

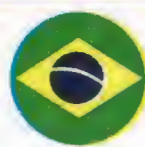
FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A. y SUBSIDIARIAS  
(PARAGUAY, REPÚBLICA DE PARAGUAY)

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
E INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y AL 31 DE  
DICIEMBRE DE 2024

FRIGORÍFICO  
**CONCEPCIÓN**

Calidad en Carnes



**Contenido**

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

- Estado de situación financiera consolidado
- Estado consolidado de resultados y otros resultados integrales
- Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto
- Estado consolidado de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros consolidados

**ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES**

- Estado de situación financiera individual
- Estado individual de resultado y otros resultados integrales
- Estado de cambios en el patrimonio neto individual
- Estado de flujos de efectivo individual
- Notas a los estados financieros individuales

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

CONCEPCIÓN

(En millones de guaraníes)

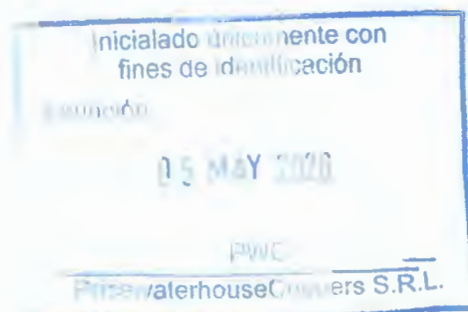
<b>ACTIVOS</b>	<b>Notas</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	151.956	551.314
Cuentas por cobrar	6	3.961.856	4.146.818
Otras cuentas por cobrar	7	1.193.274	1.026.965
Inventarios	8	1.267.839	1.797.167
Activos biológicos	9	798.439	698.532
Activo financiero a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL)	10	144.146	-
<b>Total activos corrientes</b>		<b>7.517.510</b>	<b>8.220.796</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Cuentas por cobrar	6	1.728	1.380
Otras cuentas por cobrar	7	693.960	552.846
Inversiones contabilizadas por el método de participación	11	-	34.031
Propiedades, planta y equipo	12	1.985.171	2.395.983
Plusvalía	13	-	71.098
Propiedades de inversión	14	68.738	66.200
Activo por impuestos diferidos	24	27.071	-
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>2.776.668</b>	<b>3.121.538</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>10.294.178</b>	<b>11.342.334</b>

Las notas 1 a 28 son parte integral de los estados financieros consolidados.

Oper L. Martínez  
Contador

Pedro Cassildo Pascutti  
Vicepresidente

Jair Antonio de Lima  
Presidente



# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

CONCEPCIÓN

(En millones de guaraníes)

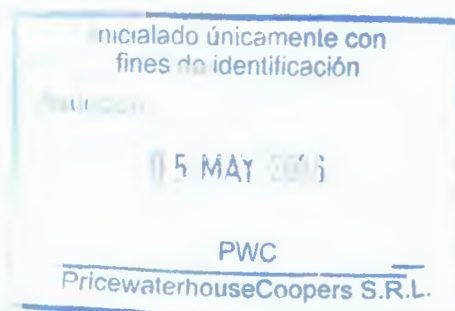
<b>PASIVO</b>	<b>Notas</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Pasivos corrientes</b>			
Deudas financieras	15	1.774.119	1.699.030
Deudas comerciales	16	899.694	619.904
Otras cuentas por pagar	17	380.024	427.424
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>3.053.837</b>	<b>2.746.358</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Deudas financieras	15	3.767.019	4.707.840
Deudas comerciales	16	4.605	-
Pasivo por impuesto diferido	24	127.615	140.173
Otras cuentas por pagar	17	254.075	191.988
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>4.153.314</b>	<b>5.040.001</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>7.207.151</b>	<b>7.786.359</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital	21	2.482.500	2.087.400
Reservas	21	601.693	574.726
Resultados acumulados		(55.348)	(117.156)
Resultados del ejercicio		79.384	539.305
Otros resultados integrales		(124.107)	338.560
<b>Patrimonio neto atribuible a los dueños de la compañía</b>		<b>2.984.122</b>	<b>3.422.835</b>
Interés no controlante		102.905	133.140
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>3.087.027</b>	<b>3.555.975</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>10.294.178</b>	<b>11.342.334</b>

Las notas 1 a 28 son parte integral de los estados financieros consolidados.

Oper L. Martínez  
Contador

Pedro Cassildo Pascutti  
Vicepresidente

Jair Antonio de Lima  
Presidente



(En millones de guaraníes)

	NOTA	2.025	2.024
Ingresos	22 y 23	16.418.930	13.018.314
Costo de ventas	25	(14.017.340)	(10.353.382)
<b>MARGEN BRUTO</b>		<b>2.401.590</b>	<b>2.664.932</b>
Gastos de comercialización y distribución	25	(294.761)	(324.605)
Gastos de administración	25	(815.793)	(786.137)
Pérdidas por deterioro de la plusvalía	13	(68.670)	-
Pérdidas netas por deterioro de activos financieros y contractuales	6	(2.431)	(126.516)
Otros ingresos	25	134.933	106.831
Otros egresos	25	(524.505)	(111.146)
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>		<b>830.363</b>	<b>1.423.359</b>
Intereses bancarios	26	(286.261)	(259.007)
Intereses por emisión de bonos	26	(265.880)	(231.656)
Gastos bancarios	26	(124.508)	(123.489)
Diferencia de cambio	26	(392.871)	(182.744)
<b>Resultados financieros neto</b>		<b>(1.069.520)</b>	<b>(796.896)</b>
Participación en los beneficios netos de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación		-	4.222
Venta de acciones	11	201.867	-
Ganancia derivada de la valoración al valor razonable de un activo financiero	10	165.475	-
<b>RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA</b>		<b>128.185</b>	<b>630.685</b>
Impuesto a la renta	24	82.824	(106.831)
<b>Utilidad de las operaciones continuadas</b>		<b>211.009</b>	<b>523.854</b>
Resultado de operaciones discontinuadas	27	(127.486)	-
<b>Resultado del periodo</b>		<b>83.523</b>	<b>523.854</b>
<b>Resultado atribuible a:</b>			
Dueños de la compañía		79.384	539.305
Interés no controlante		4.139	(15.451)
<b>Beneficio de las operaciones discontinuadas:</b>			
Los propietarios de la empresa		(110.911)	-
Participaciones no controladoras		(16.575)	-

Las notas 1 a 28 son parte integral de los estados financieros consolidados.

Oper L. Martínez  
ContadorPedro Cassildo Pascutti  
VicepresidenteJair Antonio de Lima  
PresidenteInicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

	2025	2024
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>83.523</b>	<b>523.854</b>
<b>i) Las partidas que no se reclasificarán a resultados</b>		
Revaluación de propiedad, planta y equipo	-	152.067
	-	152.067
<b>ii) Las partidas se clasifican o pueden ser reclasificadas posteriormente en ganancias o pérdidas</b>		
Otros resultados integrales	(395.650)	135.933
	<b>(395.650)</b>	<b>135.933</b>
<b>Otros resultados integrales del ejercicio, neto de impuestos</b>	<b>(395.650)</b>	<b>288.000</b>
<b>TOTAL RESULTADOS INTEGRALES DEL EJERCICIO</b>	<b>(312.127)</b>	<b>811.854</b>
<b>Resultado atribuible a:</b>		
Dueños de la compañía	(313.248)	799.126
Interés no controlante	1.121	12.728

Las notas 1 a 28 son parte integral de los estados financieros consolidados.

Oper L. Martínez  
Contador

Pedro Cassildo Pascutti  
Vicepresidente

Jair Antonio de Lima  
Presidente

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L

## ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

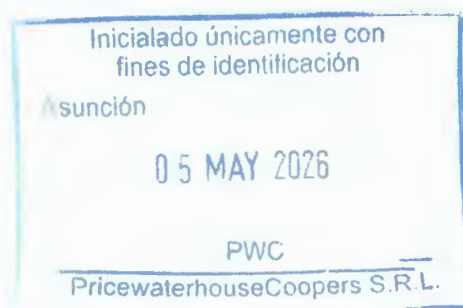
Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

CONCEPCIÓN

(En millones de guaraníes)

	Reservas			Resultados acumulados	Otro resultado integral	Total	Interés no controlante	Total Patrimonio Neto
	Capital	Reserva Legal	Reserva de Revalúo					
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>1.380.600</b>	<b>95.824</b>	<b>478.902</b>	<b>587.490</b>	<b>80.893</b>	<b>2.623.709</b>	<b>120.412</b>	<b>2.744.121</b>
Capitalización de resultados acumulados	706.800	-	-	(706.800)	-	-	-	-
Revalorización del inmovilizado material	-	-	-	-	152.067	152.067	-	152.067
Ajuste de conversión	-	-	-	2.154	105.600	107.754	28.179	135.933
Resultado del ejercicio	-	-	-	539.305	-	539.305	(15.451)	523.854
<b>Resultado total integral del ejercicio</b>	<b>706.800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(165.341)</b>	<b>257.667</b>	<b>799.126</b>	<b>12.728</b>	<b>811.854</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>2.087.400</b>	<b>95.824</b>	<b>478.902</b>	<b>422.149</b>	<b>338.560</b>	<b>3.422.835</b>	<b>133.140</b>	<b>3.555.975</b>
Ajuste de conversión. (Nota 2i)	-	-	-	(55.430)	-	(55.430)	(13.853)	(69.283)
Otros resultados integrales - Ajuste de conversión. (Nota 2i)	-	-	-	-	(70.035)	(70.035)	(17.503)	(87.538)
<b>Saldo al 1 de enero de 2025</b>	<b>2.087.400</b>	<b>95.824</b>	<b>478.902</b>	<b>366.719</b>	<b>268.525</b>	<b>3.297.370</b>	<b>101.784</b>	<b>3.399.154</b>
Capitalización de resultados acumulados	395.100	-	-	(395.100)	-	-	-	-
Reservas	-	26.967	-	(26.967)	-	-	-	-
Otros resultados integrales	-	-	-	-	(392.632)	(392.632)	(3.018)	(395.650)
Resultado del ejercicio	-	-	-	79.384	-	79.384	4.139	83.523
<b>Resultado total integral del ejercicio</b>	<b>395.100</b>	<b>26.967</b>	<b>-</b>	<b>(342.683)</b>	<b>(392.632)</b>	<b>(313.248)</b>	<b>1.121</b>	<b>(312.127)</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>2.482.500</b>	<b>122.791</b>	<b>478.902</b>	<b>24.036</b>	<b>(124.107)</b>	<b>2.984.122</b>	<b>102.905</b>	<b>3.087.027</b>

Las notas 1 a 28 son parte integral de los estados financieros consolidados.

Oper L. Martínez  
ContadorPedro Cassildo Pascutti  
VicepresidenteJair Antonio de Lima  
Presidente

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024



(En millones de guaraníes)

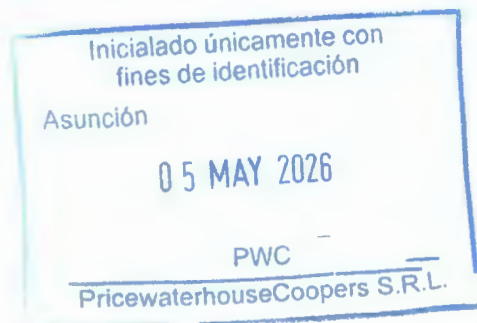
	31/12/2025	31/12/2024
<b>I. ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Cobranzas efectuadas a clientes	15.343.481	34.500.535
Pagos efectuados a proveedores y empleados	(15.027.327)	(34.841.984)
<b>Efectivo generado por las operaciones</b>	<b>316.154</b>	<b>(341.449)</b>
Pago de impuesto a la renta	(26.383)	(74.995)
<b>Flujo neto de efectivo de actividades operativas</b>	<b>289.771</b>	<b>(416.444)</b>
<b>II. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Adquisición de propiedad, planta y equipo	(113.487)	(451.281)
Proveniente de la venta de propiedad, planta y equipo	(74.121)	-
Inversiones en fondos de inversión	(1.350)	-
Venta de acciones	50.515	-
<b>Flujo neto de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(138.443)</b>	<b>(451.281)</b>
<b>III. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Proveniente de deudas bancarias y bonos bursátiles	15 830.483	2.579.566
Pagos de capitales	15 (537.995)	(1.118.025)
Pago por intereses	15 (552.141)	(490.663)
<b>Flujo neto de efectivo actividades de financiación</b>	<b>(259.653)</b>	<b>970.878</b>
Diferencia de cambio	(291.033)	34.356
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(399.358)	137.509
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	551.314	413.805
<b>Efectivo y equivalente de efectivos al cierre del ejercicio</b>	<b>151.956</b>	<b>551.314</b>

Las notas 1 a 28 son parte integral de los estados financieros consolidados.

Oper L. Martínez  
Contador

Pedro Cassildo Pascutti  
Vicepresidente

Jair Antonio de Lima  
Presidente



(En millones de guaraníes)

**Nota 1 – Entidad informante**

Frigorífico Concepción S.A. (la “Compañía”) es una sociedad constituida bajo las leyes de Paraguay, con domicilio en Av. Santa Teresa Esq. / Av. Aviadores de Chaco, Edificio Torres Del Paseo – Torre 1, Pisos 17 y 18, Asunción, Paraguay. Los presentes estados financieros consolidados (“estados financieros”) al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 y por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 y 2024 comprenden la Sociedad y sus subsidiarias (conjuntamente denominadas el “Grupo”).

Estos estados financieros han sido preparados para cumplir con ciertas obligaciones de información financiera del Grupo.

Los estados financieros consolidados incluyen Frigorífico Concepción S.A. y todas las entidades controladas directa o indirectamente por la Compañía, como se detalla a continuación. El país de constitución o registro también es su sede principal.

La Sociedad Matriz consolida directa e indirectamente con las siguientes entidades significativas:

Filial	Negocio principal	País	Interés de propiedad
Frigorífico BFC S.A.	Industria de la carne	Bolivia	80%
BFC-Par S.A.	Industria de la carne	Paraguay	99,50%
Frigorífico CFC Spa	Industria de la carne	Chile	100%
Cabaña El Nido S.A.	Granja de cerdos	Paraguay	99%
BMG Importação Exportação	Industria de la carne	Brasil	99,50%
Frigorífico Vila Bela Eireli	Industria de la carne	Brasil	90%
Industria De Carnes Katuete S.A.	Industria de la carne	Paraguay	94%
BFC USA LLC	Industria de la carne	EE.UU	99,50%
Beef for China Ltd.	Industria de la carne	Hong Kong	99,50%
BFC Shanghai	Industria de la carne	China	80%
BMG Tecnologia em Informação Ltda.	Tecnología	Brasil	99,50%
BMG créditos e cobranzas financieras Ltda.	Gestión de créditos	Brasil	99,50%
BMG Tecnologia do Brasil Ltda.	Desarrollo de software	Brasil	99,50%

**Nota 2 – Base de preparación**

**a) Declaración de cumplimiento**

Los estados financieros consolidados del Grupo FRICOM se han elaborado de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF®. Las Normas de Contabilidad NIIF comprenden la siguiente bibliografía autorizada:

- Normas de contabilidad NIIF
- Normas IAS
- Interpretaciones desarrolladas por el Comité de Interpretaciones de las NIIF (Interpretaciones IFRIC) o su organismo predecesor, el Comité Permanente de Interpretaciones (Interpretaciones SIC).

Inicialado únicamente con fines de identificación

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

Los presentes estados financieros consolidados correspondientes al 31 de diciembre de 2025 fueron aprobados por el Directorio el 30 de abril de 2026 y será sometido a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas.

**b) Base de preparación**

Los estados financieros consolidados se preparan de la siguiente manera:

El Estado de Situación Financiera Consolidado presenta los activos y pasivos de la compañía según clasificaciones corrientes y no corrientes por naturaleza.

Los Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales se presentan por separado. El Estado Consolidado de Resultados se presenta según la función de gastos, ya que este método proporciona información más fiable y relevante.

El Estado Consolidado de Flujos de Efectivo se presenta mediante el método directo.

**c) Base de medición**

Los presentes estados financieros consolidados se presentan en guaraníes ("Gs" "guaraníes"). Todos los importes se han redondeado al millar más cercano, a menos que se indique lo contrario.

Debido al redondeo, los números presentados a lo largo de este documento pueden no coincidir exactamente con los totales que proporcionamos y los porcentajes pueden no reflejar con precisión las cifras absolutas.

Los saldos de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se presentan valorizados a tipo de cambio de cierre de cada periodo. La variación determinada entre el valor original y el de cierre se registra en el Estado de Resultados Integrales Consolidados bajo el rubro Diferencias de cambio, excepto si estas variaciones se difieren en Patrimonio, como las coberturas de flujos de efectivo, las cuales son reconocidas en Otro resultado integral.

**d) Alcance de consolidación**

Estos estados financieros consolidados incluyen a Frigorífico Concepción S.A. y todas las entidades que son controladas directa o indirectamente por Frigorífico Concepción S.A.

**e) Intereses no controladores (INC)**

Los INC se miden inicialmente por su parte proporcional de los activos netos identificables de la adquirida en la fecha de adquisición.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio.

**f) Pérdida del control**

Cuando el Grupo pierde el control de una filial, da de baja sus activos y pasivos, así como cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes del patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Cualquier participación retenida en la antigua filial se valora a valor razonable cuando se pierde el control.

**g) Transacciones eliminadas en la consolidación**

Se eliminan los saldos y transacciones con las subsidiarias y cualquier ingreso y gasto no realizado (excepto las ganancias o pérdidas por transacciones en moneda extranjera) que surjan de transacciones con las subsidiarias.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers E.F.L.

(En millones de guaraníes)

Las filiales detalladas se incluyen en los Estados Financieros Consolidados, considerando que Frigorífico Concepción SA tiene el control al mantener la mayoría accionaria de las mismas y de los miembros del Directorio, situación que a juicio de la administración no debería modificarse en el corto plazo.

La empresa controla una filial si y sólo si, la empresa tiene:

- Poder sobre la filial (derechos existentes que le otorgan el poder de dirigir las actividades relevantes de la filial).
- Exposición o derechos a rendimientos variables derivados de su participación en la filial.
- Puede influir en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la filial.

**h) Moneda extranjera**

**i. Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las empresas del Grupo a los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente a la fecha del informe. Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera, en términos de costos históricos, se miden utilizando el tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los instrumentos financieros medidos a valor razonable se convierten utilizando el tipo de cambio vigente a la fecha de determinación del valor razonable. Las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la revalorización a los tipos de cambio de cierre del período de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en el estado de resultados, en el rubro "Diferencia de cambio".

A continuación, se muestra el detalle de los tipos de cambio de monedas distintas al Dólar (moneda funcional del Grupo) como son el Guaraní (Gs.), Bolivianos (Bs.), Reales Brasileños (R\$), Pesos Chilenos (\$) Yuan y Dólar de Hong Kong, emitidos por el Banco Central de cada país:

	Promedio		Cierre	
	Diciembre 25	Diciembre 24	Diciembre 25	Diciembre 24
Guaraníes	USD. 1 = Gs 7.548,68	USD. 1 = Gs 7.566,75	USD. 1 = Gs. 6.575,71	USD. 1 = Gs. 7.831,26
Bolivianos	USD. 1= 11,63	USD. 1= 6,96	USD. 1= 8,30	USD. 1= 6,96
Real brasileño	USD. 1 = 5,59	USD. 1 = 5,39	USD. 1= 5,50	USD. 1= 6,19
Pesos Chilenos	USD. 1 = \$ 951,64	USD. 1 = \$ 943,58	USD. 1 = \$ 911,18	USD. 1 = \$ 992,12
Yuan	USD. 1 = Yuan 7,14	USD. 1 = Yuan 7,19	USD. 1 = Yuan 7,03	USD. 1 = Yuan 7,22
Dólar HK	USD. 1 = HK 7,80	USD. 1 = HK 7,80	USD. 1 = HK 7,80	USD. 1 = HK 7,76

**ii. Traducción de estados financieros de filiales**

Los estados financieros consolidados de las filiales extranjeras se preparan utilizando la respectiva moneda funcional de cada filial de la siguiente manera:

Filial	Moneda funcional
Frigorífico BFC S.A.	Bolivianos (Bs.)
BFC-Par S.A.	Guaraní (Gs.)
Frigorífico CFC Spa	Pesos chilenos (\$)
Cabaña El Nido S.A.	Guaraní (Gs.)
BMG Importação Exportação	Real brasileño (Rs.)

(En millones de guaraníes)

Filial	Moneda funcional
Frigorífico Vila Bela Eireli	Real brasileño (Rs.)
Industria De Carnes Katuete S.A.	Guaraní (Gs.)
BFC USA LLC	Dólar estadounidense (USD)
Beef for China Ltd.	Dólar HK
BFC Shanghai Ltd.	Yuanes
BMG Tecnología em Informação Ltda.	Real brasileño (Rs.)
BMG Tecnología do Brasil Ltda.	Real brasileño (Rs.)
BMG créditos e cobranzas financieras Ltda.	Real brasileño (Rs.)

La conversión de los saldos de la moneda funcional (US\$) a la moneda de presentación (Gs.) se realizó aplicando los criterios establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad 21, como se detalla a continuación;

Los saldos de activos, pasivos y patrimonio de cada uno de los estados de situación financiera presentados (incluyendo las cifras comparativas) fueron convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del correspondiente estado. Los rubros de Capital y Resultados de años anteriores se presentan a sus valores nominales en (Bs),(\$), (R\$) y (US\$) y la conversión de dichos rubros es con cargo a la cuenta de patrimonio. Los saldos de ingresos y egresos de cada uno de los rubros de la cuenta de resultados (incluyendo las cifras comparativas) fueron convertidos al tipo de cambio promedio del año.

Todas las diferencias de conversión resultantes de lo anterior se reconocieron como un componente separado del capital social en la cuenta de ajuste de conversión.

**i) Tipo de cambio boliviano aplicado**

Tenga en cuenta que se ha producido un ajuste significativo en los estados financieros, los activos y los pasivos de BFC Bolivia debido a la disparidad en el tipo de cambio.

En el contexto macroeconómico actual de Bolivia, el tipo de cambio oficial se mantiene en 6,96 bolivianos por dólar estadounidense, mientras que en el mercado financiero ha alcanzado los 11,63 bolivianos.

Esta disparidad tiene implicaciones significativas para la interpretación de los estados financieros de BFC, particularmente en lo que respecta a la deuda, denominada al 100 % en bolivianos.

Al mismo tiempo, nuestros ingresos por exportaciones en dólares estadounidenses, convertidos al tipo de cambio de mercado, arrojan un monto mayor en bolivianos en comparación con el tipo de cambio oficial.

Por lo tanto, la deuda en bolivianos, evaluada en dólares al tipo de cambio de mercado, representa un valor inferior al 50 % del monto registrado en los estados financieros al cierre de 2024.

A continuación detallamos el efecto del cambio en los balances:

Repercusión en el balance al 1 de enero de 2025	En pesos Bolivianos		Efecto total en el balance
	Convertido al tipo de cambio del mercado	Convertido al tipo de cambio oficial	
<b>Total Activo</b>	2.191.191.069	2.017.026.683	174.164.386
<b>Total Pasivo</b>	1.620.498.597	1.533.934.503	86.564.094
<b>Variación neta en el balance</b>			87.600.292

Repercusión en el balance al 31 de diciembre de 2025	En pesos Bolivianos		Efecto total en el balance
	Convertido al tipo de cambio del mercado	Convertido al tipo de cambio oficial	
<b>Total Activo</b>	2.171.348.338	2.143.529.120	27.819.218
<b>Total Pasivo</b>	1.676.282.545	1.639.241.869	37.040.676
<b>Variación neta en el balance</b>			(9.221.458)

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.P.A.

(En millones de guaraníes)

El efecto neto sobre los flujos de efectivo fue de Gs. 162.614. El efecto sobre las utilidades retenidas y la participación de los accionistas minoritarios fue de Gs. 69.283 y el efecto sobre el resultado de otro patrimonio neto y la participación de los accionistas minoritarios fue de Gs. 87.538.

## j) Deterioro

### i. Activos financieros

Un activo financiero se revisa a la fecha de cada estado financiero para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero se considera deteriorado si existe evidencia objetiva que indique que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en sus flujos de efectivo futuros.

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros contabilizados a coste amortizado se calculan como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Los activos financieros individualmente significativos se evalúan individualmente para determinar su deterioro. Los demás activos financieros se evalúan en grupos que comparten características de riesgo crediticio similares.

Todas las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Una pérdida por deterioro se revierte si esta se atribuye a un evento posterior a su reconocimiento. En el caso de activos financieros contabilizados a coste amortizado, la reversión se reconoce en resultados.

Para las pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar, el Grupo determinó la PCE adoptando el enfoque simplificado.

### ii. Activos no financieros

El valor en libros de los activos del Grupo, excepto inventarios e impuestos diferidos, se revisa a la fecha de cada estado financiero para determinar si existen indicios de deterioro. De existir algún indicio de deterioro, el importe recuperable del activo se estima como el mayor entre el precio de venta neto y el valor en uso, y se reconoce una pérdida por deterioro en la cuenta de resultados cuando el valor en libros del activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores se analizan al cierre de cada ejercicio para detectar indicios de que la pérdida sea menor o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se revierte hasta un importe que no exceda el valor en libros que habría sido aplicable de no haberse reconocido el deterioro, cuando posteriormente se produce un aumento en la estimación del importe recuperable.

## k) Efectivo y equivalentes de efectivo

Para la preparación del estado consolidado de flujos de efectivo se consideraron como efectivo, las disponibilidades en cuentas bancarias y, en su caso, las inversiones temporales equivalentes a efectivo (de gran liquidez y con vencimiento originalmente pactado a menor de tres meses de plazo, respectivamente).

## l) Inventarios

Los inventarios se valoran a su costo de adquisición o a su valor neto realizable, si este es inferior. Los ajustes a dicho valor se incluyen en el costo de ventas.

Los productos terminados, así como las materias primas, materiales y suministros consumidos, se tomaron al costo promedio ponderado.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.A.

(En millones de guaraníes)

**m) Activos biológicos**

Los activos biológicos se miden al valor razonable menos el costo de venta, y cualquier cambio en el mismo se reconoce en resultados.

