

# **INCADE S.A.E.**

## **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

### **CORRESPONIENTE AL 31 DE MARZO DE 2026**

### **Y COMPARATIVO CON IGUAL PERIODO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

#### **NOTA 1: INFORMACIÓN BÁSICA DE LA EMPRESA**

##### **1.1 Naturaleza jurídica de las actividades de la sociedad**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia, de terceros y/o asociada con terceros, en el país y/o en el exterior, en las siguientes actividades: a) Servicios; educación, difusión cultural, investigación científica, editora, consultoría, mandatos, representaciones y administración de escuelas, colegios, universidades y demás centros educativos; b) Comerciales: compra, venta y producción de bienes e insumos destinados a la educación, difusión cultural, investigación científica y publicaciones de materiales impresos y/o magnéticos vinculados a la educación, difusión cultural e investigación científica. Para el cumplimiento de su objeto social la Sociedad podrá realizar, por cuenta propia o de terceros, toda clase de actos, contratos y operaciones, y ejercitar todos los actos necesarios que tengan relación directa con sus fines sociales con plena capacidad jurídica, sin más limitaciones que las expresamente establecidas en las leyes. Otros tipos de enseñanza n.c.p. Código 85490

##### **1.2 Participación en empresas vinculadas**

La empresa no posee participación

#### **NOTA 1.2: PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES APLICADAS**

##### **2.1. Base de preparación de los estados contables**

Los estados Contables han sido preparados de acuerdo con la Resolución Nro. 39/23 de la Superintendencia de Valores y a Principios y Normas Contables Vigentes en Paraguay.

##### **2.2. Criterios de valuación**

Son aplicados los criterios de valuación y exposición aceptados por las Normas Contables y Tributarias Vigentes en Paraguay y de acuerdo con la Resolución 39/23 y la Resolución 35/23 de la Superintendencia de Valores.

##### **2.3. Previsión para cuentas incobrables**

La entidad realiza previsión por cuotas incobrables de cheques rechazados al 100% de La cartera. En cuanto a los clientes No Académicos se previsiones a partir del atraso de 365 días.

En cuanto a la cartera de Clientes Académicos no se provisiona debido a que los ingresos solo se reconocen cuando se cobran.

#### **2.4. Depreciación de bienes de uso**

Los Bienes de Uso se expresan a su valor de adquisición, revaluados de acuerdo con el índice de revalúo fijado por la Subsecretaría del Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda.

Las depreciaciones se calculan por el método de línea recta, en base a la vida útil estimada del bien.

#### **2.5 Reconocimiento de ingresos y gastos**

Los ingresos y egresos son reconocidos de acuerdo con el criterio contable de lo devengado. Bajo tal criterio los efectos de las transacciones y otros eventos son reconocidos cuando ocurren y no cuando el efectivo es recibido o pagado.

#### **2.6. Base de preparación del estado de flujos de efectivo**

La base de preparación del estado de flujo de efectivo es El Método Directo, con la clasificación de flujo de efectivo por actividades operativas, de inversión y de financiamiento.

### **CAMBIO DE POLÍTICA Y PROCEDIMIENTOS DE CONTABILIDAD**

La entidad no posee cambios de políticas y procedimientos contables en el transcurso del presente ejercicio.

### **NOTA 2 - CRITERIOS ESPECÍFICOS DE VALUACIÓN**

#### **a) Valuación en moneda extranjera**

<b>Tipos de Cambio</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Comprador	6.480,64	6.572,46
Vendedor	6.509,67	6.585,55

