

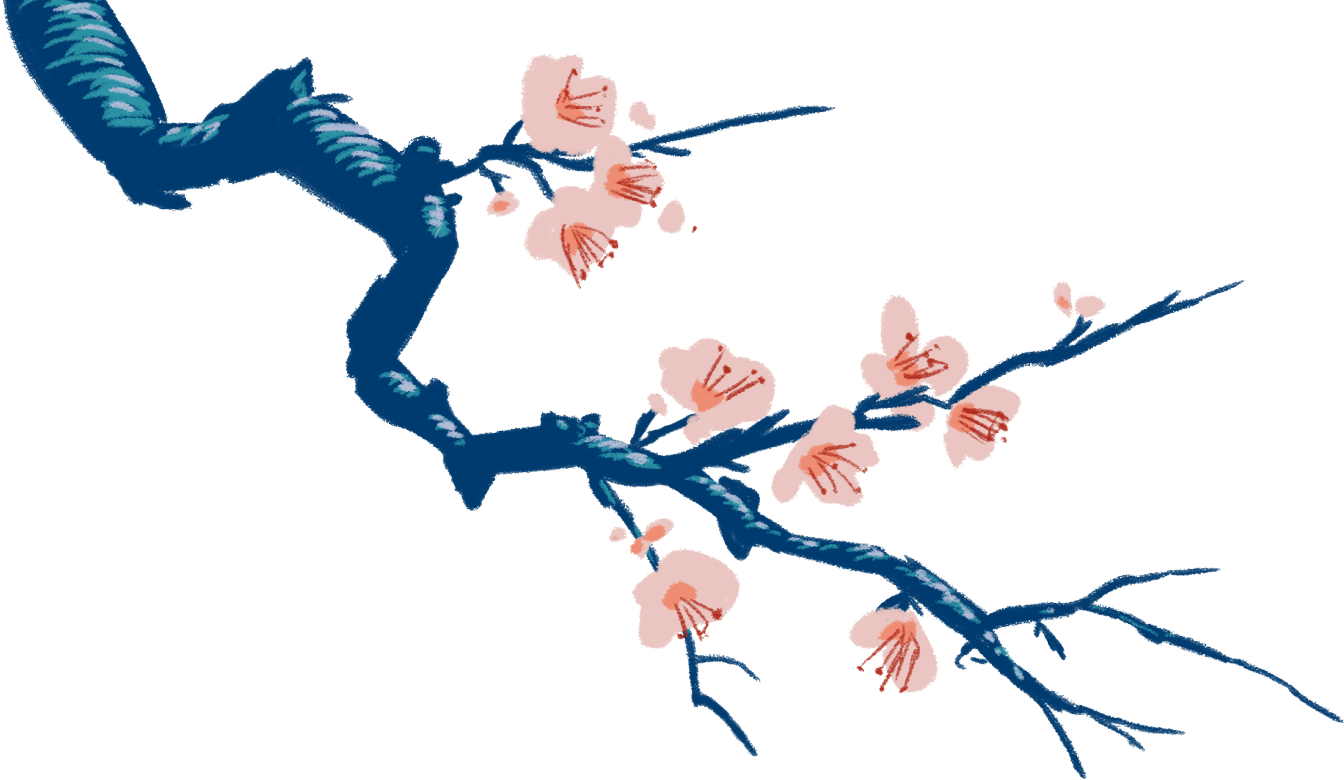


MEMORIA Y BALANCE 2025



FINANCIERA





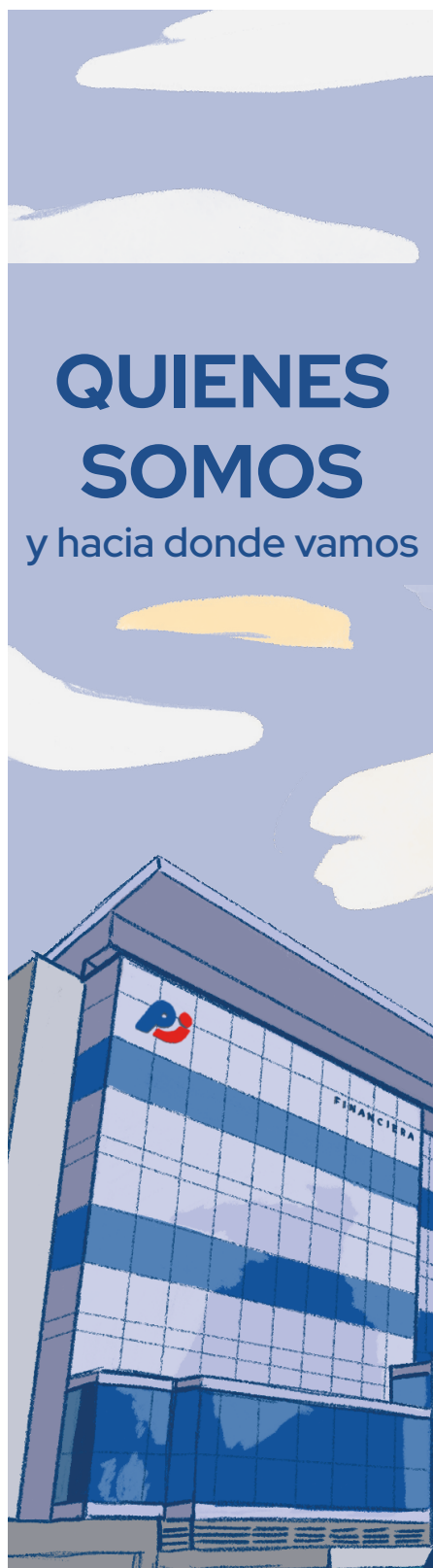
Desde 1997

AVANZANDO JUNTOS

MEMORIA Y BALANCE 2025

INDICE

Quienes Somos y Hacia Donde Vamos	5
Mensaje del Presidente	6
Nuestra Identidad	9
Nuestra Estructura de Gobierno	10
Composición Accionaria	11
Directorio	11
Plana Ejecutiva	12
Organigrama	13
Entorno Económico 2025 y Perspectivas 2026	14
1. Contexto Económico Regional	15
1.1 Crecimiento del PIB: Paraguay lidera la región	15
1.2 Inflación: Paraguay entre los más estables de la región	15
1.3 Deuda pública: Paraguay con los niveles más bajos de la región	16
2. Reducción de la Pobreza en Paraguay	17
2.1 Evolución histórica de la pobreza (2002–2024)	17
2.2 Plan Nacional de Reducción de la Pobreza “Ñaime Porãvéta” 2023–2030	17
3. Crecimiento del PIB y Perspectivas Macroeconómicas	18
3.1 Desempeño económico 2025	18
3.2 Paraguay alcanzó su segundo grado de inversión (S&P Global Ratings)	18
3.3 Proyecciones 2026	18
Estructura de Riesgos	19
A. Riesgo Crediticio	19
B. Riesgos Financieros	20
C. Riesgo de Mercado	20
D. Riesgo de Liquidez	20
E. Riesgo Ambiental y Social	21
F. Sistema de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (ALA/CFT)	21
G. Riesgo Operacional	22
H. Riesgo Reputacional	22
Balance General	23
Estado de Resultados	25
Estado de Flujos de Efectivo	26
Estado de Variación del Patrimonio Neto	27
Notas a los Estados Contables al 31 de diciembre del 2025	28
Dictamen de los Auditores Independientes	29
Informe de Calificación	30
Informe del Síndico	31
Sucursales y CAC	32



En Financiera Paraguay Japonesa estamos convencidos que las finanzas tienen sentido cuando ayudan a mejorar la vida de las personas. Desde 1997, hemos recorrido un camino con la convicción clara de ser una institución que acompaña, impulsa y genera oportunidades reales para el desarrollo del Paraguay.