**n) Anticipo a los proveedores de ganado**

Se reconoce un anticipo a proveedores de ganado cuando la empresa tiene la obligación legal o contractual de pagar una cantidad específica de dinero a un ganadero a cambio de la entrega futura de ganado. Hasta que la compañía agote todos los reclamos contractuales, no existe pérdida a reconocer. El anticipo de ganado se valora al costo, que incluye el monto pagado más los intereses aplicables. Si la empresa tiene evidencia objetiva de que no recibirá el ganado, se debe reconocer una pérdida en el estado de resultados.

**o) Propiedades de inversión**

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo y posteriormente a su valor razonable y cualquier cambio en el mismo se reconoce en resultados.

Cualquier ganancia o pérdida por la enajenación de propiedades de inversión (calculada como la diferencia entre el producto neto de la enajenación y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados. Cuando se venden propiedades de inversión que anteriormente se clasificaban como propiedad, planta y equipo, cualquier importe relacionado incluido en la reserva de revaluación se transfiere a ganancias acumuladas.

Por el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se identificaron ajustes materiales.

**p) Adquisiciones de empresas**

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios según el método de adquisición cuando el conjunto de actividades y activos adquiridos cumple la definición de negocio y se transfiere el control al Grupo. Para determinar si un conjunto de actividades y activos constituye un negocio, el Grupo evalúa si dicho conjunto incluye, como mínimo, una entrada y un proceso sustantivo, y si tiene la capacidad de generar resultados.

El Grupo tiene la opción de aplicar una prueba de concentración que permite una evaluación simplificada de si un conjunto de actividades y activos adquiridos no constituye un negocio. La prueba de concentración opcional se cumple si prácticamente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un único activo identificable o en un grupo de activos identificables similares.

La contraprestación transferida no incluye importes relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.



(En millones de guaraníes)

**q) Propiedades, planta y equipo**

**i. Valor bruto**

Los activos fijos se valoran a su coste de adquisición, menos la depreciación acumulada y, en su caso, las pérdidas por deterioro acumuladas (Nota iii).

Los terrenos y edificios se presentan a su valor razonable, neto de depreciación y pérdida por deterioro (Nota j.ii).

Si partes significativas de un elemento de propiedades, planta y equipo tienen vidas útiles diferentes, entonces se contabilizan como elementos separados (componentes principales) de propiedades, planta y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida por la disposición de un elemento de propiedades, planta y equipo se reconoce en resultados.

**ii. Gastos posteriores**

Los gastos posteriores relacionados con propiedades, planta y equipo se capitalizan solo si incrementan los beneficios futuros de dichas propiedades. Todos los demás gastos se incluyen en el Estado de Resultados cuando se incurren.

**iii. Depreciación**

La depreciación se calcula mediante tasas fijas, utilizando el método lineal, de acuerdo con la vida útil estimada de cada categoría de activo, a partir del año siguiente a su incorporación. Los terrenos no se deprecian.

Las vidas útiles estimadas de la propiedades, planta y equipo para el período actual y comparativo son las siguientes:

Edificios: 25-40 años

Máquinas y equipos: 4 - 10 años

Vehículos: 3 - 5 años

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisan en cada fecha de informe y se ajustan si corresponde.

**iv. Propiedades, planta y equipo en fideicomiso**

Las propiedades, planta y equipos mantenidos en fideicomiso (Nota 12.2) se encuentran medidos a valor razonable, de acuerdo con las tasaciones de los activos actualizadas al 31 de diciembre de 2025.

**r) Plusvalía**

La plusvalía que surge de la adquisición de filiales se mide al coste menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

**i. Deterioro**

En cada fecha de reporte, el Grupo revisa el valor en libros de sus activos no financieros (excepto activos biológicos, propiedades de inversión, inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

05 MAY 2026

(En millones de guaraníes)

existen indicios de deterioro. De existir, se estima el importe recuperable del activo. La plusvalía se analiza anualmente para determinar su deterioro.

Para la evaluación del deterioro, los activos se agrupan en el grupo más pequeño que genere entradas de efectivo por uso continuo, las cuales son en gran medida independientes de las entradas de efectivo de otros activos o UGE. La plusvalía resultante de una combinación de negocios se asigna a las UGE o grupos de UGE que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o UGE es el mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos los costos de enajenación. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a su valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo o UGE.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo de UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Se asignan primero para reducir el valor en libros de la plusvalía asignado a la UGE y, posteriormente, para reducir el valor en libros de los demás activos de la UGE a prorrata.

El grupo aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas, que utiliza una provisión para pérdidas esperadas de por vida para todas las cuentas a cobrar comerciales y activos contractuales.

Para medir las pérdidas crediticias esperadas, las cuentas a cobrar comerciales y los activos contractuales se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y de los días de mora. Los activos contractuales se refieren a trabajos en curso no facturados y tienen sustancialmente las mismas características de riesgo que los créditos comerciales para los mismos tipos de contrato. Por lo tanto, el grupo ha llegado a la conclusión de que las tasas de pérdida esperadas para los créditos comerciales son una aproximación razonable de las tasas de pérdida para los activos contractuales.

Las tasas de pérdida esperadas se basan en los perfiles de pago de las ventas durante un periodo de 48 meses antes del 31 de diciembre de 2025 o del 1 de enero de 2025, respectivamente, y en las correspondientes pérdidas crediticias históricas experimentadas dentro de este periodo. Las tasas de pérdidas históricas se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva sobre los factores macroeconómicos que afectan a la capacidad de los clientes para liquidar las cuentas a cobrar.

El grupo ha identificado el PIB y la tasa de desempleo de los países en los que vende sus bienes y servicios como los factores más relevantes y, en consecuencia, ajusta las tasas de pérdidas históricas en función de los cambios esperados en estos factores.

#### s) Gastos pagados por adelantado

Representan desembolsos para gastos futuros. Se reconocen en el estado de resultados cuando se reciben los bienes y servicios.

#### t) Instrumentos financieros

##### i. Reconocimiento y medición inicial

Las cuentas por cobrar comerciales y los títulos de deuda emitidos se reconocen inicialmente en su origen. Todos los demás activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando el Grupo se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea una cuenta por cobrar sin un componente de financiación significativo) o un pasivo financiero se valora inicialmente a su valor razonable más o menos, para partidas que no se contabilicen a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL), los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Una cuenta por cobrar sin un componente de financiación significativo se valora inicialmente al precio de la transacción.

(En millones de guaraníes)

## ii. Clasificación y medición posterior

### I. Activos financieros

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado; valor razonable a través de otro resultado integral (FVOCI) – inversión en deuda; valor razonable a través de otro resultado integral (FVOCI) – inversión en capital; o valor razonable a través de otro resultado integral; valor razonable a través de resultados (FVTPL).

Los activos financieros no se reclasifican con posterioridad a su reconocimiento inicial a menos que el Grupo cambie su modelo de negocios para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados se reclasifican el primer día del primer período de informe siguiente al cambio en el modelo de negocios.

Cada activo financiero del Grupo se mide al coste amortizado si cumple ambas de las siguientes condiciones

- se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos para cobrar flujos de efectivo contractuales; y
- Sus términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el monto de capital pendiente.

### II. Activos financieros – Medición posterior y ganancias y pérdidas

Estos activos se miden posteriormente a su coste amortizado mediante el método del tipo de interés efectivo. El coste amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. Los ingresos por intereses, las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida derivada de la baja en cuentas se reconoce en resultados.

Los activos financieros del Grupo medidos al coste amortizado son Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

### III. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se miden posteriormente al coste amortizado mediante el método del tipo de interés efectivo. Los gastos por intereses y las diferencias de cambio se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida por la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

### IV. Medición de valores razonables

Al medir el valor razonable de un activo o pasivo, el Grupo utiliza, en la medida de lo posible, datos observables del mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles dentro de una jerarquía de valor razonable, basándose en los datos utilizados en las técnicas de valoración, como se indica a continuación.

- Nivel 1: precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: insumos distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: insumos para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (insumos no observables).

En la Nota 3 se incluye más información sobre la medición de los valores razonables con el nivel 3.

Si los datos de entrada utilizados para medir el valor razonable de un activo o un pasivo caen en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que el dato de nivel más bajo que sea significativo para toda la medición.

05 MAY 2026

(En millones de guaraníes)

El Grupo reconoce las transferencias entre niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el cual se ha producido el cambio.

#### u) Impuesto sobre la renta

El gasto por impuesto comprende el impuesto corriente y diferido.

El impuesto corriente y el impuesto diferido se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio o en otro resultado integral.

El impuesto corriente es el impuesto esperado a pagar sobre el ingreso imponible utilizando la tasa impositiva promulgada en la fecha del informe.

El impuesto diferido se calcula utilizando el método de activos y pasivos se determina a partir de las diferencias temporarias entre los importes en libros de los activos y pasivos y los importes utilizados para fines fiscales. El importe del impuesto diferido se calcula con base en la forma prevista de realización o liquidación de los importes en libros de los activos y pasivos, utilizando la tasa impositiva aprobada a la fecha de los estados financieros.

Se reconoce un activo por impuesto diferido por pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales y diferencias temporarias deducibles en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales futuras contra las cuales puedan utilizarse.

#### Consideraciones sobre aspectos y tasas tributarias aplicables a cada jurisdicción

Paraguay: La tasa del impuesto a la renta corporativa vigente a la fecha de los estados financieros es del 10%.

Bolivia: La Filial está sujeta al Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE), el cual se calcula aplicando la tasa impositiva del 25% a la renta imponible resultante de ajustar el valor contable de las ganancias, de acuerdo con lo establecido en las leyes y reglamentos tributarios. Dado que el pago del IUE se considera un anticipo del Impuesto sobre las Transacciones (IT) del año siguiente, la Filial paga el IUE o el IT, el que sea mayor.

Brasil: La tasa del impuesto sobre la renta corporativa vigente a la fecha de los estados financieros es del 15%.

Si existe una pérdida fiscal, esta se acumula. Según la legislación vigente, la pérdida fiscal acumulada puede deducirse de la renta imponible futura, hasta un máximo de tres años posteriores, y las pérdidas acumuladas que se deduzcan no pueden actualizarse.

#### v) Activos contingentes y pasivos contingentes y obligaciones legales

Las prácticas contables para el registro y la revelación de activos y pasivos contingentes y obligaciones legales son las siguientes: (i) los activos contingentes se reconocen únicamente cuando existen garantías reales o sentencias judiciales favorables firmes. Los activos contingentes con probable éxito solo se revelan en una nota explicativa; (ii) los pasivos contingentes se provisionan cuando las pérdidas se evalúan como probables y los importes involucrados son medidos con garantías suficientes.

Los pasivos contingentes evaluados como pérdidas posibles sólo se revelan en una nota explicativa y los pasivos contingentes evaluados como pérdidas remotas no se provisionan ni se revelan; y (iii) las obligaciones legales se registran como exigibles, independientemente de la evaluación de las probabilidades de éxito, por juicios en los que la Compañía cuestionó la inconstitucionalidad de impuestos.

#### w) Informes de segmentos

La información sobre segmentos operativos se presenta de forma coherente con la información interna proporcionada al Consejo de Administración, responsable de asignar recursos, evaluar el rendimiento y

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

tomar decisiones estratégicas. Esta información se prepara de conformidad con las políticas contables empleadas en la elaboración de los estados financieros.

#### x) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos del grupo por la venta de nuestro producto en el momento en que se ha satisfecho nuestra obligación de desempeño y el control del producto se ha transferido a nuestro cliente, lo que generalmente ocurre en el momento del envío o la entrega al cliente, según las condiciones de la venta. Los ingresos se miden por el precio de la transacción, que se define como el importe de la contraprestación que esperamos recibir a cambio de proporcionar los bienes a los clientes. El precio de la transacción se ajusta según las estimaciones de la contraprestación variable conocida o esperada, que incluye incentivos al consumidor, promociones comerciales y bonificaciones, como cupones, descuentos, reembolsos, incentivos por volumen, publicidad cooperativa y otros programas. La contraprestación variable relacionada con estos programas se registra como una reducción de los ingresos en función de los importes que prevemos pagar.

#### y) Bases de preparación de empresa en marcha

A 31 de diciembre de 2025, el Grupo tiene vencimientos a corto plazo significativos de sus obligaciones financieras y comerciales. Al evaluar su capacidad para continuar como empresa en funcionamiento, la dirección consideró, entre otros factores, la disponibilidad de las líneas de crédito existentes, la emisión de bonos completada durante los primeros meses de 2026 y la existencia de una oferta no vinculante para la venta de ciertos activos, una transacción que da lugar al derecho contractual mencionado en la Nota 10. En relación con dicha transacción, la dirección evaluó escenarios alternativos que implicaban tanto su finalización como su no finalización en términos prudentes y de manera coherente con las circunstancias particulares de la transacción, teniendo en cuenta que no existen referencias de mercado objetivas suficientemente comparables para este tipo de transacción. Sobre esa base, la dirección consideró diferentes resultados posibles con respecto al monto final del derecho contractual y su capacidad para contribuir al pago de las obligaciones que vencen a corto plazo.

Tras considerar conjuntamente las fuentes de liquidez disponibles en la actualidad, las medidas de financiación ya ejecutadas y los distintos escenarios analizados en relación con la operación mencionada, la dirección concluyó que la Sociedad cuenta con recursos y alternativas razonablemente suficientes para cumplir con sus obligaciones a medida que venzan durante el período de evaluación. En consecuencia, estos estados financieros se han elaborado sobre la base de la continuidad de las operaciones.

La evaluación de la dirección requirió el ejercicio de un juicio significativo, particularmente con respecto al momento de la finalización de la transacción y al monto final estimado del derecho contractual derivado de dicha transacción.

#### z) NIIF nuevas y modificadas

Las modificaciones mencionadas posteriormente no han tenido ningún impacto en los importes registrados en períodos anteriores y no se espera que afecten de manera significativa a los períodos actuales o futuros.

#### NIIF 18 Presentación y revelación de estados financieros

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1 Presentación de estados financieros y se aplica a los períodos de presentación de informes anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027. Las nuevas normas introducen los siguientes nuevos requisitos clave.

Inicialado únicamente con

finanzas de estados financieros

05 MAY 2026

PwC

PricewaterhouseCoopers

(En millones de guaraníes)

- Las entidades deben clasificar todos sus ingresos y gastos en cinco categorías en el estado de resultados: operación, inversión, financiación, operaciones discontinuadas e impuesto sobre la renta. También deben presentar un subtotal de utilidad operativa recientemente definido. La utilidad neta de las entidades no se verá afectada.
- Las medidas de desempeño definidas por la gerencia (MPMs) se revelan en una sola nota en los estados financieros.
- Se proporciona orientación mejorada sobre cómo agrupar la información en los estados financieros.

Además, todas las entidades deben utilizar el subtotal del beneficio operativo como punto de partida para el estado de flujos de efectivo cuando presenten los flujos de efectivo operativos bajo el método indirecto. El Grupo aún está evaluando el impacto de la nueva norma, en particular en lo que respecta a la estructura del estado de resultados, el estado de flujos de efectivo y la información adicional requerida para los MPMs. El Grupo también está evaluando el impacto en la agrupación de la información en los estados financieros, incluyendo las partidas actualmente clasificadas como "Otros".

#### Otras normas modificadas que entran en vigor en el período actual

Las siguientes normas modificadas entraron en vigor para el ejercicio anual que comienza el 1 de enero de 2026:

#### Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7: Modificaciones a la clasificación y valoración de instrumentos financieros

##### Estas modificaciones:

- aclaran los requisitos relativos al momento del reconocimiento y la baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para ciertos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;
- aclaran y añaden orientación adicional para evaluar si un activo financiero cumple el criterio de «pagos exclusivamente de principal e intereses» (SPPI);
- añaden nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden modificar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)); y
- actualizan las revelaciones para los instrumentos de capital designados a valor razonable con cambios en otro resultado global (FVOCI).

El Grupo aún se encuentra en proceso de evaluar el impacto de la nueva norma.

#### Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7: Contratos referenciados a electricidad dependiente de la naturaleza

Estas modificaciones cambian los requisitos de «uso propio» y de contabilidad de cobertura de la NIIF 9 e incluyen requisitos de información específicos en la NIIF 7. Estas modificaciones se aplican únicamente a los contratos que exponen a una entidad a la variabilidad en la cantidad subyacente de electricidad porque la fuente de su generación depende de condiciones naturales incontrolables (como el clima). Estos se describen como «contratos referenciados a electricidad dependiente de la naturaleza».

Las modificaciones no son aplicables a las operaciones del Grupo o, en caso de serlo, no se espera que tengan un impacto significativo en los estados financieros del Grupo.

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

### Nota 3 – Uso de juicios y estimaciones

Al preparar estos estados financieros consolidados, la Gerencia ha realizado juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los importes informados de activos y pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Los juicios significativos realizados por la Gerencia al aplicar las políticas contables del Grupo y las fuentes clave de incertidumbre en la estimación fueron las mismas que las descritas en los últimos estados financieros consolidados anuales.

Medición de valores razonables.

El Grupo cuenta con un marco de control establecido para la medición del valor razonable. Este incluye un equipo de valoración con la responsabilidad general de supervisar todas las mediciones significativas del valor razonable, incluyendo los valores razonables de Nivel 3, y reporta directamente al Director Financiero.

El equipo de valoración revisa periódicamente las variables no observables significativas y los ajustes de valoración. Si se utiliza información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, el equipo evalúa la evidencia obtenida de terceros para sustentar la conclusión de que estas valoraciones cumplen con los requisitos de las NIIF, incluyendo el nivel en la jerarquía del valor razonable en el que deben clasificarse.

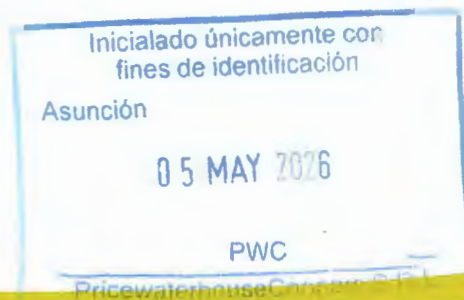
Los problemas de valoración significativos se informan al Comité de Auditoría del Grupo.

Al medir el valor razonable de un activo o pasivo, el Grupo utiliza, en la medida de lo posible, datos observables en el mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles dentro de una jerarquía de valor razonable, basándose en los datos utilizados en las técnicas de valoración, como se indica a continuación:

- Nivel 1: precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2: insumos distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios); y
- Nivel 3: insumos para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (insumos no observables).

Si los datos de entrada utilizados para medir el valor razonable de un activo o un pasivo se clasifican en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que el dato de nivel más bajo que sea significativo para toda la medición.

En la Nota 20 se incluye información adicional sobre los supuestos utilizados en la medición de los valores razonables.



(En millones de guaraníes)

#### **Nota 4 – Cambios en políticas contables materiales y nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas**

Las políticas contables aplicadas por el Grupo en estos estados financieros consolidados son las mismas que las aplicadas por el Grupo en los estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2024, excepto por los cambios revelados en estos estados financieros.

##### **Cambio en las políticas contables**

El Grupo no tiene ninguna transacción que se vea afectada por las otras nuevas disposiciones contables vigentes normas y enmiendas.

##### **Normas emitidas pero aún no vigentes**

Varias nuevas normas contables y modificaciones a las normas contables entran en vigor para los ejercicios anuales que comiencen después del 1 de enero de 2025 y se permite su aplicación anticipada. El Grupo no ha adoptado anticipadamente ninguna de las próximas normas contables, nuevas o modificadas, en la preparación de estos estados financieros consolidados.

#### **Nota 5 – Efectivo y equivalentes de efectivo**

El detalle del Efectivo y equivalentes de efectivo es el siguiente:

	31/12/2025	31/12/2024
Bancos	87.958	506.299
Cajas	63.957	45.005
Recaudaciones a depositar	41	10
<b>Total de efectivo y equivalentes</b>	<b>151.956</b>	<b>551.314</b>

##### **Clasificación como equivalentes de efectivo**

Los depósitos a plazo se presentan como efectivo y equivalentes de efectivo si tienen un vencimiento de tres meses o menos a partir de la fecha de adquisición y son reembolsables dentro de un preaviso de 24 horas sin pérdida de intereses.

#### **Nota 6 – Cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
<b>CORRIENTE</b>		
Cientes del exterior	3.024.142	3.792.574
Cientes locales	926.492	486.576
Partes relacionadas (nota 18)	147.923	27.949
Menos: Previsión para deudores incobrables	(136.701)	(160.281)
<b>Total cuentas por cobrar corriente</b>	<b>3.961.856</b>	<b>4.146.818</b>

(En millones de guaraníes)

<b>NO CORRIENTE</b>		
Créditos en gestión de cobro	1.728	1.380
<b>Total cuentas por cobrar no corriente</b>	<b>1.728</b>	<b>1.380</b>

A continuación, figuran los cambios en la provisión para pérdidas crediticias esperadas:

	31/12/2025	31/12/2024
Saldo a 1 de enero	160.281	22.345
Adiciones	2.431	126.516
Ajuste de conversión	(26.011)	11.420
<b>Saldo al 31 diciembre</b>	<b>136.701</b>	<b>160.281</b>

### Nota 7 – Otras cuentas por cobrar

Las otras cuentas por cobrar del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
<b>CORRIENTE</b>		
Adelanto a proveedores	618.792	608.494
Créditos fiscales – IVA	270.429	198.279
Créditos fiscales – Renta	40.808	46.281
Cheques diferidos a cobrar	149.449	43
Gastos pagados por adelantado	-	134.144
Partes relacionadas (nota 18)	80.640	2.381
Otros créditos	33.156	37.343
<b>Total otras cuentas por cobrar corriente</b>	<b>1.193.274</b>	<b>1.026.965</b>
<b>NO CORRIENTE</b>		
Partes relacionadas (nota 18)	294.404	207.524
Anticipo a proveedores	93.554	-
Créditos fiscales – IVA	142.305	264.390
Gastos pagados por adelantado	146.504	58.901
Otros créditos	31.060	35.970
Menos: Provisión por incobrables	(13.867)	(13.939)
<b>Total otras cuentas por cobrar no corriente</b>	<b>693.960</b>	<b>552.846</b>

### Nota 8 – Inventarios

Los inventarios del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Carne	1.007.056	1.520.638
Materiales - Suministros industriales	260.783	276.529
<b>Total Inventarios</b>	<b>1.267.839</b>	<b>1.797.167</b>

No se reconocieron deterioros durante los doce meses finalizados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024.

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

**Asignación de costes a las existencias**

Los costes de los artículos individuales de las existencias se determinan utilizando los costos promedios ponderados. Las rebajas o descuentos por volumen se tienen en cuenta al estimar el coste de las existencias si es probable que se hayan obtenido y surtan efecto. Véanse en la nota (1) las demás políticas contables del grupo en materia de existencias,

Del análisis de deterioro de existencias realizado por el Grupo a 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se ha concluido que no existen indicios de deterioro, los bienes son de alta rotación y en situaciones de variaciones de precios pueden ser fácilmente reubicados.

Las existencias reconocidas como gasto durante el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2025 ascendieron a 11.180 (2024 - 8.558) Se incluyeron en el coste de los bienes vendidos y el coste de la prestación de servicios.

**Nota 9 - Activos biológicos**

Los Activos Biológicos del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	31/12/2025	31/12/2024
Ganado vacuno	299.987	291.335
Ganado porcino	498.452	407.197
<b>Total activos biológicos</b>	<b>798.439</b>	<b>698.532</b>

	Ganado porcino	Ganado vacuno	Total
Saldo a 1 de enero de 2025	407.197	291.335	698.532
Aumentos por compras	335.762	125.787	461.549
Disminuciones por venta	(227.395)	(221.082)	(448.477)
Cambios en el valor razonable	48.174	150.650	198.824
Ajuste por conversión	(65.286)	(46.703)	(111.989)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2025</b>	<b>498.452</b>	<b>299.987</b>	<b>798.439</b>

	Ganado porcino	Ganado vacuno	Total
Saldo a 1 de enero de 2024	363.838	98.702	462.540
Aumentos por compras	477.088	356.847	833.935
Disminuciones por venta	(384.883)	(175.890)	(560.773)
Cambios en el valor razonable	(76.488)	4.182	(72.306)
Ajuste por conversión	27.642	7.494	35.136
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>407.197</b>	<b>291.335</b>	<b>698.532</b>

A 31 de diciembre de 2025, el grupo tenía 359.897 cabezas de ganado porcino (2024 - 303.024 cabezas de ganado porcino), y 48.450 cabezas de ganado vacuno (2024 - 48.799).

El ganado porcino y vacuno se valora a su valor razonable menos los costes de venta, basándose en los precios de mercado en matadero de ganado de edad, raza y mérito genético similares, con ajustes, en caso necesario, para reflejar las diferencias.

05 MAY 2026

(En millones de guaraníes)

### Nota 10 – Activo financiero a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL)

A 31 de diciembre de 2025, el Grupo ostenta un derecho contractual exigible a recibir efectivo derivado de los beneficios que una entidad financiera pueda obtener de la venta posterior de activos del negocio porcino (Nota 27.1), que se utilizará para la liquidación de pasivos financieros corrientes con dicha entidad financiera. El Grupo ha concluido que dicho derecho cumple la definición de activo financiero y, en consecuencia, lo reconoce en el estado de situación financiera.

Este activo financiero se valora a su valor razonable. Dado que no existe un mercado activo para este instrumento, su valor razonable se estimó utilizando una técnica de valoración basada en flujos de efectivo esperados ponderados por probabilidad, utilizando datos de mercado observables cuando estaban disponibles y, en su defecto, datos no observables consistentes con las hipótesis que utilizarían los participantes en el mercado. Las hipótesis clave consideradas incluyeron el precio de venta esperado de los activos subyacentes, el momento esperado de realización, los costos deducibles de acuerdo con el contrato, la probabilidad asignada a diferentes escenarios de venta y el riesgo de crédito de la contraparte.

Las variaciones en el valor razonable del instrumento se reconocieron en el estado de resultados dentro de «Ganancia derivada de la medición del valor razonable de un activo financiero», presentada como parte de los ingresos (gastos) financieros. Durante el ejercicio 2025, la Entidad reconoció una ganancia neta de Gs. 165.475.

La valoración del valor razonable del instrumento se ha clasificado en el Nivel 3 de la jerarquía de valor razonable, ya que incorpora datos de entrada no observables significativos.