#### **b) Posición en moneda extranjera**

#### **Activos y Pasivos en Moneda Extranjera**

DETALLE	MONEDA EXTRANJER A CLASE	MONEDA EXTRANJERA MONTO	CAMBIO CIERRE PERIODO ACTUAL 03- 2026	MONEDA EXTRANJERA CLASE
<b>ACTIVO</b>				
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
<b>DISPONIBILIDADES</b>				
Caja	Dólares	10.000,00	6.480,64	Dólares
Bancos	Dólares	874.253,51	6.480,64	Dólares
<b>CREDITOS</b>				
Creditos por Ventas	Dólares	-	-	Dólares
Creditos Fiscales	Dólares	-	-	Dólares
Dividendos a Cobrar	Dólares	-	-	Dólares
Otros Creditos	Dólares	-	-	Dólares
Anticipo IRACIS	Dólares	-	-	Dólares
<b>INVERSIONES</b>				
Titulo de Renta Variables- Acciones	Dólares	-	-	Dólares
Titulo de Renta Fija (Bonos+CDA)	Dólares	-	-	Dólares
Acciones en la Bolsa de Valores y otras inversiones	Dólares	-	-	Dólares
<b>ANTICIPOS</b>				
Anticipo a Proveedores	Dólares	-	-	Dólares
Anticipos Honorarios-Servicios	Dólares	-	-	Dólares
<b>OTROS ACTIVOS</b>				
Intereses a Vencer	Dólares	-	-	Dólares
Seguros a Vencer	Dólares	-	-	Dólares
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
<b>CREDITOS</b>				
Intereses a Cobrar	Dólares	-	-	Dólares
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>				
Titulo de Renta Variables- Acciones	Dólares	-	-	Dólares
Titulo de Renta Fija (Bonos+CDA)	Dólares	400.000,00	6.480,64	Dólares
Acciones en la Bolsa de Valores y otras inversiones	Dólares	816,22	6.480,64	Dólares
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>				
Bienes en Operación	Dólares	-	-	Dólares
Depreciación Acumulada	Dólares	-	-	Dólares
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>				
Licencias	Dólares	-	-	Dólares
Marcas	Dólares	-	-	Dólares
Sistemas Informaticos	Dólares	-	-	Dólares
Membresias	Dólares	-	-	Dólares
Amortización Acumulada	Dólares	-	-	Dólares
<b>OTROS ACTIVOS</b>				
Garantía de Alquiler	Dólares	-	-	Dólares

DETALLE	MONEDA EXTRANJER A CLASE	MONEDA EXTRANJERA MONTO	CAMBIO CIERRE PERIODO ACTUAL 03- 2026	MONEDA EXTRANJERA CLASE
<b>PASIVO</b>				
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
<b>CUENTAS A PAGAR</b>				
Proveedores Varios	Dólares	361.110,34	6.509,67	Dólares
Acreeedores por intermediacion	Dólares	-	-	Dólares
Comisiones a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Anticipo de Clientes	Dólares	-	-	Dólares
<b>PRESTAMOS FINANCIEROS</b>				
Documentos a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Intereses a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Sobregiros en cuenta corriente	Dólares	-	-	Dólares
<b>PROVISIONES</b>				
Impuesto a la Renta a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Sueldos a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Aportes y Retenciones a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Dividendos a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
Provision de Gastos Varios	Dólares	-	-	Dólares
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
<b>PRESTAMOS FINANCIEROS</b>				
Documentos a Pagar	Dólares	872.954,81	6.509,67	Dólares
Intereses a Pagar	Dólares	-	-	Dólares
<b>OTROS PASIVOS</b>				
Intereses a Devengar	Dólares	-	-	Dólares
Ganancias a Devengar	Dólares	-	-	Dólares
Cuentas a Pagar por Compra de Acciones	Dólares	-	-	Dólares

**c) Diferencia de cambio en moneda extranjera.**

CONCEPTO	2026		2025	
	TIPO DE CAMBIO PERIODO ACTUAL	MONTO AJUSTADO PERIODO ACTUAL	TIPO DE CAMBIO PERIODO ANTERIOR	MONTO AJUSTADO PERIODO ANTERIOR
Ganancias por valuación de Activos en Moneda Extranjera	6.480,64	350.246.535	6.572,46	2.707.969.444
Ganancias por valuación de Pasivos en Moneda Extranjera	6.509,67	38.634.597	6.585,55	19.994.693
Pérdidas por valuación de Activos en Moneda Extranjera	6.480,64	214.071.754	6.572,46	935.593.930
Pérdidas por valuación de Pasivos en Moneda Extranjera	6.509,67	85.585.162	6.585,55	462.283.079
<b>Efecto Neto</b>		<b>89.224.216</b>		<b>1.330.087.128</b>

**NOTA 3 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO**

La composición de los fondos disponibles al 31 de marzo de 2026 vs 31 de diciembre 2025, es como sigue:

