

INCADE S.A.E.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

CORRESPONIENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Y COMPARATIVO CON IGUAL PERIODO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

NOTA 1: INFORMACIÓN BÁSICA DE LA EMPRESA

1.1 Naturaleza jurídica de las actividades de la sociedad

La Sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia, de terceros y/o asociada con terceros, en el país y/o en el exterior, en las siguientes actividades: a) Servicios; educación, difusión cultural, investigación científica, editora, consultoría, mandatos, representaciones y administración de escuelas, colegios, universidades y demás centros educativos; b) Comerciales: compra, venta y producción de bienes e insumos destinados a la educación, difusión cultural, investigación científica y publicaciones de materiales impresos y/o magnéticos vinculados a la educación, difusión cultural e investigación científica. Para el cumplimiento de su objeto social la Sociedad podrá realizar, por cuenta propia o de terceros, toda clase de actos, contratos y operaciones, y ejercitar todos los actos necesarios que tengan relación directa con sus fines sociales con plena capacidad jurídica, sin más limitaciones que las expresamente establecidas en las leyes. Otros tipos de enseñanza n.c.p. Código 85490

1.2 Participación en empresas vinculadas

La empresa no posee participación

NOTA 1.2: PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES APLICADAS

2.1. Base de preparación de los estados contables

Los estados Contables han sido preparados de acuerdo a la Resolución Nro. 39/23 de la Superintendencia de Valores y a Principios y Normas Contables Vigentes en Paraguay.

2.2. Criterios de valuación

Son aplicados los criterios de valuación y exposición aceptados por las Normas Contables y Tributarias Vigentes en Paraguay y de acuerdo a la Resolución 39/23 y la Resolución 35/23 de la Superintendencia de Valores.

2.3. Previsión para cuentas incobrables

La entidad realiza previsión por cuotas incobrables de cheques rechazados al 100% de La cartera. En cuanto a los clientes No Académicos se previsiones a partir del atraso de 365 días.

En cuanto a la cartera de Clientes Académicos no se provisiona debido a que los ingresos solo se reconocen cuando se cobran.

2.4. Depreciación de bienes de uso

Los Bienes de Uso se expresan a su valor de adquisición, revaluados de acuerdo al índice de revalúo fijado por la Subsecretaría del Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda. Las depreciaciones se calculan por el método de línea recta, en base a la vida útil estimada del bien.

2.5 Reconocimiento de ingresos y gastos

Los ingresos y egresos son reconocidos de acuerdo al criterio contable de lo devengado. Bajo tal criterio los efectos de las transacciones y otros eventos son reconocidos cuando ocurren y no cuando el efectivo es recibido o pagado.

2.6. Base de preparación del estado de flujos de efectivo

La base de preparación del estado de flujo de efectivo es El Método Directo, con la clasificación de flujo de efectivo por actividades operativas, de inversión y de financiamiento.

CAMBIO DE POLITICA Y PROCEDIMIENTOS DE CONTABILIDAD

La entidad no posee cambios de políticas y procedimientos contables en el transcurso del presente ejercicio.

NOTA 2 - CRITERIOS ESPECÍFICOS DE VALUACIÓN

a) Valuación en moneda extranjera

Tipos de Cambio	31/12/2025	31/12/2024
Comprador	6.572,46	7.812,22
Vendedor	6.585,55	7.843,41