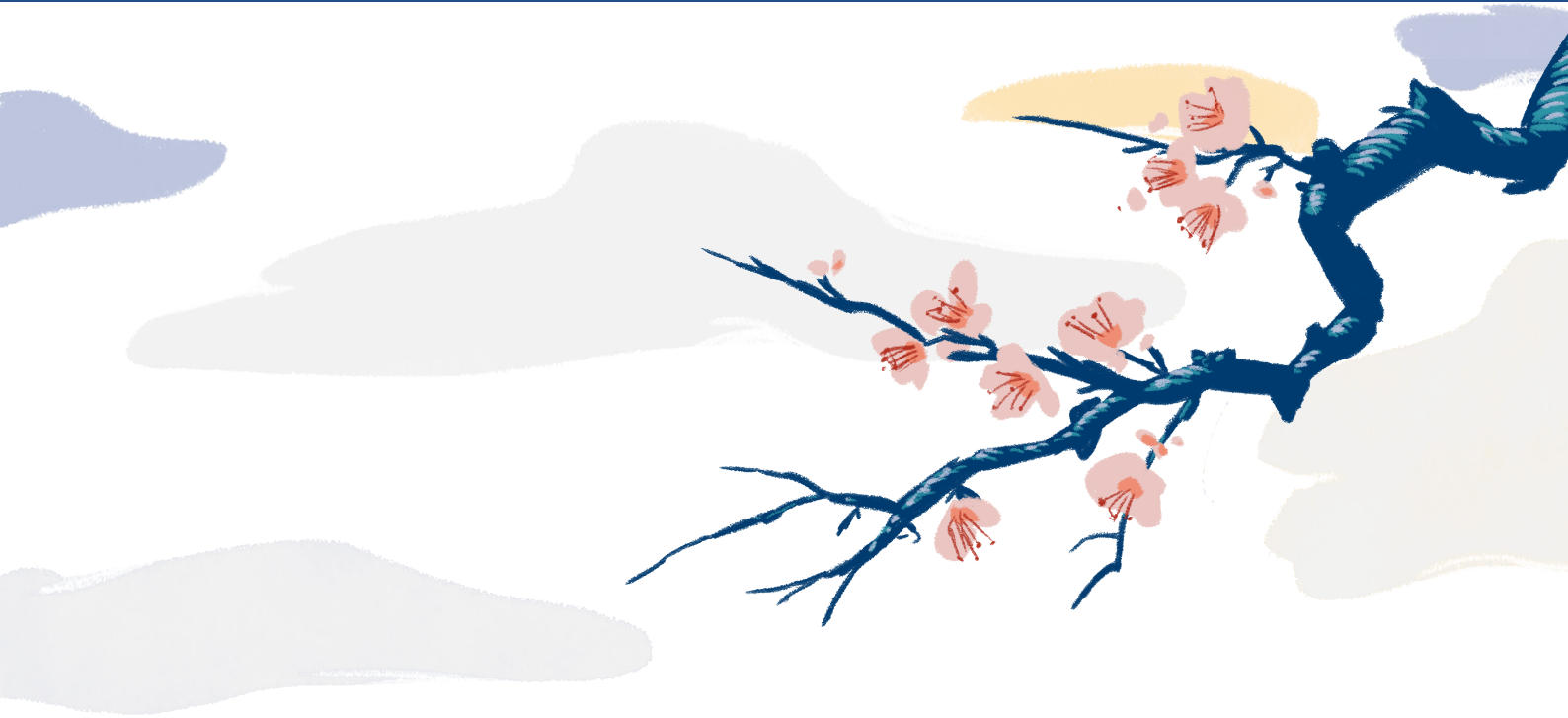
A lo largo de estos años hemos construido una entidad sólida, cercana y confiable, basada en relaciones duraderas y en un compromiso que va más allá de lo financiero. Queremos estar presentes donde más se nos necesita, apoyando a las pymes, motor de la "revolución industrial" paraguaya, acompañando a las familias en sus proyectos y contribuyendo al crecimiento de una sociedad más inclusiva, próspera y sostenible.

Hoy llegamos a miles de clientes a través de nuestras 15 sucursales y de un ecosistema digital en constante evolución. Pero nada de eso sería posible sin las personas que forman parte de nuestra institución. Nuestros colaboradores son el corazón de Financiera Paraguay Japonesa con profesionalismo, integridad y vocación de servicio, hacen posible que nuestra misión se traduzca en experiencias concretas de confianza y cercanía.

La transformación digital que venimos impulsando nos desafía a evolucionar, modernizar procesos y ampliar el acceso a soluciones financieras más ágiles, inclusivas y responsables. Y en ese proceso, seguimos cuidando aquello que nos define que es la cercanía con nuestros clientes y la coherencia con los valores que nos han guiado desde el inicio.

En el último periodo hemos sido confirmados como afiliados a Global Alliance for Banking on Values (GABV), como única entidad paraguaya integrante de esta red internacional de banca ética y sostenible, va muy alineado a nuestra manera de entender el negocio con ética, transparencia y responsabilidad. Del mismo modo, nuestro Sello de Integridad habla de una cultura organizacional que busca mejorar continuamente y actuar en consonancia con sus principios.

Miramos el futuro con esperanza, responsabilidad y determinación. Queremos seguir creciendo junto a nuestros clientes, fortaleciendo la confianza que hemos construido y consolidando nuestro rol como un actor relevante dentro del sistema financiero paraguayo.



MENSAJE DEL PRESIDENTE





Presentar la Memoria y los Estados Financieros de la Financiera Paraguayo Japonesa, correspondientes al ejercicio 2025, es también una oportunidad para detenernos, mirar lo recorrido y reflexionar sobre el rumbo que queremos seguir construyendo.

En nuestra institución seguimos trabajando para ser una verdadera herramienta de progreso para las personas, para las empresas y para el Paraguay. Después de más de 28 años de trayectoria, me enorgullece ver como hemos logrado consolidar una institución sólida, cercana y confiable, construida sobre relaciones de largo plazo y sobre la confianza de quienes nos eligen cada día.

Durante este ejercicio, hemos fortalecido nuestra propuesta de valor, impulsado nuestros canales de atención y avanzado en una transformación sostenida que nos desafía a evolucionar sin perder nuestra esencia.

En ese camino, el proceso de conversión a banco representa un hito importante en nuestra historia. Más que un cambio institucional, representa la posibilidad de crecer, ampliar nuestro alcance y generar un impacto aún mayor, manteniendo firmes los principios que nos definen.

Mirando hacia adelante, seguiremos trabajando con determinación, enfocados en la innovación, la solidez institucional y la generación de valor sostenible. Queremos seguir creciendo, pero hacerlo de una manera coherente con nuestra historia y con el compromiso que asumimos con el país.

Quiero agradecer, de manera muy especial, a nuestros accionistas por su confianza, a nuestros clientes por acompañarnos y elegirnos, y a cada uno de nuestros colaboradores por su compromiso cotidiano. El trabajo, la dedicación y la vocación de nuestra gente son los que hacen posible que nuestra entidad siga creciendo con solidez, cercanía y propósito.

Víctor Maehara
Presidente



NUESTRA IDENTIDAD

Misión

Brindar soluciones financieras para una vida mejor.

Este desafío se logra comprendiendo el alcance que tienen nuestros productos y servicios en la vida cotidiana de las personas. Trabajar desde esta perspectiva cambia y humaniza el contacto, entendiendo adicionalmente nuestro impacto positivo en la sociedad.

Visión

Ser protagonistas en la evolución de los negocios y las personas.

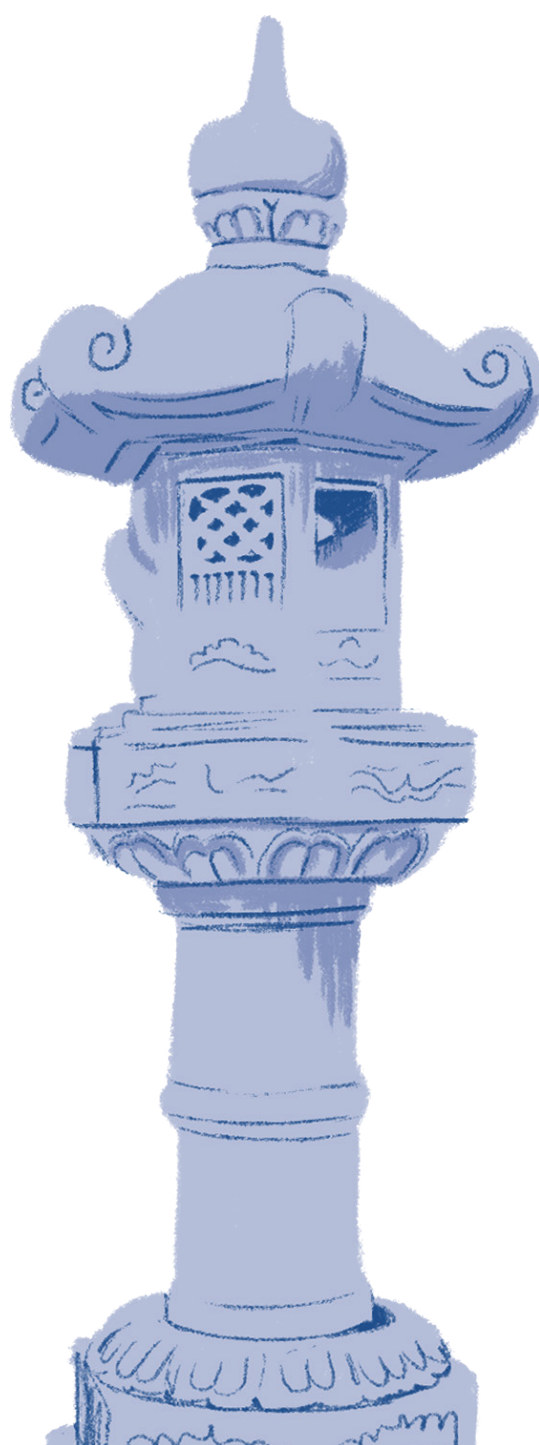
Ser protagonistas es una visión ambiciosa que apunta a varios indicadores, donde la financiera se gana un espacio en la mente del cliente, convirtiéndose en la primera opción y abogando principalmente por una apuesta al progreso de empresas tanto en la capitalización de la operativa como en las personas que buscan un aliado.

Valores

- El cliente en el centro de todo lo que hacemos
- Innovación que simplifica tu vida
- Compromiso sostenible
- Eficiencia en cada paso
- Talento humano que marca la diferencia



NUESTRA ESTRUCTURA DE GOBIERNO



Composición Accionaria

Transparencia y solidez como base de nuestro capital

Nuestra estructura accionaria se caracteriza por su solidez, transparencia y alineación con los valores institucionales, constituyendo un pilar fundamental para la sostenibilidad, la gobernanza responsable y el crecimiento a largo plazo de la institución.

Nombre del Accionista	% De Voto	Nacionalidad
María Elena Matsumiya Takada	44.24%	Paraguay
Victoria Matsumiya De Maehara	14.65%	Paraguay
Otros	41.11%	Otros

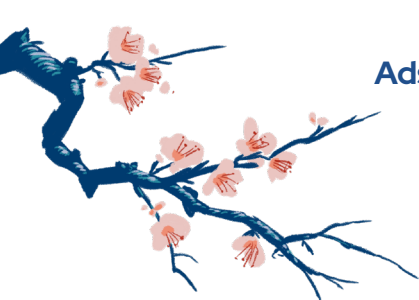
Directorio

Dirección estratégica y gobernanza responsable

El Directorio ejerce la conducción estratégica y la supervisión de la gestión de la institución, asegurando el cumplimiento de los objetivos, la solidez financiera y la sostenibilidad en el largo plazo.

