

INCADE S.A.E.
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
CORRESPONIENTE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
Y COMPARATIVO CON IGUAL PERIODO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

NOTA 1: INFORMACIÓN BÁSICA DE LA EMPRESA

1.1 Naturaleza jurídica de las actividades de la sociedad

La Sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia, de terceros y/o asociada con terceros, en el país y/o en el exterior, en las siguientes actividades: a) Servicios; educación, difusión cultural, investigación científica, editora, consultoría, mandatos, representaciones y administración de escuelas, colegios, universidades y demás centros educativos; b) Comerciales: compra, venta y producción de bienes e insumos destinados a la educación, difusión cultural, investigación científica y publicaciones de materiales impresos y/o magnéticos vinculados a la educación, difusión cultural e investigación científica. Para el cumplimiento de su objeto social la Sociedad podrá realizar, por cuenta propia o de terceros, toda clase de actos, contratos y operaciones, y ejercitar todos los actos necesarios que tengan relación directa con sus fines sociales con plena capacidad jurídica, sin más limitaciones que las expresamente establecidas en las leyes. Otros tipos de enseñanza n.c.p. Código 85490

1.2 Participación en empresas vinculadas

La empresa no posee participación

NOTA 1.2: PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES APLICADAS

2.1. Base de preparación de los estados contables

Los estados Contables han sido preparados de acuerdo con la Resolución Nro. 39/23 de la Superintendencia de Valores y a Principios y Normas Contables Vigentes en Paraguay.

2.2. Criterios de valuación

Son aplicados los criterios de valuación y exposición aceptados por las Normas Contables y Tributarias Vigentes en Paraguay y de acuerdo con la Resolución 39/23 y la Resolución 35/23 de la Superintendencia de Valores.

2.3. Previsión para cuentas incobrables

La entidad realiza previsión por cuotas incobrables de cheques rechazados al 100% de La cartera. En cuanto a los clientes No Académicos se previsiones a partir del atraso de 365 días.

En cuanto a la cartera de Clientes Académicos no se provisiona debido a que los ingresos solo se reconocen cuando se cobran.

2.4. Depreciación de bienes de uso

Los Bienes de Uso se expresan a su valor de adquisición, revaluados de acuerdo con el índice de revalúo fijado por la Subsecretaría del Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda.

Las depreciaciones se calculan por el método de línea recta, en base a la vida útil estimada del bien.

2.5 Reconocimiento de ingresos y gastos

Los ingresos y egresos son reconocidos de acuerdo con el criterio contable de lo devengado. Bajo tal criterio los efectos de las transacciones y otros eventos son reconocidos cuando ocurren y no cuando el efectivo es recibido o pagado.

2.6. Base de preparación del estado de flujos de efectivo

La base de preparación del estado de flujo de efectivo es El Método Directo, con la clasificación de flujo de efectivo por actividades operativas, de inversión y de financiamiento.

CAMBIO DE POLITICA Y PROCEDIMIENTOS DE CONTABILIDAD

La entidad no posee cambios de políticas y procedimientos contables en el transcurso del presente ejercicio.

NOTA 2 - CRITERIOS ESPECÍFICOS DE VALUACIÓN

a) Valuación en moneda extranjera

Tipos de Cambio	30/09/2025	31/12/2024
Comprador	6.952,10	7.812,22
Vendedor	6.970,65	7.843,41

