

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

ACTIVO	Nota	31/12/2025	31/12/2024
DISPONIBLE		1.181.970.876.226	1.090.623.425.692
Caja		204.100.034.544	198.983.317.751
Banco Central del Paraguay	c.2	857.860.535.535	771.610.687.725
Otras instituciones financieras		118.668.060.913	119.129.316.427
Deudores por productos financieros devengados		1.366.626.698	974.965.339
(Previsiones)	c.6	(24.381.464)	(74.861.550)
VALORES PÚBLICOS Y PRIVADOS	c.3	807.887.575.191	837.746.346.146
CRÉDITOS VIGENTES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA			
SECTOR FINANCIERO	c.5.1- c.13	359.333.329.944	617.919.300.998
Otras Instituciones financieras		314.866.389.835	531.156.806.758
Operaciones a liquidar		4.835.394.913	57.437.644.519
Créditos utilizados en cuenta corriente		27.530.263.713	18.059.924.719
Deudores por productos financieros devengados		12.101.281.483	11.264.925.002
CRÉDITOS VIGENTES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA			
SECTOR NO FINANCIERO	c.5.2- c.13	7.808.554.489.169	6.964.262.663.987
Préstamos - Sector privado		7.895.471.449.411	7.007.100.820.151
Préstamos - Sector público		61.752.669.532	74.186.508.994
Deudores por productos financieros devengados		128.516.610.243	103.901.510.677
(Previsiones)	c.6	(277.186.240.017)	(220.926.175.835)
CRÉDITOS DIVERSOS	c.15	115.755.340.896	101.487.936.027
CRÉDITOS VENCIDOS POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	c.5.3	165.391.113.504	132.337.875.672
Préstamos - Sector no financiero		266.661.834.352	215.255.016.098
(Ganancia por valuación a realizar)		(14.506.838)	(15.619.726)
Deudores por productos financieros devengados		9.438.023.001	7.591.661.470
(Previsiones)	c.6	(110.694.237.011)	(90.493.182.170)
INVERSIONES	c.7	259.456.354.138	208.813.428.834
Bienes recibidos en recuperación de créditos		21.096.188.995	23.723.329.689
Títulos privados - Derechos y acciones		247.299.120.860	206.157.711.064
Rentas sobre inversiones en sector privado		564.743.062	573.168.591
(Previsiones)	c.6	(9.503.698.779)	(21.640.780.510)
BIENES DE USO	c.8	31.405.889.261	31.531.406.196
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES	c.9	31.148.281.773	30.804.802.887
TOTAL DE ACTIVO		10.760.903.250.102	10.015.527.186.439

Las notas A a M que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Gladys Velázquez Franco
Gerente Administrativo

Juan B. Fiorio
Síndico Titular

Hilton Giardina Varela
Gerente General

Alberto Acosta Garbarino
Presidente



BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

PASIVO	Nota	31/12/2025	31/12/2024
OBLIGACIONES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA - SECTOR FINANCIERO	c. 13	2.083.882.912.575	1.997.361.087.523
Banco Central del Paraguay		8.332.795.503	7.899.714.199
Depósitos - Otras instituciones financieras	c. 14.d	1.073.219.359.151	972.158.108.050
Operaciones a liquidar		5.008.312.547	56.483.189.501
Préstamos de organismos y entidades financieras	c. 14.e	955.857.260.354	920.735.731.561
Acreedores por cargos financieros devengados		41.465.185.020	40.084.344.212
OBLIGACIONES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA - SECTOR NO FINANCIERO	c. 13	6.866.401.677.947	6.489.825.537.232
Depósitos - Sector privado	c. 14.c	5.750.187.096.440	5.359.016.680.697
Depósitos - Sector público	c. 14.c	369.613.752.030	596.908.941.679
Obligaciones o debentures y Bonos emitidos en circulación	c. 17	679.967.723.140	460.825.373.780
Otras obligaciones por intermediación financiera		11.924.570.921	7.257.722.792
Acreedores por cargos financieros devengados		54.708.535.416	65.816.818.284
OBLIGACIONES DIVERSAS		142.615.510.173	125.805.324.832
Acreedores fiscales y sociales		16.031.611.458	11.517.715.409
Otras obligaciones diversas	c. 16	126.583.898.715	114.287.609.423
PROVISIONES Y PREVISIONES		35.678.194.545	28.594.477.287
TOTAL DE PASIVO		9.128.578.295.240	8.641.586.426.874
PATRIMONIO NETO	D	1.632.324.954.862	1.373.940.759.565
Capital integrado	b.5	570.000.000.000	570.000.000.000
Ajustes al patrimonio		21.124.603.500	21.124.603.500
Reserva legal		391.752.468.625	325.723.244.710
Reserva facultativa		229.005.239.613	126.946.791.778
Resultado del ejercicio para		420.442.643.124	330.146.119.577
Reserva Legal		84.088.528.625	66.029.223.916
Neto a distribuir		336.354.114.499	264.116.895.661
TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO NETO		10.760.903.250.102	10.015.527.186.439
CUENTAS DE CONTINGENCIA	F	473.484.292.420	407.041.115.746
CUENTAS DE ORDEN	F	3.398.418.892.284	3.440.949.720.440

Las notas A a M que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Gladys Velázquez Franco
Gerente Administrativo

Juan B. Fiorio
Síndico Titular

Hilton Giardina Varela
Gerente General

Alberto Acosta Garbarino
Presidente



BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
ESTADO DE RESULTADOS POR EL EJERCICIO FINALIZADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
GANANCIAS FINANCIERAS		1.202.269.620.296	1.022.273.167.410
Por créditos vigentes por intermediación financiera - Sector financiero		49.078.154.823	45.980.426.037
Por créditos vigentes por intermediación financiera - Sector no financiero		1.081.984.645.449	899.044.641.438
Por créditos vencidos por intermediación financiera		19.674.877.241	19.900.402.247
Por rentas y diferencias de cotización de valores públicos		50.436.624.412	57.098.297.291
Por valuación de activos y pasivos financieros en moneda extranjera - neto	g.2	1.095.318.371	249.400.397
PÉRDIDAS FINANCIERAS		(337.503.932.494)	(311.297.198.022)
Por obligaciones - Sector financiero		(133.384.732.358)	(110.926.468.692)
Por obligaciones - Sector no financiero		(204.076.378.999)	(181.638.579.556)
Diferencia de cotización de valores públicos y privados		(42.821.137)	(18.732.149.774)
RESULTADO FINANCIERO ANTES DE PREVISIONES - GANANCIA		864.765.687.802	710.975.969.388
PREVISIONES		(331.068.786.332)	(246.194.905.732)
Constitución de provisiones	c.6	(341.998.604.853)	(249.887.246.060)
Desafectación de provisiones	c.6	10.929.818.521	3.692.340.328
RESULTADO FINANCIERO DESPUÉS DE PREVISIONES - GANANCIA		533.696.901.470	464.781.063.656
RESULTADO POR SERVICIOS		331.161.977.481	249.149.540.931
Ganancias por servicios		340.570.618.711	258.189.036.250
Pérdidas por servicios		(9.408.641.230)	(9.039.495.319)
RESULTADO BRUTO - GANANCIA		864.858.878.951	713.930.604.587
OTRAS GANANCIAS OPERATIVAS		179.370.060.937	179.367.296.568
Ganancia por operaciones de cambio		44.288.594.866	35.373.921.539
Ganancia por venta de cartera		54.243.563.940	47.087.082.131
Otras		80.837.902.131	96.906.292.898
OTRAS PÉRDIDAS OPERATIVAS		(562.857.106.436)	(536.421.425.561)
Retribuciones al personal y cargas sociales		(169.199.906.624)	(171.891.731.665)
Gastos generales	H	(369.935.438.678)	(345.162.951.195)
Depreciaciones de bienes de uso	c.8	(6.608.929.233)	(5.254.207.912)
Amortizaciones de cargos diferidos	c.9	(8.130.572.603)	(6.187.085.555)
Otras		(7.801.152.479)	(7.663.995.601)
Por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera - neto	g.2	(1.181.106.819)	(261.453.633)
RESULTADO OPERATIVO NETO - GANANCIA		481.371.833.452	356.876.475.594
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS		(18.971.070.729)	4.637.059.053
Ganancias extraordinarias		5.364.097.537	5.615.211.866
Pérdidas extraordinarias		(24.335.168.266)	(978.152.813)
UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA		462.400.762.723	361.513.534.647
IMPUESTO A LA RENTA	g.4	(41.958.119.599)	(31.367.415.070)
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO		420.442.643.124	330.146.119.577
UTILIDAD NETA POR ACCIÓN ORDINARIA	E	7.376	6.020

Las notas A a M que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Gladys Velázquez Franco
Gerente Administrativo

Juan B. Fiorio
Síndico Titular

Hilton Giardina Varela
Gerente General

Alberto Acosta Garbarino
Presidente



BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

CONCEPTO	Capital integrado	Ajustes al Patrimonio (Reserva de Revalúo)	Reserva legal	Reserva facultativa	Resultados acumulados	Resultado del ejercicio	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2023	500.000.000.000	21.124.603.500	283.294.456.643	97.883.813.427	-	212.143.940.334	1.114.446.813.904
- Transferencia	-	-	-	-	212.143.940.334	(212.143.940.334)	-
- Capitalización de resultados (a)	70.000.000.000	-	-	-	(70.000.000.000)	-	-
- Constitución de reserva legal (a)	-	-	42.428.788.067	-	(42.428.788.067)	-	-
- Constitución de reserva facultativa (a)	-	-	-	29.062.978.351	(29.062.978.351)	-	-
- Distribución de dividendos en efectivo (a)	-	-	-	-	(70.652.173.916)	-	(70.652.173.916)
- Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	-	330.146.119.577	330.146.119.577
Saldos al 31 de diciembre de 2024	570.000.000.000	21.124.603.500	325.723.244.710	126.946.791.778	-	330.146.119.577	1.373.940.759.565
- Transferencia	-	-	-	-	330.146.119.577	(330.146.119.577)	-
- Capitalización de resultados (b)	-	-	-	-	-	-	-
- Constitución de reserva legal (b)	-	-	66.029.223.915	-	(66.029.223.915)	-	-
- Constitución de reserva facultativa (b)	-	-	-	102.058.447.835	(102.058.447.835)	-	-
- Distribución de dividendos en efectivo (b)	-	-	-	-	(162.058.447.827)	-	(162.058.447.827)
- Utilidad neta del ejercicio (c)	-	-	-	-	-	420.442.643.124	420.442.643.124
Saldos al 31 de diciembre de 2025	570.000.000.000	21.124.603.500	391.752.468.625	229.005.239.613	-	420.442.643.124	1.632.324.954.862

(a) Aprobado por la Asamblea de Accionistas de fecha 23 de abril de 2024 (Acta N° 58).
(b) Aprobado por la Asamblea de Accionistas de fecha 29 de abril de 2025 (Acta N° 61).
(c) De la utilidad neta del ejercicio 2025, debe ser destinada a Reserva Legal al menos el 20% de la misma.
Las notas A a M que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Gladys Velázquez Franco
Gerente Administrativo

Juan B. Fiorio
Síndico Titular

Hilton Giardina Varela
Gerente General

Alberto Acosta Garbarino
Presidente



BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS	31/12/2025	31/12/2024
Intereses y otros ingresos financieros cobrados	1.214.480.590.703	1.057.932.207.129
Intereses y otros gastos financieros pagados	(295.557.348.754)	(242.685.876.954)
Ingresos por servicios cobrados y otros ingresos diversos	429.339.782.583	331.649.679.360
Pagos efectuados a proveedores, empleados y otros	(559.196.257.495)	(513.926.558.492)
Pagos de impuesto a la renta	(38.262.049.073)	(23.825.259.237)
Variación neta de cartera de Valores Públicos y Privados	60.701.067.741	(183.766.367.436)
Variación neta de colocaciones a plazo en otras entidades financieras	159.288.582.591	33.872.850.514
Incremento neto de préstamos otorgados a clientes del SF y SNF	(1.494.440.286.145)	(1.396.722.711.353)
Incremento neto de depósitos recibidos de clientes del SF y SNF	611.438.144.190	1.022.456.304.980
Flujo neto de efectivo de actividades operativas	87.792.226.341	84.984.268.511
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Integración de capital en efectivo en Familiar Casa de Bolsa S.A. y Cámara de Valores del Paraguay S.A.	(4.975.000.000)	(7.494.900.000)
Ingresos netos extraordinarios - dividendos de Bancard S.A. y Familiar Seguros S.A.	25.755.764.328	23.843.135.020
Adquisición de bienes de uso y cargos diferidos	(16.566.638.950)	(25.744.700.501)
Flujo neto de efectivo de actividades de inversión	4.214.125.378	(9.396.465.481)
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Variación neta de préstamos recibidos de otras entidades financieras	55.624.513.359	(162.786.477.943)
Intereses pagados sobre préstamos recibidos de otras entidades financieras	(51.674.025.800)	(47.952.320.655)
Emisión de bonos financieros	355.000.000.000	118.493.780.000
Pago de bonos financieros	(132.091.000.640)	(47.641.000.640)
Pago de dividendos	(162.058.447.827)	(70.652.173.916)
Flujo neto de efectivo de actividades de financiación	64.801.039.092	(210.538.193.154)
Incremento - neto de efectivo	156.807.390.811	(134.950.390.124)
Resultado por valuación de disponibilidades	(65.510.420.363)	27.404.077.413
Variación de provisiones sobre disponible	50.480.086	(37.988.587)
Efectivo al inicio del ejercicio	1.090.623.425.692	1.198.207.726.990
Efectivo al final del ejercicio	1.181.970.876.226	1.090.623.425.692

Las notas A a M que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Gladys Velázquez Franco
Gerente Administrativo

Juan B. Fiorio
Síndico Titular

Hilton Giardina Varela
Gerente General

Alberto Acosta Garbarino
Presidente



BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

A. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

Los presentes estados financieros de Banco Familiar Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto (en adelante mencionado indistintamente como “Banco Familiar SAECA” o “la Entidad”) serán considerados por la próxima Asamblea Ordinaria de Accionistas a realizarse durante el año 2026, dentro del plazo establecido por el artículo 32° del Estatuto Social y en concordancia con las disposiciones del Código Civil Paraguayo.

