-	-	-	-	-
Revalúo del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-
Constitución de reservas	-	-	462.428.668	8.786.144.693	-	9.248.573.361
Ganancia (Pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	(3.133.883.600)	(3.133.883.600)
Saldo al 31/12/2025	20.000.000.000	122.839.627	2.838.944.001	34.272.711.573	(3.133.883.600)	54.100.611.601


Lic. Gloria Yakisich
Contadora General
Patente N° 010-00118625


Dr. Joaquín Irún Grau
Síndico Titular


Guillermo Quellmalz
Presidente


Ing. Armin Hähner
Gerente General

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior
(Expresado en guaraníes)

	2025	2024
1. Flujo de Efectivo por Actividades Operativas		
Ganancia (pérdida) del ejercicio	(3.133.883.600)	9.248.573.361
Ajustes al resultado del ejercicio:		
Depreciaciones	(79.234.505)	(82.050.172)
Desafectación/Creación de provisiones	(330.106.627)	138.034.842
Total Ajustes	(409.341.132)	55.984.670
Variaciones de Activos y Pasivos:		
- Aumento /+ Disminución de créditos por ventas	10.788.478.702	(24.663.998.149)
- Aumento /+ Inversiones Temporales	(229.893.439)	1.227.152.485
- Aumento / + Disminución de otros créditos	(1.367.174.581)	(1.006.461.958)
- Aumento / + Disminución de bienes de cambio	193.787.632	253.439.515
+ Aumento / - Disminución de deudas comerciales	(1.063.744.849)	(941.357.934)
+ Aumento / - Disminución de deudas diversas	(1.180.457.852)	1.206.457.375
Total variaciones de activos y pasivos:	7.140.995.613	(23.924.768.666)
Fondos provenientes de actividades de operación	3.597.770.881	(14.620.210.635)
2. Flujos de efectivo por actividades de inversión		
Compra de bienes de uso	(136.873.146)	(35.051.897)
Fondos provenientes por actividades de inversión	(136.873.146)	(35.051.897)
3. Flujo de efectivo por actividades de financiamiento		
+ Aumento / - Disminución de deudas financieras	(4.512.624.619)	16.312.920.455
Fondos provenientes por Actividades de Financiamiento	(4.512.624.619)	16.312.920.455
4. Aumento del Flujo Neto de Efectivo	(233.044.628)	17.245.999
5. Saldo inicial de Disponibilidades	2.430.684.062	2.413.438.063
6. Saldo final de Disponibilidades	2.197.639.434	2.430.684.062


Lic. Gloria Yakisich
Contadora General
Patente N° 010-00118625


Dr. Joaquin Irún Grau
Sindico Titular


Guillermo Quellmalz
Presidente


Ing. Armin Hähner
Gerente General

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior

NOTA 1: ANTECEDENTES DE LA SOCIEDAD

La Sociedad fue constituida con el nombre de Pentavial S.A. por escritura pública en noviembre de 1993, e inscrita en el Registro Público de Comercio en abril de 1995. Su actividad principal eran las construcciones viales. Posteriormente se cambió el nombre de la Sociedad por Pentavial S.A.E.C.A., cambio inscripto en el Registro Público de Comercio en julio de 1996.

Por escritura de abril de 1998 se cambian, entre otros, los objetivos de la Sociedad, cambio que fue inscripto en el Registro Público de Comercio en julio de 1998. La Sociedad se dedica actualmente a financiar con fondos propios préstamos a personas físicas y jurídicas y a prestar servicios de cobranzas y asesoramiento financiero a compañías vinculadas.

Por escritura de mayo de 1999 se cambia el nombre de la Sociedad, por Condor de Servicios S.A.E.C.A., cambio que fue inscripto en el Registro Público de Comercio el 19 de mayo de 1999.

NOTA 2: NORMAS CONTABLES

a. Bases de preparación de los estados financieros

Los estados contables se han preparado de acuerdo con las normas dictadas por el consejo de Contadores Públicos del Paraguay, sobre la base de costos históricos, excepto el caso de los activos y pasivos en moneda extranjera y los bienes de uso según se explica en los literales e) y g) de esta Nota.

