

NOTA 1 – DESCRIPCIÓN DE LA NATURALEZA Y DEL NEGOCIO DE LA COMPAÑÍA

La empresa “HILAGRO S.A.” fue constituida por Escritura Pública N° 29 de fecha 18 de diciembre del 2000, folio N° 122 y siguientes, Sección “A” e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 111 de fecha 2 de febrero de 2001- AI N° 30, folio N° 814 y siguientes Sección “B” y sus modificaciones en sus Estatutos Sociales según Escritura Pública N° 15 de fecha 30 de marzo de 2001, folio N° 55 y siguientes, Sección “A”, según Escritura Pública N° 29 de fecha 18 de setiembre de 2002, folio N° 109 y siguientes, Sección “A”, según Escritura Pública N° 1 de fecha 24 de mayo de 2004, folio N° 2 y siguientes, Sección “B”, según Escritura Pública N° 3 de fecha 26 de julio de 2004, folio 15 y siguientes, Sección “B”, según Escritura Pública N° 28 de fecha 10 de diciembre de 2004, folio N° 151 y siguientes, Sección “A” e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 88 en fecha 04 de enero de 2005, folio N° 934 y siguientes, según Escritura Pública N° 22 de fecha 28 de junio del 2005, folio N° 81 y siguientes, Sección “B” e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 293 en fecha 17 de agosto de 2005, folio N° 4167 y siguientes, según Escritura Pública N° 73 de fecha 27 de agosto del 2009, folio 469 y siguientes del Registro de Contratos Comerciales, según Escritura N° 74 de fecha 27 de agosto del 2009, folios 488 y siguientes del Registro de Contratos Comerciales, según Escritura Pública N° 75 de fecha 27 de agosto de 2009, folios 493 y siguientes del Registro de Contratos Comerciales. Posteriormente por Escritura Pública N° 47 de fecha 23/5/2016 pasada ante el Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, fueron modificados los Estatutos Sociales por aumento de capital social, inscribiéndose en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, matrícula N° 6281, Serie Comercial, bajo el N° 1, folio 1 y sgtes, el 25/07/2016 y en la sección Registro Público de Comercio, serie Comercial, Matrícula N° 6492, bajo el N° 01, folio 1-12 y sgtes, el 25/7/2016. Posteriormente por Escritura Pública N° 94 del 8/9/2016 pasada ante el Esc. Arsenio Ocampos Velázquez fue modificada la razón y denominación social, inscribiéndose en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, matrícula N° 6281, Serie Comercial, bajo el N° 2, folio 15 y sgtes, el 25/11/2016 y en la sección Comercio, serie Comercial, Matrícula N° 6492, bajo el N° 02, folio 13-25, el 25/11/2016. Por Escritura Pública N° 80 de fecha 23/11/2017 pasada ante el Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, fueron modificados los Estatutos Sociales por aumento de capital social, inscribiéndose en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, matrícula N° 6281, Serie Comercial, bajo el N° 03, folio 31 y sgtes, el 22/12/2017 y en la sección Registro Público de Comercio, serie Comercial, Matrícula N° 6492, bajo el N° 03, folio 26 y sgtes, el 22/12/2017. Finalmente por Escritura Publica N°40 de fecha 25/05/2018 pasada ante el Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, fueron modificados los Estatutos Sociales por aumento de capital social, inscribiéndose en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, matrícula N°6281, Serie Comercial, bajo el N°04, folio 42 y sgtes, el 26/06/2018 y en la sección de Registro PublicoPúblico de Comercio, serie Comercial, Matricula N°6492, bajo el N° 04, folio 37/47 y sgtes., el 26/06/2018. Finalmente la Escritura Publica N° 121 de fecha 10/10/2023 pasada ante la Esc. Raquel Silvero de Gomez fueron modificados los Estatutos Sociales por aumento de Capital Social, inscribiendose en la Direccion General de los Registros Publicos, Seccion Personas Juridicas y Asociaciones, matricula N° 5492, Serie Comercial bajo el N°8, folio 83 el 25/10/2023

La sociedad tiene por objeto principal dedicarse a toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con la producción, acopio, distribución, industrialización, comercialización, exportación e importación de todo tipo de granos, agroquímicos en general.

NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Resumen de las principales políticas contables: a modo referencial, se incluyen las siguientes revelaciones de políticas contables en estados financieros de uso general que podrá ser tenida en consideración por las sociedades emisoras para la preparación de este capítulo de los estados financieros:

a. Bases de contabilización y de preparación de los Estados Financieros

"Los estados financieros se han preparado siguiendo los criterios de las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de activos y pasivos en moneda extranjera y las propiedades, planta y equipo según se explica en los puntos c) y k), y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación sobre la situación patrimonial y financiera de la sociedad, sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo, en atención a que la corrección monetaria no constituye una práctica contable obligatoria en el Paraguay."

b. Uso de estimaciones contables

La preparación de los presentes estados financieros requiere que la Gerencia de la sociedad realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y contingentes, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados financieros.

c. Moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera se valúan a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre del ejercicio.

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio producidos entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio, son reconocidas en resultados.

	2025			2024		
	Indicar moneda	Simbología	Miles de G.	Indicar moneda	Simbología	Miles de G.
Activos	guaranies	gs	1.274.411.501		gs	1.108.559.611
Pasivos	guaranies	gs	860.346.668		gs	763.100.268
Posición neta			414.064.835			345.459.344

A la fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio de la moneda extranjera.....6,572,46 Pasiva y 6,585,55 Activa (guaranies) , disminuyo en un 15,87 % en la posición Comprador, 16,04% para el tipo de cambio vendedor con respecto al cierre del ejercicio al 31 de Diciembre de 2024.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Se considerarán dentro del concepto de efectivo los saldos en efectivo, disponibilidades en cuentas bancarias y toda inversión de muy alta liquidez, con vencimiento originalmente pactado no superior a tres meses.

e. Inversiones

"Las inversiones temporales se valúan de acuerdo a los siguientes criterios de valuación:

- ☑ Valores mobiliarios: a su valor de cotización al cierre del año/período menos los gastos estimados de venta. Ver Nota
- ☑ Colocaciones financieras en moneda local: a su valor nominal más los intereses devengados al cierre del año/período. Ver Nota
- ☑ Colocaciones financieras en moneda extranjera: a su valor de cotización al cierre del año/período más intereses devengados a ese momento. Ver Nota
- ☑ Las inversiones no corrientes en sociedades donde no se ejerce el control, se valúan a su valor patrimonial proporcional. Ver Nota

"

f. Previsión para cuentas de dudoso cobro/incobrables

Las provisiones sobre incobrables se realizan aplicando un porcentaje sobre las ventas totales.

g. Inventarios

Las existencias se valúan al menor entre su costo de adquisición o de producción y su valor neto de realización,

h. Activos disponibles para la venta

NO APLICABLE

i. Provisiones para desvalorización y deterioro de inventarios

NO APLICABLE

j. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se exponen a su costo histórico ajustado por el coeficiente de revalúo emitido por la Autoridad Tributaria, menos la correspondiente depreciación acumulada. El incremento neto por la re-expresión se acredita a la respectiva reserva patrimonial, cuyo saldo puede ser utilizado únicamente para aumentar el capital.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, saldo decreciente o suma de unidades (la emisora elige uno de los tres métodos con base en el patrón esperado de beneficios económicos y lo aplica consistentemente de ejercicio a ejercicio a menos que haya cambios significativos en dicho patrón considerado -NIF 11 párrafo 43 y 48). Ver Nota ...

Los efectos de los ajustes sobre Propiedades, Planta y Equipo de operaciones discontinuadas se exponen

formando parte de la línea “Resultados sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta” en el Estado de Resultados.

k. Intangibles

Los intangibles se exponen a su costo incurrido menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre del año.

l. Goodwill

NO APLICABLE

m. Reconocimiento de ingresos y egresos

Los ingresos y egresos son reconocidos en función de su devengamiento.

n. Impuesto a la renta

El impuesto a la renta que se carga a los resultados del año se basa en la utilidad contable antes de este concepto, ajustada por las partidas que la ley incluye o excluye para la determinación de la utilidad gravable a la que se aplica la tasa legal vigente del impuesto y por el reconocimiento del cargo o el ingreso originado por la aplicación del impuesto diferido, si los hubiere.

o. Restricciones a la distribución de utilidades

NO APLICABLE

p. Derechos en Fideicomiso

NO APLICABLE

q. Otros principios, prácticas y métodos

Seguidos en general para cuantificar, valorar y exponer los hechos y bienes económicos en los estados financieros y que fueran relevantes para el lector de los mismos.