Conciliación de nivel 3

La conciliación de los movimientos de nivel 3 durante el ejercicio es la siguiente:

Saldo inicial al 1 de enero de 2025	-
Ganancias reconocidas en la cuenta de resultados	165.475
Ajuste por conversión	(21.329)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>144.146</b>

### Sensibilidad a los cambios en los datos de entrada no observables

La valoración del valor razonable es sensible a los cambios en los datos de entrada no observables significativos. Un aumento de la tasa de descuento o una disminución de la probabilidad asignada a los principales escenarios daría lugar a un valor razonable inferior. Unas hipótesis alternativas razonablemente posibles podrían dar lugar a un valor razonable significativamente diferente.

### Proceso de valoración

La dirección elabora las valoraciones al valor razonable utilizando modelos de valoración desarrollados internamente, y las revisa en cada fecha de presentación de informes. Las hipótesis clave utilizadas en la valoración se basan en las mejores estimaciones de la gerencia y en la información de mercado disponible.

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

**Nota 11 – Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación**

A continuación se detallan las empresas asociadas del grupo al 31 de diciembre de 2025 que, en opinión de los gerencia, son significativas para el grupo. Las entidades que se listan a continuación tienen un capital social compuesto únicamente por acciones ordinarias, que son propiedad directa del grupo; el país de constitución o registro es también su sede principal, y la proporción de participación accionaria es igual a la proporción de derechos de voto.

El detalle de las Inversiones es el siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Inversiones en asociadas*	-	34.031
<b>Total</b>	-	<b>34.031</b>

\* Como parte de la adquisición de Cabaña El Nido S.A., hay acciones que representan el 25,16% de UPISA - Unión de Productores de Itapúa S.A., empresa líder en el sector de la carne de cerdo en Paraguay. Que se miden por su participación proporcional en el patrimonio neto.

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Inicio del periodo	34.031	28.891
Utilidad por capitalización	21.463	3.532
Ventas de inversiones en acciones	(50.035)	-
Ajuste de conversión	(5.459)	1.608
<b>Fin del periodo</b>	-	<b>34.031</b>

Durante el mes de septiembre, la Compañía vendió la totalidad de su participación accionaria en UPISA. Como resultado, a la fecha del informe no quedaban activos financieros de este tipo pendientes.

La enajenación de esta inversión generó una ganancia realizada de Gs. 115.744, la cual se reconoció en el estado de resultados bajo el rubro «Venta de acciones» del período.

Además, en noviembre, la Compañía vendió la totalidad de su inversión en All Par Casings S.A. La enajenación de estas acciones de inversión generó una ganancia realizada de Gs. 86.123, la cual se reconoció en el estado de resultados bajo «Otros ingresos» para el período.

En total, la ganancia realizada por ambas transacciones ascendió a Gs. 201.867.

**Nota 12 – Propiedades, planta y equipo**

Las propiedades, planta y equipos del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son como sigue:

Concepto	Inicialado únicamente con fines de identificación	31/12/2025	31/12/2024
Propiedades, planta y equipo 12.1	función	1.376.372	1.667.051
Propiedades, planta y equipo en fideicomiso 12.2		608.799	728.932
<b>Total Propiedades, planta y equipos</b>		<b>1.985.171</b>	<b>2.395.983</b>

24

(En millones de guaraníes)

**12.1 Propiedades, planta y equipo**

El detalle de propiedades, planta y equipos es el siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Terrenos y edificios	891.249	958.326
Maquinaria y equipos	265.620	331.042
Vehículos	202.092	182.866
Construcciones en curso	17.411	194.817
<b>Sub total</b>	<b>1.376.372</b>	<b>1.667.051</b>

**12.2 Propiedades, planta y equipo en fideicomiso**

El valor razonable de las propiedades, planta y equipo en fideicomiso fue determinado por valuadores de inmuebles externos e independientes a septiembre de 2025, que cuentan con las calificaciones profesionales reconocidas apropiadas y experiencia reciente en la ubicación y categoría de los bienes valuados.

Al 31 de diciembre de 2025 tanto el Activo Fijo del Fideicomiso como los activos remanentes han sido depreciados para calcular los efectos del desgaste de los activos depreciables de acuerdo a los criterios fiscales permitidos en su normatividad vigente.

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Terrenos y edificios	348.216	414.347
Maquinaria y equipos	260.583	314.585
<b>Sub total</b>	<b>608.799</b>	<b>728.932</b>

Como se revela en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020, la Compañía constituyó en 2020 un fideicomiso fiduciario identificado como «Contrato de Fideicomiso de Administración y Garantía- Bonos Internacionales Frigorífico Concepción S.A.» Entre Frigorífico Concepción S.A. fideicomitente, Wilmington Trust National Association beneficiario y Finexpar S.A.E.C.A. fiduciario. El 21 de julio de 2021 se modificó el Contrato de Fideicomiso de Garantía que rige la nueva emisión de bonos, disponiendo i) la liberación de la garantía del Fideicomiso sobre todas las garantías, excepto los bienes inmuebles y equipos, y la eliminación de los garantes individuales iniciales, ii) el cambio de la definición de las obligaciones garantizadas en virtud de los bonos, iii) la eliminación de la obligación de mantener un valor mínimo de las cuentas por cobrar como garantía y iv) el cambio de Wilmington Trust National Association por The Bank of New York Mellon como fideicomisario y beneficiario del Contrato de Fideicomiso de Garantía. Además, se firmó un contrato de prenda de acciones bolivianas, por el que se concede una garantía real de primera prioridad sobre las acciones de BFC propiedad de la Sociedad.

**Conciliación del valor contable:**

	Al 1/1/2025	Ventas de activos	Adquisiciones	Amortizaciones	Reclasificación	Ajuste de conversión	Al 31/12/2025
Inicialado en el balance con fines de identificación	1.403.316	(396.838)	118.614	(45.926)	345.764	(178.281)	1.246.649
Terrenos y edificios	509.163	(104.468)	170.961	(30.976)	13.645	(33.432)	524.893
Maquinaria y equipos	161.896	9.798	83.103	(45.541)	-	(13.037)	196.219
Vehículos	321.608	(91.600)	162.050	-	(359.409)	(15.239)	17.410
Construcciones en curso							
<b>Total</b>	<b>2.395.983</b>	<b>(583.108)</b>	<b>534.728</b>	<b>(122.443)</b>	<b>-</b>	<b>(239.989)</b>	<b>1.985.171</b>

(En millones de guaraníes)

	AL 1/1/2024	Revaluaciones	Adquisiciones	Amortizaciones	Ajuste de conversión	AL 31/12/2024
Terrenos y edificios	995.894	152.067	301.985	(39.553)	(7.077)	1.403.316
Maquinaria y equipos	372.285	-	138.669	(31.609)	29.818	509.163
Vehículos	192.220	-	46.114	(51.770)	(24.668)	161.896
Construcciones en curso	250.265	-	44.096	-	27.247	321.608
<b>Total</b>	<b>1.810.664</b>	<b>152.067</b>	<b>530.864</b>	<b>(122.932)</b>	<b>25.320</b>	<b>2.395.983</b>

**Revalorización, métodos de amortización y vida útil**

Los terrenos y edificios se reconocen por su valor razonable, basado en tasaciones periódicas, pero al menos trienales, efectuadas por tasadores externos independientes, menos la depreciación subsiguiente en el caso de los edificios; el superávit de revalorización se abona a otras reservas de los accionistas. El resto del inmovilizado material se contabiliza al coste histórico menos la depreciación.

**12.3 Actividades discontinuadas: baja de propiedad, planta y equipo**

Durante el período del informe, el Grupo completó la enajenación de determinados activos fijos de Cabaña el Nido S.A. e INCKA S.A., que formaban parte de un componente del negocio clasificado como operación discontinuada, de conformidad con la NIIF 5.

Los resultados de la operación discontinuada se han presentado por separado en el estado consolidado de resultados y otros ingresos integrales. Esto incluye el resultado después de impuestos de la operación discontinuada y la ganancia o pérdida reconocida por la enajenación.

	11/10/2025
Ingresos por inmovilizado material	355.595
Costo de venta	(429.716)
<b>Resultado de la venta</b>	<b>(74.121)</b>

**Nota 13 - Plusvalía****Prueba de deterioro**

La plusvalía es monitoreada por la administración a nivel de los segmentos operativos identificados en la nota 22.

El Grupo comprueba anualmente si la plusvalía ha sufrido deterioro. Para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, el importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo (UGE) se determinó con base en cálculos de valor en uso que requieren el uso de hipótesis. Los cálculos utilizan proyecciones de flujo de caja basadas en presupuestos financieros aprobados por la gerencia para un período de cinco años.

Para el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2024, se realizaron pruebas de deterioro hasta la fecha de enajenación de las unidades generadoras de efectivo (UGE) correspondientes.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.A.

(En millones de guaraníes)

Los principales supuestos utilizados en la GCU (Cabaña El Nido S.A.) se describen a continuación:

Concepto	2025	2024
Tasa de crecimiento anual de ventas	No aplicable	15% hasta el año 2026, después 9%.
Incremento en el precio de ventas	No aplicable	Precio de venta fijo
Margen	No aplicable	Se establece un margen del 35% sobre el volumen de ventas, en función a que se estima que el costo de engorde represente un 65% del precio de venta.
Capital expenditure	No aplicable	Durante el año fiscal 25, la inversión de capital total prevista es de aproximadamente 16,41 millones de USD. Esto incluye unos 7,41 millones de USD destinados a la construcción de la planta de Katuete.
Tasa de descuento pre-tax	No aplicable	14.5%

Durante el año 2025, la propiedad, planta y equipo (PP&E) de Cabaña El Nido S.A. fue vendida. La Plusvalía relacionada con Cabaña El Nido S.A. fue ajustado por deterioro de valor de acuerdo con la siguiente tabla:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	71.098	70.929
Ajustes de conversión	(2.428)	169
Deterioro del valor tras la venta de la UGE	(68.670)	-
<b>A 31 de diciembre</b>	<b>-</b>	<b>71.098</b>

**Estimación significativa: hipótesis clave utilizadas para los cálculos del valor de uso.**

Para los ejercicios 2025 y 2024, el importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo UGE se determinó sobre la base de cálculos del valor de uso que requieren el uso de hipótesis. Los cálculos utilizan proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros aprobados por la dirección que cubren un periodo de cinco años.

**Nota 14 – Propiedades de inversión**

El detalle de propiedades de inversión es el siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	66.200	66.200
Revaluación	13.151	-
Ajustes de conversión	(10.613)	-
<b>Total</b>	<b>68.738</b>	<b>66.200</b>

La propiedad de inversión comprende cuatro fincas con un total de 11.121 hectáreas, ubicadas en el departamento de Alto Paraguay. Su único propósito es generar ganancias mediante la revalorización de la tierra.

Las variaciones en el valor razonable se reconocen como ganancias en resultados, como otros ingresos. Todas las ganancias son no realizadas.

El valor razonable de las propiedades de inversión fue determinado por tasadores inmobiliarios externos e independientes, que cuentan con las cualificaciones profesionales reconocidas pertinentes y experiencia reciente en la ubicación y la categoría de la propiedad objeto de valoración. Los tasadores independientes

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

evalúan anualmente el valor razonable de la cartera de propiedades de inversión del Grupo; si el aumento o la disminución del valor no es significativo, no se reconoce ningún ajuste.

La siguiente tabla muestra la técnica de valuación utilizada para medir el valor razonable de las propiedades de inversión, así como los insumos no observables significativos utilizados:

Técnica de valoración	Entradas no observables significativas	Interrelación entre los datos clave no observables y la medición del valor razonable
Enfoque de mercado comparable	Precio por hectárea USD	El valor justo estimado aumentaría (disminuiría) si el rango promedio ponderado del precio por hectárea fuera mayor (menor).

### Nota 15 - Deudas financieras

Los saldos se presentan en los estados financieros consolidados en guaraníes. A efectos de gestión de riesgos y divulgación de información, a continuación se presenta la exposición por moneda original y su equivalente en millones de guaraníes al cierre del ejercicio.

Moneda original	CORRIENTE				NO CORRIENTE				2025
	Saldo nominal en la moneda original	Tipo de interés (fijo/variable)	Equivalente en Gs. (al cierre)	Tipo de referencia (si es variable)	Saldo nominal en la moneda original	Tipo de interés (fijo/variable)	Equivalente en Gs. (al cierre)	Tipo de referencia (si es variable)	
BOB	544	Fijo	431.251	—	820	Fijo	649.888	—	1.081.139
PYG	37.881	Fijo	37.881	—	418.308	Fijo	418.308	—	456.189
BRL	209	Fijo	250.275	—	62	Fijo	73.663	—	323.938
USD	84	Fijo	551.844	—	349	Fijo	2.297.744	—	2.849.588
USD	76	Variable	502.868	SOFR+5.5%	50	Variable	327.416	SOFR+5.5%	830.284
			<b>1.774.119</b>				<b>3.767.019</b>		<b>5.541.138</b>

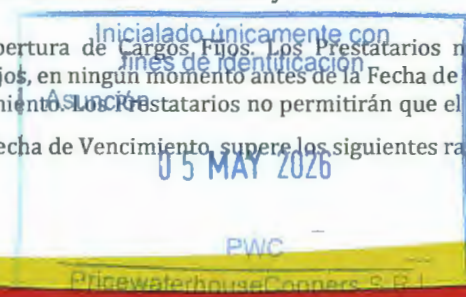
Moneda original	CORRIENTE				NO CORRIENTE				2024
	Saldo nominal en la moneda original	Tipo de interés (fijo/variable)	Equivalente en Gs. (al cierre)	Tipo de referencia (si es variable)	Saldo nominal en la moneda original	Tipo de interés (fijo/variable)	Equivalente en Gs. (al cierre)	Tipo de referencia (si es variable)	
BOB	412	Fijo	464.107	—	745	Fijo	838.389	—	1.302.496
PYG	7.837	Fijo	7.837	—	350.000	Fijo	350.000	—	357.837
BRL	179	Fijo	226.439	—	67	Fijo	85.370	—	311.809
USD	45	Fijo	353.423	—	341	Fijo	2.671.792	—	3.025.215
USD	83	Variable	647.224	SOFR+5.5%	97	Variable	762.289	SOFR+5.5%	1.409.513
			<b>1.699.030</b>				<b>4.707.840</b>		<b>6.406.870</b>

### Cumplimiento de los covenants

El Grupo está obligado a cumplir con los siguientes convenios financieros: Sección 8.22 del Contrato de Crédito Enmendado y Reformulado.

(a) Coeficiente de Cobertura de Cargos Fijos. Los Prestatarios no permitirán que el Coeficiente de Cobertura de Cargos Fijos, en ningún momento antes de la Fecha de Vencimiento, sea inferior a 2.50:1.00.

(b) Ratio de Apalancamiento. Los Prestatarios no permitirán que el Ratio de Apalancamiento, en ningún momento antes de la Fecha de Vencimiento, supere los siguientes ratios:



(En millones de guaraníes)

- (i) 5.00:1.00 en cualquier momento antes del 1 de enero de 2026;  
(ii) 4.50:1.00 en cualquier momento a partir del 1 de enero de 2026, pero antes del 1 de enero de 2027; y  
(iii) 4.00:1.00 en cualquier momento después del 1 de enero de 2027.

El Grupo cumplió con los convenios de sus préstamos bancarios al cierre del 31 de diciembre del 2025. En consecuencia, los préstamos se clasifican como un pasivo no corriente.

#### Condiciones financieras: bonos emitidos en Bolivia

El Grupo ha emitido bonos en Bolivia, los cuales están sujetos a las condiciones financieras establecidas en los correspondientes contratos de emisión.

A 31 de diciembre de 2025, el Grupo cumple con todas las condiciones relacionadas con sus bonos emitidos en Bolivia.

COVENANT		dic-25	Limite
RCD	ACTIVO CORRIENTE + EBITDA / PAGOS	2.50	>=2
RDP	PASIVO / ACTIVO NETO	3.26	<=3.5
RC	ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	1.66	>=1
FCI 1	FONDO DE CONTINGENCIAS / INTERESES A PAGAR / 2	2.92	>=1
FCI 2		34.36	>=1
FCI 3		3.72	>=1
FCI 4		2.98	>=1

#### Valor razonable

Para la mayoría de las deudas financieras, los valores razonables no difieren sustancialmente de sus valores contables, ya que:

- los intereses a pagar por dichas deudas financieras se aproximan a los tipos de mercado vigentes, o bien
- las deudas financieras son a corto plazo.

#### Exposición al riesgo

En la nota 20 se detalla la exposición del grupo a los riesgos derivados de las deudas financieras corrientes y no corrientes.

	2025	2024
Efectivo y equivalentes de efectivo	151.956	551.314
Préstamos bancarios	(2.606.390)	(3.113.817)
Bonos internacionales	(1.848.847)	(2.265.553)
Bonos locales	(1.085.901)	(1.027.500)
Deuda neta	(5.389.182)	(5.855.556)



(En millones de guaraníes)

	Préstamos	Efectivo	Total
<b>Deuda neta al 1 de enero de 2024</b>	4.548.704	413.805	4.134.899
Nuevos préstamos y renovaciones	2.579.566	-	-
Amortizaciones y renovaciones	(1.118.025)	-	-
Gastos por intereses	(490.663)	-	-
Pagos de intereses (presentados como flujos de efectivo operativos)	490.663	-	-
Ajuste de conversión	396.625	-	-
<b>Deuda neta al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>6.406.870</b>	<b>551.314</b>	<b>5.855.556</b>
Nuevos préstamos y renovaciones	830.483	-	-
Amortizaciones y renovaciones	(537.995)	-	-
Gastos por intereses	(552.141)	-	-
Pagos de intereses (presentados como flujos de efectivo operativos)	552.141	-	-
Deudas de operaciones discontinuadas	(123.685)	-	-
Ajuste de conversión	(1.034.535)	-	-
<b>Deuda neta al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>5.541.138</b>	<b>151.956</b>	<b>5.389.182</b>

**Nota 16 – Deudas comerciales**

Las deudas comerciales del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
<b>CORRIENTE</b>		
Proveedores	779.158	602.991
Anticipos de clientes	89.997	5.972
Partes relacionadas (nota 18)	30.539	10.941
<b>Total deudas comerciales corriente</b>	<b>899.694</b>	<b>619.904</b>
<b>NO CORRIENTE</b>		
Anticipo de clientes	4.605	-
<b>Total deudas comerciales no corriente</b>	<b>4.605</b>	<b>-</b>

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

**Nota 17 – Otras cuentas por pagar**

Las otras cuentas por pagar del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
<b>CORRIENTE</b>		
Acreeedores varios	67.470	82.529
Deudas fiscales	167.698	180.407
Deudas sociales	104.228	120.634
Partes relacionadas (1)	-	3.067
Provisiones por contingencias (2)	22.964	15.180
Otros pasivos	17.664	25.607
<b>Total otras cuentas por pagar corriente</b>	<b>380.024</b>	<b>427.424</b>
<b>NO CORRIENTE</b>		
Acreeedores varios	146.705	108.022
Partes relacionadas (1)	10.809	-
Deudas fiscales	71.073	54.680
Provisiones por contingencias (2)	25.488	23.878
Otros pasivos	-	5.408
<b>Total otras cuentas por pagar no corriente</b>	<b>254.075</b>	<b>191.988</b>

(1) La información sobre otras cuentas por pagar del Grupo con partes relacionadas se incluye en la Nota 18.

(2) Corresponde a provisiones constituidas por litigios con riesgo clasificado como pérdida probable. El Grupo no tiene prestaciones post-empleo, como planes de aportación.

Todos los beneficios y licencias remuneradas de corta duración, así como la participación en las utilidades y las bonificaciones se ajustan a los requisitos de las respectivas normas contables.

**Nota 18 – Partes relacionadas****a) Transacciones realizadas con partes relacionadas**

Las transacciones realizadas con partes relacionadas, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, son las siguientes:

	Valores de las transacciones al:	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Venta de Bienes</b>		
Central de la Carne Concepción S.A. (*)	75.774	21.963
Transportadora Concepción S.A. (*)	1.437	1.372
Concepción Palace Hotel S.A. (*)	1.387	930
Agroganadera Concepción S.A. (*)	2.391	2.205
GJ Emprendimientos S.A. (*)	2.135	146
UNIAO CASING (-)	2.265	-
ALL PAR CASING (-)	6.900	-
<b>Compra de bienes</b>		
Central de la Carne Concepción S.A. (*)	128	70
Agroganadera Concepción S.A. (*)	54.091	84.579
All PAR CASING (-)	3.614	-
UNIAO CASING (-)	4.525	-
<b>Servicios</b>		
<b>Servicios de transporte y logística</b>		
Transportadora Concepción S.A. (*)	64.685	49.672
<b>Servicios hotelería y gastronomía</b>		
GJ Emprendimientos S.A. (*)	264	183
Concepción Palace Hotel S.A. (*)	83	247

Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción  
05 MAY 2026  
PWC

(En millones de guaraníes)

## b) Saldos con partes relacionadas

Concepto	Cuentas por cobrar (nota 6)	Otras cuentas por cobrar (nota 7)	Deudas comerciales (nota 16)	Otras cuentas por pagar (nota 17)
Agroganadera Concepción S.A. (*)	631	-	4.583	-
Central de la Carne Concepción S.A. (*)	21.848	1.217	967	-
Concepción Palace Hotel S.A. (*)	323	-	3	-
GJ Emprendimientos S.A. (*)	1.860	-	14	-
Transportadora Concepción S.A. (*)	3.923	2.381	20.604	-
Transbfc	11.737	-	-	-
BMG SC	88.678	-	-	-
All Par S.A.	9.167	2.831	131	-
Uniao Casings S.A.	9.756	74.211	4.237	-
<b>Total corriente</b>	<b>147.923</b>	<b>80.640</b>	<b>30.539</b>	-
Central de la Carne Concepción S.A. (*)	-	21.042	-	697
Agroganadera Concepción S.A. (*)	-	117.877	-	5.326
Transportadora Concepción S.A. (*)	-	5.196	-	-
All Par S.A.	-	148.092	-	-
Uniao Casings S.A.	-	2.197	-	4.786
<b>Total no corriente</b>	-	<b>294.404</b>	-	<b>10.809</b>

Concepto	Cuentas por cobrar (nota 6)	Otras cuentas por cobrar (nota 7)	Deudas comerciales (nota 16)	Otras cuentas por pagar (nota 17)
Agroganadera Concepción S.A. (*)	700	-	7.011	-
Central de la Carne Concepción S.A. (*)	22.749	-	51	-
Concepción Palace Hotel S.A. (*)	211	-	14	3.067
GJ Emprendimientos S.A. (*)	4.044	2.381	3.781	-
Transportadora Concepción S.A. (*)	245	-	84	-
<b>Total corriente</b>	<b>27.949</b>	<b>2.381</b>	<b>10.941</b>	<b>3.067</b>
Transportadora Concepción S.A. (*)	-	67.000	-	-
Central de la Carne Concepción S.A. (*)	-	113.325	-	-
Agroganadera Concepción S.A. (*)	-	22.586	-	-
GJ Emprendimientos S.A. (*)	-	4.613	-	-
<b>Total no corriente</b>	-	<b>207.524</b>	-	-

En el curso ordinario de nuestras operaciones, el Grupo realiza transacciones con partes vinculadas en condiciones de mercado. Dichas transacciones se documentan mediante facturas legales, de conformidad con la legislación fiscal aplicable, y contratos de cuenta corriente, de conformidad con la legislación civil y mercantil.

Regularmente realizamos transacciones comerciales con nuestras partes relacionadas, estas transacciones, que se realizan a precios de mercado y en condiciones de mercado, se relacionan principalmente con la compra de carne de res o de ganado para faena, servicios logísticos, ventas de nuestros productos en el mercado interno, servicios de hotelería del Concepción Palace Hotel S.A. en Concepción y arrendamientos de algunas de nuestras instalaciones operativas.

(\*) Todas las entidades comparten el mismo personal clave.

Durante el período objeto del informe, la entidad asociada Asunción inicializó una remuneración para el personal directivo clave por un importe de 17.664 guaraníes (12.478 guaraníes en 2024).

Inicializado únicamente con fines de identificación  
Asunción  
05 MAY 2026  
PWC

(En millones de guaraníes)

**Nota 19 – Contingencias****Contexto general:**

- Algunas empresas del Grupo están involucradas en litigios administrativos, fiscales, civiles, judiciales y laborales.
- Las reclamaciones legales se clasifican según el riesgo de pérdida con los tratamientos contables correspondientes:
  1. Pérdida probable: 100% provisionado en las cuentas.
  2. Posible pérdida: Revelada en las Notas, sin provisión financiera.
  3. Pérdida remota: Ni revelada ni provisionada.
- Las disposiciones legales se actualizan periódicamente con base en informes legales internos para reflejar las mejores prácticas, estimaciones de desembolsos futuros.

**Caso Específico – Rubezh Food Corporation vs. Frigorífico Concepción S.A:**

- **Detalles del reclamo:**
  - Presentado por Rubezh Food Corporation (una empresa rusa) bajo el caso No. 292/2019 para la ejecución de sentencias extranjeras.
  - Monto principal: 34.586(USD 5.259.730)
  - Intereses reclamados: 513 (USD 77.951)
  - Pedido total supuesto de carne valorado en 77.299 (USD 11.755.226) de los cuales sólo se entregaron 42.713 (USD 6.495.497).
- **Posición de la empresa:**
  - El supuesto acuerdo nunca existió y las afirmaciones son falsas.
  - El tribunal ruso falló en contra de la empresa el 25 de enero de 2018, otorgando 41.801 (USD 5.337.681) a Rubezh.
  - El Tribunal Supremo de Rusia rechazó la apelación de la empresa en marzo de 2019.
- **Procedimientos paraguayos:**
  - El 18 de mayo de 2020, la empresa presentó una acción ante un tribunal paraguayo para impugnar la ejecución de la sentencia rusa.
  - El 11 de mayo de 2023, la Corte de Apelaciones (Resolución No. 271):
    1. Aceptó el desafío.
    2. Se negó a ejecutar la sentencia extranjera, alegando una reclamación pendiente entre las partes.
    3. Se impusieron costas judiciales a Rubezh.
    4. Como resultado, Rubezh no puede intentar la ejecución de la sentencia hasta que se resuelva el caso pendiente.
- **Próximos pasos:**
  - Rubezh podrá apelar esta decisión ante la Corte Suprema de Justicia del Paraguay.