Los estados financieros 31 de diciembre de 2024 fueron aprobados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril del 2025, según Acta de Asamblea N° 61 dentro del plazo establecido en los Estatutos Sociales y Artículo 1079 del Código Civil paraguayo.

B. INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA ENTIDAD FINANCIERA

b.1 Naturaleza Jurídica

La Entidad fue constituida en fecha 21 de enero de 1992. Por Decreto del Poder Ejecutivo N° 13.239 del 14 de abril de 1992 fue reconocida su personería jurídica y aprobado su Estatuto Social bajo la denominación de Financiera Familiar Sociedad Anónima. Inició sus operaciones el 1 de julio de 1992 desarrollando las actividades permitidas a las entidades financieras de acuerdo con las leyes del Paraguay y normas prescritas en disposiciones reglamentarias del Banco Central del Paraguay (BCP).

El Estatuto Social fue modificado en fecha 15 de diciembre de 1995 convirtiéndose la Entidad en Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, y en fecha 17 de julio del 2008 fue nuevamente modificado para permitir la transformación a banco. En fecha 17 de noviembre del 2008 por Resolución del Directorio N° 2, Acta N° 95, el Banco Central del Paraguay aprobó la transformación social de Financiera Familiar S.A.E.C.A. a Banco y otorgó la licencia para operar como tal a Banco Familiar Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto que inició sus operaciones bajo esta denominación el 1 de enero del 2009.

La Entidad desarrolla todas las actividades permitidas a los bancos comerciales de acuerdo con las leyes de Paraguay y normas establecidas en las disposiciones del Banco Central del Paraguay (BCP) y la Superintendencia de Bancos (SIB).

Al 31 de diciembre del 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la Entidad contaba con 47 y 48 oficinas de atención al público respectivamente dentro del territorio paraguayo, incluyendo su casa matriz.

b.2 Bases de preparación de los estados financieros

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con las normas, reglamentaciones e instrucciones contables establecidas por el Banco Central del Paraguay (BCP) y la Superintendencia de Bancos (SIB), razón por la cual no incorporan algunas cuestiones de



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

presentación y revelación no reguladas por el Banco Central del Paraguay (BCP) pero que sin embargo éstas son normalmente requeridas en otros marcos contables elaborados por organizaciones consideradas relevantes en los procesos de emisión de normas para la preparación de estados financieros con fines generales. Las normas, reglamentaciones y disposiciones contables establecidas por el Banco Central del Paraguay (BCP) y la Superintendencia de Bancos (SIB) difieren de tales marcos contables, principalmente en los siguientes aspectos:

- a) los ajustes a los resultados de períodos anteriores se registran como resultados del período sin afectar directamente las cuentas del patrimonio neto de la Entidad,
- b) no se encuentra previsto el registro contable de activos o pasivos por impuesto diferido,
- c) establecen criterios específicos para la clasificación y valuación de la cartera de créditos, el devengamiento y suspensión de intereses y ganancias por valuación, tal como se menciona en la nota C.5,
- d) las Entidades deben constituir provisiones sobre la cartera de créditos, los riesgos contingentes y los activos en general en base a los parámetros establecidos en la Resolución N° 1, Acta 60, del Directorio del Banco Central del Paraguay del 28 de setiembre de 2007, y sus modificatorias,
- e) no se exige la revelación de las tasas promedio de interés ni del promedio de activos y pasivos que han devengado intereses,
- f) no se exige el cálculo ni la revelación de las ganancias por acción,
- g) no se exige la revelación de la base para identificar los riesgos generales de la industria bancaria y el tratamiento contable de dichos riesgos,
- h) permite tratamientos contables para situaciones especiales en casos puntuales aprobados expresamente por la Superintendencia de Bancos, tal como se menciona en la Nota C.5,
- i) no se contempla la consolidación de los Estados Financieros de Empresas Subsidiarias, razón por la cual las inversiones se encuentran valuadas a su costo, neto de provisiones, según se expone en la Nota C.7.

Los saldos incluidos en los estados financieros se han preparado sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de las cuentas en moneda extranjera y los bienes de uso, según se explica en los puntos c.1) y c.8) de la nota C), y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación en la situación patrimonial y financiera de la Entidad, sobre los resultados de sus operaciones y sobre los flujos de efectivo, en atención a que la corrección monetaria integral no constituye una práctica contable de aceptación generalizada en el Paraguay.

Según el IPC publicado por el BCP, la inflación acumulada al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 fue del 3.1% y 3,8% respectivamente.

La preparación de estos estados financieros requiere que el Directorio y la Gerencia de la Entidad realicen ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de contingencias y el reconocimiento de los ingresos y gastos. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros, cuando es probable que futuros beneficios económicos



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

fluyan hacia o desde la Entidad y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que pueda ser medido con fiabilidad.

Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la Gerencia a la fecha de estos estados financieros, se modificaran con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales son adecuadamente modificados en la fecha en que se produzcan tales cambios.

Las principales estimaciones relacionadas en los estados financieros se refieren a las provisiones sobre activos y riesgos crediticios de dudoso cobro, en el marco de las normativas emitidas por el BCP, depreciaciones de bienes de uso, amortización de cargos diferidos y activos intangibles y a las provisiones para cubrir otras contingencias y eventuales litigios judiciales contra el Banco.

b.3 Sucursales en el exterior

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 la Entidad no contaba con sucursales en el exterior.

b.4 Participación en otras sociedades

Al 31 de diciembre de 2025, la Entidad mantiene participación mayoritaria en el capital accionario de Familiar Seguros S.A., Familiar Casa de Bolsa S.A. y Ética S.A. Adicionalmente, posee participación accionaria minoritaria, en Bancard S.A. y CAVAPY S.A.

Familiar Seguros S.A. fue constituida en fecha 8 de agosto del 2018. Ha recibido la autorización para operar de parte de la Superintendencia de Seguros en fecha 12 de marzo de 2019 conforme a la Resolución SS.SG. Nro. 046/2019 y ha iniciado formalmente sus operaciones en fecha 22 de abril de 2019.

Ética S.A. es una sociedad dedicada a la prestación de servicios en el área de tecnología y soporte operativo para el producto eKo. Ha sido adquirida en octubre 2020, y ha iniciado sus operaciones en el año 2021.

Familiar Casa de Bolsa S.A. fue constituida según escritura pública en fecha 23 de noviembre del 2022, y culminado su registro en la Dirección General de Registros Públicos en fecha 20 de diciembre del 2022. Ha recibido la autorización para operar de parte de Comisión Nacional de Valores en fecha 24 de marzo de 2023, conforme al Certificado de Registro N° 43/24032023 y la Bolsa de Valores de Asunción S.A. en fecha 27 de marzo de 2023, conforme a la Resolución N° 2632/23. Familiar Casa de Bolsa S.A. ha iniciado formalmente sus operaciones en fecha 30 de marzo de 2023.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

La participación en otras sociedades se encuentra valuadas a su costo de adquisición (ver nota c.7). Los datos de dichas Sociedades son los que siguen:

Al 31 de diciembre de 2025:

Sociedad	Capital Social Guaraníes	Valor Nominal de la tenencia de acciones Guaraníes	Valor contable Guaraníes	% de participación
Bancard S.A.	150.480.000.000	13.680.000.000	13.680.000.000	9,09%
Caja de Valores del Paraguay S.A. (CAVAPY)	61.498.800.000	5.590.800.000	6.499.900.000	9,09%
Familiar Seguros S.A.	102.887.300.000	102.373.860.000	102.372.860.000	99,50%
Familiar Casa de Bolsa S.A.	25.470.000.000	24.470.000.000	24.470.000.000	96,07%
Ética S.A.	5.000.000.000	4.975.000.000	4.975.000.000	99,50%
Totales	345.336.100.000	151.089.660.000	151.997.760.000	

Al 31 de diciembre de 2024:

Sociedad	Capital Social Guaraníes	Valor Nominal de la tenencia de acciones Guaraníes	Valor contable Guaraníes	% de participación
Bancard S.A.	106.425.000.000	9.675.000.000	9.675.000.000	9,09%
Caja de Valores del Paraguay S.A. (CAVAPY)	40.000.000.000	4.000.000.000	6.499.900.000	10,00%
Familiar Seguros S.A.	81.028.300.000	80.623.160.000	80.623.160.000	99,50%
Familiar Casa de Bolsa S.A.	20.495.000.000	19.495.000.000	19.495.000.000	95,12%
Ética S.A.	5.000.000.000	4.975.000.000	4.975.000.000	99,50%
Previsiones (*)	-	-	(1.362.694.755)	
Totales	252.948.300.000	118.768.160.000	119.905.365.245	

(*) Previsiones constituidas sobre valor de costo de acciones de Ética S.A.

b.5 Composición del capital y características de las acciones

La composición del capital integrado por tipos de acciones al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Acciones suscriptas e integradas Acciones tipo	N° de votos que otorga cada una	Valor por Acción	31 de diciembre del 2025		31 de diciembre del 2024	
			Cantidad	Total	Cantidad	Total
Ordinarias Nominativas Clase "A"	5 (cinco)	10.000	57.000.000	570.000.000.000	57.000.000	570.000.000.000
Totales			57.000.000	570.000.000.000	57.000.000	570.000.000.000

Tal como se expone en la nota d.2, el nivel de capital integrado a la fecha de cierre de los estados financieros se halla por encima del capital mínimo exigido por el BCP para los bancos.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

b.6 Composición accionaria conforme a la Circular SB. SG. N° 00224/2018

La composición accionaria al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Accionista	Porcentaje de participación en votos		Nacionalidad o país de constitución
	31/12/2025	31/12/2024	
Adriana Fadlala de Ouneissi	2,303%	2,300%	Paraguay
Alberto Enrique Acosta Garbarino	3,640%	3,640%	Paraguay
Alejandro Daniel Laufer Beissinger	3,186%	3,180%	Paraguay
Alexis Manuel Emiliano Frutos Ruíz	2,335%	0,510%	Paraguay
Ana Elizabeth Fadlala de Del Valle	1,167%	1,160%	Paraguay
César Amado Barreto Otazú	1,248%	1,240%	Paraguay
Diana Fadlala Rezk	1,348%	1,340%	Paraguay
Ester Noemi Arditi de Arad	1,473%	1,470%	Paraguay
Fabián Ari Laufer Beissinger	1,010%	1,010%	Paraguay
Fundadores S.A.	0,055%	0,020%	Paraguay
Gabriel Laufer Beissinger	1,087%	1,080%	Paraguay
Graciela Fadlala Rezk	1,348%	1,340%	Paraguay
Grisel María Aurora Camperchioli de Obelar	5,295%	4,410%	Paraguay
Hilton Giardina Varela	0,906%	0,900%	Paraguay
Hugo Fernando Camperchioli Chamorro	5,295%	4,410%	Paraguay
Irene Steinmann de Arditi	2,560%	2,560%	Paraguay
Jaime Laufer	1,615%	1,610%	Argentina
Jorge Ricardo Steinmann	2,009%	2,000%	Israelí
Jorge Rodolfo Camperchioli Chamorro	5,295%	4,410%	Paraguay
Kareen Ruth Arditi Cohenca	1,473%	1,470%	Paraguay
Lilian Judith Yampolsky	2,009%	2,000%	Israelí
Lucía Aurora Chamorro de Camperchioli	-	4,410%	Paraguay
María Del Pilar Frutos de Elizeche	2,335%	0,510%	Paraguay
Mónica Graciela Seelenfreund	2,009%	2,000%	Israelí
Myriam Kol-Bar	1,473%	1,470%	Británica
Pedro Beissinger Baum	3,991%	3,990%	Paraguay
Raul Erik Fadlala Wismann	2,303%	2,300%	Paraguay
Rossana María Beatriz Camperchioli Chamorro	5,295%	4,410%	Paraguay
Silvia María Alicia Camperchioli de Martin	5,295%	4,410%	Paraguay
Sonia Fadlala de Gallagher	1,342%	1,340%	Paraguay
Víctor Fadlala Rezk	1,348%	1,340%	Paraguay
Victoria Susana Arditi Cohenca	1,473%	1,470%	Paraguay
Wilma Patricia Frutos Ruíz	2,335%	0,510%	Paraguay
Wylma Inés Ruíz Vda. De Frutos	-	5,460%	Paraguay
Otros	24,144%	24,320%	
Total	100,000%	100,000%	