En el marco de buenas prácticas de gobierno corporativo, su actuación se guía por principios de ética, transparencia y responsabilidad, contribuyendo a la generación de valor y al fortalecimiento de la confianza de los grupos de interés.

Presidente	Katsuhiko Víctor Maehara Ueda
Vicepresidente	Kazuki Endo
Director Titular Ejecutivo	María Elena Matsumiya Takada
Director Titular Ejecutivo	Adolfo Hayato Fuchiwaki Anzai
Director Titular Ejecutivo	Néstor Díaz Cáceres
Director Titular Ejecutivo	Ignacio Constantino Florentín Mendoza
Director Titular Ejecutivo	Blanca Liliana Brítez de Nara
Director Suplente	Yuichi Tanaka
Síndico Titular	Oscar Amarilla
Síndico Suplente	Narciso Sanabria Lugo
Adscripta al Directorio	Damiana Dolores Bordón de Mujica



Plana Ejecutiva

Gestión operativa alineada con el buen gobierno corporativo

La Plana Ejecutiva es responsable de la gestión operativa de la institución y de la implementación de la estrategia definida por el Directorio.

Su labor se sustenta en principios de profesionalismo, integridad y diligencia, asegurando la gestión prudente de los riesgos, la supervisión de las funciones clave y el cumplimiento de las disposiciones regulatorias. De esta manera, contribuye a la solidez, la sostenibilidad y la generación de valor para los clientes y grupos de interés.

Gerente General	Elías Valiente Villalba
Gerente de Negocios Estratégicos	José Ignacio Caballero
Gerente de Unidad Fiduciaria	Luis Carlos Fracchia Bogado
Gerente Comercial	Santiago Weiler Gustafson
Gerente Interina de Cobranzas	Karen Leticia Lugo Rolón
Gerente de Marketing y Sostenibilidad	Aníbal Marcelo González Esquivel
Gerente de Gestión de Personas	Patricia Noemí Doldan Portillo
Gerente Jurídico	Sergio Daniel Caballero Cabañas
Gerente de Servicio y Experiencia de Clientes	Guadalupe Rocío Brugada Oviedo
Gerente de Administración	Lidia Beatriz Florentin Benítez
Contadora General	Lida Raquel Martínez Rivas
Gerente de Finanzas	Ronald Francisco Caffarena Bogarín
Gerente de Informática	Christian Ramón Vera Sánchez
Gerente de Seguridad Corporativa	José Daniel Pistilli Maciel
Gerente de Control Interno	Nieves Josefina Dentice de Alarcón
Gerente de Auditoría Interna	Paulo Javier Ortega Rojas
Auditor Informático	Hugo Armando Adorno Fernandez
Gerente de Cumplimiento	Liliana Patricia Vázquez Arzamendia
Gerente de Riesgos Banca Empresas	Jorge Antonio Rios Berbel
Jefe de Riesgos Regulatorios	Diego Armando Araujo Cárdenas
Gerente de Riesgos Banca Personas	Natalia Elizabeth Calonga Núñez

ENTORNO ECONÓMICO 2025 **Y PERSPECTIVAS 2026**



Se analizan los principales indicadores del entorno macroeconómico del Paraguay que condicionan la actividad financiera. La comprensión de estas variables resulta fundamental para identificar oportunidades de negocio, gestionar riesgos y orientar las decisiones estratégicas de la institución en el mediano y largo plazo.

1. Contexto Económico Regional

1.1 Crecimiento del PIB: Paraguay lidera la región

Según estimaciones de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el crecimiento económico de América Latina y el Caribe se mantuvo moderado en 2025, en torno al 2,2%–2,4%, reflejando un contexto de baja capacidad de expansión estructural en la región.

En este escenario, Paraguay se posicionó entre las economías más dinámicas. De acuerdo con el Banco Central del Paraguay (BCP), el país habría registrado un crecimiento del PIB cercano al 6,0% en 2025, impulsado por el dinamismo del sector servicios, la construcción, la industria y la demanda interna.

Para el mismo período, las principales economías de la región mostraron un desempeño más moderado. Brasil y Uruguay registraron tasas de crecimiento cercanas al 3%, mientras que Chile y Bolivia se ubicaron en niveles inferiores al 2,5%, y Argentina presentó una contracción económica.

Este desempeño posiciona a Paraguay como una de las economías de mayor crecimiento relativo en América Latina durante 2025, reforzando su estabilidad macroeconómica y su atractivo para la inversión y el financiamiento.

1.2 Inflación: Paraguay entre los más estables de la región

En materia de precios, el panorama regional en 2025 fue heterogéneo, con diferencias significativas entre economías. Argentina cerró el año con una inflación del 31,5%, mostrando una fuerte desaceleración respecto al 117,8% registrado en 2024, aunque manteniéndose entre las más elevadas de la región. Bolivia experimentó presiones inflacionarias relevantes, alcanzando el 20,4%, su nivel más alto en varias décadas.

En contraste, varias economías convergieron hacia niveles más moderados. Brasil registró una inflación del 4,26%, Uruguay del 3,65% y Chile del 3,5%, ubicándose dentro o cerca de los rangos meta de sus respectivos bancos centrales.

Paraguay, por su parte, cerró el año con una inflación del 3,1%, por debajo del 3,8% registrado en 2024 y dentro del rango objetivo del Banco Central del Paraguay (BCP). Incluso, se observó una variación mensual negativa en diciembre, reflejando un proceso de estabilización de precios.

De esta manera, el Paraguay se encuentra entre los países con menor presión inflacionaria de la región y evidencia la efectividad de la política monetaria. La estabilidad de precios resulta especialmente relevante para la gestión de tasas, la planificación del fondeo y la preservación del poder adquisitivo de los clientes del sistema financiero.

1.3 Deuda pública: Paraguay con los niveles más bajos de la región

La relación deuda/PIB es un indicador estructural de sostenibilidad fiscal. Al cierre de 2025, la deuda pública total del Paraguay alcanzó los USD 20.408 millones, equivalente al 41,2% del PIB, según datos del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Si bien el saldo nominal se cuadruplicó en la última década –pasando de aproximadamente USD 5.500 millones en 2015 a los niveles actuales–, el ratio sobre PIB se mantuvo dentro de márgenes prudentes gracias al sostenido crecimiento económico del país.

La trayectoria reciente muestra tres fases diferenciadas: un crecimiento moderado y contenido entre 2015 y 2019 (cuando el ratio rondaba el 23% del PIB), un salto abrupto durante la pandemia de 2020 que empujó el indicador por encima del 30%, y una estabilización relativa en torno al 40–41% del PIB desde 2022 en adelante. Esta evolución refleja el tránsito de un modelo de muy bajo endeudamiento hacia uno de endeudamiento moderado pero estructuralmente más elevado, lo que exige disciplina fiscal sostenida para evitar converger hacia los niveles más altos de la región.

En el comparativo regional, el posicionamiento del Paraguay sigue siendo favorable. Con un ratio del 41,2% del PIB, el país se ubica por debajo de la gran mayoría de las economías sudamericanas. Ecuador (53,8%), Colombia (58,9%), Uruguay (66,6%) y Argentina (78,8%) ya presentan cargas considerablemente mayores. En el extremo superior de la región aparecen Brasil (91,4%), Bolivia (93,7%) y Venezuela (164,3%), con ratios que duplican o cuadruplican el nivel paraguayo. Solo Perú (32,1%) y Chile (42,7%) se encuentran en un rango similar al de Paraguay. Asimismo, el ratio paraguayo se compara favorablemente con el promedio del 56% registrado por países con calificación crediticia equivalente, según Moody's.

Esta posición diferencial reduce el riesgo soberano percibido, abarata el costo de financiamiento del país y fortalece la estabilidad del sistema financiero local. No obstante, el margen comparativo no elimina el desafío interno: el país ya no compite contra su pasado de 20% de deuda/PIB, sino contra un nuevo estándar que demanda consolidación fiscal sostenida en el mediano plazo.

Cuadro. Paraguay en el contexto regional: PIB, inflación y deuda pública (2025)

País	PIB 2025 (%)	Inflación 2025 (%)	Deuda / PIB
Paraguay	5,5	3,1	41,2%
Brasil	2,5	4,26	~91,4%
Uruguay	2,2	3,65	~66,6%
Chile	2,5	3,5	~42,7%
Bolivia	—	20,4	~93,7%
Argentina	4,3	31,5	~78,8%
Promedio ALC (CEPAL)	2,4	~3,0	~58%

Fuente: CEPAL Balance Preliminar 2025, MEF Paraguay, Forbes Paraguay / IIF (datos deuda regional). Nota: PIB 2025 estimado/preliminar; deuda/PIB con datos aproximados al cierre de 2025.