Las provisiones para reclamaciones legales, garantías de servicio y obligaciones de reparación se reconocen cuando el grupo tiene una obligación presente, legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que sea necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe puede estimarse de forma fiable. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Al 31 de diciembre de 2025 no existen situaciones contingentes o reclamaciones adicionales que puedan generar obligaciones para Frigorífico Concepción SA más allá de las reveladas en los estados financieros consolidados.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Concepción

05 MAY 2026

PWC

IcewaterhouseConcepción S.R.L.

(En millones de guaraníes)

**Nota 20 – Instrumentos financieros - Valores razonables y gestión de riesgos****Clasificaciones contables y valores razonables**

La siguiente tabla muestra los importes en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros, incluyendo sus niveles en la jerarquía del valor razonable. No incluye información sobre el valor razonable de los activos y pasivos financieros no medidos a valor razonable si el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

31 de diciembre de 2025	Obligatoriam ente en FVTPL- Otros	Activos financieros a coste amortizado	Otros pasivos financieros	Importe total en libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activos financieros no medidos a valor razonable</b>								
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	151.956	-	151.956	-	-	-	-
Cuentas por cobrar	-	3.963.584	-	3.963.584	-	-	-	-
Otras cuentas por cobrar	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos contractuales	-	144.146	-	144.146	-	-	144.146	144.146
<b>Total de activos financieros no medidos a valor razonable</b>		<b>4.259.686</b>	<b>-</b>	<b>4.259.686</b>			<b>144.146</b>	<b>144.146</b>
<b>Pasivos financieros no medidos a valor razonable</b>								
Préstamos bancarios sin garantía	-	-	2.606.390	2.606.390	-	-	-	-
Bonos internacionales	-	-	1.848.847	1.848.847	-	-	-	-
Bonos locales	-	-	1.085.901	1.085.901	-	-	-	-
Deudas comerciales	-	-	904.299	904.299	-	-	-	-
<b>Pasivos financieros totales no medidos a valor razonable</b>		<b>-</b>	<b>6.445.437</b>	<b>6.445.437</b>				

31 de diciembre 2024	Obligatoriam ente en FVTPL- Otros	Activos financieros a coste amortizado	Otros pasivos financieros	Importe total en libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activos financieros no medidos a valor razonable</b>								
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	551.314	-	551.314	-	-	-	-
Cuentas por cobrar	-	4.148.198	-	4.148.198	-	-	-	-
Otras cuentas por cobrar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de activos financieros no medidos a valor razonable</b>		<b>4.699.512</b>	<b>-</b>	<b>4.699.512</b>				
<b>Pasivos financieros no medidos a valor razonable</b>								
Préstamos bancarios sin garantía	-	-	3.113.817	3.113.817	-	-	-	-
Bonos internacionales	-	-	2.265.553	2.265.553	-	-	-	-
Bonos locales	-	-	1.027.500	1.027.500	-	-	-	-
Deudas comerciales	-	-	619.904	619.904	-	-	-	-
<b>Pasivos financieros totales no medidos a valor razonable</b>		<b>-</b>	<b>7.026.774</b>	<b>7.026.774</b>				

Inicialado únicamente con  
fines de identificación.  
Asunción  
05 MAY 2026  
PWC  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

*(En millones de guaraníes)***a) Gestión de riesgos financieros**

El Grupo está expuesto a diferentes riesgos financieros que son comunes en la industria y que podrían tener un impacto en los resultados financieros; dichos riesgos financieros se agrupan de la siguiente manera:

- Riesgo de crédito,
- Riesgo de liquidez, y
- Riesgo de mercado, incluido el riesgo cambiario y de tipo de interés.

Esta nota presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos anteriores, sus objetivos, políticas y procedimientos para medir y gestionar el riesgo.

El Consejo de Administración es responsable de establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgos de las empresas. La Dirección es responsable de desarrollar y supervisar la gestión de riesgos del Grupo e informa periódicamente al Consejo sobre sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgos se establecen para identificar y analizar los riesgos a los que se enfrentan el Grupo y sus filiales, establecer límites y controles de riesgo adecuados, y supervisar los riesgos y el cumplimiento de los límites. Las políticas y sistemas de gestión de riesgos se revisan periódicamente para reflejar la evolución de las condiciones y actividades del mercado. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, busca desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

**b) Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y surge principalmente de cuentas por cobrar comerciales.

La Administración cuenta con políticas de crédito que le permiten mitigar este riesgo a través de un estricto procedimiento de pre aprobación de líneas de crédito acorde a la capacidad financiera de cada cliente y una estructura garantizada para enfrentar eventuales incumplimientos de la contraparte.

Los importes en libros de los activos financieros representan la máxima exposición crediticia.

El seguimiento constante de las condiciones del mercado permite evaluar el comportamiento crediticio de la cartera y, en consecuencia, las provisiones sobre cuentas incobrables.

El Grupo calcula la pérdida por deterioro en un importe equivalente a las pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida útil del activo en el caso de las cuentas por cobrar, basándose en la estimación de las pérdidas crediticias esperadas (ECL) mediante el método simplificado.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde su reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas (PCE), el Grupo considera información razonable y justificada, relevante y disponible sin costos ni esfuerzos excesivos. Esto incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basados en la experiencia histórica del Grupo y una evaluación crediticia fundamentada, que incluye información prospectiva.

El Grupo asume que el riesgo de crédito de un activo financiero ha aumentado significativamente si el mismo tiene más de 150 días de mora.

El Grupo considera que un activo financiero ha aumentado cuando:

- es poco probable que el deudor pague sus obligaciones crediticias al Grupo en su totalidad, sin que el Grupo pueda recurrir a acciones tales como la realización de garantías, si las tiene; o

Inicialado únicamente con

firmas de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

- El activo financiero tiene más de 365 días de mora.

Para el análisis de ECL, el Grupo clasifica las cuentas por cobrar en clientes locales y del exterior, y por otro lado, agrupa en clientes especiales a aquellos que ocasionalmente presentan morosidad en ciertas operaciones, sin embargo, el volumen de transacciones con ellos se ha incrementado y no han presentado indicios de mora en dichos créditos.

La siguiente tabla proporciona información sobre la exposición al riesgo crediticio y las pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

<u>31 de diciembre de 2025</u>	Corrientes	Más de 90 días de retraso	Más de 180 días de retraso	Más de 365 días de retraso	Total
Tasa de pérdida esperada	0,06%	1,88%	9,63%	140,60%	
Valor contable bruto - deudores comerciales	2.659.719	1.011.858	200.663	78.394	3.950.634
Valor contable bruto - Otros activos	618.792	-	-	-	618.792
Previsiones	2.038	18.990	19.335	110.205	150.568

<u>31 de diciembre de 2024</u>	Corrientes	Más de 90 días de retraso	Más de 180 días de retraso	Más de 365 días de retraso	Total
Tasa de pérdida esperada	0,37%	2,64%	7,52%	55,50%	
Valor contable bruto - deudores comerciales	3.162.231	403.106	356.127	221.336	4.142.800
Valor contable bruto - Otros activos	608.494	-	-	-	608.494
Previsiones	13.955	10.643	26.783	122.839	174.220

**c) Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo no pueda cumplir con sus obligaciones financieras a su vencimiento. El enfoque empresarial para la gestión de la liquidez consiste en garantizar, en la medida de lo posible, que el Grupo siempre disponga de liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones a su vencimiento, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables ni arriesgarse a perjudicar a las empresas.

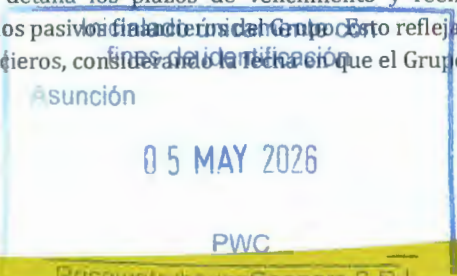
La administración, mediante su política de subutilización de sus líneas de crédito pre aprobadas con bancos y proveedores, busca garantizar el acceso directo a recursos y financiamiento. Además, considera las oportunidades en los mercados de capitales.

Los importes expuestos incluyen el capital por intereses y los pagos de intereses, pero no incluyen los intereses devengados.

El Grupo utiliza un sistema de costes basado en actividades para calcular el coste de sus productos y servicios, lo que le ayuda a monitorear los requisitos de flujo de efectivo. El Grupo apunta a mantener el nivel de su efectivo y equivalentes de efectivo en un monto mayor que las salidas de efectivo esperadas en pasivos financieros distintos de cuentas por pagar comerciales durante los próximos tres meses para garantizar el acceso directo a recursos y financiamiento.

Además, considera oportunidades en los mercados de capitales.

La siguiente tabla detalla los plazos de vencimiento y reembolso contractuales restantes más representativos de los pasivos financieros del Grupo. Esto refleja los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros, considerando la técnica que el Grupo debe realizar los pagos finales.



(En millones de guaraníes)

Además, considera oportunidades en los mercados de capitales.

31/12/2025	Menos de 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	Flujos de efectivo contractuales totales
<b>Pasivos financieros</b>						
Préstamo bancario	478.186	1.133.567	884.420	50.7053	52.362	3.055.588
Emisiones de bonos internacionales	-	-	-	1.869.132	-	1.869.132
Bonos locales PY	25.001	-	339.215	210.140	-	574.356
Proveedores comerciales	899.694	-	-	-	-	899.694
Otros pasivos	380.024	-	-	-	-	380.024
<b>Total</b>	<b>1.782.905</b>	<b>1.133.567</b>	<b>1.223.635</b>	<b>2.586.325</b>	<b>52.362</b>	<b>6.778.794</b>

31/12/2024	Menos de 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	Flujos de efectivo contractuales totales
<b>Pasivos financieros</b>						
Préstamo bancario	681.977	925.765	1.037.454	847.664	136.115	3.628.975
Emisiones de bonos internacionales	-	-	-	2.414.573	-	2.414.573
Bonos locales PY	337	41.130	5.255	466.366	-	513.088
Proveedores comerciales	619.904	-	-	-	-	619.904
Otros pasivos	427.424	-	-	-	-	427.424
<b>Total</b>	<b>1.729.642</b>	<b>966.895</b>	<b>1.042.709</b>	<b>3.728.603</b>	<b>136.115</b>	<b>7.603.964</b>

**d) Riesgo de mercado**

El riesgo de mercado es el riesgo de que las fluctuaciones en los precios de mercado, como el tipo de cambio, los tipos de interés variables y otros precios, afecten los ingresos del Grupo o el valor de sus instrumentos financieros. La gestión del riesgo de mercado busca mitigar la exposición al riesgo de mercado dentro de parámetros razonables, optimizando al mismo tiempo la rentabilidad.

**Exportaciones del Grupo sujetas a riesgos**

Los resultados financieros futuros del Grupo dependerán en gran medida de la situación económica y de las condiciones políticas y sociales actuales en nuestros principales mercados de exportación.

Si, por cualquier motivo, la demanda de productos cárnicos por parte del mercado chino no siguiera aumentando de acuerdo con las expectativas del Grupo, o si las exportaciones a China se vieran afectadas por otras medidas, nuestra actividad, situación financiera, resultados de explotación y perspectivas podrían verse afectadas de manera significativa y desfavorable.

**Riesgo cambiario**

El Grupo podría estar expuesto a riesgos cambiarios en transacciones distintas al dólar estadounidense, especialmente en guaraní, real brasileño y peso boliviano. El Grupo opera en un entorno comercial que implica principalmente compras y ventas en dólares estadounidenses; por lo tanto, una eventual depreciación del dólar estadounidense y su efecto en partidas específicas de los estados financieros se consideraría de bajo impacto y baja exposición dentro de las operaciones globales de la Compañía.

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera del Grupo a la fecha del informe son los siguientes:

(En millones de guaraníes)

	Gs.		Reales		Bolivianos	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Activos</b>						
Efectivo y equivalentes de efectivo	6.139	23.219	39.573	161.778	61.575	374.017
Cuentas por cobrar	400.094	82.076	659.921	405.784	6.703	18.280
Otras cuentas por cobrar	-	-	-	-	-	-
<b>Activos totales</b>	<b>406.233</b>	<b>105.295</b>	<b>699.494</b>	<b>567.562</b>	<b>68.278</b>	<b>392.297</b>
<b>Pasivo</b>						
Deudas financieras	(449.808)	(357.837)	(355.652)	(311.809)	(1.063.535)	(1.302.496)
Deudas comerciales	(98.704)	(82.252)	(594.166)	(357.775)	(9.556)	(59.554)
Otras cuentas por pagar	(132.069)	(106.458)	(196.038)	(116.083)	(28.100)	(106.129)
<b>Pasivos totales</b>	<b>(680.581)</b>	<b>(546.547)</b>	<b>(1.145.856)</b>	<b>(785.667)</b>	<b>(1.101.191)</b>	<b>(1.468.179)</b>
<b>Posición neta</b>	<b>(274.348)</b>	<b>(441.252)</b>	<b>(446.362)</b>	<b>(218.105)</b>	<b>(1.032.913)</b>	<b>(1.075.882)</b>

**Riesgo de tipo de interés**

El grupo tiene una exposición al riesgo de tipo de interés en un 12,5 % de la estructura de deuda; por ello, la dirección no considera que la sensibilidad ante una variación del tipo de referencia sea significativa.

El 87,5 % de la estructura de deuda tiene tasa de interés fija, y el grupo supervisa constantemente la combinación de tasas.

El grupo está expuesto al riesgo de tasa de interés debido al uso de obligaciones financieras a tasa variable. Este riesgo surge de la posibilidad de que los cambios en las tasas de interés del mercado puedan afectar los flujos de efectivo futuros asociados con estos instrumentos financieros.

A la fecha de presentación del informe, la Compañía mantiene préstamos financieros cuyos intereses se refieren a tasas de mercado variables (SOFR), más un margen fijo. En consecuencia, las fluctuaciones en estas tasas pueden aumentar o disminuir los costos financieros futuros.

La Compañía considera que su exposición al riesgo de tasa de interés es baja y continuará evaluando estrategias para optimizar su estructura financiera y reducir la volatilidad en sus resultados

**Riesgo de materias primas**

Como parte de nuestra actividad habitual, el Grupo está expuesto al riesgo de precios de materias primas derivado de la compra de ganado vivo y porcino.

La empresa no utiliza actualmente instrumentos financieros derivados, como contratos forward y opciones,

Mitigamos el riesgo con inteligencia comercial a través de las condiciones de compra y el calendario.

**e) Estrategias de gestión del riesgo financiero de los activos biológicos**

El grupo está expuesto a riesgos derivados de los cambios medioambientales y climáticos, los precios de las materias primas y los riesgos de financiación.

La distribución geográfica de las explotaciones del grupo permite un alto grado de mitigación frente a condiciones climáticas adversas como sequías e inundaciones y brotes de enfermedades. El grupo cuenta con sólidas políticas y procedimientos medioambientales para cumplir la legislación medioambiental y de otro tipo.

El grupo está expuesto a riesgos derivados de las fluctuaciones del precio y el volumen de ventas de ganado porcino y vacuno. En la medida de lo posible, el grupo suscribe contratos de suministro de

(En millones de guaraníes)

ganado porcino y vacuno para garantizar que las empresas de transformación de carne puedan satisfacer los volúmenes de venta.

### Nota 21 – Capital y Reservas

#### a) Capital

Al 31 de diciembre de 2025 el capital es de Gs. 2.482.500 millones representado por 24.825 acciones de Gs. 100 millones cada una integradas en su totalidad a la fecha. A 31 de diciembre de 2024, el capital social del Grupo es de Gs. 2.087.400 millones, representado por 20.874 acciones nominativas de Gs. 100.000.000 de valor nominal cada una, totalmente integradas.

#### b) Reserva legal

De acuerdo con las leyes paraguayas y bolivianas, Frigorífico Concepción S.A. y Frigorífico BFC S.A. requieren constituir una reserva del 5% del resultado como reserva legal hasta representar un 20% del capital integrado para Frigorífico Concepción S.A. y 50% para Frigorífico BFC S.A.

#### c) Reserva de revalúo

Corresponde a los aumentos o disminuciones resultantes de las revalorizaciones, los cambios en los valores razonables de los elementos de propiedad, planta y equipo que fueron determinados por un tasador independiente.

### Nota 22 – Segmentos operativos

El Grupo cuenta con un segmento reportable por país. Esto se basa en la estructura interna de reporte del Grupo al Director General, quien es el Director General. El principal indicador de ganancias y pérdidas del segmento es el ingreso operativo total.

La información del segmento de ingresos geográficos para los períodos de nueve y tres meses finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025	PARAGUAY	BOLIVIA	BRASIL	EE.UU	OTROS NO REPORTABLES	ELIMINACIONES	TOTAL
Ingresos							
Ventas locales	993.390	328.864	7.389.984	-	78.846	(303.208)	8.487.876
Ventas externas	4.464.335	1.432.405	2.056.334	4.837.164	-	(5.217.436)	7.572.802
Cambios en el valor razonable de los activos biológicos	22.707	288.975	46.570	-	-	-	358.252
<b>Ingresos totales</b>	<b>5.480.432</b>	<b>2.050.244</b>	<b>9.492.888</b>	<b>4.837.164</b>	<b>78.846</b>	<b>(5.520.644)</b>	<b>16.418.930</b>
Costo de ventas	(4.785.040)	(1.328.575)	(8.858.821)	(4.467.921)	(97.627)	5.520.644	(14.017.340)
Beneficio bruto	695.392	721.669	634.067	369.243	(18.781)	-	2.401.590
Gastos de operación y comercio	(75.396)	(40.823)	(168.426)	(6.560)	(3.556)	-	(294.761)
Gastos administrativos	(149.169)	(35.373)	(490.566)	(10.810)	(7.433)	-	(693.351)
Depreciación y amortización	(26.111)	(16.169)	(77.057)	(3.080)	(25)	-	(122.442)
Pérdidas netas por deterioro de activos financieros y contractuales / otros ingresos / gastos	969.568	(5.224)	(269.722)	160.002	(98)	(1.315.199)	(460.673)
<b>Resultados de las actividades operativas</b>	<b>1.414.284</b>	<b>624.080</b>	<b>(371.704)</b>	<b>509.795</b>	<b>(20.899)</b>	<b>(1.315.199)</b>	<b>830.363</b>

Elaborado únicamente con fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.



(En millones de guaraníes)

**Nota 23- Ingresos**

Las operaciones y principales fuentes de ingresos del Grupo son las descritas en los últimos estados financieros anuales. Los ingresos del Grupo provienen de contratos con clientes, excepto por importes insignificantes que se presentan como «otros ingresos». El Grupo reconoce los ingresos de contratos con clientes cuando transfiere el control de un bien a un cliente.

**a) Desagregación de ingresos**

En la siguiente tabla, los ingresos se desagregan por exportaciones y ventas locales y otros ingresos.

Ganancia	Para el año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Ventas locales	8.487.876	6.811.188
Ventas de exportación	7.572.802	6.166.873
Otros- Cambios en el valor razonable de los activos biológicos	358.252	40.253
<b>Total</b>	<b>16.418.930</b>	<b>13.018.314</b>

En la siguiente tabla se desagregan los ingresos por tipo de productos:

Ganancia	Para el año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Ventas de exportación		
Carne de res/hamburguesa	6.617.109	5.155.628
Menudencias	434.851	563.965
Carne porcina	450.068	213.556
Cuero (1)	4.306	1.001
Subproductos (2)	65.280	231.560
Otro	1.188	1.163
<b>Ventas totales de exportación</b>	<b>7.572.802</b>	<b>6.166.873</b>

Ganancia	Para el año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Ventas locales		
Carne de res/hamburguesa	6.400.366	5.167.865
Carne porcina	727.069	519.076
Menudencias	299.338	200.811
Cuero (1)	56.410	4.451
Subproductos (2)	662.301	674.869
Cerdo	301.013	213.375
Otro	41.379	30.741
<b>Ventas locales totales</b>	<b>8.487.876</b>	<b>6.811.188</b>
<b>Exportación total y ventas locales</b>	<b>16.060.678</b>	<b>12.978.061</b>

(1) Incluye solo cuero wet blue

(2) Incluye subproductos de cuero



(En millones de guaraníes)

Los ingresos desagregados por mercados geográficos de exportación al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se componen de lo siguiente:

Región	Para el año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
África	230.461	165.627
America	1.006.487	675.794
Asia	5.060.798	4.141.133
Caribe	27.153	12.317
CEI	19.640	36.155
Union europea	151.298	160.787
Oriente Medio	502.902	662.212
US	574.063	312.848
<b>Exportaciones totales</b>	<b>7.572.802</b>	<b>6.166.873</b>

**Nota 24 – Impuesto diferido y gasto por impuestos a la renta**

El detalle de los pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

Activos y pasivos por impuesto diferido

El impuesto diferido correspondiente es atribuible de la siguiente manera:

	Detalle al 31/12/2025			Detalle al 31/12/2024		
	Activo	Pasivo	Neto	Activo	Pasivo	Neto
Pérdidas fiscales acumuladas	27.071	-	27.071	-	-	-
Activos biológicos	-	72.377	(72.377)	-	77.713	(77.713)
Activos contractuales	-	14.415	(14.415)	-	-	-
Propiedades, planta y equipo	-	40.823	(40.823)	-	62.460	(62.460)
<b>Pasivos por impuestos diferidos netos</b>	<b>27.071</b>	<b>127.615</b>	<b>(100.544)</b>	<b>-</b>	<b>140.173</b>	<b>(140.173)</b>

-Movimiento de los saldos de impuestos diferidos

	Balances al 31/12/2024	Contabilizado en la cuenta de resultados	Reconocidos en ajuste por conversión	Reconocidos en reserva de revaluo	Balance al 31/12/2025
Activos por impuestos diferidos	-	27.071	-	-	27.071
Pasivos por impuestos diferidos	140.173	-	(22.474)	9.916	127.615

	Balances al 31/12/2023	Reconocidos en ajuste por conversión	Reconocidos en reserva de revaluo	Balance al 31/12/2024
Pasivos por impuestos diferidos	94.317	7.739	38.117	140.173

Inicialado únicamente con fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

Conciliación de la tasa impositiva efectiva

	PARAGUAY	BOLIVIA	BRASIL	USA	CHILE	OTROS	%	TOTAL 2025
Resultado contable antes de impuestos	1.337.649	29.613	(323.363)	376.619	(24.548)	(5.337)		1.390.633
Tipo impositivo corriente	10%	25%	15%	21%	27%	20%		
Impuesto corriente	133.765	7.403	(48.504)	79.090	(6.628)	(1.067)	11.8%	164.059
Efecto impositivo sobre Ingresos no deducibles y no gravables en el período	(152.106)	(944)	(22.438)	(79.090)	6.628	1.067	(17.7%)	(246.883)
<b>Impuesto sobre la renta</b>	<b>(18.341)</b>	<b>6.459</b>	<b>(70.942)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(5.9%)</b>	<b>(82.824)</b>

Provisión por impuesto sobre la renta en otras cuentas por pagar: 89.316.

	PARAGUAY	BOLIVIA	BRASIL	USA	CHILE	OTROS	%	TOTAL 2024
Resultado contable antes de impuestos	1.155.309	78.317	110.984	563.562	6.495	2.996		1.917.663
Tipo impositivo corriente	10%	25%	15%	21%	27%	20%		
Impuesto corriente	115.531	19.579	16.648	118.348	1.754	599	14.2%	272.459
Efecto impositivo sobre Ingresos no deducibles y no gravables en el período	(86.620)	34.551	7.142	(118.348)	(1.754)	(599)	(8.6%)	(165.628)
<b>Impuesto sobre la renta</b>	<b>28.911</b>	<b>54.130</b>	<b>23.790</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.5%</b>	<b>106.831</b>

Nota 25 – Ingresos y egresos

Costo de ventas

	PARAGUAY	BOLIVIA	BRASIL	EE.UU	OTROS NO REPORTABLES	ELIMINACIONES	Para el año terminado en 2025
Saldo inicial	782.883	587.360	924.919	170.886	29.651	-	2.495.699
Compras	4.721.256	1.350.945	8.998.531	4.354.527	79.091	(5.520.644)	13.983.706
Ajuste de conversión	(117.294)	(97.044)	(166.296)	(12.784)	(2.369)	-	(395.787)
Saldo final	(601.805)	(512.686)	(898.333)	(44.708)	(8.746)	-	(2.066.278)
<b>Costo de ventas</b>	<b>4.785.040</b>	<b>1.328.575</b>	<b>8.858.821</b>	<b>4.467.921</b>	<b>97.627</b>	<b>(5.520.644)</b>	<b>14.017.340</b>

	PARAGUAY	BOLIVIA	BRASIL	EE.UU	OTROS NO REPORTABLES	ELIMINACIONES	Para el año terminado en 2024
Saldo inicial	789.827	240.899	802.892	38.735	13.435	-	1.885.788
Compras	4.079.401	1.646.290	7.227.003	3.847.549	89.313	(6.045.028)	10.844.528
Cambio en el valor razonable de los activos biológicos	-	-	(40.255)	-	-	-	(40.255)
Ajuste de conversión	57.742	29.382	63.053	7.307	1.536	-	159.020
Saldo final	(782.883)	(587.360)	(924.919)	(170.886)	(29.651)	-	(2.495.699)
<b>Costo de ventas</b>	<b>4.144.087</b>	<b>1.329.211</b>	<b>7.127.774</b>	<b>3.722.705</b>	<b>74.633</b>	<b>(6.045.028)</b>	<b>10.353.382</b>

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

**Costos de ventas y gastos por naturaleza**

	Gastos administrativos	Venta y distribución	Total 2025
Salarios y otros gastos de beneficios a empleados	253.858	-	253.858
Gastos de exportación	125.948	38.720	164.668
Depreciación y amortización	122.442	-	122.442
Fletes pagados	22.696	83.140	105.836
Honorarios	87.565	432	87.997
Comisiones pagadas	41	82.243	82.284
Mantenimiento y reparaciones	51.908	13.754	65.662
Patentes, multas e impuestos	53.384	11.372	64.756
Seguros pagados	15.058	9.327	24.385
Combustible y lubricantes	14.225	3.637	17.862
Servicio de almacenamiento	-	14.426	14.426
Publicidad y propaganda	7.979	5.510	13.489
Gastos industriales	-	10.661	10.661
Alquileres pagados	2.562	3.043	5.605
Servicios básicos	4.214	-	4.214
Papelería y material de oficina	1.192	-	1.192
Gastos de importación	-	1.696	1.696
Pérdidas por mortalidad del ganado	-	725	725
Otros gastos NC	52.721	16.075	68.796
<b>Total</b>	<b>815.793</b>	<b>294.761</b>	<b>1.110.554</b>

	Gastos administrativos	Venta y distribución	Total 2024
Salarios y otros gastos de beneficios a empleados	242.545	-	242.545
Fletes pagados	41.742	118.941	160.683
Depreciación y amortización	122.932	-	122.932
Gastos de exportación	81.184	8.799	89.983
Honorarios	86.020	36	86.056
Comisiones pagadas	2.797	53.287	56.084
Mantenimiento y reparaciones	43.123	11.476	54.599
Gastos industriales	9.822	40.017	49.839
Patentes, multas e impuestos	27.699	11.127	38.826
Alquileres pagados	12.014	15.378	27.392
Combustible y lubricantes	14.314	6.572	20.886
Seguros pagados	18.540	908	19.448
Servicio de almacenamiento	-	17.245	17.245
Publicidad y propaganda	7.132	4.165	11.297
Servicios básicos	8.812	1.337	10.149
Papelería y material de oficina	2.127	-	2.127
Gastos de importación	100	2.013	2.113
Pérdidas por mortalidad del ganado	-	655	655
Créditos fiscales no recuperados	23	-	23
Otros gastos NC	65.211	32.649	97.860
<b>Total</b>	<b>786.137</b>	<b>324.605</b>	<b>1.110.742</b>

(\*) La siguiente tabla proporciona información sobre los honorarios agregados por servicios prestados por nuestros principales contables (en millones de Gs.) para los ejercicios cerrados a 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Servicios prestados	2025	2024
Honorarios de auditoría (1)	7.096	5.917
Honorarios fiscales (2)	521	53
Otros honorarios (3)	483	76
<b>Total</b>	<b>8.100</b>	<b>6.046</b>

Inicialado únicamente con fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

(En millones de guaraníes)

(1) Incluye los honorarios facturados en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados a 31 de diciembre de 2025 y 2024, revisiones limitadas de los estados financieros provisionales presentados durante 2025. (2) Incluye honorarios por servicios permitidos de cumplimiento y asesoramiento fiscal.