Obs.: Cambios en políticas contables y su efecto sobre los estados financieros, como así también las modificaciones o ajustes de la información de ejercicios anteriores deben exponerse conforme a lo requerido por la Norma de Información Financiera N° 6 Utilidad o pérdida neta por el período, errores

fundamentales y cambios en políticas contables.

NOTA 3 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

NOTA 3 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

En miles de guaraníes

La composición de la cuenta es la siguiente:

NOTA 3

Concepto	2025	2024
Caja	2.132.474	2.283.594
Recaudaciones a depositar	0	0
Bancos Locales - Moneda local Guaraníes	3.130.160	3.363.408
Bancos Locales - Moneda extranjera Dólares	0	
Bancos Locales - Moneda extranjera otros	0	
Bancos en el Extranjero - Moneda extranjera Dólares (nuevas cuentas a incluir)	0	
Total	5.262.634	5.647.002

NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORALES

NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORALES

La composición de la cuenta es la siguiente:

31/12/2025

NOTA 4

En miles de guaraníes

Concepto	2025	2024
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Local Guaraníes		
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Extranjera Dólares		
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Extranjera otros		
Inversiones en Mercado Bursatil Local - Moneda Local Guaraníes		
Inversiones en Mercado Bursatil Local - Moneda Extranjera Dólares		
Inversiones en Mercado Bursatil Extranjera - Moneda Extranjera Dólares		
Inversiones en Mercado Bursatil Extranjera - Moneda Extranjera otros		
Otras inversiones - Moneda Local Guaraníes		
Otras inversiones - Moneda Extranjera Dólares		
Total	-	-

SIN MOVIMIENTO EN EL PERIODO

NOTA 5 – CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES

CORRIENTE: A COBRAR HASTA 12 MESES

		En miles de guaraníes	
		2025	2024
Deudores por ventas locales	Moneda Local Guaraníes	75.872.342	37.846.126
Deudores por ventas locales	Moneda Extranjera Dólares		
Deudores por ventas locales	Moneda Extranjera otros		
Deudores por ventas en el exterior	Moneda Local Guaraníes		
Deudores por ventas en el exterior	Moneda Extranjera Dólares	9.787.288	9.604.118
Deudores por ventas en el exterior	Moneda Extranjera otros		
Deudores - Entidad relacionada	Moneda Local Guaraníes	1.382.445	680.708
Deudores - Entidad relacionada	Moneda Extranjera Dólares		
Deudores - Entidad relacionada	Moneda Extranjera otros		
Cheques adelantados recibidos de clientes	Moneda Local Guaraníes	8.806.046	9.150.157
Cheques adelantados recibidos de clientes	Moneda Extranjera Dólares		
Cheques adelantados recibidos de clientes	Moneda Extranjera otros		
Cheques rechazados	Moneda Local Guaraníes	386.049	387.909
Cheques rechazados	Moneda Extranjera Dólares		
Otros	Moneda Local Guaraníes		
Otros	Moneda Extranjera Dólares		
Otros	Moneda Extranjera otros		
Menos Provisiones		-6.159.600	-5.124.942
Total		90.074.571	52.544.076

NOTA 6 - OTROS CRÉDITOS

Al 31/12/2025 la composición de otros créditos se compone como sigue:

Corrientes			No corrientes		
NOTA 6	31/12/2025				
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Anticipo a proveedores	11.613.447	34.096.077	Garantía de Alquiler	22.926	22.926
Anticipo Imp.a la Renta	2.811.335	572.511	I.V.A. Crédito fiscal	-	-
Retenciones de Imp. a la Renta	606.420	454.129	Anticipos a proveedores	19.522.098	8.427.800
Retención Impuesto al Valor agregado	1.861.204	1.578.815	Construccion en proceso	8.999.213	5.790.790
Prestamos a Empleados	748.937	604.356	Derechos sobre propiedad terceros	1.850.824	385.779
Prestamos comerciales a cobrar	114.811.871	109.675.270	Maquinarias en Proceso	1.857.513	2.280.669
Intereses a cobrar Prestamos Comerciales	6.110.423	6.807.464	Instalaciones en Proceso	1.558.614	7.958
Intereses a devengar Prestamos Comerciales	(4.126.983)	-6.229.712	Compra de Rodados en Proceso	-	345.109
Importaciones en Curso	5.792.028	5.663.099	Gastos Judiciales a Recuperar	32.903	32.903
I.V.A. Crédito fiscal	19.915.432	14.586.538	Mejoras en predios de Terceros	-	-
Gastos por Siniestros a Recuperar	174.392	174.392	Caja Fidera en Construccion	-	-
Seguros a vencer	399.496	372.225	Equipos y herramientas en proceso	1.681.107	1.828.201
Alquileres pagados por adelantado	1.081.090	419.663	Muebles y Equipos en proceso	-	3.729.475
Desarrollo de nuevos negocios en curso	175.257	173.607	Inmuebles en proceso	63.494.257	-
Premios a Regularizar	-	-	(nuevas cuentas a incluir)		
Retenciones IDU Credito	207.170	-	Total	99.019.455	22.851.610
Total	162.181.520	168.948.436			