b) Posición en moneda extranjera

Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

DETALLE	MONEDA EXTRANJERA A CLASE	MONEDA EXTRANJERA MONTO	CAMBIO CIERRE PERIODO ACTUAL 09- 2025	MONEDA EXTRANJERA CLASE
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
DISPONIBILIDADES				
Caja	Dólares	-	-	Dólares
Bancos	Dólares	1.359.956,42	6.952,10	Dólares
CREDITOS				
Creditos por Ventas	Dólares	-	-	Dólares
Creditos Fiscales	Dólares	-	-	Dólares
Dividendos a Cobrar	Dólares	-	-	Dólares
Otros Creditos	Dólares	-	-	Dólares
Anticipo IRACIS	Dólares	-	-	Dólares
INVERSIONES				
Título de Renta Variables- Acciones	Dólares	-	-	Dólares
Título de Renta Fija (Bonos+CDA)	Dólares	-	-	Dólares
Acciones en la Bolsa de Valores y otras inversiones	Dólares	-	-	Dólares
ANTICIPOS				
Anticipo a Proveedores	Dólares	-	-	Dólares
Anticipos Honorarios-Servicios	Dólares	-	-	Dólares
OTROS ACTIVOS				
Intereses a Vencer	Dólares	-	-	Dólares
Seguros a Vencer	Dólares	-	-	Dólares
ACTIVO NO CORRIENTE			-	
CREDITOS				
Intereses a Cobrar	Dólares	-	-	Dólares
INVERSIONES PERMANENTES				
Título de Renta Variables- Acciones	Dólares	-	-	Dólares
Título de Renta Fija (Bonos+CDA)	Dólares	400.000,00	6.952,10	Dólares
Acciones en la Bolsa de Valores y otras inversiones	Dólares	800,22	6.952,10	Dólares
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO				
Bienes en Operación	Dólares	-	-	Dólares
Depreciación Acumulada	Dólares	-	-	Dólares
ACTIVOS INTANGIBLES				
Licencias	Dólares	-	-	Dólares
Marcas	Dólares	-	-	Dólares
Sistemas Informaticos	Dólares	-	-	Dólares
Membresias	Dólares	-	-	Dólares
Amortización Acumulada	Dólares	-	-	Dólares
OTROS ACTIVOS				
Garantía de Alquiler	Dólares	-	-	Dólares

DETALLE	MONEDA EXTRANJER A CLASE	MONEDA EXTRANJERA MONTO	CAMBIO CIERRE PERIODO ACTUAL 09- 2025	MONEDA EXTRANJERA CLASE
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
CUENTAS A PAGAR				
Proveedores Varios	Dólares	79.657,61	6.970,65	Dólares
Acreedores por intermediacion	Dólares	-	-	Dólares
Comisiones a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Anticipo de Clientes	Dólares	-	-	Dólares
PRESTAMOS FINANCIEROS				
Documentos a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Intereses a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Sobregiros en cuenta corriente	Dólares	-	-	Dólares
PROVISIONES				
Impuesto a la Renta a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Sueldos a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Aportes y Retenciones a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Dividendos a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Provision de Gastos Varios	Dólares	-	-	Dólares
PASIVO NO CORRIENTE				
PRESTAMOS FINANCIEROS				
Documentos a Pagar	Dólares	872.954,81	6.970,65	Dólares
Intereses a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
OTROS PASIVOS				
Intereses a Devengar	Dólares	-	-	Dólares
Ganancias a Devengar	Dólares	-	-	Dólares
Cuentas a Pagar por Compra de Acciones	Dólares	-	-	Dólares

c) Diferencia de cambio en moneda extranjera.

CONCEPTO	2025		2024	
	TIPO DE CAMBIO PERIODO ACTUAL	MONTO AJUSTADO PERIODO ACTUAL	TIPO DE CAMBIO PERIODO ANTERIOR	MONTO AJUSTADO PERIODO ANTERIOR
Ganancias por valuación de Activos en Moneda Extranjera	6.952,10	1.599.727.842	7.812,22	1.586.599.669
Ganancias por valuación de Pasivos en Moneda Extranjera	6.970,65	127.120.932	7.843,41	908.150.636
Pérdidas por valuación de Activos en Moneda Extranjera	6.952,10	720.296.708	7.812,22	98.858.368
Pérdidas por valuación de Pasivos en Moneda Extranjera	6.970,65	256.283.349	7.843,41	1.087.205.047
Efecto Neto		750.268.717		1.308.686.890