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

b.7 Nómina del Directorio y Plana Ejecutiva

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la nómina del Directorio y Plana Ejecutiva es la siguiente:

DIRECTORIO 2025		DIRECTORIO 2024	
Presidente	Alberto Enrique Acosta Garbarino	Presidente	Alberto Enrique Acosta Garbarino
Vicepresidente primero	Alejandro Laufer Beissinger	Vicepresidente primero	Alejandro Laufer Beissinger
Vicepresidente segundo	Jorge Rodolfo Camperchioli Chamorro	Vicepresidente segundo	Jorge Rodolfo Camperchioli Chamorro
Directores Titulares	César Amado Barreto Otazú Gloria Alice Ortega Wiszovaty	Directores Titulares	César Amado Barreto Otazú Gloria Alice Ortega Wiszovaty
Directores Suplentes	Roberto Daniel Amigo Marcet Silvia María Alicia Camperchioli de Martin Héctor Fadlala Wismann	Directores Suplentes	Roberto Daniel Amigo Marcet Silvia María Alicia Camperchioli de Martin Héctor Fadlala Wismann
Síndico Titular	Juan B. Fiorio	Síndico Titular	Juan B. Fiorio
Síndico Suplente	Diana Fadlala Rezk	Síndico Suplente	Diana Fadlala Rezk

Plana ejecutiva	
Gerente General	Hilton Giardina Varela
Gerente Comercial	Arsenio Vasconsellos Spezzini
Gerente de Finanzas	Diego Balanovsky Balbuena
Gerente de Riesgos	Carlos Mora Garay
Gerente de Sucursales	Graciela Arias Rios
Gerente de Banca Empresarial	Nery Aguirre Valiente
Gerente de Consumo y Banca Digital	Fabio Najmanovich Campo
Gerente de Marketing y Desarrollo de Productos	Luján del Castillo Cordero
Gerente Administrativo	Gladys Velázquez Franco
Gerente de Operaciones	Sandra Hirschfeld Spicker
Gerente de Tecnología	Guido Hernán Quiñonez Sosa
Gerente de Seguridad de la Información	Augusto Urbieto
Gerente de Personas y Desarrollo Organizacional	Mabel Gómez de la Fuente
Gerente de Auditoría Interna	Viviana González Amarilla
Gerente de Cumplimiento	Oscar Daniel Fernández



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

C. INFORMACIÓN REFERENTE A LOS PRINCIPALES ACTIVOS Y PASIVOS

c.1 Valuación de moneda extranjera y posición de cambios

Los activos y pasivos expresados en moneda extranjera se encuentran valuados a los siguientes tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre del 2025 y 2024, informados por la Mesa de Cambios del Departamento de Operaciones Internacionales del BCP, los cuales no difieren significativamente de los vigentes en el mercado libre de cambios:

Moneda	31/12/2025 (*)	31/12/2024 (*)
Dólar estadounidense	6.575,71	7.831,26
Euro	7.732,38	8.145,29
Peso argentino	4,50	7,60
Real	1.196,21	1.267,34

(*) Guaraníes por cada unidad de moneda extranjera.

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio son reconocidas en los resultados de cada ejercicio con las excepciones señaladas en la nota g.1. La posición de cambios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Descripción	31 de diciembre de 2025	
	Dólares	Equivalente en Guaraníes
Activos totales en moneda extranjera	341.563.057,46	2.246.005.105.645
Pasivos totales en moneda extranjera	(341.935.929,26)	(2.248.471.509.392)
Posición Neta en moneda extranjera	(372.871,80)	(2.466.403.747,00)

Descripción	31 de diciembre de 2024	
	Dólares	Equivalente en Guaraníes
Activos totales en moneda extranjera	306.360.474,17	2.399.172.907.244
Pasivos totales en moneda extranjera	(305.386.255,75)	(2.391.559.169.202)
Posición Neta en moneda extranjera	974.218,42	7.613.738.042

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la posición neta en moneda extranjera no excedía el tope de posición fijado por el BCP según lo establece las disposiciones vigentes.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

c.2 Depósitos en el Banco Central del Paraguay

Los depósitos en el Banco Central del Paraguay al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Descripción	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Moneda Extranjera	Moneda Local o Equivalente en ML	Moneda Extranjera	Moneda Local o Equivalente en ML
Encaje legal - Gs.	-	575.620.923.974	-	513.910.506.481
Encaje legal - USD	22.330.934,14	146.841.746.934	23.941.128,11	187.489.198.923
Encaje especial Gs.	-	133.425.000	-	369.600.000
Encaje legal - Rescate anticipado USD	-	-	2.800,00	21.927.528
Subtotal (*)	22.330.934,14	722.596.095.908	23.943.928,11	701.791.232.932
Cuenta corriente - Gs.	-	7.228.632.340	-	4.378.228.491
Cuenta corriente - USD	7.456.275,61	49.030.306.091	4.180.946,26	32.742.077.208
Subtotal	7.456.275,61	56.258.938.431	4.180.946,26	37.120.305.699
Depósitos por Operaciones Monetarias	-	77.543.343.098	-	31.640.698.204
Subtotal	-	77.543.343.098	-	31.640.698.204
Sistema de Pagos Instantáneos (SPI) - Gs.	-	1.462.158.098	-	1.058.450.890
Subtotal	-	1.462.158.098	-	1.058.450.890
Total	29.787.209,75	857.860.535.535	28.124.874,37	771.610.687.725

(*) Ver información complementaria en Nota c.11.a

c.3 Valores Públicos y Privados

Los valores públicos adquiridos por la Entidad se valúan a su valor de costo más la renta devengada a percibir al cierre de cada ejercicio. Cabe señalar que la intención de la Gerencia es mantener los valores hasta su vencimiento. El Directorio y la Gerencia de la Entidad estiman que el importe así computado no excede su valor probable de realización.

Los valores privados recibidos en garantía se encuentran registrados a su valor nominal conforme a la documentación de constitución de las operaciones de reporto oferta hasta su fecha de vencimiento.

Los valores públicos en cartera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se componen como sigue:

Valores públicos y privados	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
No cotizables	Valor Nominal	Valor de costo más intereses	Valor Nominal	Valor de costo más intereses
Letras de Regulación Monetaria (*)	575.500.000.000	571.148.946.222	604.120.000.000	587.484.419.164
Bonos del Tesoro (**)	59.508.000.000	61.281.437.481	169.392.000.000	171.992.960.716
Valores de Renta Fija Sociedades privadas del País (***)	5.000.000.000	5.000.000.000	1.244.000.000	1.244.000.000
Bonos del Tesoro USD (****)	13.151.420.000	13.315.341.403	15.662.520.000	15.855.706.612
Bonos Emitidos por la AFD	155.500.000.000	157.141.850.085	60.000.000.000	61.169.259.654
Total	808.659.420.000	807.887.575.191	850.418.520.000	837.746.346.146



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

(*) Incluye Títulos de disponibilidad restringida, mantenidos en el Banco Central del Paraguay, garantizando operaciones realizadas a través del SIPAP, por valor de Gs. 46.742.607.632 y Gs. 39.863.454.369 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente. (Ver nota c.11.b)

(**) Al 31 de diciembre de 2024 incluye Bonos del Tesoro Nacional recibidos en garantía por transacciones de Reporto por valor de Gs. 54.884.000.000. (Ver nota c.11.b)

(***) Corresponde a bonos privados del Banco ITAU recibidos en garantía por transacciones de Reporto por valor de Gs. 5.000.000.000 y Gs. 1.244.000.000 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 respectivamente.

(****) Corresponde a bonos del Tesoro Nacional en dólares por valor nominal de USD 2.000.000 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 respectivamente.

El cronograma de vencimiento de los valores públicos y privados en cartera al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 es como sigue:

Valor Capital e intereses		
Período	31/12/2025	31/12/2024
2025	-	545.348.975.049
2026	596.417.215.468	132.059.072.502
2027	150.188.922.242	56.760.955.262
2028	61.281.437.481	94.571.360.569
2032	-	9.005.982.764
Total	807.887.575.191	837.746.346.146

c.4 Activos y pasivos con cláusula de reajuste

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existían activos ni pasivos con cláusula de reajuste del capital. Los préstamos obtenidos de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), y ciertos bonos financieros emitidos; así como ciertos préstamos otorgados (con fondos de la AFD y con fondos de bonos financieros emitidos) estipulan cláusulas contractuales de eventuales reajustes de las tasas anuales de interés.

c.5 Cartera de créditos

El riesgo crediticio es controlado por la Gerencia de la Entidad, principalmente a través de la evaluación y análisis de las transacciones individuales, para lo cual se consideran ciertos aspectos claramente definidos en las políticas de crédito de la Entidad, tales como: la capacidad de pago demostrada y endeudamiento del deudor, la concentración crediticia de grupos económicos, límites individuales de otorgamiento de créditos, evaluación de sectores económicos, garantías computables y el requerimiento de capital de trabajo, de acuerdo con los riesgos de mercado.

La cartera de créditos ha sido valuada a su valor nominal más intereses devengados, neto de provisiones, las cuales han sido calculadas de acuerdo con lo dispuesto por la Resolución N° 1,



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

Acta N° 60 del Directorio del Banco Central del Paraguay (BCP) de fecha 28 de setiembre de 2007 y sus modificaciones posteriores, para lo cual:

- a) los deudores se segmentaron en los siguientes grupos: (i) grandes deudores; (ii) medianos y pequeños deudores; (iii) deudores personales -de consumo y de vivienda-, y (iv) microcréditos;
- b) los deudores han sido clasificados en seis categorías de riesgo en base a la evaluación y calificación de la capacidad de pago de un deudor o de un grupo de deudores compuesto por personas vinculadas, con respecto a la totalidad de sus obligaciones. A partir de enero de 2012, una norma del BCP modificatoria de la Resolución N° 1/2007, requiere que la primera de ellas (categoría 1) se desdoble en tres subcategorías a los efectos del cómputo de las previsiones;
- c) los intereses devengados sobre los créditos vigentes clasificados en las categorías de menor riesgo, “1” y “2” (de forma subjetiva), se han imputado a ganancias en su totalidad. Los intereses devengados y no cobrados a la fecha de cierre sobre los créditos vencidos y/o vigentes clasificados en categoría superior a “2”, que han sido reconocidos como ganancia hasta su entrada en mora, han sido provisionados en su totalidad;
- d) las ganancias por valuación y los intereses devengados y no cobrados de deudores con créditos vencidos y/o vigentes clasificados en las categorías “3”, “4”, “5” y “6”, se mantienen en suspenso y se reconocen como ganancia en el momento de su cobro;
- e) se han constituido las previsiones específicas necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, siguiendo la metodología incluida en la Resolución N° 1/2007 antes citada, contemplando sus modificatorias y complementarias;
- f) al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad mantiene constituidas previsiones genéricas exigidas y voluntarias sobre su cartera de riesgos crediticios, distribuidas de la siguiente manera:
 - previsiones genéricas sobre la cartera de créditos neta de previsiones específicas conforme a lo requerido por la Resolución N° 1/2007 antes citada;
 - previsiones genéricas para el portafolio de Banca Minorista basado en un modelo interno, autorizado y exigido por la Superintendencia de Bancos en fecha 12 de enero de 2017, y;
 - adicionalmente, se han constituido previsiones genéricas voluntarias de acuerdo con las disposiciones del Directorio de la Entidad;



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

- g) los créditos incobrables que son desafectados del activo, en las condiciones establecidas en la normativa del BCP aplicable en la materia, se registran y exponen en cuentas de orden.