(3) Incluye los honorarios facturados por productos y servicios prestados por el contable principal, distintos de los honorarios de auditoría, honorarios relacionados con la auditoría y honorarios fiscales. En 2025 y 2024, el resto de honorarios incluye principalmente los honorarios facturados por otros servicios permitidos no relacionados con la auditoría.

**Otros ingresos**

Concepto	2025	2024
Recupero de gastos	9.095	3.548
Contabilización del valor razonable de las propiedades de inversión	13.588	-
Reversión de provisiones	72.414	15.427
Descuentos obtenidos	800	1.318
indemnizaciones de seguros	3.671	1.644
Ingresos por operaciones a plazo	-	4.840
Intereses percibidos	3.796	8.375
Venta de propiedad, planta y equipo	27.749	3.515
Otros ingresos	3.820	68.164
<b>Total de otros ingresos</b>	<b>134.933</b>	<b>106.831</b>

**Otros egresos**

Concepto	2025	2024
Patentes, multas e impuestos	65.094	47.210
Revocación del descuento en los títulos judiciales	83.538	-
Pago de intereses	127.707	31.424
Provisiones y contingencias	157.496	-
Descuentos concedidos	90.670	15.039
Otros gastos	-	17.473
<b>Total de otros egresos</b>	<b>524.505</b>	<b>111.146</b>

**Nota 26 - Costo Financiero**

2025	PARAGUAY	BOLIVIA	BRASIL	EE.UU	OTROS NO REPORTABLES	TOTAL
Gastos por intereses	85.844	29.604	54.295	116.518	-	286.261
Intereses sobre la emisión de bonos	237.550	28.330	-	-	-	265.880
Gastos bancarios	62.153	2.386	44.146	15.652	171	124.508
Diferencia de cambio	(82.611)	534.158	(58.495)	-	(181)	392.871
<b>Costos financieros netos</b>	<b>302.936</b>	<b>594.478</b>	<b>39.946</b>	<b>132.170</b>	<b>(10)</b>	<b>1.069.520</b>

2024	PARAGUAY	BOLIVIA	BRASIL	EE.UU	OTROS NO REPORTABLES	TOTAL
Gastos por intereses	34.670	47.865	64.125	112.346	1	259.007
Intereses sobre la emisión de bonos	223.641	8.015	-	-	-	231.656
Gastos bancarios	60.129	1.166	36.537	25.478	179	123.489
Diferencia de cambio	127.630	(37.130)	92.515	(29)	(242)	182.744
<b>Costos financieros netos</b>	<b>446.070</b>	<b>19.916</b>	<b>193.177</b>	<b>137.795</b>	<b>(62)</b>	<b>796.896</b>

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

**NOTA 27- Actividades discontinuadas**

Concepto	2025
Enajenación de una filial 27.1	(53.365)
Enajenación de activos fijos 12.3	(74.121)
<b>Total de operaciones discontinuadas</b>	<b>(127.486)</b>

**27.1 Actividades discontinuadas: enajenación de una filial**

A finales de septiembre de 2025, la Sociedad contrató a Banco Sudameris S.A. y le encargó que iniciara la venta de la totalidad de las acciones de All Par S.A. El proceso de desinversión se encuentra actualmente en curso, habiéndose recibido muestras de interés por parte de varios compradores potenciales. Los fondos obtenidos de estas enajenaciones se utilizarán para saldar la deuda pendiente de la Sociedad.

En consecuencia, los activos y pasivos asociados se presentaron como mantenidos para la venta en los estados financieros de septiembre de 2025.

La filial se vendió el 10 de noviembre y se presenta en el período actual como una operación discontinuada. A continuación se presenta la información financiera relativa a las operaciones discontinuadas para el período hasta la fecha de la enajenación.

Información sobre el rendimiento financiero y los flujos de efectivo

	10/11/2025
Ingresos	171.966
Gastos	(213.318)
Beneficio antes de impuestos	(41.352)
Impuesto sobre la renta	(12.013)
Beneficio después de impuestos de las operaciones discontinuada	(53.365)

	10/11/2025
Entrada neta de efectivo procedente de actividades de explotación	34.042
Entrada/(salida) neta de efectivo procedente de actividades de inversión	(2.032)
Salida neta de efectivo procedente de actividades de financiación	(44.544)
Aumento neto de efectivo generado por las operaciones discontinuadas	(12.534)

**(b) Actividades discontinuadas: enajenación de inmovilizado material**

	10/11/2025
Efectivo y equivalentes de efectivo	3183
Cuentas por cobrar - Neto	27.552
Otros activos corrientes	38.218
Inventario	113.523
Activos biológicos	-
Inmuebles, instalaciones y equipo	127.608
<b>Total de activos</b>	<b>310.084</b>
Deudas financieras	38.803
Cuentas por pagar	36.574
Otras cuentas por pagar	64.521
<b>Total de pasivos</b>	<b>139.898</b>
<b>Activo neto</b>	<b>170.186</b>

Inicialado unicamente con  
fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

(En millones de guaraníes)

### NOTA 28- Hechos posteriores

#### a) Proceso de cierre de plantas en Brasil

Tras el cierre del ejercicio fiscal finalizado el 31 de diciembre de 2025, la gerencia de la empresa ha decidido proceder al cierre de 11 unidades ubicadas en Brasil, como parte de un proceso de reestructuración estratégica destinado a optimizar la eficiencia operativa y la rentabilidad del negocio.

Durante el ejercicio fiscal 2025, estas plantas representaron aproximadamente 391 millones de dólares estadounidenses en ingresos por ventas.

El cierre de algunas de estas instalaciones se encuentra actualmente en curso a la fecha de emisión de estos estados financieros.

A la fecha de presentación del informe, no se han reconocido ajustes en los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 derivados de este hecho posterior, ya que la decisión y sus efectos se produjeron después del cierre del período de presentación del informe. Sin embargo, la Compañía considera que este hecho es de importancia suficiente como para justificar su divulgación.

#### b) Emisiones de bonos locales

En enero de 2026 se tramitó en Bolivia la emisión de la serie 5, cuyas características son:

- hasta Bs. 70.500.000,00
- Tasa de interés del 10 %
- Fecha de vencimiento: 29/03/2020

Los bonos se emitirán para su uso como capital de trabajo.

En enero de 2026 se tramitó en Paraguay la emisión de la serie 1 G4, cuyas características son las siguientes:

- hasta 67.000.000.000 de guaraníes -
- Tasa de interés del 12,5 %
- Fecha de vencimiento: 28 de enero de 2029

Los bonos se emitirán para su uso como capital de giro.

#### c) Autorización para entablar negociaciones

A fecha de 22 de abril de 2026, el Consejo de Administración de la Compañía aprobó la autorización de las negociaciones relacionadas con una transacción que da lugar al derecho contractual mencionado en la Nota 10. La gerencia de la Compañía considera que el resultado satisfactorio de las negociaciones en curso es una medida relevante para hacer frente a los vencimientos mencionados en la Nota 15.





## ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024.  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*

**CONCEPCIÓN**

<b>ACTIVOS</b>	<b>Notas</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	72.083	63.232
Cuentas por cobrar	6	2.410.524	2.952.373
Otras cuentas por cobrar	7	169.142	347.872
Inventarios	8	461.312	580.492
Activo financiero a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL)	9	144.146	-
<b>Total activos corrientes</b>		<b>3.257.207</b>	<b>3.943.969</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Cuentas por cobrar	6	1.728	1.586
Otras cuentas por cobrar	7	1.688.865	1.375.185
Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación	10	1.320.258	1.395.708
Propiedades, planta y equipo	11	793.348	923.474
Propiedades de inversión	12	68.738	66.200
Activo por impuesto diferido	21	27.071	-
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>3.900.008</b>	<b>3.762.153</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>7.157.215</b>	<b>7.706.122</b>

Las notas 1 a 23 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros individuales

Oper L. Martínez  
Contador

Pedro Cassildo Pascutti  
Vicepresidente

Lic José C. Mongelós P.  
Síndico Titular

Jair Antonio de Lima  
Presidente



**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Preseñado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*

**CONCEPCIÓN**

<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Deudas financieras	13	484.825	372.707
Deudas comerciales	14	160.057	238.930
Otras cuentas por pagar	15	658.487	110.398
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>1.303.369</b>	<b>722.035</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Deudas financieras	13	2.478.898	2.743.726
Pasivo por impuesto diferido	21	55.238	83.827
Otras cuentas por pagar	15	335.588	733.699
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>2.869.724</b>	<b>3.561.252</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>4.173.093</b>	<b>4.283.287</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital	19	2.482.500	2.087.400
Reservas	19	601.693	574.726
Resultados acumulados		(55.348)	(117.156)
Resultado del ejercicio		79.384	539.305
Otros resultados integrales		(124.107)	338.560
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>2.984.122</b>	<b>3.422.835</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>7.157.215</b>	<b>7.706.122</b>

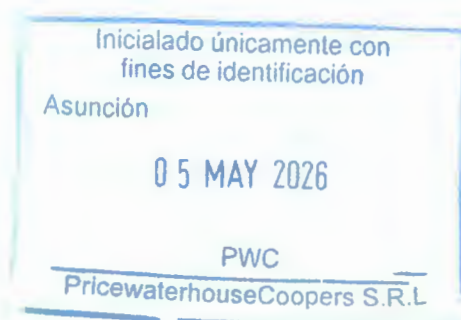
Las notas 1 a 23 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros individuales

Oper L. Martínez  
Contador

Pedro Cassildo Pascutti  
Vicepresidente

Lic José C. Mongelós P.  
Síndico Titular

Jair Antonio de Lima  
Presidente



**ESTADO INDIVIDUAL DE RESULTADO Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES  
POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*

**CONCEPCIÓN**

	Notas	2025	2024
Ingresos	20	4.963.558	4.571.162
Costo de ventas	22	(4.500.910)	(3.916.273)
<b>Margen bruto</b>		<b>462.648</b>	<b>654.889</b>
Gastos de operación y comercialización	22	(67.833)	(65.986)
Gastos de administración	22	(133.998)	(95.632)
Pérdidas netas por deterioro de activos financieros y contractuales		-	-
Otros ingresos	22	49.035	8.422
Otros egresos	22	(230.281)	(142.073)
<b>Resultado operativo</b>		<b>79.571</b>	<b>359.620</b>
Intereses bancarios		(55.456)	(21.340)
Interés por emisión de bonos		(237.553)	(223.641)
Gastos bancarios		(61.255)	(59.419)
Diferencia de cambio		11.507	(98.557)
<b>Costos financieros netos</b>		<b>(342.757)</b>	<b>(402.957)</b>
Participación en los beneficios netos de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación		122.515	601.379
Ganancia derivada de la medición del valor razonable de un activo financiero	9	165.475	-
<b>Resultado antes de impuesto a la renta</b>		<b>24.804</b>	<b>558.042</b>
Impuesto a la renta	21	54.580	(18.737)
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>79.384</b>	<b>539.305</b>

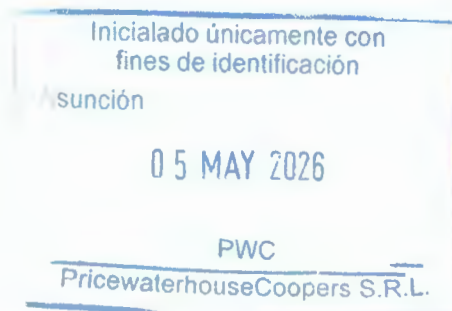
Las notas 1 a 23 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros individuales

Oper L. Martínez  
Contador

Pedro Cassildo Pascutti  
Vicepresidente

Lic José C. Mongelós P.  
Síndico Titular

Jair Antonio de Lima  
Presidente



**ESTADO INDIVIDUAL DE RESULTADO Y OTROS RESULTADOS  
INTEGRALES POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*

**CONCEPCIÓN**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>79.384</b>	<b>539.305</b>
Partidas que no se reclasificarán a resultados:		
Revalorización de propiedades, planta y equipo	-	152.067
Partidas que se reclasifican o pueden reclasificarse posteriormente a resultados:		
Diferencia de conversión	(392.632)	107.754
<b>Otro resultado integral del año, neto de impuestos</b>	<b>(392.632)</b>	<b>259.821</b>
<b>Resultado integral total del ejercicio</b>	<b>(313.248)</b>	<b>799.126</b>

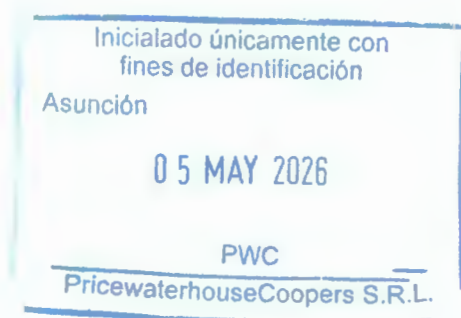
Las notas 1 a 23 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros individuales

Oper L. Martínez  
Contador

Pedro Cassildo Pascutti  
Vicepresidente

Lic José C. Mongelós P.  
Síndico Titular

Jair Antonio de Lima  
Presidente



## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INDIVIDUAL POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(cifras expresadas en millones de guaraníes)*

**CONCEPCIÓN**

	Reservas			Resultados acumulados y otros resultados integrales	Otro resultado integral	Total Patrimonio neto
	Capital	Reserva Legal	Reserva de revalúo			
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>1.380.600</b>	<b>95.824</b>	<b>478.902</b>	<b>587.490</b>	<b>80.893</b>	<b>2.623.709</b>
Capitalización de resultados	706.800	-	-	(706.800)	-	-
Revaluación de propiedad, planta y equipos	-	-	-	-	152.067	152.067
Otros ingresos - Conversión de divisas	-	-	-	2.154	105.600	107.754
Resultado del ejercicio	-	-	-	539.305	-	539.305
<b>Resultado total integral del ejercicio</b>	<b>706.800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(165.341)</b>	<b>257.667</b>	<b>799.126</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>2.087.400</b>	<b>95.824</b>	<b>478.902</b>	<b>422.149</b>	<b>338.560</b>	<b>3.422.835</b>
Ajuste de conversión	-	-	-	(55.430)	-	(55.430)
Otros resultados integrales - Ajuste de conversión	-	-	-	-	(70.035)	(70.035)
<b>Saldo al 1 de enero de 2025</b>	<b>2.087.400</b>	<b>95.824</b>	<b>478.902</b>	<b>366.719</b>	<b>268.525</b>	<b>3.297.370</b>
Capitalización de resultados acumulados	395.100	-	-	(395.100)	-	-
Reserva legal	-	26.967	-	(26.967)	-	-
Otros ingresos - Conversión de divisas	-	-	-	-	(392.632)	(392.632)
Resultado del ejercicio	-	-	-	79.384	-	79.384
<b>Resultado total integral del ejercicio</b>	<b>395.100</b>	<b>26.967</b>	<b>-</b>	<b>(342.683)</b>	<b>(392.632)</b>	<b>(313.248)</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>2.482.500</b>	<b>122.791</b>	<b>478.902</b>	<b>24.036</b>	<b>(124.107)</b>	<b>2.984.122</b>

Las notas 1 a 23 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros individuales

Oper L. Martínez  
Contador

Pedro Cassildo Pascutti  
Vicepresidente

Lic José C. Mongelós P.  
Síndico Titular

Jair Antonio de Lima  
Presidente

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIVIDUAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



	31/12/2025	31/12/2024
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Cobranzas efectuadas a clientes	5.505.265	4.015.059
Pagos efectuados a proveedores y empleados	(5.029.175)	(4.125.316)
<b>Efectivo generado por las operaciones</b>	<b>476.090</b>	<b>(110.257)</b>
Pago impuesto a la renta	(2.697)	(12.579)
<b>Flujo neto de efectivo de actividades operativas</b>	<b>473.393</b>	<b>(122.836)</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Adquisición de propiedad, planta y equipo	(30.330)	(125.562)
<b>Flujo neto de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(30.330)</b>	<b>(125.562)</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Aumento de deudas bancarias y emisión de bonos	127.360	771.410
Pago de capital	(280.070)	(393.552)
Intereses pagados por gastos bancarios y emisión de bonos	(293.009)	(244.981)
<b>Flujo neto de efectivo de actividades de financiación</b>	<b>(445.719)</b>	<b>132.877</b>
Diferencia de cambio	11.507	70.419
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo	8.851	(45.102)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	63.232	108.334
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>72.083</b>	<b>63.232</b>

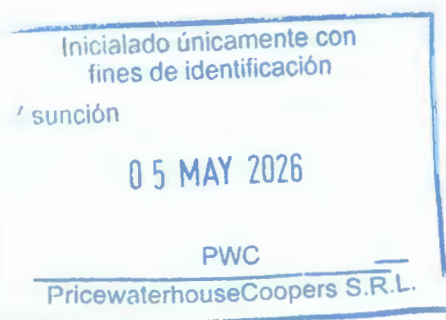
Las notas 1 a 23 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros individuales

Oper L. Martínez  
Contador

Pedro Cassildo Pascutti  
Vicepresidente

Lic José C. Mongelós P.  
Síndico Titular

Jair Antonio de Lima  
Presidente



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)

CONCEPCIÓN

## NOTA 1 – INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA

FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A. La Compañía fue constituida originalmente con la denominación “Nelore Importadora y Exportadora S.R.L.” el 28 de agosto de 1997 según Escritura Pública N° 70, inscrita en el Registro Público de Comercio, bajo el N° 490, folio 4596 y siguientes de la sección Contratos con fecha 5 de setiembre de 1997.

Posteriormente, en fecha 25 de setiembre de 1998 según Escritura Pública N° 134, se cambió la denominación a Frigorífico Concepción S.R.L., lo cual fue inscripto en el Registro Público de Comercio bajo el N° 608, folio 5216 y siguientes con fecha 13 de octubre de 1998.

Finalmente, en fecha 2 de agosto de 2001 según Escritura Pública N° 68, se decidió transformar la personería jurídica de Sociedad de Responsabilidad Limitada a Sociedad Anónima.

La Compañía se dedica principalmente a la compra y procesamiento de ganado vacuno, y a la comercialización de carnes tanto en el mercado local como en el exterior.

Según Escritura Pública N° 46, de fecha 25 de junio de 2008, la Compañía también puede emitir Títulos - Valores que podrán ser negociados a través de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. previa autorización de la Comisión Nacional de Valores y de conformidad a las leyes que regulan la materia.

La dirección legal es Avda. Santa Teresa e/ Av. Aviadores de Chaco, Edificio Torres Del Paseo - Torre 1, Pisos 7, 17 y 18, Asunción, Paraguay.

### Aprobación de los estados financieros individuales

Los presentes estados financieros individuales por ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 fueron aprobados por el directorio el 4 de mayo 2026 y serán sometidos a consideración por los accionistas.

## NOTA 2 – PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### a. Entidad informante

Los presentes Estados Financieros comprenden el ejercicio cerrado del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 respectivamente, de Frigorífico Concepción S.A.

### b. Bases de preparación de Estados financieros

Los Estados Financieros han sido preparados en concordancia con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). Las Normas Internacionales de Información Financiera comprenden las siguientes:

- NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera)
- NIC (Normas Internacionales de Contabilidad)
- Interpretaciones elaboradas por el Comité de Interpretaciones de las NIIF (Comité de Interpretaciones de las NIIF) o su órgano predecesor, el Comité Permanente de Interpretación (CINIIF).

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)



### c. Moneda funcional y moneda de presentación

#### c.1 Moneda de presentación

Los estados financieros individuales se presentan en la moneda guaraníes (Gs.) para diciembre de 2025 y diciembre 2024. Debido al redondeo, los números presentados a lo largo de este documento pueden no coincidir exactamente con los totales que proporcionamos y los porcentajes pueden no reflejar con precisión las cifras absolutas.

#### c.2 Moneda funcional de la matriz y la subsidiaria

La moneda funcional definida por la matriz a partir del 1 de enero de 2021 es el dólar estadounidense (US\$).

#### c.3. Conversión de los saldos de la moneda funcional a la moneda de presentación

La conversión de los saldos de la moneda funcional (US\$) a la moneda de presentación (Gs.) se realizó aplicando los criterios establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad 21, como se detalla a continuación:

- Los saldos de activos, pasivos y patrimonio de cada uno de los estados de situación financiera individuales presentados (incluyendo las cifras comparativas) fueron convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del correspondiente estado. Los rubros de Capital y Resultados de años anteriores se presentan a sus valores históricos (Gs.) y la conversión de dichos rubros es con cargo a la cuenta de patrimonio.
- Los saldos de ingresos y egresos de cada uno de los rubros de la cuenta de resultados (incluyendo las cifras comparativas) fueron convertidos al tipo de cambio promedio del periodo.
- Todas las diferencias de conversión resultantes de lo anterior se reconocieron como un componente separado del patrimonio neto en los otros resultados integrales.

#### c.4. Conversión de los saldos de la moneda funcional o la moneda de presentación

El efecto del cambio de moneda funcional mencionado en la Nota c.2 fue contabilizado por Frigorífico Concepción S.A. en forma prospectiva de acuerdo a los criterios establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad 21. Es decir, la Compañía convirtió todas las partidas a la nueva moneda funcional utilizando el tipo de cambio a la fecha del cambio. Los importes traducidos resultantes para las partidas no monetarias se trataron como su costo histórico. El efecto del cambio se contabilizó en el patrimonio neto en "Ajuste de conversión".

### d. Bases de valuación y efectos de la inflación

Dado que la inflación acumulada en los últimos tres años, calculada a base del índice de Precios al Consumidor emitido por el Banco Central del Paraguay, ha sido inferior al 100% los estados financieros individuales se presentan en unidad de medida heterogénea. Por lo tanto, los estados financieros individuales no fueron reexpresados en moneda homogénea de poder adquisitivo constante.

Los estados financieros individuales fueron preparados utilizando como principal criterio de valuación el costo histórico, con las excepciones que se mencionan en los párrafos numerales de esta nota.

### e. Moneda extranjera

Las transacciones en moneda distinta de la moneda funcional son convertidas a dólares estadounidenses a la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las partidas monetarias denominadas en moneda distinta de la moneda funcional son convertidas a dólares estadounidenses a la tasa de cambio de cierre de los estados financieros individuales.

Las diferencias de cambio resultantes figuran presentadas en el estado de resultados individuales.

A continuación, se detallan las principales cotizaciones de la moneda distinta de la moneda funcional operada por la Compañía respecto al dólar estadounidense, al promedio y cierre de los estados financieros individuales emitidos por el Banco Central del Paraguay;

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



	Cierre		Promedio	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Guaraníes</b>	Gs. 6.575,71 = US\$ 1	Gs. 7.831,26 = US\$ 1	Gs. 7.548,68 = US\$ 1	Gs. 7.566,75 = US\$ 1

**f. Deterioro**

**i. Activos financieros**

Un activo financiero se revisa a la fecha de cada estado financiero para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero se considera deteriorado si existe evidencia objetiva que indique que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en sus flujos de efectivo futuros.

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros contabilizados a coste amortizado se calculan como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Los activos financieros individualmente significativos se evalúan individualmente para determinar su deterioro. Los demás activos financieros se evalúan en grupos que comparten características de riesgo crediticio similares. Todas las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Una pérdida por deterioro se revierte si esta se atribuye a un evento posterior a su reconocimiento. En el caso de activos financieros contabilizados a coste amortizado, la reversión se reconoce en resultados. Para las pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar, la Compañía determinó la PCE adoptando el enfoque simplificado.