NOTA 3 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

La composición de los fondos disponibles al 30 de septiembre de 2025 vs 31 de diciembre 2024, es como sigue:

DISPONIBILIDADES	30/09/2025	31/12/2024
Banco Continental	24.443.390.523	17.928.788.652
Puente casa de bosla	3.916.193.473	13.033.532.289
Fideicomiso	4.662.966.550	3.939.160.896
Banco Itaú	1.664.472.537	2.958.013.031
Recaudaciones a depositar	25.456.350	53.537.720
Bocas de cobranza	548.681.873	429.617.100
Banco BASA	2.286.659.270	62.721.240
Sudameris Bank	-	-
Fondo fijo	62.635.728	-
Banco Atlas	457.038.598	1.430.712.282
TOTAL DISPONIBILIDADES	38.067.494.902	39.836.083.210

Nota 4. Inversiones Temporales y Permanentes

Guaraníes.

INVERSIONES TEMPORALES Y PERMANENTES						
CANTIDAD	TIPO DE TITULO	VALOR NOMINAL	VALOR CONTABLE	VALOR ULTIMO REMATE	RESULTADO	P.NETO
1(unos)	CDA	400.000	2.780.840.000			
1(unos)	CDA		3.100.000.000			
1(unos)	CDA	-	5.000.000.000			
1(unos)	BONOS	-	17.085.000.000			
Total al 30/09/2025		400.000	27.965.840.000			
Total al 31/12/2024			3.124.888.000			

TOTALES INVERSIONES				27.965.840.000		
----------------------------	--	--	--	-----------------------	--	--

Resumen

Inversiones Temporales			25.185.000.000
Inversiones Permanentes			2.780.840.000
Totales de Inversiones	-	-	27.965.840.000

Nota 5. Cuentas Comerciales a Cobrar.

Corresponde a cuentas por cobrar a diversos clientes. Su composición al 30 de septiembre de 2025 vs. 31 de diciembre de 2024, es como sigue:

Deudores por Ventas		
GUARANIES		
CONCEPTO	Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.
Deudores por servicios de enseñanza	8.312.130.722	-
Valores al cobro	52.797.400	-
Otras Cuentas a cobrar	560.341.384	-
Cuentas a cobrar	3.143.247.679	-
(-) Previsión para cuentas de dudoso cobro	-308.909.854	-
Anticipo a proveedores	-	-
Total al 30/09/2025	11.759.607.331	-
Total al 31/12/2024	11.775.738.048	-

Composición de la cartera de créditos por ventas		30/09/2025
Situación	Monto	% Previsiones sobre Cartera
A Total Cartera no Vencida	- 308.909.854	100%
B. Total Cartera Vencida	-	
<i>Composición Cartera Vencida</i>	-	
Normal	-	1%
En Gestión de Cobro	-	1%
En Gestión de Cobro Judicial	-	1%
Total de la cartera de créditos (A+B)	- 308.909.854	
(-) Total Previsiones	-	
TOTAL NETO DE LA CARTERA DE CRÉDITOS	- 308.909.854	
Observaciones		
<u>Criterios de Clasificación utilizados</u>	De	A
Normal		
En Gestión de Cobro	1	-
En Gestión de Cobro Judicial	1	-

Nota 6. Otros Creditos.

Documentos y Cuentas a Cobrar		
GUARANIES		
CONCEPTO	Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.
Otras cuentas por cobrar	687.859.196	-
Gastos pagados por adelantado	5.191.856.855	-
Créditos fiscales - Renta	611.630.321	-
Valores a rendir	470.769.600	-
Créditos fiscales - IVA	4.291.975.612	-
Total al 30/09/2025	11.254.091.584	-
Total al 31/12/2024	7.591.236.907	-

Nota 7. Otros activos.