Adicionalmente a los criterios mencionados arriba, la Entidad ha realizado en el transcurso de los ejercicios 2020 y 2021, operaciones y reprogramación a clientes bajo medidas excepcionales de apoyo a sectores afectados económicamente por la propagación del coronavirus (COVID-19), según las condiciones establecidas en la Resolución N° 4, Acta N° 18 de fecha 18 marzo de 2020, y Resolución 1 Acta N° 17 de fecha 25 de marzo de 2021, ambas del Directorio del Banco Central del Paraguay. Los montos se consignan como “Medidas excepcionales de apoyo emitidas por el BCP - Reprogramaciones” en la nota c.5.2.

En el ejercicio 2022, la Entidad ha realizado operaciones en el marco de la Resolución N° 14, Acta N° 1 de fecha 6 de enero de 2022 del Directorio del Banco Central del Paraguay referente a medidas transitorias de apoyo al sector productivo. Los montos se consignan como “Medidas transitorias emitidas por el BCP” en la nota c.5.2.

La Entidad no se ha acogido al beneficio previsto en las Resoluciones emitidas por el Banco Central del Paraguay relativas a Medidas Excepcionales y Medidas Transitorias, en cuanto al diferimiento de los cargos generados por las provisiones calculadas sobre el saldo de la cartera beneficiada. El Banco ha registrado contra resultado, la totalidad del impacto de dichas provisiones en los ejercicios en los cuales se realizaron los desembolsos.

c.5.1 Créditos vigentes - sector financiero

En este rubro se incluyen colocaciones de corto plazo en instituciones financieras locales en moneda nacional y extranjera, así como préstamos de corto plazo concedidos a instituciones financieras locales y cooperativas.

Los créditos vigentes al sector financiero al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se componen como sigue:

Según tipo de producto:

Cuentas	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Préstamos a plazo fijo	196.809.725.073	288.858.027.259
Préstamos amortizables	1.033.473.244	8.658.709.051
Descuentos de cheques - documentos	5.897.705.968	-
Operaciones a Liquidar	4.835.394.913	57.437.644.519
Colocaciones en instituciones financieras	123.226.767.033	244.904.995.450
Sobregiros en cuenta corriente	27.530.263.713	18.059.924.719
Total	359.333.329.944	617.919.300.998



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

Según categoría de riesgo:

Al 31 de diciembre del 2025

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo	Constituidas	
Categoría 1	359.333.329.944	6.575.710.000	-	-	359.333.329.944
Total	359.333.329.944	6.575.710.000	-	-	359.333.329.944

Al 31 de diciembre del 2024

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo	Constituidas	
Categoría 1	617.919.300.998	13.867.780.790	-	-	617.919.300.998
Total	617.919.300.998	13.867.780.790	-	-	617.919.300.998

c.5.2 Créditos vigentes - sector no financiero

Los créditos vigentes al sector no financiero al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se componen como sigue:

Según tipo de producto:

Cuentas	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Préstamos a plazo fijo no reajustables	1.044.651.938.647	1.043.611.655.719
Préstamos amortizables no reajustables	5.600.914.461.417	4.877.111.768.196
Créditos utilizados en cuenta corriente - sobregiros	22.716.981.224	14.249.512.496
Compra de cartera	9.019.354	433.695.259
Préstamos al sector público	61.752.669.532	74.186.508.994
Deudores por utilización de tarjetas de crédito (*)	291.981.554.252	242.660.404.397
Cheques diferidos descontados	179.560.134.769	164.725.657.547
Préstamos con recursos administrados - AFD (**)	663.346.089.979	563.913.904.677
Préstamos para vivienda con fondos del Instituto de Previsión Social	86.532.018.344	91.322.412.523
Documentos descontados	1.797.680.948	2.140.925.756
Medidas Excep. de apoyo emitidas por el BCP - Reprogramaciones	3.554.277.707	6.123.663.299
Medidas transitorias emitidas por el BCP	407.292.770	807.220.282
Deudores por productos financieros devengados	128.516.610.243	103.901.510.677
Previsiones	(277.186.240.017)	(220.926.175.835)
Total	7.808.554.489.169	6.964.262.663.987

(*) La Entidad constituyó garantía prendaria a favor de Bancard para garantizar las obligaciones con Bancard y/o Visa y/o Mastercard y/o establecimientos adheridos. (Ver nota c.12.a).

(**) Se encuentran endosados a favor de la AFD pagarés de clientes por valor de Gs. 5.538.436.877 y Gs. 7.355.378.640 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. (Ver nota C.12.b).



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

Según categoría de riesgo:

Al 31 de diciembre del 2025

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	7.147.637.323.989	1.096.145.503.378	-	(3.649.374)	7.147.633.674.615
Categoría 1a	700.306.430.711	118.991.123.326	0,5	(2.450.391.311)	697.856.039.400
Categoría 1b	159.630.277.199	19.185.426.113	1,5	(1.902.529.487)	157.727.747.712
Categoría 2	46.542.046.552	8.808.025.733	5	(2.429.138.539)	44.112.908.013
Categoría 3	15.431.064.840	-	25	(3.867.272.264)	11.563.792.576
Categoría 4	14.187.910.544	223.482.596	50	(7.013.591.792)	7.174.318.752
Categoría 5	1.856.960.250	-	75	(1.392.741.762)	464.218.488
Categoría 6	148.715.101	-	100	(148.715.101)	-
Previsiones genéricas (c)	-	-	-	(257.978.210.387)	(257.978.210.387)
Total	8.085.740.729.186	1.243.353.561.146		(277.186.240.017)	7.808.554.489.169

Al 31 de diciembre del 2024

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	6.512.205.252.893	1.067.385.682.991	-	(8.028.770)	6.512.197.224.123
Categoría 1a	492.200.373.348	40.844.008.982	0,5	(1.740.250.262)	490.460.123.086
Categoría 1b	122.343.672.019	19.267.141.450	1,5	(1.392.039.111)	120.951.632.908
Categoría 2	37.373.053.739	8.364.927.191	5	(1.498.634.396)	35.874.419.343
Categoría 3	9.479.601.535	-	25	(2.372.532.774)	7.107.068.761
Categoría 4	10.260.587.381	298.310.238	50	(5.012.587.308)	5.248.000.073
Categoría 5	1.308.944.172	-	75	(981.719.580)	327.224.592
Categoría 6	17.354.735	-	100	(17.354.735)	-
Previsiones genéricas (c)	-	-	-	(207.903.028.899)	(207.903.028.899)
Total	7.185.188.839.822	1.136.160.070.852		(220.926.175.835)	6.964.262.663.987

- (a) incluye capital e interés (netos de ganancias por valuación a realizar);
- (b) para el caso de los deudores que no cuenten con garantías computables, el porcentaje se aplica sobre el riesgo total (deuda dineraria más deuda contingente). Para los demás deudores, la previsión es calculada en dos tramos, computándose las garantías solamente para el segundo tramo;
- (c) este monto incluye las provisiones genéricas de acuerdo a los requerimientos de la Resolución N° 1 Acta N° 60 del 28 de setiembre del 2007, provisiones genéricas por modelos internos para el portafolio de Banca Minorista y provisiones genéricas voluntarias definidas por el Directorio de la Entidad.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

c.5.3 Créditos vencidos - sector financiero y no financiero

Los créditos vencidos al sector no financiero al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se componen como sigue:

Al 31 de diciembre del 2025

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	-	-	-	-	-
Categoría 1a	-	-	0,5	-	-
Categoría 1b	2.204.857.725	159.347.326	1,5	(30.663.548)	2.174.194.177
Categoría 2	72.723.547.975	4.329.810.134	5	(6.202.678.955)	66.520.869.020
Categoría 3	78.648.988.472	3.048.192.341	25	(21.042.121.839)	57.606.866.633
Categoría 4	38.104.992.674	677.489.555	50	(19.341.228.976)	18.763.763.698
Categoría 5	69.877.508.773	1.822.561.099	75	(52.010.089.077)	17.867.419.696
Categoría 6	14.525.454.896	1.872.107.445	100	(12.067.454.616)	2.458.000.280
Total	276.085.350.515	11.909.507.900		(110.694.237.011)	165.391.113.504

Al 31 de diciembre del 2024

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	-	-	-	-	-
Categoría 1a	-	-	0,5	-	-
Categoría 1b	2.428.577.121	640.421.040	1,5	(33.888.097)	2.394.689.024
Categoría 2	59.006.933.522	3.020.014.521	5	(4.635.680.664)	54.371.252.858
Categoría 3	62.912.190.910	998.171.266	25	(17.195.371.885)	45.716.819.025
Categoría 4	29.351.957.532	359.020.623	50	(15.016.874.098)	14.335.083.434
Categoría 5	57.919.521.839	825.562.442	75	(43.593.606.237)	14.325.915.602
Categoría 6	11.211.876.918	1.192.659.311	100	(10.017.761.189)	1.194.115.729
Total	222.831.057.842	7.035.849.203		(90.493.182.170)	132.337.875.672

- (a) incluye capital e interés (netos de ganancias por valuación a realizar);
- (b) para el caso de los deudores que no cuenten con garantías computables, el porcentaje se aplica sobre el riesgo total (deuda dineraria más deuda contingente). Para los demás deudores, la previsión es calculada en dos tramos, computándose las garantías solamente para el segundo tramo.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

c.6 Previsiones sobre riesgos crediticios dinerarios y contingentes

Periódicamente el Directorio y la Gerencia de la Entidad efectúan, en función a las normas de valuación de créditos establecidas por la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay (BCP) y con criterios y políticas propias de la Entidad, revisiones y análisis de la cartera de créditos a los efectos de ajustar las provisiones para cuentas de dudoso cobro. Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir eventuales pérdidas sobre riesgos crediticios dinerarios y contingentes, conforme con lo exigido por la Resolución N° 1 del Directorio del BCP, Acta N° 60 de fecha 28 de setiembre de 2007 y sus modificaciones posteriores, así como al criterio del Directorio y la Gerencia de la Entidad.

El movimiento registrado en las cuentas de provisiones en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 se resume como sigue:

Al 31 de diciembre del 2025

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Variación por valuación en moneda extranjera	Saldos al cierre del ejercicio
Disponible	(74.861.550)	(116.809.870)	92.130.963	65.269.390	9.889.603	(24.381.464)
Créditos vigentes por intermediación financiera - Sector no financiero	(220.926.175.835)	(59.276.462.551)	15.222.101	3.001.822.276	(646.008)	(277.186.240.017)
Créditos diversos (nota c.15)	(9.405.040.824)	(1.047.719.996)	5.896.745.509	3.728.503.251	570.219.124	(257.292.936)
Créditos vencidos por intermediación financiera - Sector Financiero y no Financiero	(90.493.182.170)	(277.930.784.150)	257.523.842.158	212.687.600	(6.800.449)	(110.694.237.011)
Inversiones	(21.640.780.510)	(3.568.274.206)	11.784.515.842	3.920.840.095	-	(9.503.698.779)
Contingencias (*)	(45.265.111)	(58.554.080)		695.909		(103.123.282)
Total	(342.585.306.000)	(341.998.604.853)	275.312.456.573	10.929.818.521	572.662.270	(397.768.973.489)

(*) Estas provisiones se encuentran incluidas en el rubro “Provisiones” del pasivo.

Al 31 de diciembre del 2024

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Variación por valuación en moneda extranjera	Saldos al cierre del ejercicio
Disponible	(36.872.963)	(63.744.715)	-	25.909.616	(153.488)	(74.861.550)
Créditos vigentes por intermediación financiera - Sector no financiero	(204.145.157.141)	(17.915.860.305)	22.033.103	1.112.163.086	645.422	(220.926.175.835)
Créditos diversos (nota c.15)	(8.510.619.815)	(2.507.758.113)	1.789.451.369	93.255.929	(269.370.194)	(9.405.040.824)
Créditos vencidos por intermediación financiera - Sector Financiero y no Financiero	(79.344.482.242)	(224.719.503.296)	212.823.990.805	750.795.865	4.717.166	(90.493.182.170)
Inversiones	(18.669.601.416)	(4.680.254.340)	37.381.395	1.671.693.851	-	(21.640.780.510)
Contingencias (*)	(83.661.801)	(125.291)	-	38.521.981	-	(45.265.111)
Total	(310.790.395.378)	(249.887.246.060)	214.672.856.672	3.692.340.328	(264.161.094)	(342.585.306.000)

(*) Estas provisiones se encuentran incluidas en el rubro “Provisiones” del pasivo.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

c.7 Inversiones

El capítulo inversiones incluye la tenencia de títulos representativos de capital emitidos por el sector privado nacional, y títulos de deuda. Los mismos se valúan según su naturaleza, conforme a los siguientes criterios:

- a) Bienes recibidos en recuperación de créditos: estos bienes se valúan por el menor de los siguientes tres valores, valor de tasación, valor de adjudicación y saldo de la deuda inmediatamente antes de la adjudicación, conforme con las disposiciones del Banco Central del Paraguay (BCP). Para los bienes que superan los plazos establecidos por el BCP para su tenencia, se constituyen provisiones conforme a lo dispuesto en la Resolución N° 1, Acta 60 del 28 de setiembre de 2007 del Directorio del BCP, y sus modificatorias.
- b) Inversiones de renta variable emitidos por el sector privado: (cotizables y no cotizables en bolsas de valores o en el mercado secundario) se valúan a su valor de adquisición neto de provisiones, el cual no excede su valor estimado de realización ni su valor patrimonial proporcional.
- c) Inversiones de renta fija emitidos por el sector y privado: (cotizables en bolsas de valores o en el mercado secundario) se valúan a su valor de adquisición más las rentas devengadas a cobrar, el cual no excede su valor estimado de realización.