**ii. Activos no financieros**

El valor en libros de los activos de la Compañía, excepto inventarios e impuestos diferidos, se revisa a la fecha de cada estado financiero para determinar si existen indicios de deterioro. De existir algún indicio de deterioro, el importe recuperable del activo se estima como el mayor entre el precio de venta neto y el valor en uso, y se reconoce una pérdida por deterioro en la cuenta de resultados cuando el valor en libros del activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores se analizan al cierre de cada ejercicio para detectar indicios de que la pérdida sea menor o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se revierte hasta un importe que no exceda el valor en libros que habría sido aplicable de no haberse reconocido el deterioro, cuando posteriormente se produce un aumento en la estimación del importe recuperable.

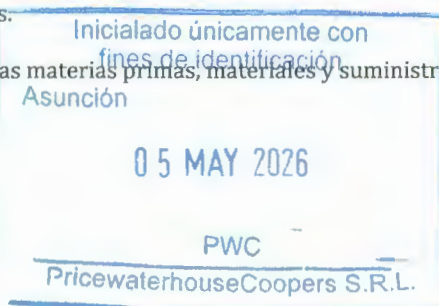
**g. Efectivo y equivalentes de efectivo**

Para la preparación del estado de flujos de efectivo se consideraron como efectivo, las disponibilidades en cuentas bancarias y, en su caso, las inversiones temporales equivalentes a efectivo (de gran liquidez y con vencimiento originalmente pactado a menor de tres meses de plazo, respectivamente).

**h. Inventarios**

Los inventarios se valoran a su costo de adquisición o a su valor neto realizable, si este es inferior. Los ajustes a dicho valor se incluyen en el costo de ventas.

Los productos terminados, así como las materias primas, materiales y suministros consumidos, se tomaron al costo promedio ponderado.



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)

CONCEPCIÓN

## i. Anticipo a los proveedores de ganado

Se reconoce un anticipo a proveedores de ganado cuando la empresa tiene la obligación legal o contractual de pagar una cantidad específica de dinero a un ganadero a cambio de la entrega futura de ganado. Hasta que la compañía agote todos los reclamos contractuales, no existe pérdida a reconocer. El anticipo de ganado se valora al costo, que incluye el monto pagado más los intereses aplicables. Si la Compañía tiene evidencia objetiva de que no recibirá el ganado, se debe reconocer una pérdida en el estado de resultados.

## j. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo y posteriormente a su valor razonable y cualquier cambio en el mismo se reconoce en resultados.

Cualquier ganancia o pérdida por la enajenación de propiedades de inversión (calculada como la diferencia entre el producto neto de la enajenación y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados. Cuando se venden propiedades de inversión que anteriormente se clasificaban como propiedad, planta y equipo, cualquier importe relacionado incluido en la reserva de revaluación se transfiere a ganancias acumuladas. Por el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se identificaron ajustes materiales.

## k. Propiedades, planta, equipo y activos intangibles

### i. Valor bruto

Los activos fijos se valoran a su coste de adquisición, menos la depreciación acumulada y, en su caso, las pérdidas por deterioro acumuladas (Nota iii).

Los terrenos y edificios se presentan a su valor razonable, neto de depreciación y pérdida por deterioro (Nota f.ii).

Si partes significativas de un elemento de propiedades, planta y equipo tienen vidas útiles diferentes, entonces se contabilizan como elementos separados (componentes principales) de propiedades, planta y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida por la disposición de un elemento de propiedades, planta y equipo se reconoce en resultados.

### ii. Gastos posteriores

Los gastos posteriores relacionados con propiedades, planta y equipo se capitalizan solo si incrementan los beneficios futuros de dichas propiedades. Todos los demás gastos se incluyen en el estado de resultados cuando se incurren.

### iii. Depreciación

La depreciación se calcula mediante tasas fijas, utilizando el método lineal, de acuerdo con la vida útil estimada de cada categoría de activo, a partir del año siguiente a su incorporación. Los terrenos no se deprecian.

Las vidas útiles estimadas de la propiedades, planta y equipo para el período actual y comparativo son las siguientes:

Edificios:	40 años
Máquinas y equipos:	4 - 10 años
Vehículos:	5 años

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisan en cada fecha de informe y se ajustan si corresponde.

### iv. Propiedades, planta y equipo en fideicomiso

Las propiedades, planta y equipos mantenidos en fideicomiso (Nota 12.2) se encuentran medidos a valor razonable, de acuerdo con las tasaciones de los activos actualizadas al 31 de diciembre de 2025.

## l. Gastos pagados por adelantado

Representan desembolsos para gastos futuros. Se reconocen en la cuenta de resultados cuando se reciben los bienes y servicios.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)

CONCEPCIÓN

## m. Instrumentos financieros

### i. Reconocimiento y medición inicial

Las cuentas por cobrar comerciales y los títulos de deuda emitidos se reconocen inicialmente en su origen. Todos los demás activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea una cuenta por cobrar sin un componente de financiación significativo) o un pasivo financiero se valora inicialmente a su valor razonable más o menos, para partidas que no se contabilicen a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL), los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Una cuenta por cobrar sin un componente de financiación significativo se valora inicialmente al precio de la transacción.

### ii. Clasificación y medición posterior

#### I. Activos financieros

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado; valor razonable a través de otro resultado integral (FVOCI) – inversión en deuda; valor razonable a través de otro resultado integral (FVOCI) – inversión en capital; o valor razonable a través de otro resultado integral; valor razonable a través de resultados (FVTPL).

Los activos financieros no se reclasifican con posterioridad a su reconocimiento inicial a menos que la Compañía cambie su modelo de negocios para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados se reclasifican el primer día del primer período de informe siguiente al cambio en el modelo de negocios.

Cada activo financiero de la Compañía se mide al coste amortizado si cumple ambas de las siguientes condiciones

- se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos para cobrar flujos de efectivo contractuales; y
- Sus términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el monto de capital pendiente.

#### II. Activos financieros – Medición posterior y ganancias y pérdidas

Estos activos se miden posteriormente a su coste amortizado mediante el método del tipo de interés efectivo. El coste amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. Los ingresos por intereses, las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida derivada de la baja en cuentas se reconoce en resultados.

Los activos financieros de la Compañía medidos al coste amortizado son Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

#### III. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se miden posteriormente al coste amortizado mediante el método del tipo de interés efectivo. Los gastos por intereses y las diferencias de cambio se reconocen en resultados.

Cualquier ganancia o pérdida por la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

#### IV. Medición de valores razonables

Al medir el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza, en la medida de lo posible, datos observables del mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles dentro de una jerarquía de valor razonable, basándose en los datos utilizados en las técnicas de valoración, como se indica a continuación.

– Nivel 1: precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

– Nivel 2: insumos distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

– Nivel 3: insumos para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (insumos no observables).

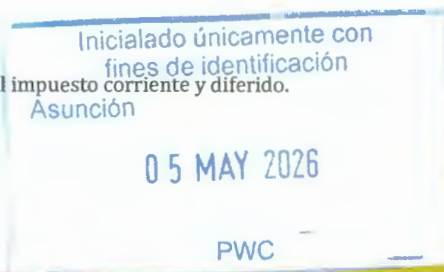
En la Nota 3 se incluye más información sobre la medición de los valores razonables con el nivel 3.

Si los datos de entrada utilizados para medir el valor razonable de un activo o un pasivo caen en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que el dato de nivel más bajo que sea significativo para toda la medición.

La Compañía reconoce las transferencias entre niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el cual se ha producido el cambio.

## n. Impuesto a la renta

El gasto por impuesto comprende el impuesto corriente y diferido.



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)

CONCEPCIÓN

El impuesto corriente y el impuesto diferido se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio o en otro resultado integral.

El impuesto corriente es el impuesto esperado a pagar sobre el ingreso imponible utilizando la tasa impositiva promulgada en la fecha del informe.

El impuesto diferido se calcula utilizando el método de activos y pasivos se determina a partir de las diferencias temporarias entre los importes en libros de los activos y pasivos y los importes utilizados para fines fiscales. El importe del impuesto diferido se calcula con base en la forma prevista de realización o liquidación de los importes en libros de los activos y pasivos, utilizando la tasa impositiva aprobada a la fecha de los estados financieros.

Se reconoce un activo por impuesto diferido por pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales y diferencias temporarias deducibles en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales futuras contra las cuales puedan utilizarse.

### o. Activos y pasivos contingentes y obligaciones legales

Las prácticas contables para el registro y presentación de activos y pasivos contingentes, y obligaciones legales son las siguientes: (i) los activos contingentes sólo se reconocen cuando existen garantías reales o decisiones judiciales favorables y firmes. Los activos contingentes con probabilidades de éxitos, sólo se divulgan en una nota explicativa; (ii) los pasivos contingentes se provisionan cuando las pérdidas se evalúan como probables y los importes correspondientes son mensurables con suficiente seguridad.

Los pasivos contingentes evaluados como posibles pérdidas sólo se divulgan en una nota explicativa y los pasivos contingentes evaluados como pérdidas remotas no se provisionan ni divulgan; y (iii) las obligaciones legales se registran como exigibles, independientemente de la evaluación de las probabilidades de éxito, en el caso de las disputas en los que la Compañía cuestionó la inconstitucionalidad de los impuestos.

### p. Informaciones por segmentos

A efectos de la presentación de los estados financieros individuales, la compañía analiza u negocio como un solo segmento.

### q. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por la venta de nuestros productos en el momento en que nuestra obligación de rendimiento ha sido satisfecha y el control del producto se ha transferido a nuestro cliente, lo que generalmente ocurre en el momento del envío o entrega a un cliente en función de los términos de la venta. Los ingresos se miden por el precio de la transacción, que se define como el importe de la contraprestación que esperamos recibir a cambio de suministrar bienes a los clientes. El precio de la transacción se ajusta para tener en cuenta las estimaciones de la contraprestación variable conocida o prevista, que incluye incentivos al consumidor, promociones comerciales y bonificaciones, como cupones, descuentos, rebajas, incentivos por volumen, publicidad cooperativa y otros programas. La contraprestación variable relacionada con estos programas se registra como una reducción de los ingresos basada en las cantidades que esperamos pagar.

### r. Bases de preparación de empresa en marcha

A 31 de diciembre de 2025, la Compañía tiene vencimientos a corto plazo significativos de sus obligaciones financieras y comerciales. Al evaluar su capacidad para continuar como empresa en funcionamiento, la dirección consideró, entre otros factores, la disponibilidad de las líneas de crédito existentes, la emisión de bonos completada durante los primeros meses de 2026 y la existencia de una oferta no vinculante para la venta de ciertos activos, una transacción que da lugar al derecho contractual mencionado en la Nota 9.

En relación con dicha transacción, la dirección evaluó escenarios alternativos que implicaban tanto su finalización como su no finalización en términos prudentes y de manera coherente con las circunstancias particulares de la transacción, teniendo en cuenta que no existen referencias de mercado objetivas suficientemente comparables para este tipo de transacción. Sobre esa base, la dirección consideró diferentes resultados posibles con respecto al monto final del derecho contractual y su capacidad para contribuir al pago de las obligaciones que vencen a corto plazo.

Tras considerar conjuntamente las fuentes de liquidez disponibles en la actualidad, las medidas de financiación ya ejecutadas y los distintos escenarios analizados en relación con la operación mencionada, la dirección concluyó que la Compañía cuenta con recursos y alternativas razonablemente suficientes para cumplir con sus obligaciones a medida que vengán durante el período de evaluación. En consecuencia, estos estados financieros se han elaborado sobre la base de la continuidad de las operaciones.

La evaluación de la dirección requirió el ejercicio de un juicio significativo, particularmente con respecto al momento de la finalización de la transacción y al monto final estimado del derecho contractual derivado de dicha transacción.

05 MAY 2026

60

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)

CONCEPCIÓN

## s. NIIF nuevas y modificadas

Las modificaciones mencionadas a continuación no han tenido ningún impacto en los importes registrados en períodos anteriores y no se espera que afecten de manera significativa a los períodos actuales o futuros.

### NIIF 18 Presentación y Revelación en los Estados Financieros

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros y se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027. Las nuevas normas introducen los siguientes requisitos clave:

- Las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos en cinco categorías en el estado de resultados: operaciones, inversión, financiación, operaciones discontinuadas e impuesto sobre la renta. Asimismo, deben presentar un subtotal de utilidad operativa de nueva definición. La utilidad neta de las entidades no se modificará.
- Las medidas de desempeño definidas por la gerencia (MPM) se revelan en una sola nota en los estados financieros.
- Se proporciona una guía mejorada sobre cómo agrupar la información en los estados financieros.

Además, todas las entidades deben utilizar el subtotal de utilidad operativa como punto de partida para el estado de flujos de efectivo cuando presenten los flujos de efectivo operativos según el método indirecto. Frigorífico Concepción S.A. aún está evaluando el impacto de la nueva norma, en particular con respecto a la estructura del estado de resultados, el estado de flujos de efectivo y la información adicional requerida para las mediciones de rendimiento. La compañía también está evaluando el impacto en la agrupación de la información en los estados financieros, incluyendo las partidas actualmente etiquetadas como "otras".

### Otras normas modificadas vigentes para el período actual

Las siguientes normas modificadas entraron en vigor para el período de presentación de informes anual que comienza el 1 de enero de 2026:

#### Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 – Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros Estas modificaciones:

- aclaran los requisitos para el momento del reconocimiento y la baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados mediante un sistema de transferencia electrónica de efectivo;
- aclaran y añaden orientación adicional para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio de "pagos exclusivos de principal e intereses" (SPPI).
- Añadir nueva información a revelar para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden modificar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza [ASG]); y
- Actualizar la información a revelar para instrumentos de patrimonio designados a Valor Razonable con Cambio Integral (VRC).

El Frigorífico Concepción S.A. aún está evaluando el impacto de la nueva norma.

#### Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 - Contratos que Referencian Electricidad Dependiente de la Naturaleza

Estas modificaciones cambian los requisitos de contabilidad de "uso propio" y de cobertura de la NIIF 9 e incluyen requisitos de información a revelar específicos para la NIIF 7. Estas modificaciones se aplican únicamente a los contratos que exponen a una entidad a la variabilidad en el importe subyacente de electricidad debido a que la fuente de su generación depende de condiciones naturales incontrolables (como el clima). Estos se denominan "contratos que referencian electricidad dependiente de la naturaleza".

05 MAY 2026

61

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)

CONCEPCIÓN

Las modificaciones no son aplicables a las operaciones de la compañía o, en caso de serlo, no se espera que tengan un impacto significativo en sus estados financieros.

### NOTA 3 – USO DE JUICIOS Y ESTIMACIONES

Al preparar estos estados financieros individuales, la Gerencia ha realizado juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los importes informados de activos y pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Los juicios significativos realizados por la Gerencia al aplicar las políticas contables de la Compañía y las fuentes clave de incertidumbre en la estimación fueron las mismas que las descritas en los últimos estados financieros individuales anuales.

Medición de valores razonables.

La Compañía cuenta con un marco de control establecido para la medición del valor razonable. Este incluye un equipo de valoración con la responsabilidad general de supervisar todas las mediciones significativas del valor razonable, incluyendo los valores razonables de Nivel 3, y reporta directamente al Director Financiero.

El equipo de valoración revisa periódicamente las variables no observables significativas y los ajustes de valoración. Si se utiliza información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, el equipo evalúa la evidencia obtenida de terceros para sustentar la conclusión de que estas valoraciones cumplen con los requisitos de las NIIF, incluyendo el nivel en la jerarquía del valor razonable en el que deben clasificarse.

Los problemas de valoración significativos se informan al Comité de Auditoría de la Compañía.

Al medir el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza, en la medida de lo posible, datos observables en el mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles dentro de una jerarquía de valor razonable, basándose en los datos utilizados en las técnicas de valoración, como se indica a continuación:

- Nivel 1: precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2: insumos distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios); y
- Nivel 3: insumos para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (Insumos no observables).

Si los datos de entrada utilizados para medir el valor razonable de un activo o un pasivo se clasifican en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que el dato de nivel más bajo que sea significativo para toda la medición.

En la Nota 18 se incluye información adicional sobre los supuestos utilizados en la medición de los valores razonables.

### NOTA 4 – Cambios en políticas contables materiales y nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas

Las políticas contables aplicadas por la Compañía en estos estados financieros individuales son las mismas que aplicadas en los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2024, excepto por los cambios revelados en estos estados financieros individuales.

#### Cambio en las políticas contables

La Compañía no tiene ninguna transacción que se vea afectada por las otras nuevas disposiciones contables vigentes, normas y enmiendas.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



Normas emitidas, pero aún no vigentes:

Varias nuevas normas contables y modificaciones a las normas contables entran en vigor para los ejercicios anuales que comiencen después del 1 de enero de 2025 y se permite su aplicación anticipada. La Compañía no ha adoptado anticipadamente ninguna de las próximas normas contables, nuevas o modificadas, en la preparación de estos estados financieros individuales.

**NOTA 5 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**

El detalle de efectivo y equivalentes de efectivo es el siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Cajas	62.079	43.933
Bancos	9.963	19.288
Recaudaciones a depositar	41	11
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>72.083</b>	<b>63.232</b>

**Clasificación como equivalentes de efectivo**

Los depósitos a plazo se presentan como equivalentes de efectivo si tienen un vencimiento de tres meses o menos a partir de la fecha de adquisición y son reembolsables con un preaviso de 24 horas sin pérdida de intereses.

**NOTA 6 - CUENTAS POR COBRAR**

El detalle de cuentas por cobrar es el siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
<b>CORRIENTE</b>		
Cientes del exterior	1.299.583	1.813.619
Partes relacionadas (Nota 16.b)	1.163.414	1.191.503
Cientes locales - Paraguay	24.121	37.789
Menos: Previsión para deudores incobrables	(76.594)	(90.538)
<b>Total cuentas por cobrar</b>	<b>2.410.524</b>	<b>2.952.373</b>
<b>NO CORRIENTE</b>		
Créditos en gestión de cobro	1.728	1.586
<b>Total cuentas por cobrar largo plazo</b>	<b>1.728</b>	<b>1.586</b>

	31/12/2025	31/12/2024
Saldo a 1 de enero	90.538	6.705
(Desafectación)/Adiciones	(13.944)	83.833
<b>Saldo al 31 diciembre</b>	<b>76.594</b>	<b>90.538</b>

Inicialado unicamente con  
fines de identificación  
función

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



**NOTA 7- OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

El detalle de otras cuentas por cobrar es el siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Partes relacionadas (Nota 16.b)	68.648	165.451
Anticipo a proveedores	26.259	145.548
Créditos fiscales - renta	37.499	20.672
Créditos fiscales-I.V.A.	29.561	1.683
Anticipos a proveedores del exterior	514	8.003
Cheques diferidos a cobrar	567	1.340
Otros créditos	6.094	5.175
<b>Total otras cuentas por cobrar corriente</b>	<b>169.142</b>	<b>347.872</b>
<b>NO CORRIENTE</b>		
Partes relacionadas (Nota 16.b)	1.608.825	1.332.680
Créditos fiscales- IVA	3.092	49.385
Cheques a cobrar LP	83.757	-
Otros créditos	7.059	7.059
Menos: Previsión por incobrables	(13.868)	(13.939)
<b>Total otras cuentas por cobrar no corriente</b>	<b>1.688.865</b>	<b>1.375.185</b>

**NOTA 8- INVENTARIOS**

El detalle de inventarios es el siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Mercaderías	386.653	463.153
Materiales - Insumos Industriales	35.592	47.870
Inventario en tránsito	39.067	69.469
<b>Total de inventarios</b>	<b>461.312</b>	<b>580.492</b>

No se reconocieron deterioros durante los doce meses finalizados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024.

**Asignación de costes a las existencias**

Los costes de los artículos individuales de las existencias se determinan utilizando los costes medios ponderados. Las rebajas o descuentos por volumen se tienen en cuenta al estimar el coste de las existencias si es probable que se hayan obtenido y surtan efecto. Véanse en la nota h las demás políticas contables en materia de existencias.

Del análisis de deterioro de existencias realizado por la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se ha concluido que no existen indicios de deterioro, los bienes son de alta rotación y en situaciones de variaciones de precios pueden ser fácilmente reubicados.

Las existencias reconocidas como gasto durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025 ascendieron a 1.312 (2024 - 1.105) Se incluyeron en el coste de los bienes vendidos y el coste de la prestación de servicios.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers E.R.L.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)



## NOTA 9 – ACTIVO FINANCIERO A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS (FVTPL)

Al 31 de diciembre de 2025, la compañía posee un derecho contractual exigible a recibir efectivo derivado de las ganancias que una entidad financiera pueda obtener de la venta posterior de activos del negocio porcino para ser utilizado en la liquidación de pasivos financieros corrientes con dicha entidad. La compañía ha concluido que este derecho cumple con la definición de activo financiero y, por consiguiente, lo reconoce en el estado de situación financiera.

Este activo financiero se valora a valor razonable. Dado que no existe un mercado activo para este instrumento, su valor razonable se estimó con base en flujos de efectivo esperados ponderados por probabilidad. Los supuestos claves considerados incluyeron los precios de venta esperados de los activos subyacentes, el momento esperado de realización, los costos deducibles de acuerdo con el contrato, la probabilidad asignada a diferentes escenarios de venta y el riesgo crediticio de la contraparte.

Las variaciones en el valor razonable del instrumento se reconocieron en el estado de resultados dentro de la partida "Ganancia/(pérdida) por la valoración a valor razonable del activo financiero", presentada como parte de los ingresos (gastos) financieros. Durante el ejercicio financiero de 2025, la Entidad reconoció una ganancia neta de Gs. 165.475.

La valoración a valor razonable del instrumento se ha clasificado en el Nivel 3 de la jerarquía de valor razonable, ya que incorpora datos no observables significativos.

### Conciliación de nivel 3

La conciliación de los movimientos de Nivel 3 durante el año es la siguiente:

Saldo inicial al 1 de enero de 2025 -	-
Ganancias reconocidas en la cuenta de resultados	165.475
Ajuste por conversión	(21.329)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>144.146</b>

### Sensibilidad a cambios en datos no observables

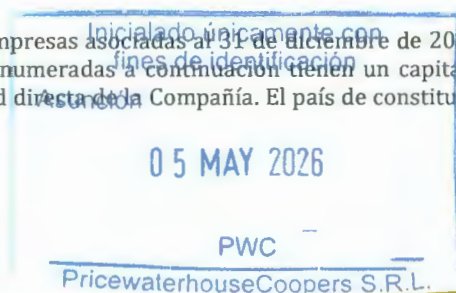
La medición del valor razonable es sensible a cambios en datos no observables significativos. Un aumento en la tasa de descuento o una disminución en la probabilidad asignada a los escenarios principales resultaría en un valor razonable menor. Supuestos alternativos razonablemente posibles podrían resultar en un valor razonable sustancialmente diferente.

### Proceso de valoración

La gerencia prepara las mediciones del valor razonable utilizando modelos de valoración desarrollados internamente y la revisa en cada fecha de presentación de informes. Los supuestos claves utilizados en la valoración se basan en las mejores estimaciones de la gerencia y la información de mercado disponible.

## NOTA 10 – INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO POR EL METODO DE LA PARTICIPACION

A continuación, figuran las empresas asociadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 que, en opinión del Directorio, son importantes. Las entidades enumeradas a continuación tienen un capital social compuesto únicamente por acciones ordinarias, que son propiedad directa de la Compañía. El país de constitución o registro es también su principal centro



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



de actividad, y la proporción de participación en la propiedad es la misma que la proporción de derechos de votos que poseen.

El detalle de inversiones en entidades controladas directamente es el siguiente:

Entidad	31/12/2025	31/12/2024
Inversiones en BFC S.A.	313.774	434.853
Inversiones en BFC PAR S.A.	1.025.294	957.022
Inversiones en CFC	(18.810)	3.833
<b>Total de inversiones</b>	<b>1.320.258</b>	<b>1.395.708</b>

El % de participación de inversiones con sociedades controladas directamente, se expone en el siguiente cuadro:

Entidad	31/12/2025	31/12/2024
Frigorífico BFC S.A.	80,00%	80,00%
BFC PAR S.A.	99,50%	99,50%
Frigorífico CFC SPA	100,00%	100,00%

**NOTA 11 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO**

El detalle de propiedades, planta y equipo es el siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Propiedades, planta y equipo 11.1	184.550	194.542
Propiedades, planta y equipo en fideicomiso 11.2	608.798	728.932
<b>Total Propiedades, planta y equipos</b>	<b>793.348</b>	<b>923.474</b>

**11.1 Propiedades, planta y equipo**

El detalle de propiedades, planta y equipos es el siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Terrenos y edificios	102.084	118.594
Maquinaria y equipos	51.997	52.382
Vehículos	30.295	23.566
Construcciones en curso	174	-
<b>Sub total</b>	<b>184.550</b>	<b>194.542</b>

**11.2 Propiedades, planta y equipo en fideicomiso:**

El valor razonable de las propiedades, planta y equipo en fideicomiso fue determinado por valuadores de inmuebles externos e independientes a diciembre de 2025, que cuentan con las calificaciones profesionales reconocidas apropiadas y experiencia reciente en la ubicación y categoría de los bienes valuados.

Al 31 de diciembre de 2025 tanto las propiedades, planta y equipo en fideicomiso como los activos remanentes han sido depreciados para calcular los efectos del desgaste de los activos depreciables de acuerdo a los criterios fiscales permitidos en su normatividad vigente.

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Terrenos y edificios	348.216	414.347
Maquinaria y equipos	260.582	314.585
<b>Sub total</b>	<b>608.798</b>	<b>728.932</b>

Inicialado únicamente con fines de identificación  
Asunción  
05 MAY 2026  
PWC  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



Como se revela en los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, la Compañía constituyó en 2020 un fideicomiso fiduciario identificado como “Contrato de Fideicomiso de Administración y Garantía – Bonos Internacionales Frigorífico Concepción S.A.” Entre Frigorífico Concepción S.A. fideicomitente, beneficiario de Wilmington Trust National Association y Finexpar S.A.E.C.A. El 21 de julio de 2021, el Acuerdo de Fideicomiso de Seguridad que rige la nueva emisión de bonos fue enmendado, estableciendo: i) la liberación del interés de garantía del Fideicomiso sobre todas las garantías, excepto los bienes inmuebles y el equipo, y la eliminación de los garantes individuales iniciales; ii) el cambio de la definición de obligaciones garantizadas bajo los bonos; iii) la eliminación de la obligación de mantener un valor mínimo de cuentas por cobrar como garantía; y iv) el cambio de Wilmington Trust National Association por The Bank of New York Mellon como Fideicomisario y beneficiario del Acuerdo de Fideicomiso de Seguridad. Además, se firmó un Acuerdo de Prenda de Acciones Bolivianas, que otorga un interés de garantía de primera prioridad sobre las acciones de BFC propiedad de la Compañía.

