

## **MEMORIA DEL DIRECTORIO**

En nombre del Directorio de Librería y Papelería Nova S.A., se presenta la memoria anual correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

La presente memoria tiene por objeto informar sobre la gestión desarrollada durante el ejercicio, exponiendo los principales aspectos operativos, comerciales y financieros que han incidido en la evolución de la sociedad.

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad continuó con la ejecución de su plan estratégico, orientado al fortalecimiento de su estructura operativa y financiera. En este marco, se destaca que la totalidad de los bonos corporativos emitidos fue colocada exitosamente en el mercado, evidenciando la confianza de los inversionistas en la capacidad de generación de valor y en la solvencia de la Sociedad. Los fondos obtenidos fueron destinados al financiamiento de inversiones y al fortalecimiento del capital de trabajo.

En relación con la expansión de las operaciones, durante el ejercicio se procedió a la habilitación de una nueva sucursal en la ciudad de Luque, en línea con los objetivos de crecimiento y ampliación de la cobertura geográfica. Dicha apertura contribuye al fortalecimiento de la presencia comercial de la Sociedad y a la mejora en el acceso de los clientes a sus productos y servicios.

Asimismo, el Centro de Distribución inaugurado en el ejercicio anterior operó durante la totalidad del periodo, consolidándose como un elemento clave en la optimización de la cadena logística. Su funcionamiento permitió mejoras en los tiempos de entrega, en el control de inventarios y en la trazabilidad de los productos, contribuyendo a una mayor eficiencia operativa.

En el ámbito comercial, el ejercicio se desarrolló en un entorno económico competitivo. No obstante, la Sociedad logró sostener sus niveles de actividad mediante la implementación de estrategias comerciales orientadas a la dinamización de ventas, incluyendo promociones estacionales y el fortalecimiento del canal digital. En este sentido, el comercio electrónico continuó incrementando su participación relativa dentro del total de ingresos.

Por otra parte, se mantuvieron relaciones estables con proveedores estratégicos, priorizando condiciones de abastecimiento continuo, calidad y cumplimiento. Ello permitió asegurar la disponibilidad de productos y mejorar la gestión del portafolio comercial.

Desde el punto de vista financiero, la Sociedad mantuvo una posición adecuada de liquidez y solvencia, sustentada en una gestión prudente de sus recursos y en el acceso a fuentes de financiamiento en condiciones competitivas. El acompañamiento de las entidades financieras resultó relevante para el sostenimiento del capital de trabajo y el cumplimiento oportuno de las obligaciones asumidas.

Los resultados del ejercicio reflejan el desempeño de la gestión y la efectividad de las medidas implementadas, en un contexto que requirió adaptación y eficiencia operativa.

El Directorio deja constancia de su reconocimiento al compromiso y profesionalismo de los colaboradores, cuyo desempeño ha sido fundamental para el logro de los objetivos de la Sociedad.

Finalmente, se agradece a los señores accionistas por la confianza depositada, reafirmando el compromiso del Directorio con una gestión responsable, transparente y orientada a la sostenibilidad y creación de valor en el largo plazo.

**Lic. Daniel Maldonado Troxler**  
**Presidente**