b) Posición en moneda extranjera

Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

DETALLE	MONEDA EXTRANJER A CLASE	MONEDA EXTRANJERA MONTO	CAMBIO CIERRE PERIODO ACTUAL 12- 2025	MONEDA EXTRANJERA CLASE
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
DISPONIBILIDADES				
Caja	Dólares	-	-	Dólares
Bancos	Dólares	1.716.261,52	6.572,46	Dólares
CREDITOS				
Creditos por Ventas	Dólares	-	-	Dólares
Creditos Fiscales	Dólares	-	-	Dólares
Dividendos a Cobrar	Dólares	-	-	Dólares
Otros Creditos	Dólares	-	-	Dólares
Anticipo IRACIS	Dólares	-	-	Dólares
INVERSIONES				
Titulo de Renta Variables- Acciones	Dólares	-	-	Dólares
Titulo de Renta Fija (Bonos+CDA)	Dólares	-	-	Dólares
Acciones en la Bolsa de Valores y otras inversiones	Dólares	-	-	Dólares
ANTICIPOS				
Anticipo a Proveedores	Dólares	-	-	Dólares
Anticipos Honorarios-Servicios	Dólares	-	-	Dólares
OTROS ACTIVOS				
Intereses a Vencer	Dólares	-	-	Dólares
Seguros a Vencer	Dólares	-	-	Dólares
ACTIVO NO CORRIENTE			-	
CREDITOS				
Intereses a Cobrar	Dólares	-	-	Dólares
INVERSIONES PERMANENTES				
Titulo de Renta Variables- Acciones	Dólares	-	-	Dólares
Titulo de Renta Fija (Bonos+CDA)	Dólares	400.000,00	6.572,46	Dólares
Acciones en la Bolsa de Valores y otras inversiones	Dólares	805,98	6.572,46	Dólares
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO				
Bienes en Operación	Dólares	-	-	Dólares
Depreciación Acumulada	Dólares	-	-	Dólares
ACTIVOS INTANGIBLES				
Licencias	Dólares	-	-	Dólares
Marcas	Dólares	-	-	Dólares
Sistemas Informaticos	Dólares	-	-	Dólares
Membresias	Dólares	-	-	Dólares
Amortización Acumulada	Dólares	-	-	Dólares
OTROS ACTIVOS				
Garantía de Alquiler	Dólares	-	-	Dólares

DETALLE	MONEDA EXTRANJERA A CLASE	MONEDA EXTRANJERA MONTO	CAMBIO CIERRE PERIODO ACTUAL 12-2025	MONEDA EXTRANJERA CLASE
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
CUENTAS A PAGAR				
Proveedores Varios	Dólares	295.025,72	6.585,55	Dólares
Acreedores por intermediación	Dólares	-	-	Dólares
Comisiones a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Anticipo de Clientes	Dólares	-	-	Dólares
PRESTAMOS FINANCIEROS				
Documentos a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Intereses a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Sobregiros en cuenta corriente	Dólares	-	-	Dólares
PROVISIONES				
Impuesto a la Renta a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Sueldos a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Aportes y Retenciones a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Dividendos a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Provision de Gastos Varios	Dólares	-	-	Dólares
PASIVO NO CORRIENTE				
PRESTAMOS FINANCIEROS				
Documentos a Pagar	Dólares	872.954,81	6.585,55	Dólares
Intereses a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
OTROS PASIVOS				
Intereses a Devengar	Dólares	-	-	Dólares
Ganancias a Devengar	Dólares	-	-	Dólares
Cuentas a Pagar por Compra de Acciones	Dólares	-	-	Dólares

c) Diferencia de cambio en moneda extranjera.

CONCEPTO	2025		2024	
	TIPO DE CAMBIO PERIODO ACTUAL	MONTO AJUSTADO PERIODO ACTUAL	TIPO DE CAMBIO PERIODO ANTERIOR	MONTO AJUSTADO PERIODO ANTERIOR
Ganancias por valuación de Activos en Moneda Extranjera	6.572,46	2.707.969.444	7.812,22	1.586.599.669
Ganancias por valuación de Pasivos en Moneda Extranjera	6.585,55	19.994.693	7.843,41	908.150.636
Pérdidas por valuación de Activos en Moneda Extranjera	6.572,46	935.593.930	7.812,22	98.858.368
Pérdidas por valuación de Pasivos en Moneda Extranjera	6.585,55	462.283.079	7.843,41	1.087.205.047
Efecto Neto		1.330.087.128		1.308.686.890

NOTA 3 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

La composición de los fondos disponibles al 31 de diciembre de 2025 vs 31 de diciembre 2024, es como sigue:

DISPONIBILIDADES	31/12/2025	31/12/2024
Banco Continental	19.937.756.440	17.928.788.652
Puente casa de bosla	9.557.675.722	13.033.532.289
Fideicomiso	2.140.614.456	3.939.160.896
Banco Itaú	2.522.594.118	2.958.013.031
Recaudaciones a depositar	66.732.750	53.537.720
Bocas de cobranza	499.839.518	429.617.100
Banco BASA	5.190.718.608	62.721.240
Sudameris Bank	-	-
Fondo fijo	-	-
Banco Atlas	454.376.441	1.430.712.282
TOTAL DISPONIBILIDADES	40.370.308.053	39.836.083.210

Nota 4. Inversiones Temporales y Permanentes

Guaraníes.