NOTA 7 – INVENTARIOS

Los bienes de cambio están compuestos de la siguiente manera:

NOTA 7	31/12/2025	
	En miles de guaraníes	
Concepto	2025	2024
Mercaderías		
Productos terminados	24.481.629	26.458.605
Productos en proceso	-	-
Materia prima	150.135.194	160.915.806
Insumos	16.349.152	13.928.657
Otros Bienes de Cambio	8.161.419	7.491.815
Mercaderías en Tránsito	-	-
(nuevas cuentas a incluir)		
(-) Previsión para desvalorización y deterioro de inventario		
Total	199.127.394	208.794.884

Nota 8 - INVERSIONES EN ASOCIADAS NO CORRIENTE

Las inversiones en sociedades donde se ejerce control se describen a continuación:

31/12/2025 la composición de este rubro es la siguiente:

Las inversiones en sociedades donde no se ejerce control se describen a continuación:

Periodo	2025	2024
Total Inversión	439.585.220	361.632.921

a) Datos sobre la sociedad:

Nombre de Sociedad	RUC	Cantidad de acciones	2025	
			Total Patrimonio neto	Total del resultado
TRANSAGRO S.A.	80024300-5	122066	259.303.653	66.993.657
ALIMENTEC S.A.	80120544-1	1140	2.118.861	751.448
CONSULTAGRO S.A.	80123510-3	26	-149.401	331.217
HORMIPLUS S.A.	80126731-5	8500	1.171.010	-4.949.463
PROBAL S.A.	80061967-6	17462	48.635.526	8.525.093
PROVUM S.A.	80131293-0	26	50.000	-
SINSA	80131292-2	26	2.602.174	2.045
AGRO MANI S.A.	80085510-8	3836	76.464.172	8.547.461
IMPORT. ALEMANA S.A.	80028089-0	15253	96.130.014	8.071.722

NOTA 9 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO - NETO

Al 31/12/2025 a composición de este rubro es la siguiente:

En miles de guaraníes

	Costo histórico revaluado al inicio del año	Adquisiciones	Bajas	Revaluó del año	Valor de origen revaluado al final del año	Depreciación acumulada revaluada al inicio del año	Depreciación del año	Revaluó depreciación acumulada del año	Valor neto contable	
									2025	2024
Instalaciones	556.893	317.479	-	-	556.893	-	38.970	-	835.403	556.893
Muebles y equipos	9.610.256	7.253.155	9.215	-	9.610.256	-	672.495	-	16.181.701	9.610.256
Maquinarias	26.720.401	5.849.904	133.861	-	26.720.401	-	1.869.808	-	30.566.636	26.720.401
Basculas	655	-	-	-	655	-	46	-	610	655
Construcciones	135.595.997	39.205.088	19.371.439	-	135.595.997	-	9.488.574	-	145.941.072	135.595.997
Bienes de Uso Ley 60/90	4.330.796	-	-	-	4.330.796	-	303.055	-	4.027.741	4.330.796
Inmuebles	80.381.619	583.072	37.574.459	-	80.381.619	-	-	-	43.390.232	80.381.619
Equipos informaticos	3.019.761	1.256.068	-	-	3.019.761	-	211.313	-	4.064.516	3.019.761
Rodados	22.590.828	7.912.617	257.755	-	22.590.828	-	1.580.834	-	28.664.856	22.590.828
Maquinarias de Silo	3.467.950	-	-	-	3.467.950	-	242.676	-	3.225.274	3.467.950
Herramientas y Equipos (nuevas cuentas a incluir)	1.302.219	670.007	-	-	1.302.219	-	91.125	-	1.881.101	1.302.219
Totales	287.577.376	63.047.390	57.346.729	-	287.577.376	-	14.498.896	-	278.779.141	287.577.376