Otros créditos		
GUARANIES		
CONCEPTO	Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.
Bonos bajo la par	1.529.500.020	-
Intereses - Bonos	12.937.656.988	55.424.634.536
Total al 30/09/2025	14.467.157.008	55.424.634.536
Total al 31/12/2024	14.650.697.000	65.127.877.274

Nota 8. Inversiones en Asociadas.

INVERSIONES TEMPORALES						
Nombre de Sociedad	Total Inversión (miles de Gs)	Participación sobre el Patrimonio Neto (%)	RUC	Cantidad de acciones	Total Patrimonio neto	Total del resultado
No aplicable	-	No aplicable	No aplicable	No aplicable	no aplicable	no aplicable
Total al 30/09/2025	-					
Total al 31/12/2024	-					

Nota 9. Bienes de Uso

CUENTAS	Valores al Inicio del Ejercicio	Altas	Bajas	Revalúo técnico	Valores al cierre del Periodo	Acumuladas al inicio del Ejercicio	Altas	Bajas	Revalúo del Periodo	Acumuladas Al Cierre	Neto Resultante
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TERRENOS	86,862,694.154	-	-	-	86,862,694.154	-	-	-	-	-	86,862,694.154
ACTIVOS LE	1,186,451.047	-	-	-	1,186,451.047	538,474,950	-	-	-	538,474,950	647,976,097
EDIFICIOS	117,879,948.604	-	-	-	117,879,948.604	26,737,339.084	1,169,787,586	-	-	27,907,126.670	89,972,821.934
INSTALACIONES	10,807,104.998	-	-	-	10,807,104.998	8,832,041.794	269,543,747	-	-	9,101,585.541	1,705,519,457
INSTRUMENTAL PARA LABORATORIO	1,491,284.912	-	-	-	1,491,284.912	1,307,245,258	34,223,003	-	-	1,341,668,261	149,816,651
MUEBLES Y EQUIPOS EN GENERAL	14,873,486.627	458,353.085	-	-	15,336,701.712	13,012,496.772	412,472,754	-	-	13,424,969,526	1,911,732,186
ÚTILES Y ENSERES	1,450,921.885	-	-	-	1,450,921.885	1,448,676.352	-	-	-	1,448,676.352	2,245,533
EQUIPOS Y PROGRAM AS DE INFORMATICA	31,996,971.574	363,171.813	-	-	32,360,143.387	30,729,479.729	678,193,795	-	-	31,407,673.524	952,469,863
LIBROS	1,840,797.090	-	-	-	1,840,797.090	1,818,104.704	7,938,885	-	-	1,826,043,589	14,753,501
RODADOS	288,986.930	-	-	-	288,986.930	2,62,865,359	5,788,150	-	-	26,865,539	20,333,421
CONSTRUCCIONES Y MEJORAS EN PREDIO AJENO	3,872,316.319	-	-	-	3,872,316.319	3,262,147,285	61,436,753	-	-	3,323,584,038	548,732,281
Total al 30/09/2025	272,555,826.140	821,524.998	-	-	273,377,351.038	87,948,871,287	2,639,384,673	-	-	90,588,255,960	182,789,095.078
Total al 31/12/2024	270,813,653.942	1,742,172.198	-	-	272,555,826.140	83,509,145,774	4,439,725,513	-	-	87,948,871,287	184,606,954,853

NOTA 10 – ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA

En miles de guaranies

	30/09/2025	31/12/2024
Propiedad, planta y equipo		
(Detallar bienes de uso)		
Total	-	-
Activos intangibles		
(Detallar activos intangibles)		
Total	-	-
Inversiones		
(Detallar Inversiones)		
Total	-	-
Total general	-	-

La Sociedad no cuenta con Activos Disponibles para la Venta a la fecha de los presentes estados financieros.