Las inversiones de la Entidad se detallan a continuación:

Al 31 de diciembre del 2025

Concepto	Saldo contable antes de provisiones	Provisiones	Saldo contable después de provisiones
Bienes adquiridos en recuperación de créditos	21.096.188.995	(9.503.698.779)	11.592.490.216
Inversiones en Bancard S.A. (nota b.4)(*)	13.680.000.000	-	13.680.000.000
Inversiones en Familiar Seguros S.A. (nota b.4) (*)	102.372.860.000	-	102.372.860.000
Inversiones en Ética S.A. (nota b.4)	4.975.000.000	-	4.975.000.000
Inversiones en Familiar Casa de Bolsa S.A. (nota b.4)	24.470.000.000	-	24.470.000.000
Inversiones en Familiar CAVAPY (nota b.4)	6.499.900.000	-	6.499.900.000
Inversiones en títulos valores emitidos por el sector privado nacional	95.301.360.860	-	95.301.360.860
Rentas en títulos valores emitidos por el sector privado	564.743.062	-	564.743.062
Total	268.960.052.917	(9.503.698.779)	259.456.354.138



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

Al 31 de diciembre del 2024

Concepto	Saldo contable antes de provisiones	Provisiones	Saldo contable después de provisiones
Bienes adquiridos en recuperación de créditos	23.723.329.689	(20.226.781.071)	3.496.548.618
Inversiones en Bancard S.A. (nota b.4)(*)	9.675.000.000	-	9.675.000.000
Inversiones en Familiar Seguros S.A. (nota b.4) (*)	80.623.160.000	-	80.623.160.000
Inversiones en Ética S.A. (nota b.4)	4.975.000.000	(1.362.694.755)	3.612.305.245
Inversiones en Familiar Casa de Bolsa S.A. (nota b.4)	19.495.000.000	-	19.495.000.000
Inversiones en Familiar CAVAPY (nota b.4)	6.499.900.000	-	6.499.900.000
Inversiones en títulos valores emitidos por el sector privado nacional	84.588.346.380	-	84.588.346.380
Rentas en títulos valores emitidos por el sector privado	573.168.591	-	573.168.591
Inversiones de bienes inmuebles en el país	301.304.684	(51.304.684)	250.000.000
Total	230.454.209.344	(21.640.780.510)	208.813.428.834

(*) Por la participación en Bancard S.A. y Familiar Seguros S.A. la Entidad recibió dividendos por valor de Gs. 8.011.059.328 y Gs. 43.499.405.000 y Gs. 7.923.135.020 y Gs. 37.260.260.000 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente; los cuales forman parte del saldo de la cuenta “Otras Ganancias Operativas” conforme al siguiente cuadro

Concepto	En efectivo	Por capitalización de Utilidades	Total registrado en Otras Ganancias Operativas
Dividendos percibidos de Bancard S.A.	4.006.059.328	4.005.000.000	8.011.059.328
Dividendos percibidos de Familiar Seguros S.A.	21.749.705.000	21.749.700.000	43.499.405.000
Total al 31 de diciembre de 2025	25.755.764.328	25.754.700.000	51.510.464.328
Total al 31 de diciembre de 2024	23.843.135.020	21.340.260.000	45.183.395.020

c.8 Bienes de uso

El reconocimiento inicial de estos bienes corresponde al costo de adquisición. La medición posterior de estos activos se presenta neta de depreciaciones acumuladas y, en caso de corresponder, de deterioro.

Hasta el 31 de diciembre de 2019, dichos costos se ajustaron de acuerdo con la inflación local, con contrapartida en una reserva del patrimonio neto. El Poder Ejecutivo podrá establecer el revalúo de bienes de uso nuevamente cuando la variación del IPC alcance al menos 20% acumulado desde el ejercicio en el cual se realizó el último ajuste, conforme lo establecido en la Ley 6380/19. Si bien al 31 de diciembre del 2025 y 2024 se ha alcanzado el 20% acumulado, el Poder Ejecutivo no ha emitido una resolución sobre el cual se establezcan coeficientes por lo que no se han incluido ajustes asociados a revalúo.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las mejoras o adiciones son activadas, mientras que los gastos de mantenimiento y reparaciones que no aumentan el valor de los bienes ni su vida útil son cargados a resultados en el ejercicio en que se producen. Las depreciaciones son computadas a partir del año siguiente al de su incorporación al patrimonio de la Entidad, mediante cargos mensuales a resultados sobre la base del método lineal, en los años estimados de vida útil.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el valor residual de los bienes, considerados en su conjunto, no excede su valor recuperable.

La composición y el movimiento de los bienes de uso correspondiente al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fue la siguiente:

Cuentas	Valores de origen				
	Saldo inicial del ejercicio	Altas	Bajas y ajustes	Revalúo del ejercicio	Saldo al cierre del ejercicio
Inmuebles - Edificios	6.777.808.368	-	-	-	6.777.808.368
Inmuebles - Terrenos	4.816.834.293	-	-	-	4.816.834.293
Muebles	16.447.075.586	986.047.178	(383.883.030)	-	17.049.239.734
Máquinas y equipos	32.586.007.617	1.002.002.495	(728.065.825)	-	32.859.944.287
Instalaciones en local propio	2.977.807.568	49.005.445	(371.823.636)	-	2.654.989.377
Equipos de computación	47.241.756.488	4.447.761.844	(13.775.349)	-	51.675.742.983
Material de transporte	748.519.050	-	(134.053.265)	-	614.465.785
Total al 31/12/2025	111.595.808.970	6.484.816.962	(1.631.601.105)	-	116.449.024.827
Total al 31/12/2024	116.911.485.934	15.072.464.674	(20.388.141.638)	-	111.595.808.970

CUENTAS	Tasa Anual %	DEPRECIACIONES				Neto resultante al cierre
		Saldo inicial del ejercicio	Del ejercicio	Bajas y ajustes	Acumuladas al cierre del ejercicio	
Inmuebles - Edificios	2,5	(2.803.364.767)	(142.538.250)	-	(2.945.903.017)	3.831.905.351
Inmuebles - Terrenos	0	-	-	-	-	4.816.834.293
Muebles	10	(14.942.807.636)	(291.849.130)	383.883.030	(14.850.773.736)	2.198.465.998
Máquinas y equipos	10	(21.434.298.254)	(2.161.892.679)	726.661.161	(22.869.529.772)	9.990.414.515
Instalaciones en local propio	10	(2.491.444.960)	(60.252.472)	371.823.636	(2.179.873.796)	475.115.581
Equipos de computación	25	(37.897.322.430)	(3.876.580.828)	13.775.349	(41.760.127.909)	9.915.615.074
Material de transporte	20	(495.164.727)	(75.815.874)	134.053.265	(436.927.336)	177.538.449
Total al 31/12/2025		(80.064.402.774)	(6.608.929.233)	1.630.196.441	(85.043.135.566)	31.405.889.261
Total al 31/12/2024		(94.898.570.806)	(5.254.207.912)	20.088.375.944	(80.064.402.774)	31.531.406.196

De acuerdo con la legislación bancaria las entidades financieras que operan en Paraguay tienen prohibido dar en garantía los bienes de uso, salvo los que se afecten en respaldo de las operaciones de arrendamiento financiero y al Banco Central del Paraguay. La legislación bancaria fija un límite para la inversión en bienes de uso que es el 50% del patrimonio efectivo. La inversión en bienes de uso de la Entidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se encuentra dentro del límite establecido.

c.9 Cargos diferidos e intangibles

Los cargos diferidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se componen como sigue:



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

Al 31 de diciembre del 2025

Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos / Bajas (neto)	Amortización - consumo del ejercicio	Saldo neto al 31/12/2025
Mejoras e instalaciones en inmuebles arrendados (*)	3.266.264.446	1.160.112.549	(847.776.918)	3.578.600.077
Intangibles	22.307.355.729	8.870.706.828	(7.282.795.685)	23.895.266.872
Subtotal	25.573.620.175	10.030.819.377	(8.130.572.603)	27.473.866.949
Material de escritorio y otros	5.231.182.712	6.024.876.918	(7.581.644.806)	3.674.414.824
Subtotal	5.231.182.712	6.024.876.918	(7.581.644.806)	3.674.414.824
Total	30.804.802.887	16.055.696.295	(15.712.217.409)	31.148.281.773

Al 31 de diciembre del 2024

Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos / Bajas (neto)	Amortización - consumo del ejercicio	Saldo neto al 31/12/2024
Mejoras e instalaciones en inmuebles arrendados (*)	1.602.176.941	2.217.060.788	(552.973.283)	3.266.264.446
Intangibles	19.542.348.216	8.399.119.785	(5.634.112.272)	22.307.355.729
Subtotal	21.144.525.157	10.616.180.573	(6.187.085.555)	25.573.620.175
Material de escritorio y otros	3.957.401.367	9.553.577.799	(8.279.796.454)	5.231.182.712
Subtotal	3.957.401.367	9.553.577.799	(8.279.796.454)	5.231.182.712
Total	25.101.926.524	20.169.758.372	(14.466.882.009)	30.804.802.887

(*) Las altas a partir del ejercicio 2020, correspondientes a mejoras e instalaciones en inmuebles arrendados en propiedades de terceros se amortizan en 10 años a partir del ejercicio siguiente, salvo que el contrato establezca un plazo menor.

c.10 Pasivos subordinados

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen pasivos subordinados.

c.11 Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier otra restricción al derecho de propiedad

No existen bienes de disponibilidad restringida ni otras restricciones al derecho de propiedad, con excepción de:

a) Encaje legal:

La cuenta Banco Central del Paraguay al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluye la suma de Gs. 722.596.095.908 y Gs. 701.791.232.932 respectivamente, que corresponde a cuentas de disponibilidad restringida, mantenidas en dicha entidad en concepto de encaje legal.

b) Garantías BCP:

La Entidad mantiene en Banco Central del Paraguay (BCP), Letras de Regulación Monetaria de disponibilidad restringida, garantizando operaciones realizadas a través del SIPAP, por valor de Gs. 46.742.607.632 y Gs. 39.863.454.369 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 respectivamente. Así mismo, al 31 de diciembre de 2024 se registran Bonos del Tesoro Nacional recibidos en garantía por transacciones de Repo-oferta por valor de Gs. 54.884.000.000 (nota c.3).



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

c) Reserva legal:

De acuerdo con el artículo 27 de la Ley N° 861/96, las entidades financieras deberán contar con una reserva no menor al equivalente del cien por ciento (100%) de su capital, la cual se constituirá transfiriendo anualmente no menos del veinte por ciento (20%) de las utilidades netas de cada ejercicio financiero.

d) Corrección monetaria del capital:

De acuerdo con la Ley 5787/16, "De Modernización y Fortalecimiento de las Normas que Regulan el Funcionamiento del Sistema Financiero Paraguayo", las entidades financieras deben actualizar anualmente su capital en función al Índice de Precios al Consumidor (IPC) calculado por el BCP. El valor actualizado del capital mínimo para el ejercicio 2025 es de Gs. 70.390.734.501, de acuerdo con la Circular SB SG N° 03/2025. El valor actualizado del capital mínimo para el ejercicio 2024 es de Gs. 67.830.000.000, de acuerdo con la Circular SB SG N° 01/2024.