INVERSIONES PERMANENTES						
CANTIDAD	TIPO DE TITULO	VALOR NOMINAL	VALOR CONTABLE	VALOR ULTIMO REMATE	RESULTADO	P.NETO
1(unos)	CDA	400.000	2.628.984.005			
1(unos)	CDA	-	5.000.000.000			
1(unos)	CDA	-	5.000.000.000			
1(unos)	BONOS	-	15.010.700.000			
Total al 31/12/2025		400.000	27.639.684.005			
Total al 31/12/2024			3.124.888.000			

TOTALES INVERSIONES				27.639.684.005		
----------------------------	--	--	--	-----------------------	--	--

Resumen	
Inversiones Temporales	25.010.700.000
Inversiones Permanentes	2.628.984.005
Totales de Inversiones	27.639.684.005

Nota 5. Cuentas Comerciales a Cobrar.

Corresponde a cuentas por cobrar a diversos clientes. Su composición al 31 de diciembre de 2025 vs. 31 de diciembre de 2024, es como sigue:

Deudores por Ventas			
GUARANIES			
CONCEPTO	Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.	
Deudores por servicios de enseñanza	12.808.785.769	-	
Valores al cobro	48.600.000	-	
Otras Cuentas a cobrar	684.670.055	-	
Cuentas a cobrar	3.143.247.679	-	
(-) Previsión para cuentas de dudoso cobro	-276.162.299	-	
Anticipo a proveedores	-	-	
Total al 31/12/2025	16.409.141.204	-	
Total al 31/12/2024	11.775.738.048	-	

Composición de la cartera de créditos por ventas		31/12/2025
Situación	Monto	% Previsiones sobre Cartera
A Total Cartera no Vencida	- 276.162.299	100%
B. Total Cartera Vencida	-	
<i>Composición Cartera Vencida</i>	-	
Normal	-	1%
En Gestión de Cobro	-	1%
En Gestión de Cobro Judicial	-	1%
Total de la cartera de créditos (A+B)	- 276.162.299	
(-) Total Previsiones	-	
TOTAL NETO DE LA CARTERA DE CRÉDITOS	- 276.162.299	
Observaciones		
Criterios de Clasificación utilizados	De	A
Normal		
En Gestión de Cobro	1	-
En Gestión de Cobro Judicial	1	-

Nota 6. Otros Creditos.

Documentos y Cuentas a Cobrar		
GUARANIES		
CONCEPTO	Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.
Otras cuentas por cobrar	202.075.343	-
Gastos pagados por adelantado	5.470.938.606	-
Créditos fiscales - Renta	660.013.932	-
Valores a rendir	578.399.000	-
Créditos fiscales - IVA	4.248.425.735	-
Total al 31/12/2025	11.159.852.616	-
Total al 31/12/2024	7.591.236.907	-

Nota 7. Otros activos.

Otros créditos		
GUARANIES		
CONCEPTO	Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.
Bonos bajo la par	1.468.320.016	-
Intereses - Bonos	12.937.656.988	52.190.220.290
Total al 31/12/2025	14.405.977.004	52.190.220.290
Total al 31/12/2024	14.650.697.000	65.127.877.274

Nota 8. Inversiones en Asociadas.