Los estados contables no reconocen en forma integral los efectos de la inflación en la situación patrimonial y financiera de la Sociedad y en los resultados de sus operaciones. De haberse aplicado una corrección monetaria integral de los estados contables, podrían haber surgido diferencias en la presentación de la situación patrimonial y financiera y en los resultados de las operaciones de la Sociedad por el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Según el índice general de precios al consumo publicado por el Banco Central del Paraguay, la inflación acumulada por el período Enero a Diciembre del año 2025 fue del 3,1% por debajo del 3,8% durante el período Enero a Diciembre de 2024.

b. Criterio general de valuación

Los activos están valuados a sus respectivos costos de adquisición o valor neto de realización si éste es menor, con las excepciones señaladas en las presentes notas a los estados financieros.

c. Concepto de capital

El capital de la Sociedad se mantiene al valor histórico de los aportes y capitalizaciones. Los ajustes efectuados al valor del patrimonio se originan en la corrección monetaria del valor de los bienes de uso de la Sociedad, cuya contrapartida se acredita a la cuenta de Revalúo de Bienes de Uso, según se explica en el apartado g) de esta nota.

d. Definición de fondos

Para la preparación del Estado de Flujo de Efectivo se definió como fondos los saldos en efectivo y las disponibilidades en cuentas bancarias.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior

NOTA 2: NORMAS CONTABLES (continuación)

e. Cuentas en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se contabilizaron por su equivalente en moneda nacional en función de los tipos de cambio vigentes en el mercado a la fecha de concreción de las transacciones.

Los saldos de las cuentas de activo y pasivo en moneda extranjera se han convertido a Guaraníes utilizando el tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2025 USD 1 = Gs. 6.572 para valuación de activos y USD 1 = Gs. 6.586 para valuación de pasivos. Para el cierre al 31 de diciembre de 2024 el tipo de cambio vigente fue de USD 1 = 7.812 para valuación de activos y USD 1= 7.843 para valuación de pasivos..

Las diferencias originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre son reconocidas con cargo o abono a los resultados del ejercicio.

f. Créditos y provisiones

Los créditos se presentan por su valor nominal deducida la previsión para deudores incobrables. Dicha previsión se determina en base a la situación de atraso de cada cliente, de acuerdo a los % establecidos para cada categoría neto de la garantía computable. A efectos de calcular la previsión, el valor de la garantía equivale al 50% del saldo de la deuda al momento de constituir la previsión.

- Saldo de préstamos con atraso > a 60 días y hasta 120 días	1%
- Saldo de préstamos con atraso > a 120 días y hasta 180 días	20%
- Saldo de préstamos con atraso > a 180 días y hasta 360 días	50%
- Saldo de préstamos con atraso > a 360 días	100%

Clientes con riesgo de cobro por informaciones, demandas abiertas, inhibiciones, desaparición de la garantía, etc.; pueden ser clasificados directamente en categorías superiores en el momento que surge tal información. Se reclasificarán los créditos cuyo cumplimiento de pago sea bueno (75% interanual) con excelente garantía (relación 2:1) hasta la categoría anterior inferior. Refinanciaciones en trámites de inscripción en el Registro Público correspondiente, se podrán modificar manualmente de su categoría a otras inferiores según su cumplimiento. Los incrementos de la previsión se cargan a resultados.

g. Bienes de uso

Los bienes de uso están registrados a su costo de adquisición considerando las disposiciones del Artículo 11 de la Ley 6.380.

Las altas del ejercicio son depreciadas a partir del mes siguiente al de su incorporación al patrimonio.

Las depreciaciones son computadas bajo el método de la línea recta, usando tasas adecuadas para reducir el valor de libros de los activos al final de su vida útil estimada, en forma consistente con las establecidas por la legislación fiscal vigente.

Las mejoras que extienden la vida útil del activo fijo o incrementa su capacidad de producción son activadas, mientras que los gastos de mantenimiento y reparación son cargados al Estado de Resultado en el ejercicio en el cual se incurren.