NOTA 10 – ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Al 31/12/2025 no posee detalles para esta nota:

	En guaraníes	
	2025	2024
Propiedad, planta y equipo (Detallar bienes de uso)	0	0
Total	0	0
Activos intangibles	NO APLICABLE	
Total	0	0
Inversiones	0	0
Total	0	0
Total general	0	0

NOTA 11 – ACTIVOS INTANGIBLES

Al 31/12/2025 la composición de este rubro es la siguiente:

NOTA 11

31/12/2025

En miles de guaraníes

	2025	2024
Activos intangibles		
Marcas y Patentes	1.142.115	1.139.527
Menos amortización acumulada	-760.550	-576.220
Total general	381.565	563.307

NOTA 12 – GOODWILL

Al 31/12/2025 HILAGRO SA no posee detalles para esta nota:

Goodwill	2025	2024
	NO APLICABLE PARA EL PERIODO	
Total general	0	0

NOTA 13 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

Al 31/12/2025 la composición de las cuentas por pagar comerciales es como sigue:

Las cuentas por pagar comerciales se componen como sigue:

NOTA 13

Corrientes

	Simbología según ISO 4217	Indicación de Moneda	2025	2024
Proveedores - Entidades Relacionadas		GUARANIES	4.757.471	3.032.480
Otros proveedores del exterior				
Proveedores locales		GUARANIES	18.674.419	27.222.714
<i>(nuevas cuentas a incluir)</i>				
Total cuentas a pagar por comerciales			23.431.891	30.255.195

No Corrientes

	Simbología según ISO 4217	Indicación de Moneda	2025	2024
Proveedores - Entidades Relacionadas				
Otros proveedores del exterior				
Proveedores locales			85.724.309	39.727.091
<i>(nuevas cuentas a incluir)</i>				
Total cuentas a pagar por comerciales			85.724.309	39.727.091

NOTA 14 – PRESTAMOS A CORTO PLAZO Y LARGO PLAZO:

Al 31/12/2025 la composición de este rubro es la siguiente, es considerada corto plazo toda obligación cuya cuota a amortizar se encuentra dentro de los 12 meses desde el cierre:

Corrientes

Préstamos de Entidades Locales	2025					2024				
	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía
BANCO ATLAS	19/07/2026	PYG	GUARANIES	24.755.913	CODEUDORIA	24/07/2025	PYG	GUARANIES	33.109.463	CODEUDORIA
BANCOP	15/05/2026	PYG	GUARANIES	12.500.000	CODEUDORIA	19/03/2025	PYG	GUARANIES	14.000.000	CODEUDORIA
SUDAMERIS	19/11/2026	PYG	GUARANIES	96.000.000	CODEUDORIA	24/11/2025	PYG	GUARANIES	21.500.000	CODEUDORIA
CONTINENTAL	11/07/2026	PYG	GUARANIES	57.830.000	HIPOTECARIO/WARRANT	26/02/2025	PYG	GUARANIES	49.250.000	HIPOTECARIO/WARRANT
FAMILIAR	20/05/2026	PYG	GUARANIES	25.915.963	CODEUDORIA/WARRANT	30/04/2025	PYG	GUARANIES	43.614.607	CODEUDORIA/WARRANT
GNB	08/10/2026	PYG	GUARANIES	30.000.000	CODEUDORIA	18/06/2025	PYG	GUARANIES	38.900.000	CODEUDORIA
ITAU	20/11/2026	PYG	GUARANIES	56.542.857	CODEUDORIA/HIPOTEC	31/05/2025	PYG	GUARANIES	41.788.857	CODEUDORIA/HIPOTEC
REGIONAL		PYG	GUARANIES		CODEUDORIA	09/03/2025	PYG	GUARANIES	4.500.000	CODEUDORIA
BASA	06/03/2026	PYG	GUARANIES	29.200.000	CODEUDORIA	24/01/2025	PYG	GUARANIES	35.000.000	CODEUDORIA
CONTINENTAL										
GNB		USD	DOLARES		CODEUDORIA	21/04/2025	USD	DOLARES	15.686.820	CODEUDORIA
TRANSAGRO SA	03/06/2026	PYG	GUARANIES	73.433.000	SOLA FIRMA	19/06/2025	PYG	GUARANIES	69.000.000	SOLA FIRMA
INTERFISA		PYG	GUARANIES		CODEUDORIA	29/04/2025	PYG	GUARANIES	12.501.320	CODEUDORIA
MONTENEGRO S.A.										
BVPASA	21/01/2026	PYG	GUARANIES	30.000.000	BONOS EN BOLSA	22/01/2025	PYG	GUARANIES	15.000.000	BONOS EN BOLSA
<i>(Incluir otras entidades)</i>										
<i>Deudas bursátiles</i>										
<i>(Incluir programas de forma individual)</i>										
Préstamos de Entidades en el Exterior										
Nombre de la entidad financiera										
Nombre de la entidad financiera										
<i>(Incluir otras entidades)</i>										
<i>Deudas bursátiles</i>										
<i>(Incluir programas de forma individual)</i>										
Intereses préstamos entidades financieras a pagar										
Intereses a pagar				48.543.897		Intereses a pagar				36.474.390
(-) Intereses a Devengar				-39.546.565		(-) Intereses a Devengar				-30.431.218
Intereses deudas bursátiles a pagar						Intereses deudas bursátiles a pagar				
Intereses a pagar						Intereses a pagar				
(-) Intereses a Devengar						(-) Intereses a Devengar				
Total				445.175.066		Total				399.894.239