<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Banco Continental	11.886.614.121	19.937.756.440
Puente casa de bosla	8.824.401.765	9.557.675.722
Fideicomiso	1.694.334.418	2.140.614.456
Banco Itaú	904.333.886	2.522.594.118
Recaudaciones a depositar	118.088.300	66.732.750
Bocas de cobranza	812.771.637	499.839.518
Banco BASA	3.871.107.025	5.190.718.608
Sudameris Bank	-	-
Fondo fijo	101.046.731	-
Banco Atlas	381.590.964	454.376.441
<b>TOTAL DISPONIBILIDADES</b>	<b>28.594.288.847</b>	<b>40.370.308.053</b>

**Nota 4. Inversiones Temporales y Permanentes**

Guaraníes.

<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>						
<b>CANTIDAD</b>	<b>TIPO DE TITULO</b>	<b>VALOR NOMINAL</b>	<b>VALOR CONTABLE</b>	<b>VALOR ULTIMO REMATE</b>	<b>RESULTADO</b>	<b>P.NETO</b>
1(unos)	CDA	400.000	2.592.256.005			
1(unos)	CDA		5.000.000.000			
1(unos)	CDA	-	7.000.000.000			
1(unos)	BONOS	-	18.240.734.245			
<b>Total al 31/03/2026</b>		<b>400.000</b>	<b>32.832.990.250</b>			
<b>Total al 31/12/2025</b>			<b>27.639.684.005</b>			

<b>TOTALES INVERSIONES</b>				<b>32.832.990.250</b>		
----------------------------	--	--	--	-----------------------	--	--

**Resumen**

Inversiones Temporales			30.240.734.245
Inversiones Permanentes			2.592.256.005
<b>Totales de Inversiones</b>			<b>32.832.990.250</b>

**Nota 5. Cuentas Comerciales a Cobrar.**

Corresponde a cuentas por cobrar a diversos clientes. Su composición al 31 de marzo de 2026 vs. 31 de diciembre de 2025, es como sigue:

<b>Deudores por Ventas</b>			
<b>GUARANIES</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>Corto Plazo Gs.</b>	<b>Largo Plazo Gs.</b>	
Deudores por servicios de enseñanza	12.345.965.740	-	
Valores al cobro	48.600.000	-	
Otras Cuentas a cobrar	723.757.092	-	
Cuentas a cobrar	3.143.247.679	-	
(-) Previsión para cuentas de dudoso cobro	-276.162.299	-	
Anticipo a proveedores	-	-	
<b>Total al 31/03/2026</b>	<b>15.985.408.212</b>	<b>-</b>	
<b>Total al 31/12/2025</b>	<b>16.409.141.204</b>	<b>-</b>	



### Nota 9. Bienes de Uso

CUENTAS	VALORES DE ORIGEN				DEPRECIACIONES						
	Valores al Inicio del Ejercicio	Altas	Bajas	Revalúo técnico	Valores al cierre del Periodo	Acumuladas al inicio del Ejercicio	Altas	Bajas	Revalúo del Periodo	Acumuladas Al Cierre	Neto Resultante
CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TERRENOS	86.862.694.154	-	-	-	86.862.694.154	-	-	-	-	-	86.862.694.154
ACTIVOS LE	1.186.451.047	-	-	-	1.186.451.047	538.474.950	-	-	-	538.474.950	647.976.097
EDIFICIOS	117.879.948.604	-	-	-	117.879.948.604	28.324.025.097	380.528.976	-	-	28.704.554.073	89.175.393.531
INSTALACIONES	10.807.104.998	273.552.026	-	-	11.080.657.024	9.224.346.351	66.707.951	-	-	9.291.054.302	1.789.602.722
INSTRUMENTAL PARA LABORATORIO	1.491.284.912	-	-	-	1.491.284.912	1.353.126.568	491.7633	-	-	1.358.044.201	133.240.711
MUEBLES Y EQUIPOS EN GENERAL	15.379.365.348	89.161.817	-	-	15.468.527.165	13.593.926.683	93.892.854	-	-	13.687.819.537	1.780.707.628
TÍTULOS Y ENSERES	1.450.921.885	-	-	-	1.450.921.885	1.448.676.352	-	-	-	1.448.676.352	2.245.533
EQUIPOS Y PROGRAM AS DE INFORMATICA	32.688.079.601	2.204.987.112	-	-	34.893.066.713	31.394.122.630	72.806.577	-	-	31.466.929.207	3.426.137.506
LIBROS	1.943.578.090	-	-	-	1.943.578.090	1.867.324.503	6.329.650	-	-	1.873.654.153	69.923.937
RODADOS	288.986.930	-	-	-	288.986.930	271.960.079	854.859	-	-	272.814.938	16.171.992
CONSTRUCCIONES Y MEJORAS EN PREDIO AJENO	3.872.211.319	-	-	-	3.872.211.319	3.340.154.937	18.859.963	-	-	3.367.014.900	505.301.419
<b>Total al 31/03/2026</b>	<b>273.850.731.888</b>	<b>2.567.700.955</b>	-	-	<b>276.418.432.843</b>	<b>91.364.138.150</b>	<b>644.898.463</b>	-	-	<b>92.009.036.613</b>	<b>184.409.396.210</b>
<b>Total al 31/12/2025</b>	<b>272.555.826.140</b>	<b>1.294.985.748</b>	-	-	<b>273.850.731.888</b>	<b>87.948.871.287</b>	<b>3.415.266.863</b>	-	-	<b>91.364.138.150</b>	<b>182.486.593.738</b>