El capital integrado de la Entidad al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 (nota b.5.) se halla por encima del mínimo legal exigido a dichas fechas.

e) Distribución de utilidades:

Según disposiciones de la Ley N° 861/96 "General de Bancos, Financieras y otras Entidades de Crédito", las entidades financieras podrán distribuir sus utilidades previa aprobación de sus respectivos estados financieros anuales auditados por parte de la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay, siempre que esta se expida dentro del término de ciento veinte días del cierre del ejercicio. Vencido este plazo sin que la Superintendencia de Bancos se pronuncie, las utilidades pueden ser distribuidas.

c.12 Garantías otorgadas respecto a pasivos

a) Garantía a favor de Bancard:

Para garantizar las obligaciones con Bancard S.A. y/o Visa Internacional y/o Mastercard y/o los establecimientos adheridos, que puedan derivarse como consecuencia de su condición de Entidad Emisora de Tarjetas de Crédito y por los saldos que resultan de transacciones de usuarios de cajeros automáticos, la Entidad constituyó garantía prendaria a favor de Bancard S.A. sobre parte de la cartera de tarjetas de crédito. El monto garantizado al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es de Gs. 94.270.484.618. (Ver nota c.5.2).

b) Garantía a favor de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD):

Para garantizar las obligaciones con la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) se han endosado a favor de dicha institución pagarés de clientes por valor de Gs. 5.538.436.877 y Gs. 7.355.378.640 al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

c.13 Distribución de créditos y obligaciones por intermediación financiera según sus vencimientos

Al 31 de diciembre de 2025

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	
Créditos vigentes por intermediación financiera - Sector financiero (*)	65.291.049.250	208.811.166.081	56.859.291.640	28.371.822.973	-	359.333.329.944
Créditos vigentes por intermediación financiera - Sector no financiero (*)	649.962.634.266	2.491.194.773.008	1.720.363.330.786	1.704.399.265.741	1.242.634.485.368	7.808.554.489.169
Total Créditos Vigentes	715.253.683.516	2.700.005.939.089	1.777.222.622.426	1.732.771.088.714	1.242.634.485.368	8.167.887.819.113
Obligaciones por intermediación financiera - Sector financiero	330.933.026.723	449.698.364.425	273.380.597.890	613.361.773.087	416.509.150.450	2.083.882.912.575
Obligaciones por intermediación financiera - Sector no financiero	4.072.003.075.152	471.072.211.645	750.279.868.872	1.313.964.492.804	259.082.029.474	6.866.401.677.947
Total Obligaciones	4.402.936.101.875	920.770.576.070	1.023.660.466.762	1.927.326.265.891	675.591.179.924	8.950.284.590.522

(*) Importes netos de provisiones.

Al 31 de diciembre de 2024

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	
Créditos vigentes por intermediación financiera - Sector financiero (*)	280.975.274.718	192.753.269.931	19.214.488.910	124.976.267.439	-	617.919.300.998
Créditos vigentes por intermediación financiera - Sector no financiero (*)	552.478.002.721	2.233.170.744.702	1.433.966.699.113	1.524.471.791.133	1.220.175.426.318	6.964.262.663.987
Total Créditos Vigentes	833.453.277.439	2.425.924.014.633	1.453.181.188.023	1.649.448.058.572	1.220.175.426.318	7.582.181.964.985
Obligaciones por intermediación financiera - Sector financiero	285.333.301.974	459.767.840.374	250.110.439.866	609.257.525.126	392.891.980.183	1.997.361.087.523
Obligaciones por intermediación financiera - Sector no financiero	3.891.949.903.422	545.231.435.985	857.188.137.941	1.080.397.375.115	115.058.684.769	6.489.825.537.232
Total Obligaciones	4.177.283.205.396	1.004.999.276.359	1.107.298.577.807	1.689.654.900.241	507.950.664.952	8.487.186.624.755

(*) Importes netos de provisiones.

c.14 Concentración de la cartera y de las obligaciones por intermediación financiera

a) Concentración de la cartera por número de clientes - Sector financiero

Número de clientes	Monto y porcentaje de cartera al 31 de diciembre de 2025			
	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 mayores deudores	349.538.683.117	97%	-	0%
Otros deudores	9.794.646.827	3%	-	0%
Total	359.333.329.944	100%	-	0%

Número de clientes	Monto y porcentaje de cartera al 31 de diciembre de 2024			
	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 mayores deudores	556.634.942.512	90%	-	0%
Otros deudores	61.284.358.486	10%	-	0%
Total	617.919.300.998	100%	-	0%

(*) Los montos considerados en este cuadro incluyen saldos de capital, intereses y ganancias por valuación en suspenso antes de provisiones.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

b) Concentración de la cartera por número de clientes - Sector no financiero

Número de clientes	Monto y porcentaje de cartera al 31 de diciembre de 2025			
	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 mayores deudores	985.418.589.229	12%	7.121.408.663	3%
50 mayores deudores siguientes	1.206.034.333.149	15%	12.999.326.788	5%
100 mayores deudores siguientes	533.288.559.417	7%	12.672.809.783	5%
Otros	5.360.999.247.391	66%	243.291.805.281	87%
Total	8.085.740.729.186	100%	276.085.350.515	100%

Número de clientes	Monto y porcentaje de cartera al 31 de diciembre de 2024			
	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 mayores deudores	1.095.180.263.922	15%	10.882.628.300	5%
50 mayores deudores siguientes	1.132.595.833.346	16%	13.605.519.639	6%
100 mayores deudores siguientes	548.356.935.334	8%	11.555.306.766	5%
Otros	4.409.055.807.220	61%	186.787.603.137	84%
Total	7.185.188.839.822	100%	222.831.057.842	100%

(*) Los montos considerados en este cuadro incluyen saldos de capital, intereses y ganancias por valuación en suspenso antes de provisiones.

c) Concentración de Obligaciones por Intermediación Financiera

El saldo se compone como sigue:

Sector Financiero:

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Banco Central del Paraguay	8.332.795.503	7.899.714.199
Depósitos a la vista	80.113.443.062	75.722.394.832
Prima por Venta Futura de Valores Comprados	8.312.547	355.189.501
Cuentas corrientes	30.440.489.226	46.679.242.146
Certificados de depósitos de ahorro	962.665.426.863	849.756.471.072
Operaciones pendientes de compensación	31.083.663.019	58.814.338.690
Garantía por Operaciones de Reporto	5.000.000.000	56.128.000.000
Préstamos de entidades financieras del exterior	197.271.300.000	242.792.910.964
Préstamos de entidades financieras - AFD	727.502.297.335	619.128.481.907
Acreedores por cargos financieros devengados	41.465.185.020	40.084.344.212
Total sector financiero	2.083.882.912.575	1.997.361.087.523



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

Sector No Financiero:

Concepto	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
<u>Depósitos - Sector Privado</u>		
Cuentas Corrientes	1.494.375.648.452	1.639.154.857.758
Depósitos a la vista	2.392.451.189.571	2.043.800.227.340
Acreedores por documentos para compensar	18.002.116.572	9.913.581.218
Giros y transferencias a pagar	849.921.901	1.360.094.324
Certificados de depósito de ahorro	1.844.508.219.944	1.664.787.920.057
Total Depósitos Sector Privado	5.750.187.096.440	5.359.016.680.697
<u>Depósitos - Sector Público</u>		
Cuenta Corrientes	1.633.326.033	3.928.813.766
Depósitos a la vista	12.223.325.997	29.547.463.913
Certificados de depósitos de ahorro	355.757.100.000	563.432.664.000
Total Depósitos Sector Público	369.613.752.030	596.908.941.679

d) Concentración de los depósitos por número de clientes

Saldos al 31 de diciembre de 2025

Número de depositantes	Sector Financiero	%	Sector No Financiero (*)	%
10 mayores depositantes	606.626.719.164	57%	928.087.393.322	15%
50 mayores depositantes siguientes	431.450.427.592	40%	562.588.346.538	9%
100 mayores depositantes siguientes	35.142.212.395	3%	445.838.100.499	7%
Otros	-	0%	4.183.287.008.111	69%
TOTAL	1.073.219.359.151	100%	6.119.800.848.470	100%

Saldos al 31 de diciembre de 2024

Número de depositantes	Sector Financiero	%	Sector No Financiero (*)	%
10 mayores depositantes	519.272.377.304	53%	1.146.851.888.126	19%
50 mayores depositantes siguientes	424.625.721.524	44%	595.610.794.305	10%
100 mayores depositantes siguientes	28.260.009.222	3%	452.226.799.942	8%
Otros	-	0%	3.761.236.140.003	63%
TOTAL	972.158.108.050	100%	5.955.925.622.376	100%

(*) Incluye depósitos del sector privado y público sin contemplar los intereses devengados.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

e) Préstamos de organismos y entidades financieras

Entidad/Organismo	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Operaciones Pendientes de Compensación - Bcos. del País	31.083.663.019	58.814.338.690
Préstamos de Entidades del Exterior	197.271.300.000	242.792.910.964
Agencia Financiera de Desarrollo	727.502.297.335	619.128.481.907
Total	955.857.260.354	920.735.731.561

c.15 Créditos diversos

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es como sigue:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Cuentas a cobrar a Pronet	10.816.861.633	7.934.386.053
Cuentas a cobrar a Netel	16.501.122.490	19.287.088.784
Cuentas a cobrar a Documenta	9.847.314.342	6.879.867.222
Cuentas a cobrar Fideicomisos	-	7.100.554.854
Cuentas a cobrar - Bancard e Infonet	14.714.723.391	9.734.251.233
Gastos pagados por adelantado	13.412.107.002	13.776.983.012
Anticipo por compras de bienes y servicios	5.779.664.836	4.520.426.568
Otros impuestos nacionales	19.080.546.455	17.155.561.282
Operaciones SIPAP - BCP	14.997.423	1.601.000
Diversos - Remesas a cobrar	875.958.615	2.377.287.436
Diversos - Cuentas a cobrar con partes relacionadas (Nota K)	4.949.240.651	4.396.457.166
Diversos - Garantía de alquiler	840.749.275	867.099.050
Gastos de Fusión a recuperar	3.776.362.189	-
Diversos - Otros	15.402.985.530	16.861.413.191
Previsiones (*)	(257.292.936)	(9.405.040.824)
Total	115.755.340.896	101.487.936.027

(*) Las provisiones fueron constituidas conforme a las normas de valuación establecidas por el Banco Central del Paraguay (BCP), ver nota c.6.

c.16 Otras obligaciones diversas

La composición de otras obligaciones diversas es como sigue:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Cheques de gerencia a pagar	8.129.339.012	7.414.462.103
Seguros a pagar	40.165.520.838	30.678.900.070
Proveedores	22.538.736.230	30.539.574.547
Embargos a pagar	13.929.026.332	11.883.151.369
Remesas a pagar	19.984.218.682	11.776.451.198
Gratificaciones a pagar	16.753.151.000	17.242.000.000
Diversos	5.083.906.621	4.753.070.136
Total	126.583.898.715	114.287.609.423



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

c.17 Obligaciones o debentures y bonos emitidos en circulación

El rubro “Obligaciones por intermediación financiera - Sector No Financiero” del estado de situación patrimonial, incluye Bonos Financieros, cuyos saldos y detalles al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Número de Resolución de autorización	Valor del programa de emisión Guaraníes	Monto de la emisión Guaraníes	Plazo del vencimiento	Saldo al 31/12/2025 Guaraníes	Saldo al 31/12/2024 Guaraníes
099/2018 (a)	200.000.000.000	25.000.000.000	25/07/2030	10.416.666.690	12.500.000.020
		30.000.000.000	21/07/2033	18.461.538.450	20.769.230.760
00037/2021 (b)	175.000.000.000	75.000.000.000	18/05/2033	50.000.100.000	56.250.075.000
		42.000.000.000	20/05/2026	42.000.000.000	42.000.000.000
		30.000.000.000	16/12/2026	30.000.000.000	30.000.000.000
		10.000.000.000	13/12/2028	10.000.000.000	10.000.000.000
		18.000.000.000	22/12/2031	7.812.288.000	7.812.288.000
00086/2022 (c)	200.000.000.000	30.000.000.000	27/03/2025	-	30.000.000.000
		20.000.000.000	26/03/2026	20.000.000.000	20.000.000.000
		5.450.000.000	20/05/2025	-	5.450.000.000
		8.000.000.000	19/05/2026	8.000.000.000	8.000.000.000
		13.550.000.000	18/05/2027	13.550.000.000	13.550.000.000
		20.000.000.000	13/02/2025	-	20.000.000.000
		20.000.000.000	14/08/2025	-	20.000.000.000
00052/2024 (d)	150.000.000.000	46.000.000.000	09/06/2025	-	46.000.000.000
		10.000.000.000	26/06/2028	10.000.000.000	10.000.000.000
		15.000.000.000	25/06/2029	15.000.000.000	15.000.000.000
		40.000.000.000	22/09/2026	40.000.000.000	40.000.000.000
		30.000.000.000	20/09/2027	30.000.000.000	30.000.000.000
00026/2025 (e)	300.000.000.000	55.000.000.000	10/02/2033	55.000.000.000	-
		28.000.000.000	06/05/2027	28.000.000.000	-
		28.000.000.000	04/05/2028	28.000.000.000	-
		120.000.000.000	04/05/2032	120.000.000.000	-
		12.000.000.000	16/06/2027	12.000.000.000	-
		18.000.000.000	14/06/2028	18.000.000.000	-
		27.000.000.000	20/08/2027	27.000.000.000	-
		67.000.000.000	23/03/2027	67.000.000.000	-
Total Bonos en Guaraníes	1.025.000.000.000	843.000.000.000		660.240.593.140	437.331.593.780
Número de Resolución de autorización	Valor del programa de emisión Dólares	Monto de la emisión Dólares	Plazo del vencimiento	Saldo al 31/12/2025 Guaraníes	Saldo al 31/12/2024 Guaraníes
00052/2024 (d)	20.500.000,00	1.000.000,00	26/06/2028	6.575.710.000	7.831.260.000
		2.000.000,00	25/06/2029	13.151.420.000	15.662.520.000
Total Bonos en Dólares	20.500.000,00	3.000.000,00		19.727.130.000	23.493.780.000
Total				679.967.723.140	460.825.373.780

(a) Autorizado por Resolución de la Superintendencia de Bancos N° SB SG 99/2018 de fecha 10 de julio de 2018 y Resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. N° 1767/2018 de fecha 31 de julio de 2018.