Nota 11. Intangibles

CUENTA	CONCEPTO	30/09/2025		31/12/2024	
		Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.	Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.
Llave de negocios	Llave de negocios	-	62.039.232.024	-	62.039.232.024
Material virtual	Contenido para la enseñanza virtual	-	8.067.003.394	-	8.748.995.503
Software y Licencias	Softwares y licencias informáticas académicas y administrativas	2.206.582.404	-1.541.161.797	674.533.970	-1.473.292.734
Total al 30/09/2025		2.206.582.404	68.565.073.621		-
Total al 31/12/2024		-	-	674.533.970	69.314.934.793

NOTA 12 – GOODWILL

En miles de guaranies

Goodwill	en milliers de goudan	
	30/09/2025	31/12/2024
Total general	-	-

Nota 13. Documentos y cuentas por pagar (Corto y largo plazo)

	30/09/2025	31/12/2024
CONCEPTO	CORTO PLAZO GS.	CORTO PLAZO GS.
Proveedores locales	9.556.877.589	7.103.922.163
Alquileres cobrados por adelantado	91.422.914	32.650.004
Total al 30/09/2025	9.648.300.503	-
Total al 31/12/2024	-	7.136.572.167

Nota 14. Préstamos Financieros a corto y a largo plazo.

NOTA 14 – PRESTAMOS A CORTO Y LARGO PLAZO

En miles de guaraníes

(a) Equivalentes al tipo de cambio referencial de la fecha de presentación

(b) Obligaciones garantizadas por valor de guaraníes.....

Corrientes

Préstamos de Entidades Locales	2025				2024			
	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Guipó de Garantía)	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Guipó de Garantía)
Nombre de la entidad financiera								
Nombre de la entidad financiera								
(Incluir otras entidades)								
Deudas bursátiles								
Programa Global-G3- Serie 1								
Préstamos de Entidades en el Exterior								
Nombre de la entidad financiera								
Nombre de la entidad financiera								
(Incluir otras entidades)								
Deudas bursátiles								
(Incluir programas de forma individual)								
Intereses préstamos entidades financieras a pagar								
Intereses a pagar								
(-) Intereses a Devengar								
Intereses deudas bursátiles a pagar								
Intereses a pagar								
(-) Intereses a Devengar								
Total								

No Corrientes

Préstamos de Entidades Locales	2025				2024			
	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Guipó de Garantía)	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Guipó de Garantía)
Nombre de la entidad financiera								
Nombre de la entidad financiera								
(Incluir otras entidades)								
Deudas bursátiles								
Programa Global-G3- Serie 1								
Programa Global-G3- Serie 2								
Programa Global-G3- Serie 3								
Préstamos de Entidades en el Exterior								
Nombre de la entidad financiera								
Nombre de la entidad financiera								
(Incluir otras entidades)								
Deudas bursátiles								
(Incluir programas de forma individual)								
Intereses préstamos entidades financieras a pagar								
Intereses a pagar								
(-) Intereses a Devengar								
Intereses deudas bursátiles a pagar								
Intereses a pagar								
(-) Intereses a Devengar								
Total								

NOTA 15.1 – PORCION CORRIENTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO

Porción Corriente de la deuda a largo plazo	En miles de guaraníes	
	30/09/2025	31/12/2024
Cuentas por pagar comerciales	-	-
Préstamos bancarios	-	-
Intereses de Bonos bursátiles	12.937.656.988	12.937.656.988
Intereses bancarios a pagar	-	-
Intereses bursátiles a pagar	-	-
Total general	12.937.656.988	12.937.656.988

NOTA 15.2 – PORCION NO CORRIENTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO

Porción No Corriente de la deuda a largo plazo	En miles de guaraníes	
	30/09/2025	31/12/2024
Cuentas por pagar comerciales	-	-
Préstamos bancarios	-	-
Bonos bursátiles	136.800.000.000	136.800.000.000
Intereses de Bonos bursátiles	55.424.634.527	65.127.877.268
Cuentas por pagar societarias	6.855.221.055	15.760.400.288
Total general	199.079.855.582	217.688.277.556