### NOTA 10 – ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA

En miles de guaraníes

	31/03/2026	31/12/2025
<b>Propiedad, planta y equipo</b> (Detallar bienes de uso)		
<b>Total</b>	-	-
<b>Activos intangibles</b> (Detallar activos intangibles)		
<b>Total</b>	-	-
<b>Inversiones</b> (Detallar Inversiones)		
<b>Total</b>	-	-
<b>Total general</b>	-	-

La Sociedad no cuenta con Activos Disponibles para la Venta a la fecha de los presentes estados financieros.

### Nota 11. Intangibles

CUENTA	CONCEPTO	31/03/2026		31/12/2025	
		Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.	Corto Plazo Gs.	Largo Plazo Gs.
Llave de negocios	Llave de negocios	-	31.019.616.012	-	62.039.232.024
Material virtual	Contenido para la enseñanza virtual	-	10.666.384.212	-	8.748.995.503
Software y Licencias	Softwares y licencias informáticas académicas y administrativas	1.529.159.044	-652.159.434	674.533.970	-1.473.292.734
<b>Total al 31/03/2026</b>		<b>1.529.159.044</b>	<b>41.033.840.790</b>		
<b>Total al 31/12/2025</b>				<b>1.529.159.044</b>	<b>41.037.942.195</b>

### NOTA 12 – GOODWILL

Goodwill	En miles de guaraníes	
	31/03/2026	31/12/2025
<b>Total general</b>	-	-



**NOTA 15.1 – PORCION CORRIENTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO**

Porción Corriente de la deuda a largo plazo	En miles de guaraníes	
	31/03/2026	31/12/2025
Cuentas por pagar comerciales	-	-
Préstamos bancarios	-	-
Intereses de Bonos bursátiles	12.937.656.988	12.937.656.988
Intereses bancarios a pagar	-	-
Intereses bursátiles a pagar	-	-
<b>Total general</b>	<b>12.937.656.988</b>	<b>12.937.656.988</b>

**NOTA 15.2 – PORCION NO CORRIENTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO**

Porción No Corriente de la deuda a largo plazo	En miles de guaraníes	
	31/03/2026	31/12/2025
Cuentas por pagar comerciales	-	-
Préstamos bancarios	-	-
Bonos bursátiles	136.800.000.000	136.800.000.000
Intereses de Bonos bursátiles	48.955.806.033	52.190.220.280
Cuentas por pagar societarias	6.452.806.340	6.519.046.151
<b>Total general</b>	<b>192.208.612.373</b>	<b>195.509.266.431</b>

**Nota 16. Deudas Laborales**

CONCEPTO	31/03/2026	31/03/2026
	CORRIENTE G.	NO CORRIENTE G.
Aguinaldos y vacaciones a pagar	8.266.031.721	-
Indemnizaciones y preavisos	11.304.896.695	-
Cargas sociales a pagar	916.499.254	-
Gratificaciones	281.471.741	-
Remuneraciones a pagar	477.400.571	-
Contingencias laborales	-	-
<b>Total al 31/03/2026</b>	<b>21.246.299.982</b>	<b>-</b>
<b>Total al 31/12/2025</b>	<b>25.369.300.528</b>	<b>-</b>