(b) Autorizado por Resolución de la Superintendencia de Bancos N° SB SG 00037/2021 de fecha 19 de abril de 2021 y Resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. N° 2225/2021 de fecha 18 de mayo de 2021.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

(c) Autorizado por Resolución de la Superintendencia de Bancos N° SB SG 00086/2022 de fecha 02 de noviembre 2022 y Resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. N° 2571/2023 de fecha 12 de enero de 2023.

(d) Autorizado por Resolución de la Superintendencia de Bancos N° SB SG 00052/2024 de fecha 06 de junio 2024 y Resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. N° 3010/2024 de fecha 24 de junio de 2024.

(e) Autorizado por Resolución de la Superintendencia de Bancos N° SB SG 00026/2025 de fecha 22 de abril 2025 y Resolución de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. N° 3316/2025 de fecha 06 de mayo de 2025.

La emisión de los programas de emisión global y sus series no está alcanzada por lo Ley N° 2334/2003 y, en consecuencia, no se encuentra asegurada por el Fondo de Garantía de Depósito.

D. PATRIMONIO NETO

d.1 Patrimonio efectivo

Los límites para las operaciones de las entidades financieras se determinan en función de su patrimonio efectivo.

El patrimonio efectivo de la Entidad 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascendía a Gs. 1.138.177 millones y Gs. 1.190.802 millones, respectivamente.

Según la normativa aplicable, el porcentaje mínimo de patrimonio que deben mantener las entidades financieras del país es de: Nivel 1 (Capital principal) del 8% y Nivel 2 (Capital principal más Capital complementario) del 12%. Al 31 de diciembre de 2025, la Entidad mantenía esta relación en el Nivel 1 de 10,45% y Nivel 2 14,34% y al 31 de diciembre de 2024 en el Nivel 1 de 10,99% y Nivel 2 15,10%.

d.2 Capital mínimo

El capital mínimo e indexado por inflación, en virtud de las disposiciones del Banco Central del Paraguay (BCP) en la materia, que los Bancos que operan en el sistema financiero nacional obligatoriamente deben tener como capital integrado, para el 31 de diciembre de 2025 y 2024, asciende a Gs. 70.391 millones y Gs. 67.830 millones respectivamente. El eventual déficit de capital de una entidad respecto al capital mínimo exigido anualmente a las entidades financieras debe ser cubierto antes de la finalización del primer semestre de cada año.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Entidad tenía un capital integrado de Gs. 570.000.000.000 y Gs. 570.000.000.000, respectivamente, importe superior al mínimo exigido por la normativa del Banco Central del Paraguay (BCP).



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

E. UTILIDAD NETA POR ACCIÓN ORDINARIA.

La utilidad neta por acción atribuible a los accionistas ordinarios se determina sobre la utilidad neta del ejercicio, con relación al promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre del 2025 y 2024 respectivamente.

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Utilidad neta del ejercicio	420.442.643.124	330.146.119.577
Cantidad de acciones ordinarias en circulación promedio ponderado	57.000.000	54.838.798
Utilidad básica por acción ordinaria	7.376	6.020

F. CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIA

Cuentas de Contingencia

Las cuentas de contingencia se componen de la siguiente manera:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Deudores por garantías otorgadas	11.335.710.000	11.581.701.832
Saldo de las líneas de crédito a utilizar mediante tarjetas de crédito	297.991.293.826	207.444.734.411
Saldo de las líneas de crédito por adelantos en cuentas corrientes	124.505.986.011	114.832.915.260
Saldo de las líneas de crédito de cartas de importación-exportación	35.199.210.579	68.131.609.280
Promoción puntos tarjetas de crédito	4.333.729.224	4.909.192.283
Contragarantía de póliza en caución	118.362.780	140.962.680
Total	473.484.292.420	407.041.115.746

No existen líneas de crédito que individualmente superen el 10% del total del activo.

Cuentas de Orden

Las cuentas de orden se componen de la siguiente manera:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Fideicomisos (*)	193.578.772.461	207.323.327.113
Garantías reales, hipotecas, prendas y otros	1.462.863.589.117	1.339.656.723.323
Pólizas de seguros contratadas	118.990.758.760	125.926.075.880
Deudores incobrables	36.776.114.663	33.547.418.795
Posición de cambios	2.451.896.824	7.629.357.744
Negocios en el exterior y cobranzas	2.703.600.273	4.735.082.198
Líneas de créditos disponibles	852.333.508.424	979.758.537.333
Otros valores en custodia	73.500.000.000	152.945.000.000
Venta de cartera (**)	655.220.651.762	589.428.198.054
Total	3.398.418.892.284	3.440.949.720.440

(*) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los siguientes tipos de fideicomisos se encontraban vigentes:



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
 (Cifras expresadas en Guaraníes)

Tipo de Fideicomiso	31/12/2025	31/12/2024
Fideicomiso de Garantía y Administración de Flujos	193.578.772.461	189.502.624.452
Fideicomiso de Garantía	-	17.820.702.661
Total	193.578.772.461	207.323.327.113

(**) El saldo al 31 de diciembre de 2025 y 31 diciembre de 2024 refleja los importes de capital e Intereses de los últimos tres años en cumplimiento de la Resolución del Directorio del Banco Central del Paraguay N° 15 del 30 de mayo del 2024 y la Circular SB SG N°85 del 07 de junio del 2024.

La Entidad ha celebrado en fecha 27 de junio de 2024 un contrato marco sin recurso con dicha Sociedad y por cada venta se efectúa un acuerdo complementario.

G. INFORMACIÓN REFERENTE AL ESTADO DE RESULTADOS

g.1 Reconocimiento de ganancias y pérdidas

La Entidad aplicó el principio de lo devengado a los efectos del reconocimiento de ingresos e imputación de egresos o costos incurridos, con las siguientes excepciones referidas a que los ingresos se reconocen como ganancia en el momento de su percepción o cobro, según lo establecido por la Resolución N° 1, Acta N° 60 del BCP, de fecha 28 de septiembre de 2007:

- los productos financieros devengados y no percibidos de deudores con créditos clasificados en categorías “3”, “4”, “5” y “6” (ver nota c.5.d).
- las ganancias por valuación de deudores con créditos vencidos.
- las ganancias a realizar por venta de bienes a plazo.
- las ganancias a realizar y por valuación de operaciones por venta de bienes a plazo; y ciertas comisiones por servicios bancarios.

El Plan y Manual de cuentas del Banco Central del Paraguay establece que los ajustes de resultados de ejercicios anteriores se registran dentro del estado de resultados del ejercicio sin afectar las cuentas del patrimonio neto de la Entidad.

g.2 Diferencia de cambio de moneda extranjera

Las diferencias de cambio correspondientes al mantenimiento de activos y pasivos en moneda extranjera se muestran netas en las líneas del estado de resultados “Valuación de activos y pasivos en moneda extranjera”, y su apertura se expone a continuación:



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Ganancias por valuación de activos y pasivos financieros en moneda extranjera	2.061.212.440.163	754.013.084.392
Pérdida por valuación de pasivos y activos financieros en moneda extranjera	2.060.117.121.792	(753.763.683.995)
Ganancia por diferencia de cambio neta sobre activos y pasivos financieros en moneda extranjera	1.095.318.371	249.400.397
Ganancias por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera	13.067.617.420	5.124.304.957
Pérdidas por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera	(14.248.724.239)	(5.385.758.590)
Ganancia - (Pérdida) por diferencia de cambio neta sobre otros activos y pasivos en moneda extranjera	(1.181.106.819)	(261.453.633)
Ganancia resultante de la diferencia de cambio neta sobre el total de activos y pasivos en moneda extranjera	(85.788.448)	(12.053.236)

g.3 Aportes al Fondo de Garantía de Depósitos (FGD)

En virtud de lo dispuesto por la Ley N°2334 de fecha 12 de diciembre de 2003, las entidades financieras aportan trimestralmente en forma obligatoria al FGD administrado por el Banco Central del Paraguay (BCP) el 0,12% de los saldos promedio trimestrales de su cartera de depósitos en moneda nacional y extranjera.

El monto aportado por la Entidad al FGD por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, asciende a Gs. 33.661.830.127 y Gs. 29.560.044.470 respectivamente. Los montos aportados por la Entidad al FGD, constituyen gastos no recuperables y se exponen en el rubro “Gastos generales” (ver nota H).

g.4 Impuesto a la renta

El impuesto a la renta corriente que se carga al resultado del ejercicio a la tasa del 10% se basa en la utilidad contable antes de este concepto, ajustada por las partidas que la ley y sus reglamentaciones incluyen o excluyen para la determinación de la renta neta imponible.

Con la vigencia de la Ley 6.380/2019 “De Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional” que establece el Impuesto a los Dividendos y a las Utilidades (IDU), la distribución de utilidades está gravada a las tasas del 8% para residentes en el país y 15% para no residentes.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

H. GASTOS GENERALES

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es como sigue:

Descripción	31/12/2025	31/12/2024
Prestación de servicios de call center, telemarketing y cobranza	38.912.325.274	33.559.862.846
Alquileres y expensas	19.193.024.300	18.066.272.745
Aporte al Fondo de garantía de depósitos (ver nota g.3)	33.661.830.127	29.560.044.470
Publicidad, promociones y eventos	48.488.030.988	40.763.006.311
Gastos de procesamiento de tarjetas	75.084.179.650	62.895.919.644
Servicios informáticos	20.053.851.965	17.468.878.954
Comisiones Pagadas a Corresponsales no Bancarios y Administradores de redes de pago	31.988.681.807	31.170.122.008
Custodia y vigilancia	9.726.825.607	9.398.002.803
Seguros pagados	7.160.831.347	7.340.830.863
Reparaciones y mantenimiento de bienes	5.794.356.338	6.405.202.136
Transporte de caudales	6.426.184.300	7.377.886.823
Servicio de limpieza	4.583.900.317	4.250.230.478
Gastos de información	8.875.094.657	6.091.654.018
Papelería e impresos	3.920.763.479	3.594.143.845
Gastos por prestación de servicios	19.082.827.382	15.875.840.102
Energía eléctrica	1.940.688.863	2.044.280.724
Telefonía y comunicaciones	2.954.269.411	2.618.056.665
Gastos de envío (Courier)	2.772.531.941	3.127.383.247
Honorarios por asesorías, auditoría y otros	2.405.401.254	2.629.510.678
Indemnizaciones y preaviso	1.198.268.182	2.318.773.646
Gastos bancarios	3.871.922.675	3.678.753.139
Gastos cámara compensadora	6.741.005.406	3.816.353.018
Comisiones Pagadas a Fogapy	1.316.884.330	530.910.396
Gastos de viajes	2.802.822.702	2.467.419.470
Provisión de gastos	2.500.000.000	-
Resto	8.478.936.376	28.113.612.166
Total	369.935.438.678	345.162.951.195

I. EFECTOS INFLACIONARIOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han aplicado procedimientos de ajuste por inflación, por no ser aplicables.

J. GESTIÓN DE RIESGOS

Los principales riesgos administrados por la Entidad para el logro de sus objetivos son los siguientes:

a) Riesgos de crédito

Banco Familiar es una entidad cuyo foco de negocios es el segmento minorista de consumo y microempresas. Como tal, tiene una cartera atomizada.



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

La estrategia general de la gestión de riesgo de crédito consiste en que el tiempo de análisis, los ítems a evaluar, el proceso evaluación-aprobación y seguimiento es mayor cuanto mayor sea el monto de riesgo involucrado. Por lo tanto, la estrategia a seguir se adecua a la naturaleza y características de cada segmento de negocio. En el segmento minorista, y de consumo se siguen criterios estadísticos de scoring avalados por nuestra experiencia de más de 50 años en el negocio que nos permiten mantener una cartera con indicadores de morosidad acordes a la naturaleza del negocio y a su rentabilidad.