INVERSIONES TEMPORALES						
Nombre de Sociedad	Total Inversión (miles de Gs)	Participación sobre el Patrimonio Neto (%)	RUC	Cantidad de acciones	Total Patrimonio neto	Total del resultado
No aplicable	-	No aplicable	No aplicable	No aplicable	no aplicable	no aplicable
Total al 31/12/2025	-	-	-	-	-	-
Total al 31/12/2024	-	-	-	-	-	-

Nota 9. Bienes de Uso

CUENTAS	VALORES DE ORIGEN					DEPRECIACIONES					
	Valores al Inicio del Ejercicio	Altas	Bajas	Revaluó técnico	Valores al cierre del Periodo	Acumuladas al Inicio del Ejercicio	Altas	Bajas	Revaluó del Periodo	Acumuladas Al Cierre	Neto Resultante
CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TERRENOS	86.862.694.154	-	-	-	86.862.694.154	-	-	-	-	-	86.862.694.154
ACTIVOS LE	1.186.451.047	-	-	-	1.186.451.047	538.474.950	-	-	-	538.474.950	647.976.097
EDIFICIOS	117.879.948.604	-	-	-	117.879.948.604	26.737.339.084	1.586.686.013	-	-	28.324.025.097	89.555.923.507
INSTALACIONES	10.807.104.998	-	-	-	10.807.104.998	8.832.041.794	392.304.557	-	-	9.224.346.351	1.582.758.647
INSTRUMENTAL PARA LABORATORIO	1.491.284.912	-	-	-	1.491.284.912	1.307.245.258	45.881.310	-	-	1.353.126.568	138.158.344
MUEBLES Y EQUIPOS EN GENERAL	14.878.348.627	501.016.721	-	-	15.379.365.348	13.012.496.772	581.429.911	-	-	13.593.926.683	1.785.438.665
ÚTILES Y ENSERES	1.450.921.885	-	-	-	1.450.921.885	1.448.676.352	-	-	-	1.448.676.352	2.245.533
EQUIPOS Y PROGRAMAS DE INFORMÁTICA	31.996.971.574	691.108.027	-	-	32.688.079.601	30.729.479.729	664.642.901	-	-	31.394.122.630	1.293.956.971
LIBROS	1.840.797.090	102.781.000	-	-	1.943.578.090	1.818.104.704	49.219.799	-	-	1.867.324.503	76.253.587
RODADOS	288.986.930	-	-	-	288.986.930	262.865.359	9.094.720	-	-	271.960.079	17.026.851
CONSTRUCCIONES Y MEJORAS EN PREDIO AJENO	3.872.316.319	-	-	-	3.872.316.319	3.262.147.285	86.007.652	-	-	3.348.154.937	524.161.382
Total al 31/12/2025	272.555.826.140	1.294.905.748	-	-	273.850.731.888	87.948.871.287	3.415.266.863	-	-	91.364.138.150	182.486.593.738
Total al 31/12/2024	270.813.653.942	1.742.172.198	-	-	272.555.826.140	83.509.145.774	4.439.725.513	-	-	87.948.871.287	184.606.954.853

NOTA 10 – ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA

En miles de guaraníes

	31/12/2025	31/12/2024
Propiedad, planta y equipo (Detallar bienes de uso)		
Total	-	-
Activos intangibles (Detallar activos intangibles)		
Total	-	-
Inversiones (Detallar Inversiones)		
Total	-	-
Total general	-	-

La Sociedad no cuenta con Activos Disponibles para la Venta a la fecha de los presentes estados financieros.

Nota 11. Intangibles

CUENTA	CONCEPTO	31/12/2025		31/12/2024	
		Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.	Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.
Llave de negocios	Llave de negocios	-	31.019.616.012	-	62.039.232.024
Material virtual	Contenido para la enseñanza virtual	-	10.500.894.266	-	8.748.995.503
Software y Licencias	Softwares y licencias informáticas académicas y administrativas	1.529.159.044	-482.568.083	674.533.970	-1.473.292.734
Total al 31/12/2025		1.529.159.044	41.037.942.195		
Total al 31/12/2024				674.533.970	69.314.934.793

NOTA 12 – GOODWILL

En miles de guaraníes

Goodwill	31/12/2025	31/12/2024
Total general	-	-

Nota 13. Documentos y cuentas por pagar (Corto y largo plazo)

	31/12/2025	31/12/2024
CONCEPTO	CORTO PLAZO GS.	CORTO PLAZO GS.
Proveedores locales	8.663.876.688	7.103.922.163
Alquileres cobrados por adelantado	336.382.503	32.650.004
Total al 31/12/2025	9.000.259.191	-
Total al 31/12/2024	-	7.136.572.167

Nota 14. Préstamos Financieros a corto y a largo plazo
NOTA 14 – PRESTAMOS A CORTO Y LARGO PLAZO

En miles de guaraníes

(a) Equivalentes al tipo de cambio referencial de la fecha de presentación

(b) Obligaciones garantizadas por valor de guaraníes.....