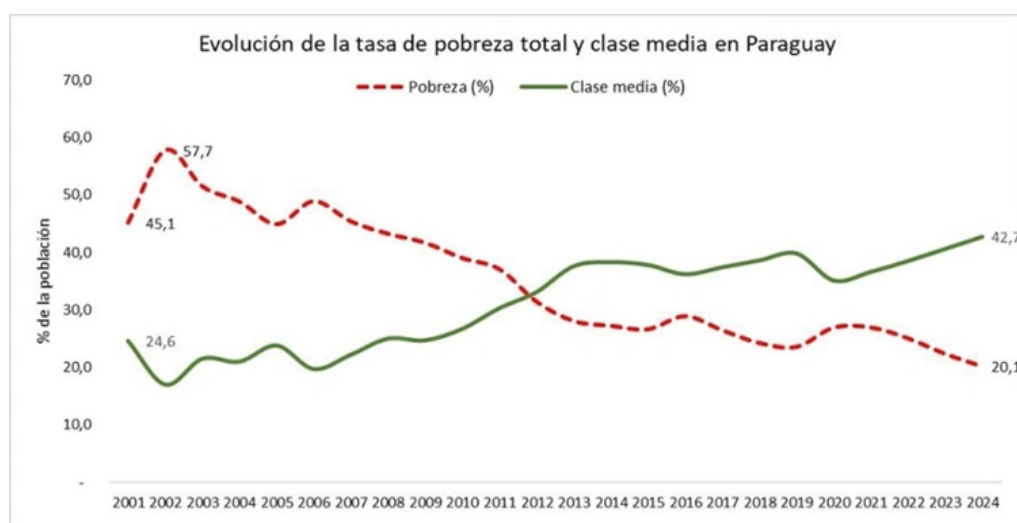
2. Reducción de la Pobreza en Paraguay

El contexto socioeconómico en el que opera el sector financiero del Paraguay ha experimentado una transformación profunda y sostenida a lo largo de las últimas dos décadas. Esta evolución constituye un elemento de análisis fundamental para comprender las dinámicas de demanda de servicios financieros, el perfil del consumidor y las oportunidades de expansión del sector en el mediano y largo plazo.

2.1 Evolución histórica de la pobreza (2002–2024)

Según datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), la tasa de pobreza total en el Paraguay registró una caída histórica de 37,6 puntos porcentuales en el período comprendido entre 2002 y 2024, pasando del 57,7% al 20,1% de la población. Esta reducción, sostenida a lo largo de más de veinte años, representa uno de los avances sociales más significativos de la región y refleja el efecto acumulado de políticas públicas orientadas a la inclusión, el crecimiento del empleo formal y la expansión del acceso a servicios básicos.

La magnitud de este proceso implica que millones de paraguayos han superado la línea de la pobreza, transitando hacia segmentos de ingresos medios con mayor capacidad de ahorro, consumo e inversión. Esta realidad configura un escenario de creciente demanda por productos y servicios financieros, seguros de vida, seguros patrimoniales y soluciones de previsión, áreas en las que el sector privado tiene un rol central.



2.2 Plan Nacional de Reducción de la Pobreza “Ñaime Porãvéta” 2023–2030

El Gobierno de Paraguay aprobó mediante Decreto N° 724/23 el Plan Nacional de Reducción de la Pobreza “Ñaime Porãvéta” 2023–2030, cuyo nombre en guaraní significa “vivir bien”. Coordinado por el Ministerio de Desarrollo Social, el Plan establece metas concretas al 2030: reducir la pobreza monetaria por debajo del 14% y la multidimensional por debajo del 17% de la población.

Su diseño incorporó un proceso participativo con comunidades indígenas, campesinas y organizaciones de la sociedad civil, y estructura sus acciones en tres ejes estratégicos: Protección Social, Inclusión Económica y Promoción Social, con una visión que va más allá del ingreso monetario e incluye acceso a salud, educación, vivienda, empleo formal y previsión social. Las intervenciones se escalonan en acciones inmediatas (2024), de corto plazo (2025–2026) y de mediano plazo (2027–2030), con foco territorial en los departamentos de San Pedro, Caaguazú, Caazapá, Itapúa, Alto Paraná y Central.

Para el sector financiero y asegurador, el Plan representa una señal de estabilidad en la política social y un marco de referencia para la planificación estratégica. El eje de Inclusión Económica –que contempla formalización laboral, acceso al crédito productivo y previsión social– abre un espacio concreto de articulación con el sector privado, expresamente habilitado por el decreto para coordinar alianzas estratégicas con el MDS en el marco de este instrumento.

3. Crecimiento del PIB y Perspectivas Macroeconómicas

El Producto Interno Bruto (PIB) del Paraguay constituye el indicador más representativo del dinamismo de la economía y del contexto en el que se desenvuelve la actividad crediticia. Un crecimiento sostenido y diversificado incide positivamente en la demanda de crédito, en la calidad de la cartera y en la rentabilidad del sector financiero.

3.1 Desempeño económico 2025

Según el informe de Cuentas Nacionales del Banco Central del Paraguay (BCP), la economía paraguaya cerró el año 2025 con un crecimiento del PIB del 6,0%, superando ampliamente la proyección inicial del 3,8% con la que inició el año. Este resultado fue impulsado por el dinamismo de los servicios (+6,4%), la construcción (+6,8% acumulado), la manufactura (+5,6%), la ganadería (+7,7%) y la generación de energía eléctrica (+10%), los servicios financieros y el comercio. Se trató del cuarto año consecutivo con una expansión superior al 4%, desempeño que no se observaba desde la etapa de construcción de Itaipú, situación que no se registraba desde el período 2006–2008, evidenciando la solidez y consistencia del ciclo de crecimiento actual.

3.2 Paraguay alcanzó su segundo grado de inversión (S&P Global Ratings)

En 2025, Paraguay consolidó su segundo grado de inversión con la mejora de su calificación soberana a BBB– con perspectiva estable por parte de S&P Global Ratings, reflejando una combinación de políticas macroeconómicas prudentes, estabilidad institucional y creciente resiliencia económica, sustentadas en mayor inversión privada, crecimiento sostenido (5,4% en 2025) y fortalecimiento de la credibilidad monetaria y fiscal; este hito implica para la economía una reducción estructural del riesgo país, mejora en el acceso a financiamiento externo, mayor atracción de inversión extranjera directa y profundización del sistema financiero, aunque manteniendo desafíos asociados a la dependencia de commodities y a la necesidad de continuar reformas para sostener la diversificación productiva y la consolidación fiscal.

3.3 Proyecciones 2026

El entorno internacional 2026 está marcado por alta incertidumbre geopolítica que podría generar fuertes subas del precio del petróleo y el fortalecimiento del dólar, generando presiones inflacionarias y menor crecimiento global; para Paraguay, esto podría implicar eventualmente mayores costos de importación de combustibles y presión cambiaria que encarece importaciones y financiamiento, generando riesgo de una inflación importada con desaceleración económica, mientras que en América Latina el impacto será mixto: los países exportadores de energía podrían beneficiarse de mayores ingresos, pero la mayoría podría enfrentar una depreciación cambiaria, condiciones financieras más restrictivas y menor crecimiento, especialmente en economías dependientes de importaciones energéticas y con menor diversificación productiva.

A nivel local, la economía paraguaya culminó 2025 con un crecimiento del 6%, superando las previsiones iniciales, mientras que para 2026 se anticipa una expansión del 4,2%. El crecimiento de 2025 se sustentó en el dinamismo de los servicios, la manufactura, la construcción, la ganadería y la demanda interna –particularmente el consumo privado y la inversión–.

Para 2026, el sector terciario liderará la expansión con una tasa proyectada del 4,6%, seguido por el sector secundario con 4,0%, impulsado por las industrias manufactureras (3,7%), la construcción (3,5%) y electricidad y agua (5,7%).

En materia fiscal, al cierre de 2025 se registró un déficit equivalente al 2,0% del PIB, el mejor resultado desde 2019, reflejando el avance sostenido del Plan de Convergencia Fiscal implementado en 2023. Para 2026, el Gobierno confirmó que el Presupuesto General de la Nación volverá a ajustarse al límite del 1,5% del PIB, en cumplimiento de la Ley de Responsabilidad Fiscal.

Este escenario de crecimiento robusto es especialmente favorable para las entidades financieras orientadas al crédito de consumo y al financiamiento de PYMES, ya que la expansión del ingreso disponible y la actividad empresarial impulsan directamente la demanda de productos financieros.

Cuadro. Indicadores macroeconómicos – Paraguay: cierre 2025 y proyección 2026

Indicador	2025 (cierre)	Proyección 2026
Crecimiento del PIB	6,0%	4,2%
Manufactura	+5,6% *	+3,7%
Contrucción	+8,6% *	+3,5%
Servicios (sector terciario)	Expansión destacada	+4,6%
Déficit fiscal / PIN	-2,0%	≤ -1,5%

* Dato acumulado al primer semestre de 2025; cifra de cierre anual pendiente de publicación oficial.

Estructura De Riesgos

A. Riesgo Crediticio

La gestión de Riesgo de Crédito la entidad basa su sistema de gestión y debida diligencia en la Ley N° 861/96 General de Bancos Financieras y otras Entidades de Crédito, así como en las disposiciones emitidas por el Banco Central del Paraguay (BCP). Además, los lineamientos generales se encuentran enmarcados en las políticas internas y manuales de procedimientos, los cuales contemplan modelos de análisis, tiempos de respuestas, segmentación de clientes, niveles de aprobación, entre otros.

El área de Riesgo de Crédito de Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A. tiene como principales objetivos los siguientes:

- Definir estrategias de cobertura adecuadas para minimizar los riesgos identificados.
- Mantener el equilibrio entre: la necesidad, la capacidad de pago, las garantías, la solvencia moral del cliente, las políticas crediticias de la Entidad y los reglamentos de cada producto.
- Lograr una adecuada distribución de los préstamos, atomizando los riesgos, por clientes, por sectores económicos y por áreas geográficas.
- Optimizar los mecanismos de administración, seguimiento y control de los créditos otorgados.
- Conocer a todos los clientes, las características de sus actividades económicas, del entorno comercial, laboral y personal en que se desenvuelven para brindar una mejor experiencia y soluciones adecuadas.