El valor residual de los bienes de uso tomados en su conjunto, no supera el valor recuperable de los mismos.

h. Impuesto a la Renta Empresarial

Es calculado en base al resultado contable ajustado por las partidas que la ley tributaria incluye o excluye para la actividad gravable. La tasa del impuesto es del 10% en concepto de Impuesto a la Renta Empresarial conforme a la Ley 6.380 de Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior

NOTA 2: NORMAS CONTABLES (continuación)

a. Otros activos – Bienes de cambio

Los inmuebles y rodados para la venta representan bienes entregados en dación de pago por deudores de la empresa y se hallan registrados al valor de tasación o valor neto de realización, si estos resultaren menores.

b. Determinación del resultado

La Sociedad aplica el principio de lo devengado para el reconocimiento de los ingresos y la imputación de los costos y gastos.

Los intereses moratorios sobre créditos vencidos se reconocen en el momento de su percepción, mientras que las indemnizaciones por despido son cargadas a resultados en el momento de su pago.

c. Estimaciones.

La preparación de los presentes estados financieros requiere que la Gerencia y el Directorio de la Compañía realicen estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y contingentes revelados a fecha de cierre de cada balance, así como también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. El Directorio estima que los resultados reales futuros podrían diferir, en forma poco significativa, de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados financieros.

NOTA 3: COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la composición de los principales rubros es la siguiente:

	2025	2024
1. DISPONIBLES		
Fondo Efectivo.	5.757.200	5.887.100
Recaudaciones a depositar Gs.	-	-
Recaudaciones a depositar USD.	71.812.244	49.051.782
Cheques a depositar Gs.	-	-
Cheques a depositar USD.	64.622.476	-
Bancos Cta. Cte. Gs.	491.299.815	959.834.321
Bancos Cta. Cte. USD.	1.564.147.699	1.415.910.860
TOTAL	2.197.639.434	2.430.684.062
2. CRÉDITOS OPERATIVOS CORRIENTE Y NO CORRIENTE		
Sola firma	37.615.672.106	33.823.871.490
Codeudor	428.833.734	3.780.495
Hipoteca	-	96.775.932
Prenda	24.041.523.023	36.731.936.464
Prenda y codeudoría	3.578.953.406	4.924.098.822
Prenda e hipoteca	-	469.719.936
Reconocimiento deuda	467.952.688	313.659.612
SUB-TOTAL	66.132.934.957	76.363.842.751
Intereses a devengar	(3.965.729.118)	(3.408.158.210)
Provisión para deudores incobrables (Anexo E)	(1.624.107.653)	(1.294.001.026)
TOTAL	60.543.098.186	71.661.683.515

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior

NOTA 3: COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS (continuación)

	2025	2024
3. INVERSIONES TEMPORALES		
Inversiones fondos mutuos	229.893.439	-
TOTAL	229.893.439	-
4. OTROS CREDITOS		
Seguros a devengar	17.219.886	15.543.075
Diversos	75.751.000	466.540.985
Crédito fiscal	562.014.417	257.269.162
TOTAL	654.985.303	739.353.222
5. BIENES DE CAMBIO		
Inmuebles para la venta	5.155.701.284	5.349.488.916
Rodados para la venta	-	-
TOTAL	5.155.701.284	5.349.488.916
6. INVERSIONES EN OTRAS EMPRESAS		
Inversiones en Cetrapam	4.905.000.000	4.905.000.000
Revalúo de inversiones	(1.292.398.532)	(2.743.941.032)
TOTAL	3.612.601.468	2.161.058.968
7. DEUDAS COMERCIALES		
Proveedores locales	33.757.991	56.745.106
Compañías vinculadas (Nota 4)	1.077.780.945	2.118.538.679
TOTAL	1.111.538.936	2.175.283.785
8. DEUDAS FINANCIERAS - CORRIENTE		
Prestamos Gs	2.237.499.996	2.237.499.996
Prestamos USD	3.951.325.430	5.272.511.651
Intereses a pagar	687.670.124	994.298.671
Intereses a devengar	(607.020.404)	(837.942.545)
TOTAL	6.269.475.146	7.666.367.773
DEUDAS FINANCIERAS - NO CORRIENTE		
Prestamos Gs	5.050.000.008	-
Prestamos USD	5.268.800.000	4.815.496.104
Intereses a pagar	1.209.048.661	197.942.409
Intereses a devengar	(1.181.531.875)	(197.942.409)
TOTAL	10.346.316.794	4.815.496.104

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior

NOTA 3: COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS (continuación)