Corrientes

	2025					2024				
	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía
Préstamos de Entidades Locales										
Nombre de la entidad financiera										
Nombre de la entidad financiera (Incluir otras entidades)										
Deudas bursátiles										
Programa Global-G3- Serie 1										
Préstamos de Entidades en el Exterior										
Nombre de la entidad financiera										
Nombre de la entidad financiera (Incluir otras entidades)										
Deudas bursátiles (Incluir programas de forma individual)										
Intereses préstamos entidades financieras a pagar										
Intereses a pagar										
(-) Intereses a Devengar										
Intereses deudas bursátiles a pagar										
Intereses a pagar										
(-) Intereses a Devengar										
Total										

No Corrientes

	2025					2024				
	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de garantía	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía
Préstamos de Entidades Locales										
Nombre de la entidad financiera										
Nombre de la entidad financiera (Incluir otras entidades)										
Deudas bursátiles										
Programa Global-G3- Serie 1										
Programa Global-G3- Serie 2										
Programa Global-G3- Serie 3										
Préstamos de Entidades en el Exterior										
Nombre de la entidad financiera										
Nombre de la entidad financiera (Incluir otras entidades)										
Deudas bursátiles (Incluir programas de forma individual)										
Intereses préstamos entidades financieras a pagar										
Intereses a pagar										
(-) Intereses a Devengar										
Intereses deudas bursátiles a pagar										
Intereses a pagar										
(-) Intereses a Devengar										
Total										

NOTA 15.1 – PORCION CORRIENTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO

Porción Corriente de la deuda a largo plazo	En miles de guaraníes	
	31/12/2025	31/12/2024
Cuentas por pagar comerciales	-	-
Préstamos bancarios	-	-
Intereses de Bonos bursátiles	12.937.656.988	12.937.656.988
Intereses bancarios a pagar	-	-
Intereses bursátiles a pagar	-	-
Total general	12.937.656.988	12.937.656.988

NOTA 15.2 – PORCION NO CORRIENTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO

Porción No Corriente de la deuda a largo plazo	En miles de guaraníes	
	31/12/2025	31/12/2024
Cuentas por pagar comerciales	-	-
Préstamos bancarios	-	-
Bonos bursátiles	136.800.000.000	136.800.000.000
Intereses de Bonos bursátiles	52.190.220.280	65.127.877.268
Cuentas por pagar societarias	6.519.046.151	15.760.400.288
Total general	195.509.266.431	217.688.277.556

Nota 16. Deudas Laborales

CONCEPTO	31/12/2025	31/12/2025
	CORRIENTE G.	NO CORRIENTE G.
Aguinaldos y vacaciones a pagar	9.783.093.885	-
Indemnizaciones y preavisos	13.205.597.545	-
Cargas sociales a pagar	1.213.461.965	-
Gratificaciones	983.876.981	-
Remuneraciones a pagar	183.270.153	-
Contingencias laborales	-	-
Total al 31/12/2025	25.369.300.529	-
Total al 31/12/2024	15.962.500.134	-

Nota 17. Fiscales.

CONCEPTO	CORRIENTE G.	NO CORRIENTE G.
Acreedores fiscales - renta	523.283.894	-
Acreedores fiscales - IVA	144.482.456	-
Acreedores fiscales - Legales	25.327.277	-
Total al 31/12/2025	693.093.627	-
Total al 31/12/2024	632.091.099	-

Nota 18. Provisiones

CONCEPTO	Corriente Gs.	No corrientes Gs.
Provisiones varias	101.010.000	-
Total al 31/12/2025	101.010.000	-
Total al 31/12/2024	94.510.000	-