**Conciliación del valor contable**

	Al 1/1/2025	Revaluaciones	Adquisiciones	Amortizaciones	Ajuste de conversión	Al 31/12/2025
Terrenos y edificios	532.941	-	7.169	(5.011)	(84.799)	450.300
Maquinaria y equipos	366.967	-	13.984	(10.948)	(57.424)	312.579
Vehículos	23.566	-	15.597	(5.843)	(3.025)	30.295
Construcciones en curso	-	-	174	-	-	174
<b>Total</b>	<b>923.474</b>	<b>-</b>	<b>36.924</b>	<b>(21.802)</b>	<b>(145.248)</b>	<b>793.348</b>

	Al 1/1/2024	Revaluaciones	Adquisiciones	Amortizaciones	Ajuste de conversión	Al 31/12/2024
Terrenos y edificios	370.923	152.067	(4.388)	(4.243)	18.582	532.941
Maquinaria y equipos	274.762	-	82.319	(10.615)	20.501	366.967
Vehículos	19.725	-	7.215	(4.708)	1.334	23.566
Construcciones en curso	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>665.410</b>	<b>152.067</b>	<b>85.146</b>	<b>(19.566)</b>	<b>40.417</b>	<b>923.474</b>

**Revalorización, métodos de amortización y vida útil**

Los terrenos y edificios se reconocen por su valor razonable, basado en tasaciones periódicas, pero al menos trienales, efectuadas por tasadores externos independientes, menos la depreciación subsiguiente en el caso de los edificios; el superávit de revalorización se abona a otras reservas de los accionistas. El resto del inmovilizado material se contabiliza al coste histórico menos la depreciación.

**NOTA 12- PROPIEDADES DE INVERSIÓN**

El detalle de propiedades de inversión es el siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	66.200	66.200
Revaluación	13.151	-
Ajustes de conversión	(10.613)	-
<b>Total</b>	<b>68.738</b>	<b>66.200</b>

La propiedad de inversión comprende cuatro fincas con un total de 11.121 hectáreas, ubicadas en el departamento de Alto Paraguay. Su único propósito es generar ganancias mediante la revalorización de la tierra.

inicialado únicamente con  
fines de identificación

05 MAY 2026

PWC

CPA S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



Las variaciones en el valor razonable se reconocen como ganancias en resultados, como otros ingresos. Todas las ganancias son no realizadas.

El valor razonable de las propiedades de inversión fue determinado por tasadores inmobiliarios externos e independientes, que cuentan con las cualificaciones profesionales reconocidas pertinentes y experiencia reciente en la ubicación y la categoría de la propiedad objeto de valoración. Los tasadores independientes evalúan anualmente el valor razonable de la cartera de propiedades de inversión de la Compañía; si el aumento o la disminución del valor no es significativo, no se reconoce ningún ajuste.

La siguiente tabla muestra la técnica de valuación utilizada para medir el valor razonable de las propiedades de inversión, así como los insumos no observables significativos utilizados:

Técnica de valoración	Datos no observables significativos	Interrelación entre los datos clave no observables y la medición del valor razonable
Enfoque de mercado comparable	Precio por hectárea USD	El valor justo estimado aumentaría (disminuiría) si el rango promedio ponderado del precio por hectárea fuera mayor (menor).

**NOTA 13 – DEUDAS FINANCIERAS**

Los saldos se presentan en los estados financieros individuales en guaraníes. A efectos de gestión de riesgos y divulgación de información, a continuación se presenta la exposición por moneda original y su equivalente en millones de guaraníes al cierre del ejercicio.

Moneda original	Corriente			No corriente			2025 Deudas financieras
	Saldo nominal en moneda original	Tasa de interés fija/variable	Equivalente en guaraníes al cierre	Saldo nominal en moneda original	Tasa de interés fija/variable	Equivalente en guaraníes al cierre	
GS	31.363.750.686	Fixed	31.364	418.308.000.000	Fixed	418.308	449.672
USD	68.960.058	Fixed	453.461	313.363.795	Fixed	2.060.590	2.514.051
			<b>484.825</b>			<b>2.478.898</b>	<b>2.963.723</b>

Moneda original	Corriente			No corriente			2024 Deudas financieras
	Saldo nominal en moneda original	Tasa de interés fija/variable	Equivalente en guaraníes al cierre	Saldo nominal en moneda original	Tasa de interés fija/variable	Equivalente en guaraníes al cierre	
GS	4.898.017.475	Fixed	4.898	350.000.000.000	Fixed	350.000	354.898
USD	46.967.035	Fixed	367.809	305.662.827	Fixed	2.393.726	2.761.535
			<b>372.707</b>			<b>2.743.726</b>	<b>3.116.433</b>

**Cumplimiento de los covenants**

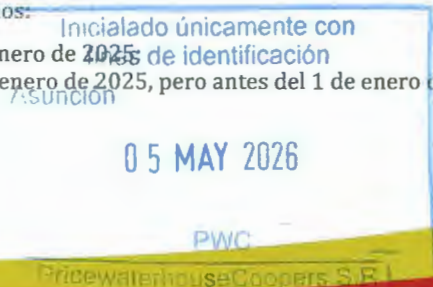
La Compañía está obligada a cumplir los siguientes covenants financieros:

Cláusula 8.22 del Contrato de Crédito Modificado y Reformulado.

(a) Ratio de Cobertura de la Carga Fija. Los Prestatarios no permitirán que el Coeficiente de Cobertura de Gastos Fijos, en ningún momento antes de la Fecha de Vencimiento, sea inferior a 2:50:1:00.

(b) Ratio de Apalancamiento. Los Prestatarios no permitirán que el Ratio de Apalancamiento, en ningún momento antes de la Fecha de Vencimiento, supere los siguientes ratios:

- (i) 5.00:1.00 en cualquier momento anterior al 1 de enero de 2025;
- (ii) 4.50:1.00 en cualquier momento a partir del 1 de enero de 2025, pero antes del 1 de enero de 2026; y



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



(iii) 4.00:1.00 en cualquier momento después del 1 de enero de 2026.

La Compañía cumplía los covenants de sus préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2025. En consecuencia, los préstamos se clasifican como pasivo no corriente.

**Valor razonable**

Para la mayoría de las deudas financieras, los valores razonables no difieren sustancialmente de sus valores contables, ya que:

- los intereses a pagar por dichas deudas financieras se aproximan a los tipos de mercado vigentes, o bien
- las deudas financieras son a corto plazo.

**Exposición al riesgo**

En la nota 18 se detalla la exposición de la Compañía a los riesgos derivados de las deudas financieras corrientes y no corrientes.

**Conciliación de deuda neta**

	2025	2024
Efectivo y equivalentes de efectivo	72.083	63.232
Préstamos bancarios	(532.812)	(338.533)
Bonos internacionales	(1.848.847)	(2.265.554)
Bonos locales	(582.064)	(512.346)
<b>Deuda neta</b>	<b>(2.891.640)</b>	<b>(3.053.201)</b>

	Préstamos	Efectivo	Total
<b>Deuda neta al 1 de enero de 2024</b>	<b>2.738.574</b>	<b>108.334</b>	<b>2.630.240</b>
Nuevos préstamos y renovaciones	771.411	-	-
Amortizaciones y renovaciones	(393.552)	-	-
Intereses pagados	(244.981)	-	-
Intereses pagados (Presentados como flujos de efectivo operativos)	244.981	-	-
<b>Deuda neta al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>3.116.433</b>	<b>63.232</b>	<b>3.053.201</b>
Nuevos préstamos y renovaciones	127.360	-	-
Amortizaciones y renovaciones	(280.070)	-	-
Intereses pagados	(293.009)	-	-
Intereses pagados (Presentados como flujos de efectivo operativos)	293.009	-	-
<b>Deuda neta al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>2.963.723</b>	<b>72.083</b>	<b>2.891.640</b>

**NOTA 14 – DEUDAS COMERCIALES**

Las deudas comerciales de Frigorífico Concepción S.A. al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Partes relacionadas (nota 16.b)	64.755	150.911
Proveedores	95.302	88.019
<b>Total deudas comerciales corriente</b>	<b>160.057</b>	<b>238.930</b>

Inicialado únicamente con fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



**NOTA 15 – OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

El detalle de otras cuentas por pagar es el siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
<b>CORRIENTE</b>		
Partes relacionadas (1)	537.962	-
Deudas fiscales	53.903	54.366
Previsiones para contingencias (2)	22.964	15.125
Otros pasivos	240	1.388
Deudas sociales	27.213	31.109
Acreedores varios	16.205	8.410
<b>Total otras cuentas por pagar corriente</b>	<b>658.487</b>	<b>110.398</b>
<b>NO CORRIENTE</b>		
Partes relacionadas (1)	335.588	733.699
<b>Total otras cuentas por pagar no corriente</b>	<b>335.588</b>	<b>733.699</b>

(1) La información relativa a las demás cuentas por pagar de la compañía con partes vinculadas se incluye en la Nota 16.b.

(2) Corresponde a las provisiones constituidas por litigios con riesgo clasificado como pérdida probable. La compañía no tiene prestaciones post-empleo, como planes de aportación.

Todas las prestaciones y las licencias remuneradas de corta duración, así como la participación en los beneficios y las bonificaciones, se ajustan a los requisitos de las normas contables correspondientes.

**NOTA 16 – PARTES RELACIONADAS**

a) Otras transacciones realizadas con partes vinculadas

Las transacciones realizadas con partes vinculadas, correspondientes a los años finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, son las siguientes:

	Valores de las transacciones al:	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Venta de Bienes</b>		
Central de la Carne Concepción S.A. (*)	75.774	21.963
Transportadora Concepción S.A. (*)	1.437	1.372
Concepción Palace Hotel S.A. (*)	1.387	930
Agroganadera Concepción S.A. (*)	2.391	2.205
GJ Emprendimientos S.A. (*)	2.135	146
BFC USA LLC (-)	2.546.104	2.247.763
BMG FOODS (-)	677.367	798.389

Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
función

05 MAY 2026

PWC

Waterbury & Partners S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*

**CONCEPCIÓN**

CFC SPA (-)	8.598	14.794
BFC BOLIVIA (-)	9.006	1.817
UNIAO CASING (-)	1.606	157
CABAÑA EL NIDO (-)	12.617	5.782
ALL PAR CASING (-)	4.178	5.322
INCKA	4.800	-
<b>Compra de bienes</b>		
Central de la Carne Concepción S.A. (*)	103	70
Agroganadera Concepción S.A. (*)	54.091	84.579
BFC BOLIVIA (-)	22.022	47.508
BMG FOODS (-)	27.941	103
CABAÑA EL NIDO (-)	12.780	69.543
ALL PAR CASING (-)	240	104
INCKA	272	-
<b>Servicios</b>		
<b>Servicios de transporte y logística</b>		
Agroganadera Concepción S.A. (*)	64.685	49.672
<b>Servicios hotelería y gastronomía</b>		
Gj Emprendimientos S.A. (*)	87	183
Concepción Palace Hotel S.A. (*)	266	247
<b>Venta de propiedades, planta y equipo</b>		
Agroganadera Concepción S.A. (*)	422	-

(\*) Todas las entidades compartían personal directivo clave.

b) Otras transacciones realizadas con partes vinculadas

CORRIENTE	31/12/2025			
	Cuentas por cobrar Nota (6)	Otras cuentas por cobrar Nota (7)	Deudas comerciales Nota (14)	Otras cuentas por pagar Nota (15)
<b>Compañías vinculadas</b>				
02-FRIGORIFICO BFC S.A.	-	50.129	-	-
03-BFC PAR S.A.	36	3.405	-	105.211
04-CABAÑA EL NIDO S.A.	-	325	15	360.875
05-ALL PAR S.A.	2.856	2.831	131	-
06-BMG.	1.122.745	-	38.236	-
08-INCKA	2.573	6.079	200	71.876
12-CFC	7.489	2.281	-	-
13-UNIAO CASING	1.535	-	-	-
Agroganadera Concepción	541	-	4.583	-
Central de la Carne	19.969	1.217	967	-
Concepcion Palace Hotel	323	-	3	-
Gj Emprendimientos	1.860	-	14	-
Oga Constructora	1	-	-	-
Transportadora Concepción	3.486	2.381	20.606	-
<b>TOTAL VINCULADAS</b>	<b>1.163.414</b>	<b>68.648</b>	<b>64.755</b>	<b>537.962</b>

NO CORRIENTE	Cuentas por cobrar Nota (6)	Otras cuentas por cobrar Nota (7)	Deudas comerciales Nota (14)	Otras cuentas por pagar Nota (15)
02-FRIGORIFICO BFC S.A.	-	-	-	123.557
03-BFC PAR S.A.	-	474.868	-	1.500
04-CABAÑA EL NIDO S.A.	-	-	-	76.712
05-ALL PAR S.A.	-	148.090	-	-

Asunción

05 MAY 2026

PWC

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



	Cuentas por cobrar Nota (6)	Otras cuentas por cobrar Nota (7)	Deudas comerciales Nota (14)	Otras cuentas por pagar Nota (15)
<b>NO CORRIENTE</b>				
06-BMG	-	548.809	-	26.781
08-INCKA	-	-	-	89.762
11-BFC USA	-	292.944	-	11.243
12-CFC	-	-	-	7
13-UNIAO CASING	-	-	-	-
Agroganadera Concepción	-	117.876	-	-
Concepcion Palace Hotel	-	-	-	5.329
Gj Emprendimientos	-	5.193	-	-
Transportadora Concepción	-	21.045	-	697
<b>TOTAL VINCULADAS</b>	-	<b>1.608.825</b>	-	<b>335.588</b>

Corriente	31/12/2024			
	Cuentas por cobrar Nota (6)	Otras cuentas por cobrar Nota (7)	Deudas comerciales Nota (14)	Otras cuentas por pagar Nota (15)
FRIGORIFICO BFC S.A.	-	33.537	-	-
BFC PAR S.A.	36	3.405	-	-
CABAÑA EL NIDO S.A.	539	576	77.814	-
ALL PAR S.A.	2.973	2.831	157	-
BMG	824.321	-	61.999	-
INCKA	-	1.921	-	-
BMG AGRICOLA	-	4.759	-	-
BFC USA	322.715	-	-	-
CFC	13.114	2.716	-	-
UNIAO CASING	162	-	-	-
Agroganadera Concepción	470	-	7.011	-
Central de la Carne	22.672	113.325	51	-
Concepción Palace Hotel	211	-	14	-
Gj Emprendimientos	245	-	84	-
Transportadora Concepción	4.045	2.381	3.781	-
<b>Total corriente</b>	<b>1.191.503</b>	<b>165.451</b>	<b>150.911</b>	<b>-</b>

No corriente	Cuentas por cobrar Nota (6)	Otras cuentas por cobrar Nota (7)	Deudas comerciales Nota (14)	Otras cuentas por pagar Nota (15)
FRIGORIFICO BFC S.A.	-	-	-	120.629
BFC PAR S.A.	-	476.338	-	1.500
CABAÑA EL NIDO S.A.	-	-	-	20.627
INCKA	-	-	-	11.130
BFC USA	-	-	-	576.737
CFC	-	-	-	9
ALL PAR S.A.	-	185.633	-	-
BMG	-	576.510	-	-
Concepción Palace Hotel	-	-	-	3.067
Agroganadera Concepción	-	22.586	-	-
Gj Emprendimientos	-	4.613	-	-
Transportadora Concepción	-	67.000	-	-
<b>Total no corriente</b>	<b>-</b>	<b>1.332.680</b>	<b>-</b>	<b>733.699</b>

En el curso normal de nuestras operaciones, la compañía realiza transacciones con partes relacionadas en condiciones de mercado. Estas transacciones se documentan únicamente por facturas legales, de conformidad con la legislación tributaria aplicable, y contratos de cuenta corriente, de conformidad con la legislación civil y mercantil.

Concepción

05 MAY 2026

PWC

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)

CONCEPCIÓN

Regularmente realizamos transacciones comerciales con nuestras partes relacionadas, estas transacciones, que se realizan a precios de mercado y en condiciones de mercado, se relacionan principalmente con la compra de carne de res o de ganado para faena, servicios logísticos, ventas de nuestros productos en el mercado interno, servicios de hotelería del Concepción Palace Hotel S.A. en Concepción y arrendamientos de algunas de nuestras instalaciones operativas.

Durante el período del informe, la Compañía reconoció una remuneración para el personal directivo clave por un importe de 17.674 (12.482 millones en 2024).

## NOTA 17 – CONTINGENCIAS

### Contexto general:

- La Compañía está involucrada en litigios administrativos, fiscales, civiles, judiciales y laborales.
- Las reclamaciones legales se clasifican según el riesgo de pérdida con los tratamientos contables correspondientes:
  1. Pérdida probable: 100% provisionado en las cuentas.
  2. Posible pérdida: Revelada en las Notas, sin provisión financiera.
  3. Pérdida remota: Ni revelada ni provisionada.
- Las disposiciones legales se actualizan periódicamente con base en informes legales internos para reflejar las mejores prácticas, estimaciones de desembolsos futuros.

### Caso Específico – Rubezh Food Corporation vs. Frigorífico Concepción S.A:

- **Detalles del reclamo:**
  - Presentado por Rubezh Food Corporation (una empresa rusa) bajo el caso No. 292/2019 para la ejecución de sentencias extranjeras.
  - Monto principal: 34.586(USD 5.259.730)
  - Intereses reclamados: 513 (USD 77.951)
  - Pedido total supuesto de carne valorado en 77.299 (USD 11.755.226) de los cuales sólo se entregaron 42.713 (USD 6.495.497).
- **Posición de la empresa:**
  - El supuesto acuerdo nunca existió y las afirmaciones son falsas.
  - El tribunal ruso falló en contra de la empresa el 25 de enero de 2018, otorgando 41.801 (USD 5.337.681) a Rubezh.
  - El Tribunal Supremo de Rusia rechazó la apelación de la empresa en marzo de 2019.
- **Procedimientos paraguayos:**
  - El 18 de mayo de 2020, la empresa presentó una acción ante un tribunal paraguayo para impugnar la ejecución de la sentencia rusa.
  - El 11 de mayo de 2023, la Corte de Apelaciones (Resolución No. 271):
    1. Aceptó el desafío.
    2. Se negó a ejecutar la sentencia extranjera, alegando una reclamación pendiente entre las partes.
    3. Se impusieron costas judiciales a Rubezh.
    4. Como resultado, Rubezh no puede intentar la ejecución de la sentencia hasta que se resuelva el caso pendiente.
- **Próximos pasos:**
  - Rubezh podrá apelar esta decisión ante la Corte Suprema de Justicia del Paraguay.

Las provisiones para reclamaciones legales, garantías de servicio y obligaciones de reparación se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que sea

05 MAY 2026

PWC

Concepción Palace Hotel S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe puede estimarse de forma fiable. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Al 31 de diciembre de 2025 no existen situaciones contingentes o reclamaciones adicionales que puedan generar obligaciones para Frigorífico Concepción SA más allá de las reveladas en los estados financieros consolidados.

**NOTA 18- Instrumentos financieros - Valores razonables y gestión de riesgos**

**Clasificaciones contables y valores razonables**

La siguiente tabla muestra los importes en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros, incluidos sus niveles en la jerarquía del valor razonable. No incluye información sobre el valor razonable de los activos y pasivos financieros no medidos a valor razonable si el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

31 de diciembre de 2025	Obligatoria mente en FVTPL- Otros	Activos financieros a coste amortizado	Otros pasivos financieros	Importe total en libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activos financieros no medidos a valor razonable</b>								
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	72.083	-	72.083	-	-	-	-
Cuentas por cobrar	-	2.412.252	-	2.412.252	-	-	-	-
Otras cuentas por cobrar	-	-	-	-	-	-	-	-
Derechos contractuales	-	144.146	-	144.146	-	-	144.146	144.146
<b>Total de activos financieros no medidos a valor razonable</b>	-	<b>2.628.481</b>	-	<b>2.628.481</b>	-	-	<b>144.146</b>	<b>144.146</b>
<b>Pasivos financieros no medidos a valor razonable</b>								
Préstamos bancarios sin garantía	-	-	532.812	532.812	-	-	-	-
Bonos internacionales	-	-	1.848.847	1.848.847	-	-	-	-
Bonos locales	-	-	582.064	582.064	-	-	-	-
Deudas comerciales	-	-	160.057	160.057	-	-	-	-
<b>Pasivos financieros totales no medidos a valor razonable</b>	-	-	<b>3.123.780</b>	<b>3.123.780</b>	-	-	-	-

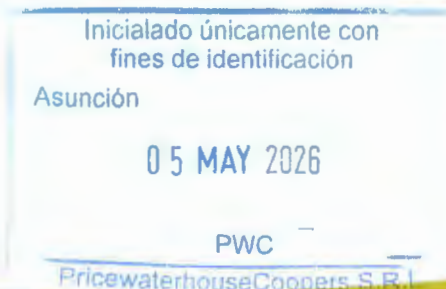
  

31 de diciembre de 2024	Obligatoria mente en FVTPL- Otros	Activos financieros a coste amortizado	Otros pasivos financieros	Importe total en libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activos financieros no medidos a valor razonable</b>								
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	63.232	-	63.232	-	-	-	-
Cuentas por cobrar	-	2.953.959	-	2.953.959	-	-	-	-
Otras cuentas por cobrar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de activos financieros no medidos a valor razonable</b>	-	<b>3.017.191</b>	-	<b>3.017.191</b>	-	-	-	-
<b>Pasivos financieros no medidos a valor razonable</b>								
Préstamos bancarios sin garantía	-	-	338.533	338.533	-	-	-	-
Bonos internacionales	-	-	2.265.554	2.265.554	-	-	-	-
Bonos locales	-	-	512.346	512.346	-	-	-	-
Deudas comerciales	-	-	238.930	238.930	-	-	-	-
<b>Pasivos financieros totales no medidos a valor razonable</b>	-	-	<b>3.355.363</b>	<b>3.355.363</b>	-	-	-	-

**a) Gestión de riesgos financieros**

La Compañía está expuesta a diferentes riesgos financieros que son comunes en la industria y que podrían tener un impacto en los resultados financieros individuales; dichos riesgos financieros se agrupan de la siguiente manera:

- Riesgo de crédito,
- Riesgo de liquidez, y



- Riesgo de mercado, incluido el riesgo cambiario y de tipo de interés.

Esta nota presenta información sobre la exposición a cada uno de los riesgos anteriores, sus objetivos, políticas y procedimientos para medir y gestionar el riesgo.

El Consejo de Administración es responsable de establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgos de las empresas. La Dirección es responsable de desarrollar y supervisar la gestión de riesgos e informa periódicamente al Consejo sobre sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgos se establecen para identificar y analizar los riesgos a los que se enfrenta, establecer límites y controles de riesgo adecuados, y supervisar los riesgos y el cumplimiento de los límites. Las políticas y sistemas de gestión de riesgos se revisan periódicamente para reflejar la evolución de las condiciones y actividades del mercado. La Compañía a través de sus normas y procedimientos de gestión, busca desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

#### b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y surge principalmente de cuentas por cobrar comerciales.

La Administración cuenta con políticas de crédito que le permiten mitigar este riesgo a través de un estricto procedimiento de preaprobación de líneas de crédito acorde a la capacidad financiera de cada cliente y una estructura garantizada para enfrentar eventuales incumplimientos de la contraparte.

Los importes en libros de los activos financieros representan la máxima exposición crediticia.

El seguimiento constante de las condiciones del mercado permite evaluar el comportamiento crediticio de la cartera y, en consecuencia, las provisiones sobre cuentas incobrables.

Provisión por pérdidas de cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar

La Compañía mide la pérdida por deterioro en un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante la vida del activo para las cuentas por cobrar comerciales basándose en la estimación del enfoque simplificado de ECL.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde su reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas (PCE), considera información razonable y justificada, relevante y disponible sin costos ni esfuerzos excesivos. Esto incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basados en la experiencia histórica y una evaluación crediticia fundamentada, que incluye información prospectiva.

La Compañía asume que el riesgo de crédito de un activo financiero ha aumentado significativamente si el mismo tiene más de 150 días de mora.

La Compañía considera que un activo financiero está en mora cuando:

- Es poco probable que el deudor pague sus obligaciones crediticias en su totalidad, sin que pueda recurrir a acciones tales como la realización de garantías, si las tiene; o
- El activo financiero tiene más de 365 días de mora.

Para el análisis de ECL, se clasifica las cuentas por cobrar en clientes locales y del exterior y, por otro lado, agrupa en clientes especiales a aquellos que ocasionalmente presentan morosidad en ciertas operaciones, sin embargo, el volumen de transacciones con ellos se ha incrementado y no han presentado indicios de mora en dichos créditos.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
CONCEPCIÓN  
05 MAY 2026  
PWC  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*

**CONCEPCIÓN**

La siguiente tabla proporciona información sobre la exposición al riesgo crediticio y las pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

<u>31 de diciembre de 2025</u>	<u>Corrientes</u>	<u>Más de 90 días de retraso</u>	<u>Más de 180 días de retraso</u>	<u>Más de 365 días de retraso</u>	<u>Total</u>
Tasa de pérdida esperada	5,15%	1,80%	3,31%	95,77%	
Valor contable bruto - Cuentas por cobrar	409.307	839.848	23.939	50.610	1.323.704
Valor contable bruto - Otras cuentas por cobrar	26.259	-	-	-	26.259
Previsiones	26.065	15.133	793	48.471	90.462

<u>31 de diciembre de 2024</u>	<u>Corrientes</u>	<u>Más de 90 días de retraso</u>	<u>Más de 180 días de retraso</u>	<u>Más de 365 días de retraso</u>	<u>Total</u>
Tasa de pérdida esperada	1,77%	2,66%	5,74%	69,96%	
Valor contable bruto - Cuentas por cobrar	1.337.307	371.717	50.426	91.958	1.851.408
Valor contable bruto - Otras cuentas por cobrar	145.548	-	-	-	145.548
Previsiones	26.253	9.885	2.892	65.447	104.477

**c) Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que no pueda cumplir con sus obligaciones financieras a su vencimiento. El enfoque empresarial para la gestión de la liquidez consiste en garantizar, en la medida de lo posible, siempre disponga de liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones a su vencimiento, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables ni arriesgarse a perjudicar a las empresas.