Nota 16. Deudas Laborales

CONCEPTO	30/09/2025	30/09/2025
	CORRIENTE G.	NO CORRIENTE G.
Aguinaldos y vacaciones a pagar	9.283.171.692	-
Indemnizaciones y preavisos	9.155.597.545	-
Cargas sociales a pagar	983.612.214	-
Gratificaciones	1.853.729.941	-
Remuneraciones a pagar	2.200.045.788	-
Contingencias laborales	-	-
Total al 30/09/2025	23.476.157.180	-
Total al 31/12/2024	15.962.500.134	-

Nota 17. Fiscales.

CONCEPTO	CORRIENTE G.	NO CORRIENTE G.
Acreedores fiscales - renta	501.253.461	-
Acreedores fiscales - IVA	122.564.221	-
Acreedores fiscales - Legales	23.925.268	-
Total al 30/09/2025	647.742.950	-
Total al 31/12/2024	632.091.099	-

Nota 18. Provisiones

CONCEPTO	Corriente Gs.	No corrientes Gs.
Provisiones varias	100.130.850	-
Total al 30/09/2025	100.130.850	-
Total al 31/12/2024	94.510.000	-

Nota 19. Otros pasivos

CONCEPTO	Corriente Gs.	No corrientes Gs.
Cuotas recibidas por cursos a realizar	6.116.851.032	467.026.855
Cuentas por pagar estudiantes	67.482.556	-
Total al 30/09/2025	6.184.333.588	467.026.855
Total al 31/12/2024	4.445.555.689	585.461.212

Nota 20 . Capital Integrado

CONCEPTO	30/09/2025
Monto Capital Social	43.700.000.000
Monto Capital Integrado	43.700.000.000
Cantidad de Acciones	4.370
Valor Nominal de Accion	10.000.000
Resultado del Ejercicio	-
Total al 30/09/2025	43.700.000.000
Total al 31/12/2024	43.700.000.000

Nota 21 . Reservas

		En miles de guaraníes
		30/09/2025
a Reserva de revalúo	Total al 30/09/2025	49.220.543.561
a Reserva de revalúo	Total al 31/12/2024	49.220.543.561

A partir del año 2020 los bienes de uso son revaluados en base a lo establecido por las nuevas disposiciones de la Subsecretaría de Estado de Tributación, que establece como mínimo un índice de inflación acumulado del 20% desde el último revalúo para proceder a revaluar los bienes de uso, estableciendo al mismo tiempo el valor residual que debe tener cada bien conforme a su clasificación..

b Reserva legal	Total al 30/09/2025	7.058.761.561
b Reserva legal	Total al 31/12/2024	7.058.761.561

La legislación paraguaya establece una transferencia del 5% de las utilidades del ejercicio para la constitución de una Reserva Legal hasta completar el 20% del Capital Integrado, la Sociedad adopta por política constituir la reserva legal luego de la realización de la Asamblea General.

c Reservas estatutarias

No aplicable

d Reservas facultativas

d.1. (nuevas cuentas a incluir)

d.2. (nuevas cuentas a incluir)

No aplicable

Nota 22 . Diferencia Transitoria por Conversion.**30/09/2025****Diferencia transitoria por conversión**

No aplicable a la Sociedad.

Nota 23 . Resultados Acumulados

En miles de guaraníes

30/09/2025

Resultado de ejercicios anteriores

37.241.014.092

Resultado del ejercicio actual

22.738.052.753

Totales**59.979.066.845****NOTA 24 – INTERES MINORITARIO**

En miles de guaraníes

30/09/2025**31/12/2024**

Interes Minoritario

NO APLICABLE

NO APLICABLE

NOTA 25 – VENTAS**30/09/2025****31/12/2024****Ventas****Ventas línea de negocio 1***Local*