A su vez, durante toda la vida del crédito, se realizan monitoreos a la cartera de clientes a fin de detectar cualquier situación que exponga a la entidad a situaciones de incumplimiento crediticio, riesgo reputacional o legal.

Acompañando los valores de compromiso sustentable de la entidad, se ha implementado la digitalización del 100% de los documentos de la Banca Corporativa y Pymes, incorporando buenas prácticas para el uso responsable del papel en el sistema.

B. Riesgos financieros:

La Financiera Paraguayo-Japonesa S.A.E.C.A, ha mejorado sus niveles de control y eficiencia a nivel de Riesgo Financieros en el periodo 2025 aplica en ese contexto las disposiciones establecidas por el regulador en el Reglamento de Riesgo Financiero en la Resolución N° 2 Acta 53 de fecha 11 de Setiembre del 2.009. en este sentido realiza un control efectivo de mitigación, prevención en lo que respecta a Riesgo Mercado, Riesgo Tipo Cambio, Riesgo Tasa Interés y Riesgo Liquidez, además de un acompañamiento al área de Finanzas para la toma de decisiones.

La gestión de los Riesgos Financieros incluye por un lado el Riesgo de Liquidez, y por otro el Riesgo de Mercado, compuesto principalmente por el riesgo de tipo de cambio, dada la naturaleza pequeña y abierta de la economía paraguaya, y el riesgo de tasas de interés.

Para garantizar una gestión prudente y proactiva, la Financiera implementa un sistema de límites predefinidos, aplicables tanto en condiciones normales de mercado como en escenarios adversos. Estos mecanismos se complementan con pruebas de estrés (Stress Testing), que evalúan la resiliencia de la institución frente a shocks financieros, asegurando la estabilidad y continuidad operativa.

El área de Riesgo Financiero participa en los Comités de CAPA (Activo y Pasivo) donde presenta los resultados de los seguimientos de los diferentes modelos regulatorios de Mercado, Liquidez, Cambio, Tasa Interés, con sus respectivos modelos, resultado de límites de control proponiendo en forma proactiva y preventiva mejoras o estrategias que permita el buen funcionamiento financiero de la entidad.

Cabe mencionar que la entidad aplica las disposiciones de control de Basilea I, II, III y está en continuo mejoramiento e implementación de modelos automáticos de control que permiten un crecimiento sostenible y prudente con niveles óptimos.

La entidad cuenta a la fecha cuenta con modelos de riesgos financieros que permiten un mejor control, mitigación y prevención de Riesgo Financieros, así como la colaboración de tomas de decisiones para el negocio.

C. Riesgo de Mercado

Representado por la posibilidad de pérdida financiera por oscilación de precios y/o tasas de interés de los activos de la entidad, en la medida en que sus carteras activas y pasivas pueden presentar descalce de plazos, monedas o indexadores.

Incluye el riesgo cambiario y el riesgo de tasas de interés.

D. Riesgo de Liquidez

Posibilidad de pérdida financiera por incumplir con los requerimientos de financiamiento y de aplicación de fondos que surgen de los descalces de flujos de efectivo, así como por no poder cerrar rápidamente posiciones abiertas, en la cantidad suficiente y a un precio razonable.

La administración del Riesgo de Liquidez de la entidad incluye:

- Plan de Contingencia de Liquidez (PCL).
- Control diario de la volatilidad de los depósitos del público, así como la máxima fuga probable según cálculos estadísticos (VaR). A este reporte diario se le ha incorporado el análisis de Backtesting o prueba de bondad de la metodología de medición utilizada
- Análisis mensual de concentración de los Depósitos del Público por sectores de manera a determinar el riesgo de liquidez de acuerdo con dicha concentración
- Metodología de brechas por monedas y en consolidado, a través de la cual se determina las probables posiciones de Liquidez en Riesgo a cada plazo de tiempo predeterminado, de acuerdo con los vencimientos de activos y pasivos.
- Pruebas periódicas de Stress Testing y de Backtesting, sobre el PCL y el control de los depósitos del público.

E. Riesgo Ambiental y Social

La entidad se encuentra comprometida con la identificación, evaluación y monitoreo de los Riesgos ambientales y sociales de la cartera de clientes, es de carácter obligatorio el cumplimiento del Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS), con los lineamientos establecidos en la Resolución N° 8 de fecha 22 de noviembre del 2018, del Banco Central del Paraguay (BCP). La metodología para la debida diligencia consiste en la implementación de una Matriz de Riesgos que combina el nivel de exposición y la actividad a financiar.

El objeto central es reducir la exposición global al riesgo, crediticio y reputacional de la Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A., derivados de las actividades de los clientes. Para cumplir con este objetivo, se establece:

- Identificar los Riesgos Ambientales y Sociales inherentes a las actividades de nuestros clientes.
- Definir los planes de acción con medidas necesarias para gestionar los riesgos detectados en las actividades a ser financiadas.
- Reducir/mitigar el impacto de los riesgos socio ambientales de las actividades financiadas en pasivos ambientales, riesgos de garantías, riesgo reputacional de la Financiera, legales y de flujo de caja.
- Mejorar el desempeño ambiental/social de nuestros clientes

Acompaña en todo el proceso de gestión, el monitoreo satelital, la verificación de cumplimiento legal y de las normativas establecidas por las entidades de supervisión y regulación en materia ambiental y social, a fin de minimizar la exposición de riesgo y la financiación de actividades no financiables o de aquellas que generen impactos negativos a la entidad, al medio ambiente y a la sociedad.

Consolidando su compromiso con el Desarrollo Sostenible y en miras al financiamiento sostenible de la cartera, la Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A. es miembro pleno de la Mesa de Finanzas Sostenibles del Paraguay y desde abril 2025, pasamos de ser miembros titulares de la Junta Directiva de la Mesa de Finanzas Sostenibles, cumpliendo el Rol de Finanzas y Contabilidad.

F. Sistema de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (ALA/CFT)

En la Financiera Paraguayo Japonesa (FPJ), asumimos con firmeza el compromiso social de combatir el Lavado de Activos (LA), el Financiamiento del Terrorismo (FT) y la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva (FP). Implementamos un Sistema de Gestión integral con Enfoque Basado en Riesgos (EBR), alineado a los estándares internacionales del GAFI y las normativas de la SEPRELAD y el Banco Central del Paraguay.

Fortalecimiento Tecnológico y Control de Riesgos Como parte de nuestra estrategia de mejora continua, hemos robustecido nuestra infraestructura de control mediante la implementación de un sistema informático de PLAFT más robusto apuntando a la eficiencia y mejora continua. Esta herramienta nos permite una gestión más eficiente de las obligaciones normativas, el monitoreo transaccional y la debida diligencia (KYC). Complementariamente, hemos adquirido servicios especializados para el control de listas de sanciones, garantizando un cotejo exhaustivo y en tiempo real contra bases de datos internacionales y locales.

Cultura de Integridad y Reconocimientos La ética es el eje transversal de nuestras operaciones. Como testimonio de nuestra excelencia en la materia, la Financiera ha obtenido el prestigioso “Sello de Integridad”, un reconocimiento que avala nuestro arduo trabajo en la implementación de mejores prácticas de integridad y anticorrupción. Este hito, sumado a nuestro Programa de Ética y Cumplimiento Normativo, asegura que nuestras prácticas estén alineadas con los principios de transparencia, justicia y sostenibilidad, garantizando así la confianza de todas nuestras partes interesadas.

G. Riesgo Operacional

La Financiera Paraguay-Japonesa S.A.E.CA. gestiona su Riesgo Operacional mediante una estructura de políticas y responsabilidades enfocada en el control preventivo. Este modelo busca blindar el crecimiento de la entidad, supervisando tanto el lanzamiento de productos como los procesos críticos existentes.

Puntos clave del modelo:

- **Enfoque Integral:** Combina análisis cualitativos y cuantitativos para optimizar controles y mitigar la probabilidad de incidentes.
- **Cultura de Reporte:** Cuenta con una red de responsables y programas de capacitación continua para que todo el equipo humano detecte y reporte eventos de riesgo oportunamente.
- **Gobernanza:** El Comité de Riesgo Operacional propone los límites de apetito, tolerancia, y capacidad y para aprobación del Directorio.

Bajo los lineamientos del Directorio, la institución ha consolidado un marco estratégico para la administración del Riesgo Operacional. El objetivo primordial es que dicha gestión actúe como un facilitador del desarrollo institucional, evaluando rigurosamente cada innovación en servicios y procesos.

A través de una metodología descentralizada, se aplican criterios técnicos que permiten robustecer los controles internos. La entidad fomenta la mejora continua mediante la capacitación en el proceso de inducción de sus colaboradores.