La administración, mediante su política de subutilización de sus líneas de crédito preaprobadas con bancos y proveedores, busca garantizar el acceso directo a recursos y financiamiento. Además, considera las oportunidades en los mercados de capitales.

Los importes expuestos incluyen el capital por intereses y los pagos de intereses, pero no incluyen los intereses devengados.

La Compañía utiliza un sistema de costes basado en actividades para calcular el coste de sus productos y servicios, lo que le ayuda a monitorear los requisitos de flujo de efectivo. La Compañía apunta a mantener el nivel de su efectivo y equivalentes de efectivo en un monto mayor que las salidas de efectivo esperadas en pasivos financieros distintos de cuentas por pagar comerciales durante los próximos 60 días para garantizar el acceso directo a recursos y financiamiento.

Además, considera oportunidades en los mercados de capitales.

La siguiente tabla detalla los plazos de vencimiento y reembolso contractuales restantes más representativos de los pasivos financieros. Esto refleja los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros, considerando la fecha en que se debe realizar los pagos finales.

<u>31/12/2025</u>	<u>Menos de 6 meses</u>	<u>Entre 6 y 12 meses</u>	<u>Entre 1 y 2 años</u>	<u>Entre 2 y 5 años</u>	<u>Más de 5 años</u>	<u>Flujos de efectivo contractuales totales</u>
<b>Pasivos financieros</b>						
Préstamo bancario	61.219	327.178	121.665	22.750	-	532.812
Emisiones de bonos internacionales	75.258	-	-	1.773.589	-	1.848.847
Bonos emitidos únicamente con fines de identificación	15.302	17.407	361.012	188.343	-	582.064
Deudas por intereses	160.057	-	-	-	-	160.057

Asunción

05 MAY 2026

RWC

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



Otras cuentas por pagar	658.487	-	-	-	-	658.487
<b>Total</b>	<b>970.323</b>	<b>344.585</b>	<b>482.677</b>	<b>1.984.682</b>	<b>-</b>	<b>3.782.267</b>

31/12/2024	Menos de 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	Flujos de efectivo contractuales totales
<b>Pasivos financieros</b>						
Préstamo bancario	202.928	82.171	53.434	-	-	338.533
Emisiones de bonos internacionales	90.451	90.451	180.902	1.903.750	-	2.265.554
Bonos locales PY	339	41.128	5.256	465.623	-	512.346
Deudas comerciales	238.930	-	-	-	-	238.930
Otras cuentas por pagar	844.097	-	-	-	-	844.097
<b>Total</b>	<b>1.376.745</b>	<b>213.750</b>	<b>239.592</b>	<b>2.369.373</b>	<b>-</b>	<b>4.199.460</b>

**d) Riesgo de mercado**

El riesgo de mercado es el riesgo de que las fluctuaciones en los precios de mercado, como el tipo de cambio, los tipos de interés variables y otros precios, afecten los ingresos o el valor de sus instrumentos financieros. La gestión del riesgo de mercado busca mitigar la exposición al riesgo de mercado dentro de parámetros razonables, optimizando al mismo tiempo la rentabilidad.

**Exportaciones sujetas a riesgos**

El desempeño financiero futuro dependerá significativamente del escenario económico y de las condiciones políticas y sociales actuales en nuestros principales mercados de exportación.

La Compañía está especialmente expuesta a riesgos relacionados con Rusia, que ha sido el mayor mercado de exportación en los últimos años. Las relaciones exteriores rusas han dado lugar a la imposición de sanciones económicas a Rusia por parte de Estados Unidos y la Unión Europea. Cualquier bloqueo futuro de importaciones o medidas similares podría afectar negativamente nuestras ventas a Rusia y, en consecuencia, nuestros ingresos brutos totales por exportaciones. Es posible que no pueda adaptarse oportunamente a estos cambios ni encontrar nuevos mercados para los productos que compensen la prohibición o reducción de la compra de nuestros productos por parte de un país, incluso debido a sanciones impuestas por otros países. El futuro rendimiento financiero dependerá en gran medida de las condiciones económicas, políticas y sociales de los principales mercados de exportación.

**Riesgo cambiario**

La Compañía podría estar expuesta a riesgos cambiarios en transacciones distintas al dólar estadounidense, especialmente en guaraní, real brasileño y peso boliviano. La Compañía opera en un entorno comercial que implica principalmente compras y ventas en dólares estadounidenses; por lo tanto, una eventual depreciación del dólar estadounidense y su efecto en partidas específicas de los estados financieros se consideraría de bajo impacto y baja exposición dentro de las operaciones globales de la Compañía.

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del informe son los siguientes:

Activo	Gs.		R\$	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Activo corriente</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6.035	20.772	1	6
Cuentas por cobrar	24.121	37.789	-	-
Otros créditos	47.631	22.356	-	-
<b>Total</b>	<b>77.787</b>	<b>80.917</b>	<b>1</b>	<b>6</b>

Asunción  
 05 MAY 2026  
 PWC  
 PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



<b>Activo no corriente</b>				
Cuentas por cobrar	1.362	1.217	-	-
Otros créditos	13.829	49.386	544.811	576.510
<b>Total</b>	<b>15.191</b>	<b>50.603</b>	<b>544.811</b>	<b>576.510</b>
<b>Total Activo</b>	<b>92.978</b>	<b>131.520</b>	<b>544.812</b>	<b>576.516</b>
<b>Pasivo</b>				
<b>Pasivo corriente</b>				
Deudas financieras	31.363	4.898	-	-
Deudas comerciales	90.021	31.164	-	177
Otros pasivos	28.328	109.471	-	-
<b>Total</b>	<b>149.712</b>	<b>145.533</b>	<b>-</b>	<b>177</b>
<b>Pasivo no corriente</b>				
Deudas financieras	473.195	350.001	-	-
Otros pasivos	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>473.195</b>	<b>350.001</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>622.907</b>	<b>495.534</b>	<b>-</b>	<b>177</b>
<b>Posesión neta</b>	<b>(529.929)</b>	<b>(364.014)</b>	<b>544.812</b>	<b>576.339</b>

El 100 % de la estructura de la deuda tiene tipo de interés fijo y la combinación de tipos es monitorizada constantemente.

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés debido al uso de obligaciones financieras a tasa variable. Este riesgo surge de la posibilidad de que los cambios en las tasas de interés del mercado puedan afectar los flujos de efectivo futuros asociados con estos instrumentos financieros.

La Compañía considera que su exposición al riesgo de tasa de interés es baja y continuará evaluando estrategias para optimizar su estructura financiera y reducir la volatilidad en sus resultados

**Riesgo de materias primas**

Como parte de nuestra actividad habitual, está expuesto al riesgo de precios de materias primas derivado de la compra de ganado vivo y porcino.

La empresa no utiliza actualmente instrumentos financieros derivados, como contratos forward y opciones,

Mitigamos el riesgo con inteligencia comercial a través de condiciones y timing de compra.

**e) Estrategias de gestión del riesgo financiero de los activos biológicos**

La Compañía está expuesta a riesgos derivados de los cambios medioambientales y climáticos, los precios de las materias primas y los riesgos de financiación.

La distribución geográfica de las explotaciones permite un alto grado de mitigación frente a condiciones climáticas adversas como sequías e inundaciones y brotes de enfermedades. El frigorífico cuenta con sólidas políticas y procedimientos medioambientales para cumplir la legislación medioambiental y de otro tipo.

La Compañía está expuesta a riesgos derivados de las fluctuaciones del precio y el volumen de ventas de ganado porcino y vacuno. En la medida de lo posible, suscribe contratos de suministro de ganado porcino y vacuno para garantizar que las empresas de transformación de carne puedan satisfacer los volúmenes de venta.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción

05 MAY 2026

**NOTA 19 – PATRIMONIO NETO**

**a. Capital**

Al 31 de diciembre de 2025 el capital es de Gs. 2.482.500 millones representado por 24.825 acciones de Gs. 100 millones cada una integradas en su totalidad a la fecha.

En Acta de Asamblea General Extraordinaria N° 42 de fecha 4 de septiembre de 2025 fue dispuesto el aumento de capital social de la compañía, el cual fue modificado a la suma de G. 2.482.500.000.000.-

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, No. 43 de fecha 4 de septiembre de 2025, fueron emitidas, suscriptas e integradas, acciones por la suma total de G. 395.100 millones, con lo cual el capital social queda totalmente suscripto e integrado en la suma G. 2.482.500 millones. -

Al 31 de diciembre 2024 el capital es de Gs. 2.087.400 millones representado por 20.874 acciones de Gs. 100 millones cada una integradas en su totalidad a la fecha.

En Acta de Asamblea General Extraordinaria N° 40 de fecha 30 de julio de 2024 fue dispuesto el aumento de capital social de la compañía, el cual fue modificado a la suma de G. 2.087.400.000.000.-

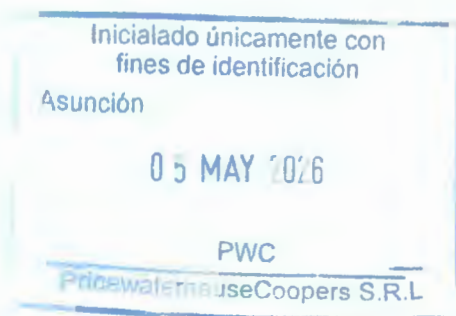
En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, No. 41 de fecha 30 de julio de 2024, fueron emitidas, suscriptas e integradas, acciones por la suma total de G. 706.800 millones, con lo cual el capital social queda totalmente suscripto e integrado en la suma G. 2.087.400 millones. -

**b. Reserva legal**

De acuerdo con el Artículo 91 de la Ley 1.034/83 del Comerciante, las sociedades comerciales deberán contar con una reserva equivalente al 20% de su capital, la cual se constituirá transfiriendo anualmente no menos del cinco por ciento (5%) de las utilidades netas de cada ejercicio financiero.

**c. Reservas de revalúo**

Corresponde a los aumentos o disminuciones resultantes de las revalorizaciones, los cambios en los valores razonables de los elementos de propiedad, planta y equipo que fueron determinados por un tasador independiente.



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*

**CONCEPCIÓN**

**NOTA 20 – INGRESOS**

Las operaciones y principales fuentes de ingresos de la Compañía son las descritas en los últimos estados financieros anuales. Los ingresos del Frigorífico provienen de contratos con clientes, excepto por importes insignificantes que se presentan como «otros ingresos». La Compañía reconoce los ingresos de contratos con clientes cuando transfiere el control de un bien a un cliente.

**Desagregación de ingresos**

En la siguiente tabla, los ingresos se desagregan por exportaciones y ventas locales y otros ingresos.

	Para el año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
<b>Ganancia</b>		
Ventas de exportación	4.375.919	4.115.554
Ventas locales	587.639	455.608
<b>Total</b>	<b>4.963.558</b>	<b>4.571.162</b>

**NOTA 21- Impuesto diferido y gasto por impuestos a la renta**

El detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

**21.1 Activos y pasivos por impuesto diferido**

Activo	Detalle al 31/12/2025			Detalle al 31/12/2024		
	Activos	Pasivos	Saldo Neto	Activos	Pasivos	Saldo Neto
<b>Activo corriente</b>						
Cuentas por cobrar	7.659	-	7.659	-	-	-
Otros créditos	14.023	-	14.023	-	-	-
Derechos contractuales	-	14.415	(14.415)	-	-	-
<b>Activo no corrientes</b>						
Otros créditos	5.389	-	5.389	-	-	-
Propiedades, planta y equipo	-	39.737	(39.737)	-	83.827	(83.827)
Propiedades de inversión	-	1.086	(1.086)	-	-	-
<b>Impuesto diferido neto</b>	<b>27.071</b>	<b>55.238</b>	<b>(28.167)</b>	<b>-</b>	<b>83.827</b>	<b>(83.827)</b>

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Concepción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



**21.2 Movimiento de los saldos de impuesto diferido**

	Saldo al 31/12/2024	Reconocidos en ajuste de conversión	Reconocido en reserva de revalúo	Reconocido en resultado	Saldo al 31/12/2025
Activos por impuestos diferidos	-	-	27.071	-	27.071
Pasivos por impuestos diferidos	83.827	15.470	10.521	54.580	55.238

**Conciliación de la tasa impositiva efectiva**

	2025	2024
Resultado contable antes de impuestos	542.862	477.313
Tipo impositivo corriente	<b>10%</b>	<b>10%</b>
Impuesto corriente	54.286	47.731
Efecto impositivo sobre Ingresos no deducibles y no gravables en el periodo	(108.866)	(28.994)
<b>Impuesto sobre la renta</b>	<b>(54.580)</b>	<b>18.737</b>

**NOTA 22 – INGRESOS Y EGRESOS**

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y comparativo con el periodo anterior, se expone en el cuadro siguiente:

Costo de ventas	31/12/2025	31/12/2024
Existencia inicial del inventario	580.492	659.366
+ Compras de producción	3.114.899	2.884.664
+ Costo de bienes de cambio	804.162	900.359
- Existencia final de inventario	(461.312)	(580.492)
Ajuste de conversión (Nota 2)	462.669	52.376
<b>Total costo de ventas</b>	<b>4.500.910</b>	<b>3.916.273</b>

	Gastos administrativos	Venta y distribución	Total 2025
Publicidad y propaganda	51.759	-	51.759
Comisiones pagadas	49.400	-	49.400
Depreciación y amortización	21.802	-	21.802
Gastos de exportación	-	36.184	36.184
Fletes pagados	3.299	11.117	14.416
Gastos de importación	-	8.646	8.646
Gastos industriales	7.246	-	7.246
Mantenimiento y reparaciones	-	5.255	5.255
Otros gastos NC	-	3.373	3.373
Patentes, multas e impuestos NC	-	3.117	3.117
Salarios y otros gastos sociales	492	-	492
Papelería y material de oficina	-	141	141
<b>Total general</b>	<b>133.998</b>	<b>67.833</b>	<b>201.831</b>

inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción

05 MAY 2026

PWC

PricewaterhouseCoopers S.R.L

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES POR EL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

*Presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*



	Gastos administrativos	Venta y distribución	Total 2024
Publicidad y propaganda	6.671	-	6.671
Comisiones pagadas	-	3.900	3.900
Depreciación y amortización	19.566	-	19.566
Gastos de exportación	-	8.148	8.148
Fletes pagados	-	30.757	30.757
Gastos de importación	-	746	746
Gastos industriales	-	3.027	3.027
Mantenimiento y reparaciones	-	6.198	6.198
Otros gastos NC	3.734	13.210	16.944
Patentes, multas e impuestos NC	20.724	-	20.724
Salarios y otros gastos sociales	44.339	-	44.339
Papelería y material de oficina	598	-	598
<b>Total general</b>	<b>95.632</b>	<b>65.986</b>	<b>161.618</b>

(\*) La siguiente tabla proporciona información sobre los honorarios agregados por servicios prestados por nuestros principales contables (en millones de Gs.) para los ejercicios cerrados a 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Servicios prestados	31/12/2025	31/12/2024
Honorarios de auditoría (1)	4.454	5.917
Honorarios fiscales (2)	251	53
Otros honorarios (3)	1.564	76
<b>Total</b>	<b>6.269</b>	<b>6.046</b>

(1) Incluye los honorarios facturados en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados a 31 de diciembre de 2025 y 2024, revisiones limitadas de los estados financieros provisionales presentados durante 2025.

(2) Incluye honorarios por servicios permitidos de cumplimiento y asesoramiento fiscal.

(3) Incluye los honorarios facturados por productos y servicios prestados por el contable principal, distintos de los honorarios de auditoría, honorarios relacionados con la auditoría y honorarios fiscales. En 2025 y 2024, el resto de honorarios incluye principalmente los honorarios facturados por otros servicios permitidos no relacionados con la auditoría.

**Otros ingresos**

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Intereses ganados	-	110
Ingresos por operaciones a plazo	-	210
Venta de propiedades, planta y equipo	10.085	1.961
Otros ingresos	38.950	6.141
<b>Total otros ingresos</b>	<b>49.035</b>	<b>8.422</b>

**Otros egresos**

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
Descuentos concedidos	2.700	2.963
Patentes, multas e impuestos	51.331	26.883
Provisiones	83.433	67.494
Pago de intereses	30.791	18.360
Otros gastos	62.026	26.373
<b>Total otros egresos</b>	<b>230.281</b>	<b>142.073</b>

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

05 MAY 2026

PWC

**NOTA 23- HECHOS POSTERIORES**

a) Emisiones de bonos locales

En enero de 2026 se tramitó la emisión de la serie 1 G4, cuyas características son las siguientes:

- hasta 67.000.000.000 de guaraníes -
- Tasa de interés del 12,5 %
- Fecha de vencimiento: 28 de enero de 2029

Los bonos se emitirán para su uso como capital de giro.

b) Autorización para entablar negociaciones

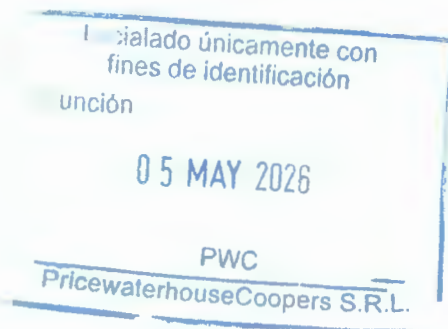
A fecha de 22 de abril de 2026, el Consejo de Administración de la Compañía aprobó la autorización de las negociaciones relacionadas con una transacción que da lugar al derecho contractual mencionado en la Nota 9. La dirección de la Compañía considera que el resultado satisfactorio de las negociaciones en curso es una medida relevante para hacer frente a los vencimientos mencionados en la Nota 13.

Oper L. Martínez  
**Contador**

Pedro Cassildo Pascutti  
**Vicepresidente**

Lic José C. Mongelós P.  
**Síndico Titular**

Jair Antonio de Lima  
**Presidente**



## **Informe de auditoría emitido por los auditores independientes**

A los Señores Accionistas, Presidente y Directores de Frigorífico Concepción S.A.  
Avenida Santa Teresa – Torres del Paseo  
Torre 1 – Pisos 17° 18°  
Asunción, Paraguay

### **Opiniones**

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Frigorífico Concepción S.A. y sus subsidiarias (el Grupo) al 31 de diciembre de 2025, así como su resultado y otros resultados integrales consolidados, los cambios en el patrimonio neto consolidado y los flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Asimismo, en nuestra opinión, los estados financieros individuales adjuntos de Frigorífico Concepción S.A. (la Sociedad) presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera individual de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, su resultado y otros resultados integrales individuales, el cambio en el patrimonio neto individual y los flujos de efectivo individuales por el ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las NIIF.

### **Hemos auditado**

Los estados financieros que hemos auditado (denominados conjuntamente, “los Estados Financieros”) están conformados por:

**a) El estado financiero consolidado del Grupo que comprende:**

- El estado consolidado de situación financiera por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025,
- El estado consolidado de resultados y otros resultados integrales por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025,
- El estado consolidado de cambios en el patrimonio neto por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025,
- El estado consolidado de flujos de efectivo por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, y
- Las notas a los estados financieros consolidados, que incluyen las políticas contables significativas y otras informaciones explicativas.

**b) El estado financiero individual de la Sociedad que comprende:**

- El estado de situación financiera individual por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025,
- El estado individual de resultado y otros resultados integrales por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025,
- El estado de cambios en el patrimonio neto individual por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025,
- El estado de flujos de efectivo individual por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, y
- Las notas a los estados financieros individuales, que incluyen las políticas contables significativas y otras informaciones explicativas.

## Fundamento de nuestras opiniones

Hemos llevado a cabo nuestros exámenes de conformidad con Normas Internacionales de Auditoría (NIAs), con las normas de auditoría vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay y con lo requerido por las normas básicas para la auditoría externa de los estados financieros de las entidades fiscalizadas por la Superintendencia de Valores del Banco Central del Paraguay. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros” del presente informe.

Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para fundamentar nuestras opiniones de auditoría.

## Independencia

Somos independientes del Grupo y la Sociedad de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código del IESBA) junto con los requerimientos que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Paraguay, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código del IESBA.

## Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros correspondientes al presente ejercicio. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre los mismos, y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

### Cuestiones clave de la auditoría

### Respuesta de auditoría

#### *Reconocimiento de ingresos*

Los ingresos del Grupo y la Sociedad consisten principalmente en la venta de carne vacuna y porcina a clientes minoristas y corporativos.

La auditoría de los ingresos por la venta de productos frigoríficos del Grupo y la Sociedad tiene un alto riesgo inherente ya que podría haber presión para alcanzar objetivos de ventas específicos para cumplir con los presupuestos definidos

- Cruce de verificación entre libro ventas o reporte de ventas y el Estado de Resultados.
- Corte de documentación (facturas de venta, notas de crédito, notas de remisión)
- Revisión de contratos con clientes.
- Evidencia sustantiva en transacciones de venta.
- Evidencia sustantiva en notas de crédito del periodo.
- Confirmaciones de cuentas a cobrar al cierre.
- Verificación de la secuencia numérica de las facturas.
- Examinar notas de crédito emitidas después del cierre del periodo.
- Entendimiento del ciclo de ingresos y cuentas a cobrar.
- Evaluación de las provisiones por incobrables.
- Filtros de asientos diarios orientados a ingresos.

#### **Valuación de activos biológicos.**

El Grupo mantiene activos biológicos que forman parte de sus inventarios, consistentes en ganado vacuno y porcino los cuales son

-Entendimiento y evaluación de la naturaleza y tipos de activos biológicos y su mercado relacionado.

### Cuestiones clave de la auditoría

sacrificados para fines de venta del ganado tanto a clientes minoristas como mayoristas. Estos artículos están sujetos a riesgos específicos relacionados con su salud, reproducción y condiciones de vida. La valoración de los activos biológicos puede resultar compleja dada la naturaleza cambiante y su dependencia de factores externos como el clima, las enfermedades y la demanda del mercado. Los cambios en el valor razonable de los activos biológicos afectan significativamente los estados financieros del Grupo. Estos cambios son difíciles de predecir y pueden requerir estimaciones significativas, lo que aumenta el riesgo de errores o sesgos en la información financiera.

### Evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha.

Tal como se describe en las Notas 10, 16 y 28.c de los estados financieros consolidados y las Notas 9, 13 y 23.b a los estados financieros individuales de la Sociedad, el Grupo y la Sociedad enfrentan vencimientos significativos de corto plazo de sus obligaciones, y la administración evaluó, entre otras medidas, la finalización de una transacción que da lugar a un derecho contractual, junto con las líneas de crédito disponibles y el financiamiento obtenido durante los primeros meses de 2026. Consideramos que este asunto fue de mayor significatividad en nuestra auditoría debido al juicio involucrado en la evaluación de los escenarios considerados por la administración y en la valoración de la suficiencia de las fuentes de liquidez disponibles.

### Respuesta de auditoría

- Determinar el enfoque para probar la estimación de la gerencia del menor entre el costo y el valor neto realizable.
- Verificar la determinación por parte de la gerencia de pruebas del valor neto realizable del inventario, incluida la evaluación del inventario excedente u obsoleto.
- Determinar si el inventario se registra al menor entre el costo y el valor neto realizable.

Nuestros procedimientos incluyeron, entre otros:

- la evaluación de los supuestos utilizados por la administración,
- la inspección de la documentación de respaldo relacionada con la oferta no vinculante y con las fuentes de financiamiento disponibles, así como la valoración de la razonabilidad de los escenarios considerados.

Sobre la base de la evidencia de auditoría obtenida, concluimos que el uso por parte del Directorio del principio de empresa en marcha en la preparación de los estados financieros consolidados e individuales es adecuado.

## **Responsabilidades del Directorio en relación con los estados financieros**

El Directorio de Frigorífico Concepción S.A. es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros de acuerdo con las NIIF, y del control interno que el Directorio considere necesario para permitir la preparación de los Estados Financieros libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los Estados Financieros, el Directorio es responsable de evaluar la capacidad del Grupo y la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelar, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este tema y utilizar el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tiene intención de liquidar el Grupo y la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista de continuidad.

El Directorio es responsable de supervisar el proceso de información financiera del Grupo.

## **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIAs), con las normas de auditoría vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay y con lo requerido por las normas básicas para la auditoría externas de los estados financieros de las entidades fiscalizadas por la Superintendencia de Valores del Banco Central del Paraguay, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los Estados Financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo y la Sociedad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio del Grupo y la Sociedad.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización por el Directorio del Grupo y la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo y la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, debemos enfatizar en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los Estados Financieros, o si dichas revelaciones no son apropiadas, se requiere que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de emisión de nuestro informe de auditoría. Sin



embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo y la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los Estados Financieros, incluida la información revelada, y si los Estados Financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logre una presentación razonable.
- Planificar y ejecutar la auditoría del Grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada sobre la información financiera de las entidades o unidades de negocio del Grupo, como base para formarnos una opinión sobre los estados financieros del Grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno corporativo en relación, entre otros asuntos, con el alcance y el calendario de auditoría previstos, así como con los hallazgos significativos, incluyendo cualquier deficiencia en el control interno que identifiquemos durante la auditoría.

También les proporcionamos una declaración de que hemos cumplido con los requisitos éticos pertinentes en materia de independencia, y les comunicamos todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente puedan afectar a nuestra independencia, así como, en su caso, las medidas adoptadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

A partir de los asuntos comunicados a los responsables del gobierno corporativo, determinamos los asuntos más significativos en la auditoría de los Estados Financieros del período actual y, por lo tanto, los asuntos clave de auditoría. Describimos estos asuntos en nuestro informe de auditoría, a menos que la legislación o normativa impida su divulgación pública o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determinamos que un asunto no debe comunicarse en nuestro informe porque cabe esperar razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superen los beneficios para el interés público de dicha comunicación.

Asunción, 5 de mayo de 2026.

**PricewaterhouseCoopers S.R.L.**

Gastón Scotover (Socio)  
Consejo de Contadores Públicos del Paraguay  
Matrícula de contador público Tipo "A" N° 331  
Registro de firmas profesionales N° 2  
Registro de auditores SIV N° AEOO2