



## MEMORIA DEL DIRECTORO

AÑO 2024

Tenemos el agrado de dirigirnos a los accionistas de la empresa Import Center S.A. con el objeto de poner a su consideración el Balance General, Estados de Resultados y sus Anexos, el Informe del Síndico y de los Auditores Externos, el Informe Anual de Gobierno Corporativo y la Memoria de este Directorio correspondiente al ejercicio 2024.

La actividad comercial en este ejercicio se ha caracterizado como un año nuevamente difícil para nosotros, porque es el seguimiento de una coyuntura que viene desde el final de la pandemia, y sigue su curso hacia una normalización muy lenta. Tampoco hay avances significativos hacia una mayor actividad que pudiera marcar un mayor impulso al consumo. Por eso es que consideramos la continuidad de un estado recesivo, probablemente debido al cuidado del Banco Central reduciendo liquidez con el objeto de no generar inflación. Además sufrimos de una persistente sequía que acabaron impactando en la agroindustria y por ende en toda la economía del país.

Esta situación de la sequía persistente nos ha afectado directamente en nuestro costo operativo de varias maneras, principalmente en el segundo semestre como:

- 1) imposibilidad de cumplir los plazos planificados de llegada de mercadería. El río solo permitía barcazas de menor porte generando atrasos y acumulación de contenedores en el puerto de Montevideo correspondientes a varios pedidos de diferentes productos.
- 2) los costos de flete fluvial han sufrido aumentos considerables por "Low wáter" unidad de costos extras correspondientes a bajante del río
- 3) los costos de fletes marítimos han sufrido aumentos por más del 100% debido a una coyuntura internacional adversa al respecto.

Todos estos factores extras han generado aumentos considerables en nuestro costo que al final se ven reflejados en el Balance General.

En vista de la transformación del mercado hacia una economía cada vez más competitiva, sumado al pequeño tamaño, y además, un mercado abierto donde cualquiera puede ser un importador, somos empujados a ser competitivos en todo lo que emprendamos. Esa es la razón por la que desde varios años hemos emprendido reformas administrativas, financieras y principalmente en lo comercial, con el objeto de acompañar positivamente los cambios y exigencias de nuestro mercado. Esa es la consecuencia que, a pesar de lo arriba mencionado, hemos tenido un crecimiento de 16 % en nuestras ventas comparado al año anterior. Esto fue gracias a los cambios emprendidos hacia una mayor competitividad.

Otro punto resaltante para nosotros fue alcanzar el logro importante en nuestro departamento financiero donde hemos concluido exitosamente una nueva emisión de bonos con valores muy significativos para nuestra Institución. Pasar de 5 mil millones a 40 mil millones es, sin lugar a dudas un hito que marca nuestra Empresa hacia capacidades y potencialidades. Por de pronto nos permitirá optimizar nuestro pasivo financiero reestructurando hacia largos y mayores plazos. La intención ahora es dedicarnos mucho más hacia planificaciones estratégicas y eficiencias que nos permitan un mayor crecimiento.

Atentamente,

EL DIRECTORIO