	2025	2024
9. DEUDAS DIVERSAS		
Acreedores fiscales	455.143.497	1.334.547.919
Comisiones a pagar	58.057.271	230.353.988
Seguros a pagar	3.593.002	4.677.312
Honorarios a pagar	17.630.900	61.517.439
Acreedores varios	215.264.543	233.254.035
Financiación a pagar	-	31.819.697
Otros - Préstamos a desembolsar	397.488.058	439.208.000
Deudas por cargas sociales	51.934.072	44.190.805
TOTAL	1.199.111.343	2.379.569.195

NOTA 4: SALDOS Y TRANSACCIONES CON COMPAÑÍAS VINCULADAS

A continuación, se detallan los saldos y transacciones con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

a. Saldos

	2025 Gs.	2024 Gs.
ACTIVO		
Créditos por ventas PYG		
Condor SACI	694.312.354	628.047.477
Astrum S.A	39.866.950	46.754.796
Idicon S.A	7.619.464.765	7.716.590.579
Grupo Bene S.A	1.574.771	-
JMC S.A	3.141.912	2.065.569
Compañía Alemana S.A.	10.140.189	-
TOTAL ACTIVO PYG	8.368.500.941.	8.393.458.421
	USD	USD
Condor S.A.C.I	48.806,99	30.436,69
Idicon S.A	3.072.183,70	2.145.726,59
TOTAL ACTIVO USD	3.120.990,69	2.176.163,28
PASIVO		
Deudas comerciales	2025 Gs.	2024 Gs.
Condor SACI	1.034.313.345	2.103.786.000
TOTAL PASIVO	1.034.313.345	2.103.786.000
	USD	USD
Condor S.A.C.I	6.600,00	1.881,00
TOTAL PASIVO USD	6.600,00	1.881,00

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior

b. SALDOS Y TRANSACCIONES CON COMPAÑÍAS VINCULADAS

	2025 Gs	2024 Gs
Créditos y servicios prestados a:		
Condor SACI	4.348.722.007	3.996.430.599
Grupo Bene S.A.	8.220.867	-
Idicon S.A	2.067.909.592	8.798.952.097
Astrum S.A	218.545.085	233.344.821
JMC S.A.	1.506.085	4.081.745
Compañía Alemana S.A	580.154.869	-
	7.225.058.505	13.032.809.262
	USD	USD
Condor SACI	288.107,30	330.624,90
Idicon S.A.	1.676.685,60	1.783.237,93
	1.964.792,90	2.113.862,83

c. Compra de Cartera: Las transacciones financieras con compañías vinculadas son las siguientes:

	2025 USD	2024 USD
Compra de cartera a Condor SACI		
Valor nominal	1.163.192,00	2.247.572,00
Descuento obtenido	(142.274,00)	(279.962,00)
Valor neto	1.020.918,00	1.967.610,00
Compra de cartera a Idicon S.A.	USD	USD
Valor nominal	-	963.068,00
Descuento obtenido	-	(207.199,00)
Valor neto	-	755.869,00
Compra de cartera a Idicon S.A.	Gs.	Gs.
Valor nominal	-	376.182.263
Descuento obtenido	-	(87.123.268)
Valor neto	-	289.058.995
Servicios varios		
Condor SACI	1.684.272.471	517.575.846
Astrum S.A	-	212.032
JMC S.A	117.524.059	1.448.820
	1.801.796.530	519.236.698

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior

NOTA 4: SALDOS Y TRANSACCIONES CON COMPAÑÍAS VINCULADAS (continuación)

d. Transacciones Comerciales: Las transacciones operacionales con compañías vinculadas son las siguientes:

	2025	2024
Ingresos por comisiones de cobranza		
Cóndor S.A.C.I.	5.458.180.595	5.062.945.930
Astrum S.A.	198.677.349	212.131.656
Idicon S.A.	333.547.538	215.271.741
Total	5.990.405.482	5.490.349.327
Costos		
Condor S.A.C.I.	691.759.664	659.321.484
Idicon S.A.	20.647.285	10.929.404
Astrum S.A.	33.480.365	34.192.309
Total	745.887.314	704.443.197

NOTA 5: PATRIMONIO NETO

- **Capital Social**

El capital integrado al 31 de diciembre de 2025 se mantiene en Gs. 20.000.000.000 equivalente a 200.000 acciones nominativas, ordinarias y ordinarias fundadoras y de voto múltiple de valor nominal de Gs. 100.000 cada una.