H. Riesgo Reputacional

A través de una gestión preventiva, correctiva y comunicacional, la Entidad realiza la mitigación del riesgo reputacional. Esta gestión se lleva a cabo por lo siguiente:

- Identificación, análisis, evaluación, tratamiento y monitoreo de hechos, conductas, decisiones o percepciones negativas que puedan afectar el buen nombre, la confianza y la credibilidad institucional.
- Detección de posibles eventos reputacionales por medio de monitoreos en medios de comunicación, redes sociales, denuncias internas o externas, reportes de auditoría, consultas de clientes y otros mecanismos de alerta temprana.
- Reporte oportuno de los eventos identificados por parte de las áreas y colaboradores, con remisión de antecedentes y evidencias a través de los canales internos establecidos.
- Evaluación del impacto reputacional mediante la Tabla de Impacto del Riesgo Reputacional, a fin de determinar el nivel de riesgo y orientar la toma de decisiones para su mitigación.
- Monitoreo continuo de los casos identificados, con seguimiento de los eventos clasificados como Muy Bajo o Bajo, y elevación al Comité de Riesgo Reputacional y Crisis cuando el riesgo sea Medio, Alto o Muy Alto, o cuando durante el seguimiento aumente de nivel.
- Definición e implementación de acciones preventivas, correctivas y de contingencia, dejando constancia de las decisiones adoptadas y realizando seguimiento hasta la mitigación o cierre del caso.
- Registro, archivo y trazabilidad de la documentación asociada a cada caso, resguardando los informes, evidencias, actas y comunicaciones generadas durante su tratamiento.
- Capacitación y concienciación interna para fortalecer la comprensión del riesgo reputacional, su identificación temprana y la actuación correspondiente ante su detección.

BALANCE GENERAL Y NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS



Balance General

1- Identificación del Contribuyente

Razon Social o Apellidos	Nombres	Identificador RUC
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.		80026277-8

2- Periodo Fiscal

Desde	Hasta
01-01-2025	31-12-2025

3- Identificación del Representante Legal

Apellidos, Nombres
Matsumiya Takada, Maria Elena

4-Identificación del Contador

Apellidos, Nombres	Identificador RUC
Martínez, Lida	5542867-3

5-Declaración Jurada Utilizada

Formulario No.	Numero de Orden
500	

	ACTIVOS	2025	2024
10000000	DISPONIBLE		
11000000	- Caja	10.866.871.716	7.598.952.064
11110000	- Prosegur/Britimp - Atesoramiento	3.678.200.000	24.750.000
11110103	- Banco Central del Paraguay	88.646.731.732	130.297.492.353
11120105	- Otras instituciones financieras	84.657.178.103	42.641.001.019
1120109		187.848.981.551	180.562.195.436
12000000	Bonos del Estado	31.304.140.574	2.403.726.739
13000000	Colocaciones	121.197.675.047	46.101.589.938
14000000	CREDIT.VIGENT.INTERM.FINANC.SECTOR NO FINANCIERO		
14010000	- Prestamos	1.609.163.610.918	1.447.665.915.095
14080000	- Deudores por productos financieros devengados	18.827.986.149	18.820.067.038
14070000	- (Ganancias por Valuación a Realizar)	-19.979.900,00	-30.482.067
14090000	- (Previsiones)	-15.775.510.292	-9.114.738.366
		1.612.196.106.875	1.457.340.761.700
15000000	CREDITOS DIVERSOS	34.852.309.348	42.890.640.710
16000000	CREDITOS VENCIDOS POR INTERMEDIACION FINANCIERA		
16010000	- Sector no financiero	63.665.413.165	49.734.824.700
16030000	- Créditos Morosos	41.018.956.377	28.745.812.734
16080000	- Deudores por productos financieros devengados	3.026.656.890	3.320.258.001
16070000	- Gananc.p/Valuacion a Realizar	-1.153.498	-68.416.065
16090000	- (Previsiones)	-50.654.030.841	-37.964.691.247
		57.055.842.093	43.767.788.123
17000000	INVERSIONES	44.044.545.853	33.413.433.150
18000000	BIENES DE USO	106.217.818.398	13.809.135.721
19000000	CARGOS DIFERIDOS	11.229.031.688	12.440.072.179
	Total del Activo	2.205.946.451.427	1.832.729.343.696

	PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	2.025	2.024
20000000	PASIVO		
21000000	OBLIGACIONES INTERM.FINANC.-SECTOR FINANCIERO	493.220.799.053	401.304.697.341
21010000	- Depósitos - Sector Privado	99.491.039.895	136.522.477.941
21010100	- Fondos Administrado AFD	0	72.794.428.729
21010016	- Fondos de Garantías BCP	0	1.509.541.996
21030000	- Acreedores por compra futura de valores vendidos	88.941.192.841	28.680.712.012
21040390	- Préstamos de Entidades Financieras	40.000.000.000	51.325.040.000
21040390	- Préstamos de Entidades en el Exterior	105.234.392.500	87.997.590.000
21040390	- Fondo Proveídos por la AFD	157.155.445.430	0
21080000	- Acreedores por cargos financieros devengados SF	2.398.728.387	6.812.386.663
21010304	- Call Money	0	15.662.520.000
22000000	OBLIGACIONES INTERM.FINANC.-SECTOR NO FINANCIERO		
22010138	- Depósitos - Sector Privado - Vista	174.934.250.264	168.041.016.354
22010152	- Depósitos - Sector Privado - Ahorro Programado	1.400.186.851	1.375.156.159
22010156	- Depósitos - Sector Privado - Certificado de Deposito de Ahorro	1.067.214.479.246	979.363.633.152
22040000	- Depósitos - Sector Público	0	0
22060266	- Bonos Subordinados - No Reajutable	169.454.260.000	80.000.000.000
22080000	- Acreedores por cargos financieros devengados	27.274.456.123	22.990.820.980
22020000	- Otras. Obligac.p/Intermed.Financiera	863.964.280	923.816.648
	Total Obligac. Sect.no Financ.	1.441.141.596.764	1.252.694.443.293
24000000	OBLIGACIONES DIVERSAS		
24010000	- Acreedores fiscales	3.478.904.496	3.181.260.997
24020000	- Acreedores sociales	634.424.656	673.606.601
24030000	- Dividendos a Pagar	535.715.150	130.147.782
24040000	- Otras obligaciones diversas	28.986.466.101	3.018.921.239
	total Obligac.Diversas	33.635.510.403	7.003.936.619
25000000	Provisiones y Previsiones	1.215.400.833	1.094.062.089
	Total Pasivo	1.969.213.307.053	1.646.434.619.342

	PATRIMONIO NETO		
30000000	CAPITAL INTEGRADO	162.000.000.000	124.500.000.000
31010000	ADELANTOS IRREVOCABLES A CTA.DE INTEGRACION DE CAPITAL	0	2.000.000.000
31030000	AJUSTES AL PATRIMONIO	3.332.870.256	3.332.870.257
31040000	RESERVAS	36.256.291.665	31.210.677.650
31050000	RESULTADOS ACUMULADOS	0	0
31060000	RESULTADO DEL EJERCICIO	35.143.982.453	25.301.176.447
	Total Patrimonio Neto	236.733.144.374	186.344.724.354
	Total Pasivo y Patrimonio Neto	2.205.946.451.427	1.832.779.343.696

CP. Lida Martínez
Contadora General

Lic. Oscar Amarilla Cañete
Gerente General

Lic. Ignacio C. Florentin Mendoza
Director Titular

Lic. Ysaías López Gómez
Socio

Estado de Resultados

1- Identificacion del Contribuyente

Razon Social o Apellidos	Nombres	Identificador RUC
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.		80026277-8

2- Periodo Fiscal

Desde	Hasta
01-01-2025	31-12-2025

3- Identificacion del Representante Legal

Apellidos, Nombres
Matsumiya Takada, Maria Elena

4-Identificacion del Contador

Apellidos, Nombres	Identificador RUC
Martinez, Lida	5542867-3

5-Declaracion Jurada Utilizada

Formulario No.	Numero de Orden
500	0

		2025	2024
61000000	GANANCIAS FINANCIERAS		
61010000	- Por créditos vigentes - Sector financiero	6.577.803.702	3.845.309.014
61020000	- Por créditos vigentes - Sector no financiero	210.037.123.175	180.907.791.330
61030000	- Por créditos vencidos	15.449.340.549	23.010.515.868
61060000	- Por Valuación de Activos y Pasivos en Moneda Extranjera	482.732.908.845	170.970.361.738
61070000	- Por Rentas y Diferencia de Cotización de Valores Públicos y Privados	4.801.988.563	2.784.474.340
	Total Ganancias Financieras	719.599.164.834	381.518.452.290
71000000	PERDIDAS FINANCIERAS		
71010000	- Por obligaciones - Sector financiero	-33.092.665.277	-25.007.400.870
71020000	- Por obligaciones - Sector no financiero	-89.908.234.479	-71.265.890.723
71040000	- Por Valuacion de Pasivos y Activos en Moneda Extranjera	-483.716.761.114	-168.913.993.071
	Total Perdidas Financieras	-606.717.660.870	-265.187.284.664
	RESULTADO FINANCIERO ANTES DE PREVISIONES	112.881.503.964	116.331.167.626
	PREVISIONES		
71050000	- Constitución de provisiones (c.6)	-157.636.652.500	-86.257.315.307
61080000	- Desafectacion de provisiones (c.6)	25.974.036.814	24.155.921.710
	Resultado por Provisiones	-131.662.615.686	-62.101.393.597
	RESULTADO FINANCIERO DESPUES DE PREVISIONES	-18.781.111.722	54.229.774.029
	SERVICIOS		
62000000	- Ganancias por Servicios	50.645.366.175	49.761.680.994
72000000	- Perdidas por Servicios	-9.820.004.414	-7.053.418.854
	Resultado por Servicios	40.825.361.761	42.708.262.140
	RESULTADO BRUTO	22.044.250.039	96.938.036.169
	OTRAS GANANCIAS OPERATIVAS		
63010000	- Ganancias por Creditos Diversos	72.159.142.880	10.278.974.402
63030000	- Otras Ganancias Diversas	4.885.153.707	3.283.250.889
63040000	- Por Valuacion de Otros Activos y Pas. En ME	18.921.529.315	6.810.407.773
63060000	- Por Valuacion de Otros Activos y Pas. En ME	5.765.070.573	0
	Otras Ganancias Operativas	101.730.896.475	20.372.633.064
	OTRAS PERDIDAS OPERATIVAS		
73010759	- Retribuciones al personal y cargas sociales	38.721.455.592	38.102.838.073
73010761	- Seguros	378.643.825	0
73010763	- Depreciaciones de bienes de uso	4.128.315.265	2.983.642.238
73010767	- Amortizaciones de cargos diferido	2.724.870.248	0
73010769	- Impuestos Tasas y Contribuciones	1.063.767.135	
73010771	- Otros Gastos Operativos	42.414.135.331	38.816.778.472
73010773	- Gastos generales	6.200.000	1.076.058.577
73010775	- Perdida por operaciones de cambio y Arbitraje	4.369.112.020	551.958.217
73020000	- Valuacion de otros Activos y Pas. En ME	18.719.637.575	8.133.731.219
	Total perdidas Operativas	112.526.136.991	89.665.006.796
	RESULTADO OPERATIVO NETO	11.249.009.523	27.645.662.437
	RESULTADOS EXTRAORDINARIOS		
64000000	- Ganancias Extraordinarias	25.612.477.002	6.783.000
74000000	- Perdidas Extraordinarias	-5.000.000	-41.167.877
65000000	- Ajustes de Resultados de Ejercicios	0	7.244.508
75000000	- Ajustes de Resultados de Ejercicios	0	0
	Resultado por Operac.Extraordinarias	25.607.477.002	-27.140.369
	RESULTADO DE EJERCICIO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	36.856.486.525	27.618.522.068
73010769	IMPUESTO A LA RENTA	-1.712.504.072	-2.317.345.621
	RESULTADO DEL EJERCICIO DESPUES DEL IMPUESTO A LA RENTA	35.143.982.453	25.301.176.447