**Nota 17. Fiscales.**

CONCEPTO	CORRIENTE G.	NO CORRIENTE G.
Acreeedores fiscales - renta	517.853.766	-
Acreeedores fiscales - IVA	183.659.596	-
Acreeedores fiscales - Legales	14.869.272	-
<b>Total al 31/03/2026</b>	<b>716.382.634</b>	<b>-</b>
<b>Total al 31/12/2025</b>	<b>693.093.627</b>	<b>-</b>

**Nota 18. Provisiones**

CONCEPTO	Corriente Gs.	No corrientes Gs.
Provisiones varias	108.070.205	-
<b>Total al 31/03/2026</b>	<b>108.070.205</b>	<b>-</b>
<b>Total al 31/12/2025</b>	<b>101.040.000</b>	<b>-</b>

**Nota 19. Otros pasivos**

CONCEPTO	Corriente Gs.	No corrientes Gs.
Cuotas recibidas por cursos a realizar	7.940.633.498	342.596.053
Cuentas por pagar estudiantes	8.610.386	-
<b>Total al 31/03/2026</b>	<b>7.949.243.884</b>	<b>342.596.053</b>
<b>Total al 31/12/2025</b>	<b>5.202.588.852</b>	<b>461.394.371</b>

**Nota 20 . Capital Integrado**

CONCEPTO	31/03/2026
Monto Capital Social	43.700.000.000
Monto Capital Integrado	43.700.000.000
Cantidad de Acciones	4.370
Valor Nominal de Accion	10.000.000
Resultado del Ejercicio	-
<b>Total al 31/03/2026</b>	<b>43.700.000.000</b>
<b>Total al 31/12/2025</b>	<b>43.700.000.000</b>

**Nota 21 . Reservas**

En miles de guaraníes

		31/03/2026
<b>a Reserva de revalúo</b>	Total al 31/03/2026	49.220.543.561
<b>a Reserva de revalúo</b>	Total al 31/12/2025	49.220.543.561

A partir del año 2020 los bienes de uso son revaluados en base a lo establecido por las nuevas disposiciones de la Subsecretaría de Estado de Tributación, que establece como mínimo un índice de inflación acumulado del 20% desde el último revalúo para proceder a revaluar los bienes de uso, estableciendo al mismo tiempo el valor residual que debe tener cada bien conforme a su clasificación..

<b>b Reserva legal</b>	Total al 31/03/2026	7.058.761.561
<b>b Reserva legal</b>	Total al 31/12/2025	7.058.761.561

La legislación paraguaya establece una transferencia del 5% de las utilidades del ejercicio para la constitución de una Reserva Legal hasta completar el 20% del Capital Integrado, la Sociedad adopta por política constituir la reserva legal luego de la realización de la Asamblea General.

**c Reservas estatutarias**

No aplicable

**d Reservas facultativas**

d.1. (nuevas cuentas a incluir)

d.2. (nuevas cuentas a incluir)

No aplicable

**Nota 22 . Diferencia Transitoria por Conversion.****31/03/2026****Diferencia transitoria por conversión**

No aplicable a la Sociedad.

**Nota 23 . Resultados Acumulados**

En miles de guaraníes

**31/03/2026**

Resultado de ejercicios anteriores

37.975.003.038

Resultado del ejercicio actual

-1.169.573.217

**Totales****36.805.429.821****NOTA 24 - INTERES MINORITARIO**

En miles de guaraníes

**31/03/2026****31/12/2025**

Interes Minoritario

NO APLICABLE

NO APLICABLE

**NOTA 25 – VENTAS**

	31/03/2026	31/12/2025
<b>Ventas</b>		
<b>Ventas línea de negocio 1</b>		
<i>Local</i>		
Contado	32.387.453.623	171.678.302.151
Crédito	1.970.663.180	24.491.554.760
<i>Exterior</i>		
Contado		
Crédito		
<b>Ventas línea de negocio 2</b>		
<i>Local</i>		
Contado		
Crédito		
<i>Exterior</i>		
Contado		
Crédito		
<i>(nuevas líneas de negocio a incluir)</i>		
<b>Total</b>	<b>34.358.116.803</b>	<b>196.169.856.911</b>
<b>Diferencia</b>		
Nota de credito	840.828.556	7.381.068.583
Ingresos Diferidos	-599.491.915	527.753.465
<b>Total Ventas</b>	<b>34.116.780.162</b>	<b>188.261.034.863</b>