Contado

125.775.299.055

159.748.511.418

Crédito

18.372.507.362

7.739.420.410

Exterior

Contado

Crédito

Ventas línea de negocio 2*Local*

Contado

Crédito

Exterior

Contado

Crédito

*(nuevas líneas de negocio a incluir)***Total****144.147.806.417****167.487.931.828****Diferencia**

Nota de credito

7.161.548.660

-822.644.479

Ingresos Diferidos

2.264.589.134

3.457.941.759

Total Ventas**134.721.668.623****170.123.229.108**

NOTA 26 - COSTO DE VENTAS

Costo de ventas	30/09/2025
Linea de negocio 1	
Existencia inicial del inventario	-
+ Compra de bienes y servicios	-
+ Costo de producción	-
- Existencia final de inventario	-
(-) Costo por Servicios Enseñanza	-
Remuneración a docentes	22.628.558.904
Remuneración administrativos	9.105.351.699
Cargas sociales	3.925.759.392
Mantenimiento y actualización de software	4.753.235.637
Mantenimiento de propiedades, planta y equipos	974.062.715
Servicios básicos	1.504.745.141
Otros costos a favor de docentes y alumnos	1.164.974.434
Gastos de limpieza	1.061.017.878
Costos varios	1.863.409.003
Costos licencias idiomas	12.786.211
Linea de negocio 2	-
Existencia inicial del inventario	-
+ Compra de bienes y servicios	-
+ Costo de producción	-
- Existencia final de inventario	-
<i>(nuevas líneas de negocio a incluir)</i>	-
Total costo de ventas al 30/09/2025	46.993.901.014
Total costo de ventas al 31/12/2024	67.362.831.236

Nota 27. Gastos

CONCEPTOS	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Total
Retribuciones personales y cargas sociales	-	12.239.985.598	12.239.985.598
Publicidad y promociones	27.175.371.925	-	27.175.371.925
Depreciaciones y amortizaciones	-	3.980.128.826	3.980.128.826
Impuestos, tasas y patentes	-	5.537.326.094	5.537.326.094
Honorarios profesionales	-	314.440.116	314.440.116
Gastos de estructura	-	871.177.249	871.177.249
Comisiones pagadas	-	1.520.434.059	1.520.434.059
Alquileres pagados	-	-	-
Otros gastos a favor del personal	-	83.356.784	83.356.784
Previsiones	-	-	-
Total al 30/09/2025	27.175.371.925	24.546.848.726	51.722.220.651
Total al 31/12/2024	22.929.718.370	63.099.075.657	86.028.794.027

Nota 28. Otros Ingresos y Egresos Operativos**Otros Ingresos Operativos**

CONCEPTO	30/09/2025
	-
	-
Totales	-

Otros Gastos Operativos

CONCEPTO	30/09/2025
COSTO DE RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN OPEX	145.651.365
GASTOS POR GRADUACION OPEX	303.772.136
GASTOS POR GRADUADOS	4.370.436
GASTOS EN AMBIENTACION INTERIOR-EXTERIOR	19.813.862
GASTOS DE LABORATORIO	19.568.756
CONSUMO SERVICIO TV POR CABLE	-
GASTOS EN COMUNICACIÓN ACADEMICOS	-
GASTOS EN COMPUTACIÓN Y ACCESORIOS	69.789.065
HOSPEDAJE CONTRATADO	-
GASTO PASAJES	774.400
GASTO VIATICO	1.301.152.871
MANTENIMIENTO DE RODADOS	6.805.928
FLETES CONTRATADOS	41.451.285
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	9.555.902
GASTOS EN DEPORTES	37.801.453
GASTOS POR EVENTOS RRHH	264.273.490
GASTOS DE ACREDITACION - OPEX	-
GASTOS BOLSA DE VALORES	31.777.917
GASTOS EN INFORMCONF	-
GASTOS DE RECURSOS HUMANOS	156.931.648
GASTOS POR COMPRA TONER/TINTA/CINTA	-
GASTOS EN UTILES-PAPELERIA-IMPRESOS	114.477.990
GASTOS EN ENFERMERIA	31.780.179
GASTOS TERCERIZADOS RRHH	-
FALTANTE DE CAJA	-854.342
GASTOS DE RUBRICACION E IMPRESIÓN DE FACTURA	26.892.102
GASTOS EN DONACIONES	-
DIFERENCIA DE REDONDEO	-785.964
Total al 30/09/2025	2.585.000.479
Total al 31/12/2024	4.232.392.598