CP. Lida Martinez
Contadora General

Lic. Oscar Amarilla Cañete
Síndico

Lic. Elias Valiente
Gerente General

Lic. Victor Maehara Ueda
Presidente

Estado de Flujos de Efectivo

1- Identificación del Contribuyente

Razon Social o Apellidos	Nombres	Identificador RUC
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.		80026277-8

3- Identificación del Representante Legal

Apellidos, Nombres	Apellidos, Nombres	Identificador RUC
Matsumiya Takada, María Elena	Martínez, Lida	5542867-3

4-Identificación del Contador

2- Periodo Fiscal

Desde	Desde
01-01-2025	31-12-2025

Flujo de efectivo por actividades operativas

Ganancias Financieras
Pérdidas Financieras
Ganancias por Servicios
Pérdida por Servicios
Otras Ganancias
Retribuciones al Personal y Cargas Sociales
Gastos Generales
Otros Gastos Operativos
Ganancias Extraordinarias
Pérdidas Extraordinarias

TOTAL DE FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS ANTES DE CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERATIVOS

(Incremento) Decremento en Activos Operativos

Préstamos Otorgados
Créditos Diversos
Cargos Diferidos

Incremento (Decremento) en Pasivos Operativos

Obligaciones Instituciones Financieras
Obligaciones Diversas

TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS ANTES DE IMPUESTO

Impuesto a la Renta (anticipo)

TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS

FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSION

Valores Públicos y Privados
Otras Inversiones
Adquisición de Bienes de Uso

TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSION

FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

Distribución de Dividendos
Aumento de Capital

TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

Efecto del tipo de cambio según el efectivo y su equivalentes

CAMBIO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES

TOTAL DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO

TOTAL DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO

DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
236.866.255.984	381.518.452.290
(303.628.373.236)	(265.187.284.664)
50.645.366.175	49.761.680.994
(4.369.112.020)	(7.053.418.854)
126.576.859.813	20.372.633.064
(38.721.455.592)	38.102.838.073
(1.453.610.960)	2.983.642.238
(9.324.433.656)	1.076.058.577
0	6.783.000
0	(41.167.877)
56.591.496.508	221.540.216.841
(277.582.014.186)	(1.457.340.761.700)
0	0
0	0
(277.582.014.186)	(1.457.340.761.700)
319.137.934.907	1.252.694.443.293
0	0
319.137.934.907	1.252.694.443.293
98.147.417.229	16.893.898.434
0	2.317.345.621
98.147.417.229	19.211.244.055
2.446.401.046	0
0	(3.018.921.239)
(88.971.086.262)	(13.809.135.721)
(86.524.685.216)	(16.828.056.960)
(11.924.456.058)	(272.160.000)
27.242.000.000	(30.209.000.000)
15.317.543.942	(30.481.160.000)
(19.703.489.844)	63.807.287.322
7.236.786.111	35.709.314.417
180.612.195.437	132.902.881.020
187.848.981.548	168.612.195.437

CP. Lida Martínez
Contadora General

Lic. Oscar Amarilla Cañete
Síndico

Lic. Elias Valiente
Gerente General

Lic. Victor Maehara Ueda
Presidente

Estado de Variación del Patrimonio Neto

1- Identificación del Contribuyente

Razon Social o Apellidos	Identificador RUC
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	80026277-8

2- Periodo Fiscal

Desde	Hasta
01-01-2025	31-12-2025

3- Identificación del Representante Legal

Apellidos, Nombres
Matsumiya T. Maria Elena

4-Identificación del Contador

Apellidos, Nombres	Identificador RUC
Martinez, Lida	5542867-3

5-Declaracion Jurada Utilizada

Formulario No.	Numero de Orden
500	

CONCEPTO	Saldo al inicio del Ejercicio	MOVIMIENTOS		Saldo al cierre del Ejercicio
		Aumento	Disminución	
Capital integrado	124.500.000.000	37.500.000.000	0	162.000.000.000
Aportes no capitalizados	2.000.000.000	0	2.000.000.000	0
Ajustes al patrimonio	3.332.870.256	0	0	3.332.870.256
Reservas	31.210.677.650	5.045.614.015	0	36.256.291.665
Resultado Acumulado	0	0	0	0
Resultado del Ejercicio	25.301.176.447	9.842.806.006	0	35.143.982.453
TOTAL	186.344.724.353	52.388.420.021	2.000.000.000	236.733.144.374

CP. Lida Martinez
Contadora General

Lic. Oscar Amarilla Cañete
Síndico

Lic. Elias Valiente
Gerente General

Lic. Victor Maehara Ueda
Presidente



Notas a los Estados Contables al 31 de diciembre del 2025

A) Consideración por la Asamblea de Accionistas

Los Estados Financieros serán considerados por la Asamblea General de Accionistas de conformidad al Art. Nro. 23 de los Estatutos Sociales y el Art. Nro. 1078 del Código Civil.

B) Información Básica sobre la Entidad Financiera

b.1) Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto

b.2) Base de preparación de los Estados Contables

Los Estados Financieros expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables e instrucciones dictadas por el B.C.P. Los Estados Financieros se hallan valuados en base al costo histórico, reflejando parcialmente los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda nacional en las cuentas de Bienes de Uso y las cuenta en moneda extranjera las que se exponen a valores actualizados.

b.3) Sucursales en el Exterior

La Entidad no cuenta con Sucursales en el Exterior

b.4) Participación en otras Sociedades

La Entidad tiene participación accionaria en :	LA RURAL S.A. DE SEGUROS	Gs.	22.786.620.000
	BANCARD S.A.	Gs.	6.226.950.729
	DOCUMENTA S.A.	Gs.	1.587.795.961

b.5) Composición del Capital y Característica de las Acciones

Capital Autorizado: Gs. 350.000.000.000.-
Capital Emitido: Gs. 300.000.000.000.-
Capital Integrado: Gs. 162.000.000.000.- Compuesto de 1.000 Acciones OVM , 81000 OVS, y 80000 Acciones Preferidas, de GS 1.000.000 cada una, todas Nominativas.

b.6) Nómina de la Dirección y el Personal Superior

Gerente General	Elias Valiente Villalba
Gerente de Negocios Estratégicos	José Ignacio Caballero
Gerente de Unidad Fiduciaria	Luis Carlos Fracchia Bogado
Gerente Comercial	Santiago Weiler Gustafson
Gerente Interina de Cobranzas	Karen Leticia Lugo Rolón
Gerente de Marketing y Sostenibilidad	Anibal Marcelo González Esquivel
Gerente de Gestión de Personas	Patricia Noemí Doldan Portillo
Gerente Jurídico	Sergio Daniel Caballero Cabañas
Gerente de Servicio y Experiencia de Clientes	Guadalupe Rocío Brugada Oviedo
Gerente de Administración	Lidia Beatriz Florentin Benítez
Contadora General	Lida Raquel Martínez Rivas
Gerente de Finanzas	Ronald Francisco Caffarena Bogarín
Gerente de Informática	Christian Ramón Vera Sánchez
Gerente de Seguridad Corporativa	José Daniel Pistilli Maciel
Gerente de Control Interno	Nieves Josefina Dentice de Alarcón
Gerente de Auditoría Interna	Paulo Javier Ortega Rojas
Auditor Informático	Hugo Armando Adorno Fernandez
Gerente de Cumplimiento	Liliana Patricia Vázquez Arzamendia
Gerente de Riesgos Banca Empresas	Jorge Antonio Rios Berbel
Jefe de Riesgos Regulatorios	Diego Armando Araujo Cárdenas
Gerente de Riesgos Banca Personas	Natalia Elizabeth Calonga Núñez