**NOTA 26 - COSTO DE VENTAS**

<b>Costo de ventas</b>	31/03/2026
<b>Línea de negocio 1</b>	
Existencia inicial del inventario	-
+ Compra de bienes y servicios	-
+ Costo de producción	-
- Existencia final de inventario	-
<b>(-) Costo por Servicios Enseñanza</b>	-
Remuneración a docentes	5.340.771.736
Remuneración administrativos	2.997.964.157
Cargas sociales	1.110.606.766
Mantenimiento y actualización de software	1.782.676.819
Mantenimiento de propiedades, planta y equipos	735.621.214
Servicios básicos	462.702.729
Otros costos a favor de docentes y alumnos	339.170.291
Gastos de limpieza	356.103.078
Costos varios	446.088.382
Costos licencias idiomas	481.600
<b>Línea de negocio 2</b>	-
Existencia inicial del inventario	-
+ Compra de bienes y servicios	-
+ Costo de producción	-
- Existencia final de inventario	-
<i>(nuevas líneas de negocio a incluir)</i>	-
<b>Total costo de ventas al 31/03/2026</b>	<b>13.572.186.772</b>
<b>Total costo de ventas al 31/12/2025</b>	<b>66.745.365.305</b>

**Nota 27. Gastos**

CONCEPTOS	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Total
Retribuciones personales y cargas sociales	-	462.270.860	<b>462.270.860</b>
Publicidad y promociones	12.362.417.196	-	<b>12.362.417.196</b>
Depreciaciones y amortizaciones	-	1.119.733.175	<b>1.119.733.175</b>
Impuestos, tasas y patentes	-	3.077.233.059	<b>3.077.233.059</b>
Honorarios profesionales	-	96.226.542	<b>96.226.542</b>
Gastos de estructura	-	287.492.930	<b>287.492.930</b>
Comisiones pagadas	-	375.657.513	<b>375.657.513</b>
Alquileres pagados	-	-	-
Otros gastos a favor del personal	-	43.465.272	<b>43.465.272</b>
Previsiones	-	-	-
<b>Total al 31/03/2026</b>	<b>12.362.417.196</b>	<b>5.462.079.351</b>	<b>17.824.496.547</b>
<b>Total al 31/12/2025</b>	<b>37.872.097.788</b>	<b>64.034.271.959</b>	<b>101.906.369.717</b>

**Nota 28. Otros Ingresos y Egresos Operativos****Otros Ingresos Operativos**

CONCEPTO	31/03/2026
	-
	-
<b>Totales</b>	<b>-</b>

**Otros Gastos Operativos**

CONCEPTO	31/03/2026
COSTO DE RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN OPEX	43.643.454
GASTOS POR GRADUACION OPEX	43.840.000
GASTOS POR GRADUADOS	-
GASTOS EN AMBIENTACION INTERIOR-EXTERIOR	10.641.555
GASTOS DE LABORATORIO	4.520.453
CONSUMO SERVICIO TV POR CABLE	231.818
GASTOS EN COMUNICACIÓN ACADEMICOS	-
GASTOS EN COMPUTACIÓN Y ACCESORIOS	45.274.548
HOSPEDAJE CONTRATADO	-
GASTO PASAJES	568.000
GASTO VIATICO	231.897.954
MANTENIMIENTO DE RODADOS	595.646
FLETES CONTRATADOS	13.792.984
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	1.082.124
GASTOS EN DEPORTES	1.800.000
GASTOS POR EVENTOS RRHH	19.093.182
GASTOS DE ACREDITACION - OPEX	-
GASTOS BOLSA DE VALORES	48.024.420
GASTOS EN INFORMCONF	-
GASTOS DE RECURSOS HUMANOS	2.928.745
GASTOS POR COMPRA TONER/TINTA/CINTA	-
GASTOS EN UTILES-PAPELERIA-IMPRESOS	10.978.396
GASTOS EN ENFERMERIA	9.658.182
GASTOS TERCERIZADOS RRHH	-
FALTANTE DE CAJA	-308.447
GASTOS DE RUBRICACION E IMPRESIÓN DE FACTURA	-
GASTOS EN DONACIONES	-
DIFERENCIA DE REDONDEO	-120.224
<b>Total al 31/03/2026</b>	<b>488.142.790</b>
<b>Total al 31/12/2025</b>	<b>3.802.429.568</b>