- **Reserva Legal**

Conforme a la Ley 1034/83 del Comerciante, las Sociedades Anónimas deben destinar como mínimo el 5% de las utilidades netas a la Reserva Legal hasta completar el 20% del capital suscrito.

Durante el periodo finalizado al 31 de diciembre de 2025, la empresa constituyó en concepto de reserva legal 462.428.668 sobre el resultado del ejercicio 2024., según resuelto en Asamblea General Ordinaria de Accionista celebrada en abril del 2025. En el ejercicio anterior la afectación a dicha reserva fue de Gs. 93.133.708

- **Reserva de Revalúo**

El saldo de este rubro corresponde a la reevaluación de los bienes de uso como se explica en la Nota 3.d). La reexpresión de los bienes de uso finalizados el 31 de diciembre de 2025 no ha sufrido variación en comparación al año 2024 considerando la disposición del Artículo 11 de la Ley 6380.

HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido eventos materiales o significativos posteriores al cierre del ejercicio, que pudieran tener un efecto material sobre los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.

Asunción, abril 2026.

ANEXOS S/ RES. 5/92
SUPERINTENDENCIA DE VALORES
(SIV)

ANEXO A

BIENES DE USO

Cuentas	Valores de Origen					Amortizaciones					
	Valor al Inicio	Altas y Transf.	Bajas del	Revaluo del	Al Cierre	Saldo al	Deprec del	Ajuste del	Revaluo del	Saldo al	Saldo al
	2025	del periodo	del periodo	del periodo	del periodo	1/1/2025	periodo	periodo	periodo	2025	2025
MUEBLES, UTILES Y EQ.OFICINA	284.151.513	1.207.225	-	-	285.358.738	(251.537.894)	(10.189.366)	-	-	(261.727.260)	23.631.478
EQUIPOS DE INFORMATICA	454.337.280	9.888.648	-	-	464.225.928	(410.986.287)	(19.912.063)	-	-	(430.898.350)	33.327.578
TRANSPORTE	310.677.775	125.777.273	(71.905.285)	-	364.549.763	(251.281.149)	(26.204.906)	71.905.285	-	(205.580.770)	158.968.993
INMUEBLES	693.801.844	-	-	-	693.801.844	(293.681.230)	(12.740.946)	-	-	(306.422.176)	387.379.668
INSTALACIONES	63.736.661	-	-	-	63.736.661	(44.452.077)	(5.142.557)	-	-	(49.594.634)	14.142.027
OTROS	34.545.238	-	-	-	34.545.238	(13.815.617)	(5.044.667)	-	-	(18.860.284)	15.684.954
TOTAL EJERCICIO ACTUAL	1.841.250.311	136.873.146	(71.905.285)	-	1.906.218.172	(1.265.754.254)	(79.234.505)	71.905.285	-	(1.273.083.474)	633.134.698
TOTAL EJERCICIO ANTERIOR	1.806.198.414	35.051.897	-	-	1.841.250.311	(1.202.033.618)	(63.720.636)	-	-	(1.265.754.254)	575.496.057

ANEXOS S/ RES. 5/92
SUPERINTENDENCIA DE VALORES
(SIV)

INFORMACION COMPLEMENTARIA

ANEXO C

INVERSIONES, ACCIONES, DEBENTURES Y OTROS TITULOS EMITIDOS EN SERIE

DENOMINACION Y CARACT. DE LOS VALORES EMISOR	CLASE	VALOR NOMINAL UNITARIO	CANTIDAD UNITARIO	VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL	VALOR DE LIBROS	VALOR DE COTIZACION	INFORMACION SOBRE EL EMISOR			
							% DE PARTICIPACION	ACTIVIDAD PRINCIPAL	SEGÚN ULTIMO BALANCE	
									RESULTADO	PATRIM. NETO
				NO APLICABLE						
TOTALES EJERCICIO ACTUAL										
TOTALES EJERCICIO ANTERIOR										

ANEXOS S/ RES. 5/92
SUPERINTENDENCIA DE VALORES
(SIV)