No Corrientes

Préstamos de Entidades Locales	2025					2024				
	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de garantía	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía
CONTINENTAL	05/07/2031	PYG	GUARANIES	29.170.000	CODEUDORIA	05/07/2031	PYG	GUARANIES	36.500.000	CODEUDORIA
ATLAS	03/07/2029	PYG	GUARANIES	34.004.400	CODEUDORIA	03/07/2029	PYG	GUARANIES	39.755.363	CODEUDORIA
ITAU	26/10/2029	PYG	GUARANIES	37.714.286	CODEUD/HIPOT/WARRANT	26/10/2029	PYG	GUARANIES	55.857.143	CODEUD/HIPOT/WARRANT
SUDAMERIS	22/09/2031	PYG	GUARANIES	61.000.000	CODEUDORIA	22/09/2031	PYG	GUARANIES	73.500.000	CODEUDORIA
GNB	20/05/2027	PYG	GUARANIES	33.800.000	CODEUDORIA					
BVPASA	18/03/2032	USD	DOLARES	65.724.600	BONOS EN BOLSA	18/03/2032	USD	DOLARES	78.434.100	BONOS EN BOLSA
SUDAMERIS	18/05/2027	USD	DOLARES	32.862.300	CODEUDORIA					
<i>(Incluir otras entidades)</i>										
<i>Deudas bursátiles</i>										
<i>(Incluir programas de forma individual)</i>										
Préstamos de Entidades en el Exterior										
Nombre de la entidad financiera										
Nombre de la entidad financiera										
<i>(Incluir otras entidades)</i>										
<i>Deudas bursátiles</i>										
<i>(Incluir programas de forma individual)</i>										
Intereses préstamos entidades financieras a pagar										
Intereses a pagar				56.332.995		Intereses a pagar				78.355.067
(-) Intereses a Devengar				-50.553.845		(-) Intereses a Devengar				-72.908.708
Intereses deudas bursátiles a pagar						Intereses deudas bursátiles a pagar				
Intereses a pagar						Intereses a pagar				
(-) Intereses a Devengar						(-) Intereses a Devengar				
Total				300.054.736		Total				289.492.964

NOTA 15 – PORCION CORRIENTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO

Al 31/12/2025 el rubro presenta la siguiente composición:

Porción corriente de la deuda a largo plazo	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Cuentas por pagar comerciales		
Préstamos bancarios	40.472.857	29.893.820
Bonos bursátiles		
Intereses bancarios a pagar		
Intereses bursátiles a pagar		
<i>(nuevas cuentas a incluir)</i>		
Total general	40.472.857	29.893.820

NOTA 16 – REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES A PAGAR

Al 31/12/2025 la composición de este rubro es la siguiente:

Remuneraciones y cargas sociales a pagar	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Sueldo y otras remuneraciones a pagar		
Aportes y retenciones a pagar	1.260.479	996.109
Remuneraciones al personal superior a pagar (Indicar otras cuentas)	80.754	80.499
Total	1.341.233	1.076.608

NOTA 17 – IMPUESTOS A PAGAR

Al 31/12/2025 la composición de este rubro es la siguiente:

NOTA 17 – IMPUESTOS A PAGAR

Impuestos a pagar	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Impuesto a la renta a pagar	655.214	-
Otros impuestos a pagar (Indicar otros impuestos)		
Total	655.214	-

NOTA 18 - PROVISIONES Y PROVEEDORES DE BIENES Y SERVICIOS

Al 31/12/2025 la composición de este rubro es la siguiente:

Provisiones	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Alquileres a Pagar	SIN MOVIMIENTO EN EL PERIODO	
Servicios Basicos a Pagar		
Honorarios Profesionales a Pagar (Indicar cuentas)		
Total	-	-

NOTA 19 – OTROS PASIVOS CORRIENTES

Al 31/12/2025 la composición de este rubro es el siguiente:

En miles de guaraníes

NOTA 19

Corrientes	2025		2024		No Corrientes	2025		2024	
Retencion de IVA a pagar	593.716		740.257		Retencion de IVA a pagar				
Retencion Impuesto a la renta a Pagar	29.445		22.007		Retencion Impuesto a la renta a Pagar				
Fact.Export. A embarcar	-		120.045		Impuestos diferidos				
Factura Flete Exp.a embarcar	-		946		Otros ingresos diferidos				
Dividendos a pagar	-		-		Dividendos a pagar				
Fletes Exportacion a Pagar	-		-		Previsiones para contingencias/Indemnizaciones y despidos (nuevas cuentas a incluir)				
Anticipo de clientes	3.226.740		1.716.118		Total				
Tarjetas de Credito a pagar	123		-						
Servicios Varios Transagro a Pagar	114.193		54.800						
Articulos en Devolucion en Proceso	-		-						
Previsiones para contingencias/Indemnizaciones y despidos (nuevas cuentas a incluir)	-		-						
Total	3.964.217		2.654.172						

PATRIMONIO NETO

A continuación, se detallan las cuentas que componen el patrimonio Neto al 31/12/2025 comparativo con el mismo periodo del año anterior:

NOTA 20 – CAPITAL INTEGRADO

Fecha	2025	2024
Monto Capital Social	236.635.000	236.635.000
Monto Capital Integrado	236.635.000	236.635.000
Cantidad de Acciones	236.635	236.635
Valor Nominal de Acciones	1.000.000	1.000.000
Total	236.635.000	236.635.000

NOTA 21 – RESERVAS

En miles de guaraníes

	2025	2024
a Reserva de revalúo	7.087.433	7.087.433

El revaluo de los activos fijos se realiza mediante el coeficiente de revaluo emitido por la DNIT cada ejercicio.

b Reserva legal	25.040.031	20.794.879
------------------------	-------------------	-------------------

Reserva Legal, establecida en el artículo 91 de la Ley 1.034/83 Del Comerciante, que obliga a no distribuir el 5% de las utilidades netas del ejercicio hasta alcanzar el veinte por ciento del capital suscrito.

c Reservas estatutarias

Reserva Facultativa, se decido constituir reservas facultativas a efectos de ver como va sucediendo en el futuro la operatividad del negocio como para capitalizar o distribuir.

d Reservas facultativas	64.644.487	22.903.365
--------------------------------	-------------------	-------------------

NOTA 22 – DIFERENCIA TRANSITORIA POR CONVERSION

	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Diferencia transitoria por conversión	SIN MOVIMIENTO EN EL PERIODO	

NOTA 23 – RESULTADOS ACUMULADOS

	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Resultado de ejercicios anteriores	-	-
Resultado del ejercicio actual	80.657.885	58.038.667
Totales	80.657.885	58.038.667

NOTA 24 – INTERES MINORITARIO

	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Interes Minoritario	SIN MOVIMIENTO EN EL PERIODO	