Nota 19. Otros pasivos

CONCEPTO	Corriente Gs.	No corrientes Gs.
Cuotas recibidas por cursos a realizar	5.195.101.466	461.394.371
Cuentas por pagar estudiantes	7.487.386	-
Total al 31/12/2025	5.202.588.852	461.394.371
Total al 31/12/2024	4.445.555.689	585.461.212

Nota 20 . Capital Integrado

CONCEPTO	31/12/2025
Monto Capital Social	43.700.000.000
Monto Capital Integrado	43.700.000.000
Cantidad de Acciones	4.370
Valor Nominal de Accio	10.000.000
Resultado del Ejercicio	-
Total al 31/12/2025	43.700.000.000
Total al 31/12/2024	43.700.000.000

Nota 21 . Reservas

En miles de guaraníes

31/12/2025

a Reserva de revalúo	Total al 31/12/2025	49.220.543.561
a Reserva de revalúo	Total al 31/12/2024	49.220.543.561

A partir del año 2020 los bienes de uso son revaluados en base a lo establecido por las nuevas disposiciones de la Subsecretaría de Estado de Tributación, que establece como mínimo un índice de inflación acumulado del 20% desde el último revalúo para proceder a revaluar los bienes de uso, estableciendo al mismo tiempo el valor residual que debe tener cada bien conforme a su clasificación..

b Reserva legal	Total al 31/12/2025	7.058.761.561
b Reserva legal	Total al 31/12/2024	7.058.761.561

La legislación paraguaya establece una transferencia del 5% de las utilidades del ejercicio para la constitución de una Reserva Legal hasta completar el 20% del Capital Integrado, la Sociedad adopta por política constituir la reserva legal luego de la realización de la Asamblea General.

c Reservas estatutarias

No aplicable

d Reservas facultativas

- -

d.1. (nuevas cuentas a incluir)

d.2. (nuevas cuentas a incluir)

No aplicable

Nota 22 . Diferencia Transitoria por Conversion.**31/12/2025****Diferencia transitoria por conversión**

No aplicable a la Sociedad.

Nota 23 . Resultados Acumulados

	En miles de guaraníes
	31/12/2025
Resultado de ejercicios anteriores	37.241.014.092
Resultado del ejercicio actual	733.988.946
Totales	37.975.003.038

NOTA 24 – INTERES MINORITARIO

	En miles de guaraníes	
	31/12/2025	31/12/2024
Interes Minoritario	NO APLICABLE	NO APLICABLE

NOTA 25 – VENTAS

	31/12/2025	31/12/2024
Ventas		
Ventas línea de negocio 1		
<i>Local</i>		
Contado	171.678.302.151	159.748.511.418
Crédito	24.491.554.760	7.739.420.410
<i>Exterior</i>		
Contado		
Crédito		
Ventas línea de negocio 2		
<i>Local</i>		
Contado		
Crédito		
<i>Exterior</i>		
Contado		
Crédito		
<i>(nuevas líneas de negocio a incluir)</i>		
Total	196.169.856.911	167.487.931.828
Diferencia		
Nota de credito	7.381.068.583	-822.644.479
Ingresos Diferidos	527.753.465	3.457.941.759
Total Ventas	188.261.034.863	170.123.229.108

NOTA 26 - COSTO DE VENTAS

Costo de ventas	31/12/2025
Línea de negocio 1	
Existencia inicial del inventario	-
+ Compra de bienes y servicios	-
+ Costo de producción	-
- Existencia final de inventario	-
(-) Costo por Servicios Enseñanza	-
Remuneración a docentes	29.543.452.054
Remuneración administrativos	12.068.064.619
Cargas sociales	5.567.330.143
Mantenimiento y actualización de software	10.022.331.876
Mantenimiento de propiedades, planta y equipos	1.328.897.684
Servicios básicos	2.047.379.064
Otros costos a favor de docentes y alumnos	1.575.527.111
Gastos de limpieza	1.447.327.440
Costos varios	3.130.005.190
Costos licencias idiomas	15.050.124
Línea de negocio 2	-
Existencia inicial del inventario	-
+ Compra de bienes y servicios	-
+ Costo de producción	-
- Existencia final de inventario	-
<i>(nuevas líneas de negocio a incluir)</i>	-
Total costo de ventas al 31/12/2025	66.745.365.305
Total costo de ventas al 31/12/2024	67.362.831.236