ANEXO D

OTRAS INVERSIONES

Cuentas	Valor de Costo	Perdida por Inversiones	Amortización Cotización	Valor Registro Año Actual	Valor Registro Año Anterior
INVERSIONES CORRIENTES	229.893.439			229.893.439	-
SUB TOTAL	229.893.439			229.893.439	-
INVERSIONES PERMANENTES	4.905.000.000	(1.292.398.532)		3.612.601.468	2.161.058.968
Total	5.134.893.439	(1.292.398.532)	-	3.842.494.907	2.161.058.968

ANEXOS S/ RES. 5/92
SUPERINTENDENCIA DE VALORES
(SIV)

ANEXO E

PREVISIONES

(En guaraníes)

R U B R O S	Saldo al inicio del ejercicio	Constitución	Desafectación	Aplicación de Clientes Incobrables	Saldos al 2025	Saldos al 2024
DEDUCIDAS DEL ACTIVO	(1.294.001.026)	(330.106.627)	-	-	(1.624.107.653)	(1.294.001.026)
TOTAL	(1.294.001.026)	(330.106.627)	-	-	(1.624.107.653)	(1.294.001.026)

ANEXOS S/ RES. 5/92
SUPERINTENDENCIA DE VALORES
(SIV)

ANEXO F

COSTO DE MERCADERIAS O PRODUCTOS VENDIDOS O SERVICIOS PRESTADOS

(En Guaraníes)

DETALLE	EJERCICIO ACTUAL 2025	EJERCICIO ANTERIOR 2024
I. COSTO DE MERCADERIAS O PRODUCTOS VENDIDOS		
Existencias al Comienzo del Periodo	5.349.488.916	5.602.928.431
Más: Compras		
Menos	193.787.632	253.439.515
Existencia al cierre del periodo	5.155.701.284	5.349.488.916
Total de costo de bienes de cambio vendidos	(14.739.450)	(437.526.042)
II. COSTO DE SERVICIOS PRESTADOS		
Costo de servicios prestados	(880.304.240)	(763.142.244)
III. COSTO FINANCIERO		
Intereses pagados	(1.614.231.974)	(1.092.916.089)
COSTO TOTAL	(2.509.275.664)	(2.293.584.375)

ANEXOS S/ RES. 5/92
SUPERINTENDENCIA DE VALORES
(SIV)

ANEXO G

ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

DETALLE	Moneda Extranjera	Cambio Vigente	Moneda Local	
	USD		Guaraníes	
	Monto 2025		Monto 2025	Monto 2024
ACTIVO				
ACTIVOS CORRIENTES				
Disponibilidades	258.861,78	6.572	1.701.239.618	1.465.743.843
Exigible Corto Plazo	1.628.711,11	6.572	10.703.889.415	12.474.087.389
Activos Temporales	26.207,04	6.572	172.232.667	-
Diversos	0,00	6.572	-	74.604.600
SUBTOTALES	1.913.779,93	6.572	12.577.361.700	14.014.435.831
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Créditos a Largo Plazo	6.620.233,67	6.572	43.508.175.679	52.758.346.765
SUBTOTALES	6.620.233,67	6.572	43.508.175.679	52.758.346.765
TOTALES	8.534.013,60	6.572	56.085.537.379	66.772.782.597
PASIVO				
PASIVOS CORRIENTES				
Deudas Financieras	602.348,77	6.586	3.967.068.999	(5.312.131.820)
Deudas Diversas	91.927,36	6.586	605.433.593	(655.460.921)
SUBTOTALES	694.276,13	6.586	4.572.502.592	(5.967.592.742)
PASIVOS NO CORRIENTES				
Deudas Financieras	800.000,00	6.586	5.268.800.000	(5.228.339.875)
SUBTOTALES	800.000,00		5.268.800.000	(5.228.339.875)
TOTALES	1.494.276,13	6.586	9.841.302.592	(11.195.932.617)
POSICION	10.028.289,73		65.926.839.971	55.576.849.980

ANEXOS S/ RES. 5/92
SUPERINTENDENCIA DE VALORES
(SIV)

