

MEMORIA DE GESTIÓN – EJERCICIO 2025

Habiendo culminado el ejercicio 2025, hemos finalizado satisfactoriamente nuestro Plan de Trabajo correspondiente al período, alcanzando un nuevo hito en la trayectoria de la empresa y reafirmando nuestro compromiso con el crecimiento sostenido en un entorno dinámico y competitivo.

Resultados Financieros

Durante el año 2025, Matiz SAE mantuvo una estructura financiera sólida, consolidando las inversiones estratégicas realizadas y fortaleciendo su posición patrimonial.

El ejercicio cerró con un resultado neto de **Gs. 1.329.404.000**, reflejando la estabilidad económica de la empresa y su capacidad de sostener un crecimiento estructural acompañado de importantes reinversiones.

Las **ventas netas registraron un incremento del 14% con respecto al ejercicio 2024**, manteniendo la tendencia ascendente que caracteriza el desempeño de la empresa y evidenciando la consolidación comercial en todos nuestros puntos de venta.

El **Activo Total ascendió a Gs. 74.448.610.000**, reflejando el fortalecimiento patrimonial de la empresa y la incorporación de nuevas inversiones estratégicas destinadas a sostener la expansión operativa.

Estos resultados demuestran la solidez financiera de la organización y su capacidad de reinversión para acompañar el crecimiento proyectado.

Expansión, Logística e Inversión

Como consecuencia del crecimiento en el volumen de operaciones y facturación, durante el 2025 realizamos inversiones estratégicas orientadas a fortalecer nuestra capacidad logística, comercial y administrativa.

Se concretó la adquisición de un **nuevo camión marca Isuzu**, ampliando nuestra flota de distribución y permitiendo mejorar significativamente los tiempos de entrega y la cobertura operativa.

Asimismo, se realizó el **alquiler de un nuevo Centro de Distribución ubicado en Fernando de la Mora**, actualmente en pleno funcionamiento, incrementando

considerablemente nuestra capacidad de almacenamiento y optimizando la gestión del inventario.

En línea con el fortalecimiento operativo, se adquirieron **dos vehículos 0 km** destinados a gestiones administrativas y de cobranzas, mejorando la eficiencia en el control y seguimiento financiero.

También se realizaron importantes inversiones en infraestructura logística, incluyendo la **construcción de múltiples estanterías y la reorganización integral del depósito**, optimizando la trazabilidad, el orden y el control de mercaderías.

Durante el ejercicio 2025 se llevaron adelante además **dos mudanzas estratégicas de sucursales que implicaron inversiones relevantes:**

- La **Sucursal de Ciudad del Este** fue trasladada a un local completamente nuevo, a estrenar, con una infraestructura más amplia, moderna y agradable, mejorando significativamente la experiencia del cliente y la capacidad operativa del punto de venta.
- El **local de servicios de Mariscal Estigarribia** fue reubicado en un espacio más nuevo y en mejores condiciones, permitiendo continuar ofreciendo servicios de corte con mayor eficiencia y consolidándose como un punto de venta estratégico dentro del área metropolitana.

Estas decisiones refuerzan nuestra política de mejora continua en infraestructura y presencia comercial.

Desarrollo Tecnológico y Optimización de Procesos

Durante el 2025 continuamos profundizando nuestro proceso de modernización tecnológica.

En conjunto con la empresa **Cosmesoft**, se desarrollaron y mejoraron procesos informáticos automáticos, fortaleciendo el control interno, la eficiencia administrativa y la calidad de la información para la toma de decisiones.

Paralelamente, se implementaron mejoras informáticas y de control en el área logística, acompañando el crecimiento en volumen y complejidad operativa.

Gobierno Corporativo y Gestión Estratégica

La metodología **OKR** continuó siendo un pilar fundamental de nuestra gestión. Durante el

año contamos con el asesoramiento de la empresa **Tabacman EAS**, reforzando el control metodológico y el seguimiento estratégico en todos los departamentos.

Se mantuvieron reuniones periódicas de trabajo con los responsables de cada área y la gerencia general para monitorear presupuestos, analizar indicadores de desempeño y ajustar planes estratégicos, fortaleciendo la disciplina organizacional y el enfoque en resultados.

Desarrollo Interno y Fortalecimiento del Equipo

Se continuó con capacitaciones internas en las áreas administrativas, contables, créditos y cobranzas, comercial y operativa, consolidando la correcta aplicación de los procedimientos y el uso eficiente de los sistemas tecnológicos implementados.

La mejora continua en procesos y controles internos permitió sostener la eficiencia operativa y acompañar el crecimiento estructural de la empresa.

Perspectivas para el 2026

De cara al 2026, mantenemos nuestra visión de crecimiento sostenido.

Nuestro objetivo es **incrementar la facturación en un 15%**, para lo cual ya estamos previendo la organización logística correspondiente, que implica inversión y puesta en condiciones de nuestro local de **Villa Elisa**, acompañando el crecimiento proyectado.

Confiamos plenamente en que, respaldados por una estructura financiera sólida, inversiones estratégicas, disciplina de gestión y el compromiso de todo nuestro equipo, Matiz SAE continuará consolidándose como referente y líder en el sector.

Compartimos con ustedes esta síntesis de las tareas realizadas durante el ejercicio 2025, reafirmando nuestro compromiso con la responsabilidad, la eficiencia y la mejora continua.

Atentamente,

.....
Siomar Yubi Goiburu
Presidente.