Nota 27. Gastos

CONCEPTOS	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Total
Retribuciones personales y cargas sociales	-	15.872.083.126	15.872.083.126
Publicidad y promociones	37.872.097.788	-	37.872.097.788
Depreciaciones y amortizaciones	-	36.240.658.385	36.240.658.385
Impuestos, tasas y patentes	-	8.002.239.430	8.002.239.430
Honorarios profesionales	-	433.507.684	433.507.684
Gastos de estructura	-	1.190.091.731	1.190.091.731
Comisiones pagadas	-	1.818.220.012	1.818.220.012
Alquileres pagados	-	-	-
Otros gastos a favor del personal	-	249.909.262	249.909.262
Previsiones	-	227.562.299	227.562.299
Total al 31/12/2025	37.872.097.788	64.034.271.929	101.906.369.717
Total al 31/12/2024	22.929.718.370	63.099.075.657	86.028.794.027

Nota 28. Otros Ingresos y Egresos Operativos
Otros Ingresos Operativos

CONCEPTO	31/12/2025
	-
	-
Totales	-

Otros Gastos Operativos

CONCEPTO	31/12/2025
COSTO DE RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN OPEX	-
GASTOS POR GRADUACION OPEX	397.130.090
GASTOS POR GRADUADOS	24.567.152
GASTOS EN AMBIENTACION INTERIOR-EXTERIOR	29.806.134
GASTOS DE LABORATORIO	22.606.703
CONSUMO SERVICIO TV POR CABLE	-
GASTOS EN COMUNICACIÓN ACADEMICOS	-
GASTOS EN COMPUTACIÓN Y ACCESORIOS	158.723.459
HOSPEDAJE CONTRATADO	-
GASTO PASAJES	1.046.182
GASTO VIATICO	1.574.716.590
MANTENIMIENTO DE RODADOS	9.560.110
FLETES CONTRATADOS	55.862.152
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	11.776.972
GASTOS EN DEPORTES	44.674.180
GASTOS POR EVENTOS RRHH	264.864.400
GASTOS DE ACREDITACION - OPEX	655.184.854
GASTOS BOLSA DE VALORES	45.457.917
GASTOS EN INFORMCONF	-
GASTOS DE RECURSOS HUMANOS	286.531.945
GASTOS POR COMPRA TONER/TINTA/CINTA	-
GASTOS EN UTILES-PAPELERIA-IMPRESOS	103.338.094
GASTOS EN ENFERMERIA	91.808.998
GASTOS TERCERIZADOS RRHH	-
FALTANTE DE CAJA	-1.206.586
GASTOS DE RUBRICACION E IMPRESIÓN DE FACTURA	26.892.102
GASTOS EN DONACIONES	-
DIFERENCIA DE REDONDEO	-911.880
Total al 31/12/2025	3.802.429.568
Total al 31/12/2024	4.232.392.598

Nota 29. Resultados Financieros

Ingresos Financieros netos		31/12/2025	Gastos Financieros netos		31/12/2025
Intereses Cobrados		1.501.268.083	Intereses Pagados		13.182.376.990
Perdida por diferencias de Cambios		-1.330.087.128	Comisión y Gastos Financieros		2.061.685.292
Total ingresos financieros al 31/12/2025		171.180.955	Total gastos financieros al 31/12/2025		15.244.062.282
Total ingresos financieros al 31/12/2024		1.752.832.818	Total gastos financieros al 31/12/2024		15.088.622.605

Nota 30 - Resultado de inversiones en asociadas*Miles de guaraníes*

Resultado de inversiones en asociadas (Detallar cuenta)	31/12/2025	31/12/2024
	NO APLICABLE	NO APLICABLE

Total - -**Nota 31 - Resultado participación minoritaria***Miles de guaraníes*

Resultado participación minoritaria (Detallar cuenta)	31/12/2025	31/12/2024
	NO APLICABLE	NO APLICABLE

Total - -**Nota 32 - IMPUESTO A LA RENTA***En miles de guaraníes*

	31/12/2025
Impuesto a la renta	-
Total al 31/12/2025	-
Total al 31/12/2024	163.309.990

Nota 33. Resultados Extraordinarios

CONCEPTO	31/12/2025	31/12/2024
Ingresos Extraordinarios		
Ganancia por Venta de Rodado	NO APLICABLE	NO APLICABLE
Total	-	-
Egresos Extraordinarios		
Perdida por Venta de Activo	NO APLICABLE	NO APLICABLE
Total	-	-

NOTA 34. RESULTADOS SOBRE ACTIVIDADES DISCONTINUADAS NETO DE IMPUESTO A LA RENTA .