c) Información referente a los Activos y Pasivos

c.1) Valuación de la Moneda Extranjera

La cotización utilizada para convertir a Moneda Nacional los saldos en Dólares Americanos es la brindada | establecia la siguiente relación :
US\$ 1 = 7.994,25

c.2) Posición en Moneda Extranjera

Concepto	Importe arbitrado a	Importe equival.
	dólares USA	en Guaraníes
Activos totales en mon.ext.	80.960.191,16	532.349.605.142
Pasivos totales en mon.ext.	81.672.987,94	537.057.883.525
Posición comprada en m/e.	-712.796,78	-4.708.278.383

c.3) Valores Públicos y Privados

a) Valores Públicos	Moneda de emisión	Importe en Moneda de Emisión	Importe en Guaraníes	
			Valor Nominal	Valor Contable
Bonos del Estado	Guaraníes	31.304.140.574	31.304.140.574	31.304.140.574
TOTAL		31.304.140.574	31.304.140.574	31.304.140.574

b) Valores Privados	Moneda de emisión	Importe en Moneda de Emisión	Importe en Guaraníes	
			Valor Nominal	Valor Contable
Colocaciones en el Sector Financiero	Guaraníes	47.828.685.000	47.828.685.000	47.828.685.000
Operaciones a Liquidar		70.188.290.767	70.188.290.767	70.188.290.767
Deudores por Productos Financieros		3.180.699.280	3.180.699.280	3.180.699.280
TOTAL		121.197.675.047	121.197.675.047	121.197.675.047

c.4) Activos y Pasivos con cláusulas de reajuste

No existen Activos y Pasivos con cláusulas de reajuste

c.5) Cartera de Crédito

Crédito vigentes al Sector no Financiero						En Guaraníes
Categoría de Riesgos	Saldo Contable antes de provisiones	Ganancias por valuación a realizar	Garantías Computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
				% mínimo	Constituidas	
1. Normal	1.585.804.785.180	19.979.900	939.267.841	0	10.131.211.702	1.575.653.593.578
2. Potencial	32.198.179.873		19.960.133.577	5	1.511.266.326	30.686.913.547
3. Real	4.534.954.178			25	1.128.358.683	3.406.595.495
4. Medio Alto	3.260.902.802			50	1.530.225.405	1.730.677.397
5. Alto	1.694.490.478			75	1.227.496.415	466.994.063
6. Irrecuperable	498.390.061			100	247.057.260	251.332.801
TOTAL	1.627.991.702.572	19.979.900	20.899.401.418		15.775.615.791	1.612.196.106.881

Dictamen de los Auditores Independientes



DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores
Presidente y Miembros del Directorio de
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. que comprenden el Balance General al 31 de diciembre 2025, y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como el resumen de sus políticas contables importantes y otras notas aclaratorias adjuntas. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024, que se presentan con fines comparativos, fueron examinados por otros auditores independientes, quienes en fecha 21 de febrero de 2025, emitieron un dictamen sin salvedades.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La Administración de la sociedad es responsable de la preparación y presentación de estos estados financieros, de conformidad con normas prescriptas por la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay - BCP y complementariamente con las normas contables vigentes en la República del Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros, de manera tal que estos se encuentren libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debido a fraude o error, seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas y realizando estimaciones contables que sean pertinentes en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría y los Estándares de Auditoría Independiente establecidos en el Manual de Normas y Reglamentos de Auditoría Independiente para las Entidades Financieras de la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay - BCP. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sociedad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Dirección, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A. al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con normas, reglamentaciones e instrucciones contables impartidas por la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay - BCP y en los aspectos no reglamentados por estas, con normas contables vigentes en la República del Paraguay.

Lic. Ysaías López Gómez
Socio

27 de febrero de 2026
Guido Spano N° 1397 casi Dr. Morra
Asunción, Paraguay

La emisión de la calificación de la solvencia de **FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.** se realiza conforme a lo dispuesto en la Resolución CNV CG N° 35/23 de fecha 09 de Febrero de 2023 de la Superintendencia de Valores y la Resolución N° 31 Acta N° 58 de fecha 18 de Diciembre de 2025 del Banco Central del Paraguay.

Fecha de calificación o última actualización: 17 de Marzo de 2026

Fecha de publicación: 18 de Marzo de 2026

Corte de calificación: 31 de Diciembre de 2025

Calificadora: **Solventa&Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgos**

Dr. Francisco Morra esquina Guido Spano Edificio Atrium 3er Piso

Tel.: (+595 21) 660 439 (+595 21) 661 209 | E-mail: info@svr.com.py

ENTIDAD	CALIFICACIÓN LOCAL	
	CATEGORÍA	TENDENCIA
FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.	Apy	Estable
A: corresponde a aquellas entidades que cuentan con políticas de administración del riesgo, buena capacidad de pago de las obligaciones, pero ésta es susceptible de deteriorarse levemente ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía.		

NOTA: “La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión y su emisor”.

Las categorías y sus significados se encuentran en concordancia con lo establecido en la Resolución CNV CG N° 35/23 de la Superintendencia de Valores, disponible en nuestra página web en internet.

Solventa&Riskmétrica S.A. incorpora en sus procedimientos el uso de signos (+/-), entre las escalas de calificación AA y B. El fundamento para la asignación del signo a la calificación final de la Solvencia está incorporado en el análisis global del riesgo, advirtiéndose una posición relativa de menor (+) o mayor (-) riesgo dentro de cada categoría, en virtud de su exposición a los distintos factores y de conformidad con metodologías de calificación de riesgo.

La metodología y los procedimientos de calificación de riesgo se encuentran establecidos en los manuales de Solventa&Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgo, disponibles en nuestra página web en internet.

Esta calificación de riesgos no es una medida exacta sobre la probabilidad de incumplimiento de deudas, ya que no se garantiza la calidad crediticia del deudor.

Esta calificación de riesgos no constituye una auditoría externa, ni un proceso de debida diligencia, y se basó exclusivamente en información pública y en la provisión de datos por parte de **FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.**, por lo cual Solventa&Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgos no garantiza la veracidad de dichos datos ni se hace responsable por errores u omisiones que los mismos pudieran contener. Asimismo, está basada en los Estados Económicos, Patrimoniales y Financieros auditados por la firma Gestión Empresarial (G.E.) al 31 de diciembre de 2025.

Durante el proceso de calificación de entidades financieras, se evalúan todas las informaciones requeridas y relacionadas a los aspectos cualitativos y cuantitativos siguientes:

Gestión de negocios: enfoque estratégico, administración y propiedad, posicionamiento en el sistema financiero.

Gestión de riesgos crediticios, financieros, operacional y tecnológico.

Gestión financiera, económica y patrimonial.

- Rentabilidad y eficiencia operativa.
- Calidad de activos.
- Liquidez y financiamiento.
- Capital.

Más información sobre esta calificación en:

www.svr.com.py

www.fpj.com.py

Calificación aprobada por: Comité de Calificación Solventa & Riskmétrica S.A.	Informe elaborado por: Econ. Rossana Viera Analista de Riesgos rviera@svr.com.py
-------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

INFORME DEL SÍNDICO

Asunción, 25 de febrero de 2026.

A los Señores Accionistas

FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.

En mi calidad de Síndico de la firma Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A., en cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales he procedido a verificar el Balance General, el Cuadro de Pérdidas y Ganancias y la Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre del 2025.

Como parte de mi labor he verificado los libros y comprobantes de la Sociedad, hallándose los mismos de acuerdo con las disposiciones de orden técnico y legal.

El trabajo efectuado me permite recomendar a los Señores Accionistas la aprobación del Balance General, el Cuadro de Pérdidas y Ganancias y la Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre del 2025.

Muy respetuosamente,



Lic. Oscar Amarilla Cañete
Síndico Titular

NUESTRAS SUCURSALES



-  **Casa Matriz**
Av. República Argentina 940 e/ Mac Mahon y Dr. Eduardo López Moreira
-  **Sucursal Mcal. López**
Av. Mariscal López esq. Bélgica
-  **Business Center**
Bélgica y Guido Spano
-  **Sucursal Centro**
Eduardo Víctor Haedo 179 e/Independencia Nacional y Nuestra Señora de la Asunción
-  **Sucursal Acceso Sur**
Avda. Acceso Sur c/ Pratt Gill – Paseo Ñemby La Bomba
-  **Sucursal Luque**
Avda. Gral. Aquino 669 c/ San Martín
-  **Sucursal Mariano R. Alonso**
Ruta Transchaco 1117 c/ Soldado Robustiano Quintana
-  **Sucursal San Lorenzo**
10 de Agosto esq. Sargento Silva
-  **Sucursal Itauguá**
Paseo Guaraní – Ruta PY02 Km 30.5 esquina Calle MOPC
-  **CAC Caaguazú**
Gral. Eduvigis Díaz e/ Gral. Bernardino Caballero y Cnel. Manuel A. Godoy
-  **Sucursal Concepción**
Presidente Franco esq. Nuestra Sra. de la Concepción
-  **Sucursal Santa Rita**
Avda. Rodríguez de Francia c/ El Colono
-  **CAC San Ignacio**
Mcal. Estigarribia esq. Fulgencio Yegros
-  **Sucursal Villarrica**
Gral. Díaz e/ Ruiz Díaz de Melgarejo 802
-  **Sucursal Encarnación**
Arq. Tomas Romero Pereira N° 343
-  **Sucursal Ciudad del Este**
Km 7 Ciudad Nueva Avda. Monseñor Rodríguez Ruta 2



Memoria y Balance 2025