Nota 29. Resultados Financieros

Ingresos Financieros netos	30/09/2025	Gastos Financieros netos	30/09/2025
Intereses Cobrados	1.482.374.992	Intereses Pagados	9.886.782.735
Perdida por diferencias de Cambios	-750.268.717	Comisión y Gastos Financieros	1.527.817.266
Total ingresos financieros al 30/09/2025	732.106.275	Total gastos financieros al 30/09/2025	11.414.600.001
Total ingresos financieros al 31/12/2024	1.752.832.818	Total gastos financieros al 31/12/2024	15.088.622.605

Nota 30 - Resultado de inversiones en asociadas*Miles de guaraníes*

Resultado de inversiones en asociadas (Detallar cuenta)	30/09/2025	31/12/2024
	NO APLICABLE	NO APLICABLE
Total	-	-

Nota 31 - Resultado participación minoritaria*Miles de guaraníes*

Resultado participación minoritaria (Detallar cuenta)	30/09/2025	31/12/2024
	NO APLICABLE	NO APLICABLE
Total	-	-

Nota 32 - IMPUESTO A LA RENTA

En miles de guaraníes

30/09/2025**Impuesto a la renta**

-

Total al 30/09/2025

-

Total al 31/12/2024**163.309.990****Nota 33. Resultados Extraordinarios**

CONCEPTO	30/09/2025	31/12/2024
Ingresos Extraordinarios		
Ganancia por Venta de Rodado	NO APLICABLE	NO APLICABLE
Total	-	-
Egresos Extraordinarios		
Perdida por Venta de Activo	NO APLICABLE	NO APLICABLE
Total	-	-

NOTA 34. RESULTADOS SOBRE ACTIVIDADES DISCONTINUADAS NETO DE IMPUESTO A LA RENTA .

No registra

NOTA 35. UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DEL AÑO Y POR ACCION ORDINARIA

No registra

NOTA 36. ACTIVOS GRAVADOS.

NO REGISTRA

NOTA 37 . INFORMACION REFERENTE A CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS**a) Compromisos Directos**

No registra

b) Contingencias Legales

No registra

c) Garantías Constituidas

No registra

NOTA 38. IMPUESTO DIFERIDO.

No registra

NOTA 39. HECHOS POSTERIORES.

No registra.

Nota 40. Saldos y Transacciones con personas y empresas relacionadas (Corriente y No Corriente)

Saldos Deudores	30/09/2025	31/12/2024	Factor de vinculacion		% de participacion
ACTIVO			ARTURO PERALTA VIERCI	JOSÉ MARIA MANZONI	
Corriente					
Otras cuentas a cobrar	3.098.369.328	3.098.369.328			
La Disciplina S.A.	57.200.000	57.200.000	Sin cargo	Sin cargo	20% - 20%
Optima Comunicaciones	968.631.836	968.631.836	Director Presidente	Director vicepresidente	50% - 50%
Universidad Sudamerica	2.072.537.492	2.072.537.492	Director General	Representante Legal	Miembro Vitalicio
Saldos Acreedores	30/09/2025	31/12/2024			
PASIVO					
Corriente					
Deudas Comerciales	-	8.358.900			
Eleve S.A.	-	8.358.900	Director Presidente	Director vicepresidente	50% - 50%

Carlos Ruiz Aguayo
Contador

Arturo Peralta Vierci
Presidente