No registra

NOTA 35. UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DEL AÑO Y POR ACCION ORDINARIA

No registra

NOTA 36. ACTIVOS GRAVADOS.

NO REGISTRA

NOTA 37 . INFORMACION REFERENTE A CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS**a) Compromisos Directos**

No registra

b) Contingencias Legales

No registra

c) Garantías Constituidas

No registra

NOTA 38. IMPUESTO DIFERIDO.

No registra

NOTA 39. HECHOS POSTERIORES.

No registra.

Nota 40. Saldos y Transacciones con personas y empresas relacionadas (Corriente y No Corriente)

Saldos Deudores	31/12/2025	31/12/2024	Factor de vinculacion		% de participacion
ACTIVO					
Corriente					
Otras cuentas a cobrar	2.129.737.492	3.098.369.328	ARTURO PERALTA VIERCI	JOSÉ MARIA MANZONI	
La Disciplina S.A.	57.200.000	57.200.000	Sin cargo	Sin cargo	20% - 20%
Optima Comunicaciones	-	968.631.836	Director Presidente	Director vicepresidente	50% - 50%
Universidad Sudamerica	2.072.537.492	2.072.537.492	Director General	Representante Legal	Miembro Vitalicio
Saldos Acreedores					
PASIVO					
Corriente					
Deudas Comerciales	10.653.500	8.358.900			
Eleve S.A.	10.653.500	8.358.900	Director Presidente	Director vicepresidente	50% - 50%

NOTA 41 – UTILIDADES, RESERVAS Y RESULTADOS DISTRIBUIBLES**1. Conciliación de resultados acumulados**

El saldo inicial de resultados acumulados al **1 de enero de 2025** asciende a **Gs. 37.241.014.092**, correspondiente al saldo final del ejercicio anterior.

Se realizaron ajustes por ejercicios anteriores por **Gs. (0)** y el resultado del ejercicio 2025 fue de **Gs. 733.988.946**

Saldo final de resultados acumulados: Gs. 37.975.003.038

	Monto en Guaranies
Saldo inicial Utilidades Acumuladas 01/12/2025 Gs.:	37.241.014.092
Resultado del ejercicio 2025 Gs:	733.988.946
Ajustes ejercicio 2025 Gs:	-
Saldo final Gs.:	37.975.003.038

2. Utilidades distribuibles

El total de utilidades susceptibles de distribución asciende a Gs. 37.975.003.038, compuesto por:

	Monto en Guaranies
Utilidades del ejercicio 2025 Gs.:	733.988.946
Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores Gs.:	37.241.014.092
Total Gs:	37.975.003.038

3. Destino de las Utilidades

Las utilidades no fueron distribuidas a la fecha 31/12/2025.

	Monto en Guaranies
Dividendos Gs.:	-
Capitalización Gs.:	-
Reservas Gs. :	-
Pendiente de Distribucion al 31/12/2025 Gs.:	37.975.003.038

4. Reservas

Las reservas constituidas al cierre del ejercicio 2025 se detallan a continuación:

	Monto en Guaranies
Reserva legal:	
Saldo Inicial al 01/01/2025 Gs.:	7.058.761.561
Incremento Ejercicio 2025 Gs.:	-
Final Gs.:	7.058.761.561

5. Detalle**Reserva legal**

	Descripcion
Objeto: cumplimiento legal	cumplimiento legal
Órgano: Asamblea	Asamblea Ordinaria
Distribución: restringida	Restringida

Carlos Ruiz Aguayo
 Contador

Arturo Peralta Vierci
 Presidente

Luis Morales
 Sindico