**Nota 29. Resultados Financieros**

<b>Ingresos Financieros netos</b>		<b>31/03/2026</b>	<b>Gastos Financieros netos</b>		<b>31/03/2026</b>
Intereses Cobrados		408.161.450	Intereses Pagados		3.295.594.255
Perdida por diferencias de Cambio		-89.224.216	Comisión y Gastos Financieros		424.870.249
<b>Total ingresos financieros al 31/03/2026</b>		<b>318.937.234</b>	<b>Total gastos financieros al 31/03/2026</b>		<b>3.720.464.504</b>
<b>Total ingresos financieros al 31/12/2025</b>		<b>171.180.955</b>	<b>Total gastos financieros al 31/12/2025</b>		<b>15.244.062.282</b>

**Nota 30 - Resultado de inversiones en asociadas***Miles de guaraníes*

<b>Resultado de inversiones en asociadas</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
(Detallar cuenta)	NO APLICABLE	NO APLICABLE

<b>Total</b>	-	-
--------------	---	---

**Nota 31 - Resultado participación minoritaria***Miles de guaraníes*

<b>Resultado participación minoritaria</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
(Detallar cuenta)	NO APLICABLE	NO APLICABLE

<b>Total</b>	-	-
--------------	---	---

**Nota 32 - IMPUESTO A LA RENTA***En miles de guaraníes*

	<b>31/03/2026</b>
<b>Impuesto a la renta</b>	-
<b>Total al 31/03/2026</b>	-
<b>Total al 31/12/2025</b>	-

### Nota 33. Resultados Extraordinarios

CONCEPTO	31/03/2026	31/12/2025
<b>Ingresos Extraordinarios</b>		
Ganancia por Venta de Rodado	NO APLICABLE	NO APLICABLE
<b>Total</b>	-	-
<b>Egresos Extraordinarios</b>		
Perdida por Venta de Activo	NO APLICABLE	NO APLICABLE
<b>Total</b>	-	-

### NOTA 34. RESULTADOS SOBRE ACTIVIDADES DISCONTINUADAS NETO DE IMPUESTO A LA RENTA .

No registra

### NOTA 35. UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DEL AÑO Y POR ACCION ORDINARIA

No registra

### NOTA 36. ACTIVOS GRAVADOS.

NO REGISTRA

### NOTA 37 . INFORMACION REFERENTE A CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

#### a) Compromisos Directos

No registra

#### b) Contingencias Legales

No registra

#### c) Garantías Constituidas

No registra

### NOTA 38. IMPUESTO DIFERIDO.

No registra

### NOTA 39. HECHOS POSTERIORES.

No registra.

**Nota 40. Saldos y Transacciones con personas y empresas relacionadas (Corriente y No Corriente)**

Saldos Deudores	31/03/2026	31/12/2025	Factor de vinculación		% de participación
<b>ACTIVO</b>					
<i>Corriente</i>					
<b>Otras cuentas a cobrar</b>	<b>2.129.737.492</b>	<b>2.129.737.492</b>	ARTURO PERALTA VIERCI	JOSÉ MARIA MANZONI	
La Disciplina S.A.	57.200.000	57.200.000	Sin cargo	Sin cargo	20% - 20%
Universidad Sudameric	2.072.537.492	2.072.537.492	Director General	Representante Legal	Miembro Vitalicio
<b>Saldos Acreedores</b>					
<b>PASIVO</b>					
<i>Corriente</i>					
<b>Deudas Comerciales</b>	<b>13.908.335</b>	<b>10.653.500</b>			
Eleve S.A.	10.653.500	10.653.500	Director Presidente	Director vicepresidente	50% - 50%
Haizea	3.254.835	-	Director Presidente	Director vicepresidente	50% - 50%

-----  
**Carlos Ruiz Aguayo**  
 Contador

-----  
**Arturo Peralta Vierci**  
 Presidente