ANEXO H

INFORMACIÓN REQUERIDA SOBRE COSTOS Y GASTOS

RUBROS	Costo de Bienes de Cambio	Costo Financiero	Costo los Servicios Prestados	Gastos de Administración	Gastos Comerciales	Depreciación Bienes de Uso	Total	
							2025	2024
							Ejercicio Actual	Ejercicio Anterior
Retribuciones personales y cargas sociales				1.029.768.219	1.912.426.692		2.942.194.911	2.448.218.916
Honorarios y otros servicios				2.723.724.429			2.723.724.429	1.482.391.369
Beneficios a favor del personal				30.529.012	56.696.736		87.225.748	72.869.527
Energía eléctrica, agua, teléfono				59.978.982			59.978.982	15.884.296
Útiles de oficina				32.885.345			32.885.345	38.976.555
Gastos Generales				74.762.894			74.762.894	122.459.158
Rep. Mantenimientos Equipos				317.913.598			317.913.598	328.135.753
Gastos de movilidad					135.712.536		135.712.536	117.542.070
Gastos de cafetería y limpieza					17.869.450		17.869.450	16.286.357
Imp., tasas y contribuciones					128.771.251		128.771.251	1.089.483.948
Gastos de comercialización					121.409.339		121.409.339	143.872.031
Otras pérdidas					28.346.580		28.346.580	-
Depreciación de bienes de uso						79.234.505	79.234.505	63.720.636
Créditos incobrables					134.006.699		134.006.699	248.225.730
Previsiones					330.106.627		330.106.627	262.569.699
Intereses Pagados y Gastos Bancarios		1.614.231.974					1.614.231.974	1.092.916.089
Costo de venta	14.739.450		880.304.240				895.043.690	1.200.668.286
Perd.Dif. de cambio		15.120.440.569					15.120.440.569	3.340.318.478
Descuentos concedidos					123.499.878		123.499.878	200.293.474
Totales ejercicio actual	14.739.450	16.734.672.543	880.304.240	4.269.562.479	2.988.845.788	79.234.505	24.967.359.005	12.284.832.372

INFORME DEL SINDICO

Asunción, 14 de abril de 2026.

Señores
Accionistas de la Firma
CONDOR DE SERVICIOS S.A.E.C.A.

De conformidad a lo establecido en nuestros Estatutos Sociales y a las disposiciones legales del Código Civil Paraguayo, que se refieren a la fiscalización de las Sociedades Anónimas, he procedido a la verificación de los asientos contables de la firma CONDOR DE SERVICIOS S.A.E.C.A. y examinando los libros y documentos, constatando que las anotaciones efectuadas son real y fiel reflejo de las operaciones realizadas y están respaldadas por los documentos respectivos. Así también la Memoria que presenta el Directorio contiene una reseña de las principales actividades de la Sociedad.

Por todo ello, me permito solicitar a los Señores Accionistas la aprobación de la Memoria del Directorio, del Balance General y de la Cuenta de Resultados al 31 de diciembre de 2025 que son presentadas por el Directorio.

Es mi dictamen.



Dr. Joaquín Irún Grau
Síndico Titular



DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores
Presidente y Miembros del Directorio de
CONDOR DE SERVICIOS S.A.E.C.A.

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de CONDOR DE SERVICIOS S.A.E.C.A. que comprenden el Balance General al 31 de diciembre 2025 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias adjuntas. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024, que se presentan con fines comparativos, fueron examinados por nosotros y, en fecha 20 de marzo de 2025, emitimos un dictamen sin salvedades.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La Administración de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación de estos estados financieros, de conformidad con normas prescritas por la Superintendencia de Valores del Banco Central del Paraguay - BCP y complementariamente con las normas contables vigentes en la República del Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros, de manera tal que estos se encuentren libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debido a fraude o error, seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas y realizando estimaciones contables que sean pertinentes en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría emitidas por el Consejo de Contadores del Paraguay y los Estándares de Auditoría de la Superintendencia de Valores del Banco Central del Paraguay - BCP. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sociedad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Dirección, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de CONDOR DE SERVICIOS S.A.E.C.A. al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con normas prescritas por la Superintendencia de Valores del Banco Central del Paraguay - BCP y complementariamente con las normas contables vigentes en la República del Paraguay.

Lic. Ysías López Gómez
Socio

25 de marzo de 2026
Guido Spano N° 1397 casi Dr. Morra
Asunción, Paraguay