En el segmento de medianas y grandes empresas, los riesgos a asumir involucran a directivos y funcionarios seniors en su aprobación, a través de Comités de Crédito, selectivamente constituidos de acuerdo al monto de riesgo involucrado. El seguimiento y monitoreo de los riesgos de crédito es encomendado a una Gerencia de Riesgos adecuadamente organizada para cada segmento de negocios.

b) Riesgo Financiero

La gestión de los Riesgos Financieros incluye por un lado el Riesgo de Liquidez, y por otro el Riesgo de Mercado, compuesto principalmente por el riesgo de tipo de cambio, dada la naturaleza pequeña y abierta de la economía paraguaya, y el riesgo de tasas de interés

b.1) Riesgo de Mercado

Representado por la posibilidad de incurrir en pérdidas sobre las posiciones expuestas a la oscilación de precios de las monedas y/o la variación de tasas de interés del mercado para activos y pasivos comparables, y que están asociados al descalce de plazos y montos a los que se encuentran pactados.

b.1.1) Riesgo de tipo de interés

La Entidad gestiona el riesgo de tipo de interés mediante la estimación de la sensibilidad del valor económico del patrimonio a variaciones en las tasas de mercado, considerando la duración promedio ponderada de activos y pasivos sensibles a tasa. El límite interno aprobado establece que la variación estimada del valor económico no deberá exceder el 3% del capital regulatorio, umbral definido en línea con el apetito de riesgo en sus políticas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la sensibilidad se mantuvo dentro del límite establecido. Durante el ejercicio 2025, el contexto de tasas de interés elevadas generó una compresión en los plazos promedio de los activos, reduciendo la sensibilidad estructural y permitiendo cumplir con holgura el límite establecido. La medición se realiza con periodicidad mensual y sus resultados son reportados al Comité de Activos, Pasivos y Riesgos Financieros (CAPRF) para su seguimiento y control.”

b.1.2) Riesgo de tipo de cambio

El banco sostiene un portafolio de monedas extranjeras compuesto por dólares americanos, euros, pesos argentinos, y reales brasileiros destinados a la atención de la demanda de divisas de su cartera de clientes. Para el efecto, cuenta con un área de negocios



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

especializada, dotada de personal con larga trayectoria, políticas, procedimientos y sistemas informáticos ajustados al tamaño y complejidad de las transacciones realizadas y el monitoreo del mercado.

Para la estimación del riesgo de tipo de cambio, es decir, del efecto de valuación (variación en la cotización de monedas) en los resultados del banco, el área de riesgos financieros utiliza una medida muy extendida en la industria denominada VaR (Value at Risk) con una proyección a 10 días, y procede al control de límites establecidos por la dirección con base en el apetito, tolerancia ya la capacidad de absorción de pérdidas de la entidad.

El Directorio ha establecido un límite VaR para la posición neta en divisas bajo y conservador, limitando así el riesgo de pérdidas por movimientos desfavorables del tipo de cambio.

En opinión del Directorio y la Gerencia, el límite VaR para la posición neta en divisas es bajo, limitando así el riesgo de pérdidas por movimientos desfavorables del tipo de cambio.

b.2) Riesgo de liquidez

El Riesgo de Liquidez es mitigado con una política muy conservadora de manejo de los activos, manteniendo en todo momento un porcentaje importante de ellos en forma de caja y activos de alta liquidez, que permitan enfrentar holgadamente situaciones extremas.

El monitoreo de la liquidez y las distintas variables asociadas a este ítem, es administrado por el área de Riesgos Financieros, por medio de reportes con frecuencia diaria y mensual, que son informados al Comité de Activos y Pasivos para la toma de decisiones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los niveles de liquidez básica se encontraban por encima de los niveles mínimos recomendados por la política de gestión de Riesgos Financieros de la Entidad tanto en guaraníes como en dólares. En lo referente a la liquidez ampliada, que considera, además de las disponibilidades netas, los activos descontables por el BCP (Letras de Regulación Monetaria y Bonos Soberanos) a través de su ventanilla de liquidez, los indicadores se encontraban igualmente en niveles por encima de los límites mínimos recomendados por la política.

c) Riesgo operacional

La Entidad cuenta con una Unidad de Riesgo Operacional, cuyo principal objetivo es colaborar en la mitigación de los riesgos operacionales que afectan a los distintos procesos, productos, servicios y soportes tecnológicos críticos de Banco Familiar S.A.E.C.A. proponiendo nuevos controles mitigantes y/o fortaleciendo los ya existentes, con el fin de reducir las pérdidas operacionales y mejorar la eficiencia operativa.

La Unidad desarrolla su plan de trabajo anual, que contempla, entre otras, las siguientes actividades principales: a) Coordinar el análisis de los procesos, productos, servicios y sistemas priorizados para su evaluación, con el propósito de identificar, medir y controlar



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

los riesgos operacionales detectados. Como resultado de estos análisis, se consolidan las matrices de riesgos operacionales correspondientes, así como sus respectivos mapas de calor. **b)** Capturar y registrar las pérdidas de naturaleza operacional en una base de datos estructurada conforme a las exigencias del artículo N.º 15 de la Resolución N.º 4, Acta N.º 67, del 27 de diciembre de 2012, emitida por el Banco Central del Paraguay (BCP). La síntesis estadística de estas pérdidas se informa semestralmente en el reporte de gestión de la Unidad, tanto al Comité de Riesgo Operacional como al Directorio de la Entidad o se facilita a requerimiento de las partes interesadas. Esta metodología permite cuantificar objetivamente los riesgos operacionales, brindando visibilidad sobre la exposición de la Entidad a esta tipología de riesgo y sirviendo, a la vez, como insumo para la priorización de productos, procesos, servicios y sistemas a evaluar. **c)** Dar seguimiento a los planes de mitigación cuya implementación haya sido priorizada en función del análisis de los procesos, productos y sistemas críticos. Este seguimiento garantiza la puesta en marcha efectiva de las acciones y la adecuada mitigación de los riesgos operacionales asociados.

d) Riesgo Ambiental y Social

La implementación del Sistema de Gestión Ambiental y Social se adecua a los lineamientos estipulados en la “Guía para la Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales para las entidades reguladas y supervisadas por el BCP”, aprobada a través de la Resolución N.º 8 de fecha 22 de noviembre del 2018 emitida por el Directorio de Banco central del Paraguay (BCP).

La gestión de este riesgo permite identificar, evaluar y monitorear los posibles impactos relacionados a las actividades desarrolladas por los clientes y establecer medidas de mitigación, facilitando además la administración de otros riesgos asociados como ser el riesgo reputacional, legal, crediticio, entre otros.

La metodología implementada, con un enfoque sistémico se integra al proceso de análisis crediticio, y consiste en una Matriz de Riesgos con base a una estimación del riesgo que supone una actividad a financiar y una determinación de la exposición de nuestra entidad, lo que permite determinar el grado de supervisión más adecuado y establecer condicionantes para la mitigación de los riesgos identificados.

Los criterios para el análisis tienen como base la legislación nacional, convenios y normas internacionales en materia A&S y están establecidos en la norma interna aprobada por el Directorio (Sistema de Análisis de Riesgo Ambiental y Social-SARAS).



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

K. SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones con partes relacionadas son los siguientes:

Al 31 de diciembre del 2025

Entidad	Depósitos a la vista	Saldos al 31/12/2025							
		Certificado de depósito de ahorro	Créditos	Créditos diversos	Cuentas por pagar	Contingencias	Intereses Ganados	Intereses Pagados	Otros ingresos y egresos
Directores	5.453.196.334	66.318.290.308	5.923.108.597	-	-	1.170.997.856	270.049.457	5.228.749.039	63.003.874
Fundadores S.A. (a)	5.727.588.802	-	-	-	-	-	-	2.303.220	-158.678.328
Nexo S.A. (b)	10.275.328.582	36.227.130.000	579.265	4.949.240.651	-	49.420.735	533	4.863.284.323	54.250.024.631
Ventas y Cobranzas S.A. (VEYCO) (c)	3.523.638.912	-	-	-	-	70.000.000	-	2.149.312	-47.425.520.631
Familiar Seguros S.A. (d)	7.217.103.304	9.500.000.000	-	-	-	15.000.000	22	575.630.080	7.884.259.377
Ética S.A. (e)	3.989.549.357	-	-	-	-	75.000.000	-	1.835.017	-5.413.907.652
Familiar Casa de Bolsa S.A. (f)	975.813.917	17.731.054.976	21.910.790.050	-	-	8.110.634.950	225	660.285.326	1.015.934.214
Familiar Admin. de Fondos Patrimoniales de Inversión (g)	318.248.458	-	-	-	-	-	-	-	3.232.615
Total	37.480.467.666	129.776.475.284	27.834.477.912	4.949.240.651	-	9.491.053.541	270.050.237	11.334.236.317	10.218.348.100

Al 31 de diciembre del 2024

Entidad	Depósitos a la vista	Saldos al 31/12/2024							
		Certificado de depósito de ahorro	Créditos	Créditos diversos	Cuentas por pagar	Contingencias	Intereses Ganados	Intereses Pagados	Otros ingresos y egresos
Directores	1.540.190.166	71.406.655.169	5.890.945.926	-	-	944.412.553	170.683.221	4.386.174.248	18.837.338
Fundadores S.A. (a)	2.609.876.827	-	-	-	-	-	-	91.356.605	(152.869.295)
Nexo S.A. (b)	7.302.145.449	82.662.303.200	346.963	4.396.457.166	-	49.653.037	-	3.182.561.588	47.095.211.652
Ventas y Cobranzas S.A. (VEYCO) (c)	5.777.060.550	-	-	-	152.347.565	70.000.000	-	1.778.432	(41.808.942.909)
Familiar Seguros S.A. (d)	3.606.864.508	1.000.000.000	1.983	-	-	14.998.017	-	2.452.902	6.651.315.700
Ética S.A. (e)	3.073.161.128	-	-	-	486.853.891	75.000.000	-	1.003.119	(5.530.163.640)
Familiar Casa de Bolsa S.A. (f)	561.512.206	3.395.626.818	13.058.159.149	-	-	417.745.217	-	120.769.160	443.937.438
Familiar Admin. de Fondos Patrimoniales de Inversión (g)	197.013.026	-	-	-	-	-	-	-	1.690.435
Total	24.667.823.860	158.464.585.187	18.949.454.021	4.396.457.166	639.201.456	1.571.808.824	170.683.221	7.786.096.054	6.719.016.718

- a) Fundadores S.A. arrienda oficinas al Banco.
- b) Nexo S.A. realiza compras de cartera a Banco Familiar S.A.E.C.A.
- c) Ventas y Cobranzas S.A. presta servicios de Call Center, incluyendo ventas y gestiones de cobranza a Banco Familiar S.A.E.C.A.; así como servicios de soporte operativo.
- d) Familiar Seguros S.A.
- e) Ética S.A., brinda servicios de desarrollo de software y soporte operativo.
- f) Familiar Casa de Bolsa S.A.
- g) Familiar Administradora de Fondos Patrimoniales de Inversión S.A. (AFPIISA)



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2

BANCO FAMILIAR SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Cifras expresadas en Guaraníes)

L. HECHOS RELEVANTES SUCEDIDOS DURANTE EL EJERCICIO

En fecha 19 de agosto de 2024, los directorios de Banco Familiar S.A.E.C.A. y Banco Atlas S.A. anunciaron el inicio del proceso de fusión por consolidación entre ambas entidades.

En fecha 14 de octubre de 2024, se celebró la Asamblea Extraordinaria de Accionistas del Banco Familiar S.A.E.C.A. según Acta N° 60, la cual aprobó el compromiso previo de fusión entre Banco Familiar S.A.E.C.A. y el Banco Atlas S.A., autorizando al Directorio de la Entidad a continuar con los trámites tendientes a concretar el proceso de fusión.

En fecha 17 de enero de 2025, el Directorio de Banco Central del Paraguay emitió la Resolución N° 9 Acta N° 3, en la cual se aprobaba la prosecución de los trámites tendientes a la fusión definitiva.

En el mes de diciembre de 2025, por motivos ajenos a la voluntad de las partes, de común acuerdo los directorios de Banco Familiar S.A.E.C.A. y de Banco Atlas S.A. han decidido discontinuar el proceso fusión. En fecha 22 de diciembre de 2025 se celebró la Asamblea Extraordinaria de Accionistas del Banco Familiar S.A.E.C.A. según Acta N° 63, en la cual se ha delegado al Directorio realizar las tratativas y negociaciones necesarias del Distracto del Acuerdo Marco de Fusión, dándose así por finalizado el proceso iniciado en el año 2024.

M. HECHOS POSTERIORES

Entre el 31 de diciembre de 2025 hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que impliquen modificaciones significativas a la estructura patrimonial o financiera o a los resultados de la entidad o su inclusión en notas a los estados financieros.

Gladys Velázquez Franco
Gerente Administrativo

Hilton Giardina Varela
Gerente General

Juan Bautista Fiorio
Síndico

Alberto Acosta Garbarino
Presidente



Ver dictamen de los Auditores Independientes en páginas 1 y 2