NOTA 25 – VENTAS

	En miles de guaraníes	
	2025	2024
Ventas		
Ventas línea de negocio 1		
<i>Local</i>		
Contado	208.350.507	177.775.682
Crédito	341.463.756	331.849.764
<i>Exterior</i>		
Contado		
Crédito	15.885.621	16.421.656
Ventas línea de negocio 2		
<i>Local</i>		
Contado		
Crédito		
<i>Exterior</i>		
Contado		
Crédito		
<i>(nuevas líneas de negocio a incluir)</i>		
Total	565.699.884	526.047.102

NOTA 26 - COSTO DE VENTAS

	Miles de guaraníes	
	2025	2024
Costo de ventas		
Línea de negocio 1		
Existencia inicial del inventario	208.794.884	163.694.725
+ Compra de bienes y servicios		
+ Costo de producción	320.758.072	357.070.151
- Existencia final de inventario	-199.127.394	-208.794.884
Línea de negocio 2		
Existencia inicial del inventario		
+ Compra de bienes y servicios		
+ Costo de producción		
- Existencia final de inventario		
<i>(nuevas líneas de negocio a incluir)</i>		
Total costo de ventas	330.425.561	311.969.992

NOTA 27 - GASTOS

(Esta nota deberá ser incluida cuando en el estado de resultados se haga mención a una cuenta de carácter general o cuyo nombre no permita una adecuada identificación de la naturaleza del gasto y su importe sea significativo)
El rubro está compuesto de la siguiente forma:

Miles de guaraníes

31/12/2025	2025			2024		
	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Total	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Total
Agua	51.988	16.555	68.543	48.149	28.321	76.470
Aguinaldos	4.026.265	99.678	4.125.943	3.281.935	211.588	3.493.523
Alquileres de espacios para ventas	-	-	-	24.504	-	24.504
Alquileres Pagados	2.547.133	176.773	2.723.906	1.694.221	162.576	1.856.797
Análisis	118.181	-	118.181	148.356	-	148.356
Bonificación Familiar	911.844	23.234	935.078	782.831	29.579	812.410
Capacitación	533.525	189.079	722.604	546.027	465.327	1.011.354
Carga y descarga	919.008	318	919.326	1.096.791	182	1.096.973
Combustibles y lubricantes	9.528.634	314.643	9.843.276	8.226.334	258.206	8.484.540
Comisiones	1.443	-	1.443	1.932	-	1.932
Correos y Encomiendas	13.188	11.688	24.876	10.574	12.463	23.037
Desarrollo Productos Nuevos	3.089	-	3.089	15.324	-	15.324
Descuentos concedidos	1.729.184	-	1.729.184	2.221.757	-	2.221.757
Diseño envases y marcas	-	-	-	-	-	-
Donaciones	5.908	3.307.477	3.313.385	7.481	4.356.000	4.363.481
Energía eléctrica	3.979.146	103.039	4.082.185	3.558.995	117.351	3.676.346
Exámenes Laboratoriales	92.639	7.778	100.418	72.010	1.989	73.999
Fletes	16.113.835	3.748	16.117.583	14.092.203	16.468	14.108.671
Fumigación	256.069	7.100	263.169	244.132	4.472	248.604
Gastos bancarios	55.433	-	55.433	86.843	-	86.843
Gastos de comunicación	400.763	191.364	592.127	340.876	224.901	565.777
Gastos de Enfermería y Lactancia	-	26.157	26.157	-	23.588	23.588
Gastos de Inducción	135.622	12.310	147.932	122.442	10.847	133.289
Gastos de Informática	576.742	1.193.006	1.769.748	739.461	979.845	1.719.306
Gastos de Montacargas	-	-	-	705.043	-	705.043
Gastos de oficina	1.129.380	408.929	1.538.309	857.172	398.077	1.255.250
Gastos de Reclutamiento y Selección	46.365	636	47.001	33.671	636	34.307
Gastos de Rodados	9.734.471	263.615	9.998.086	9.127.015	307.525	9.434.540
Gastos exportación Com.	391.901	-	391.901	355.564	-	355.564
Gastos Generales	1.757	347.786	349.542	-	463.111	463.111
Gastos leña	177.356	-	177.356	196.096	-	196.096
Gastos montacargas	646.211	-	646.211	-	-	-
Gastos no Deducibles	145.433	13.136	158.570	120.385	864	121.249
Gastos Sociales	158.262	1.053.130	1.211.392	125.836	342.490	468.326
Honorarios profesionales	278.797	1.768.122	2.046.919	854.754	1.998.748	2.853.502
Impuestos, tasas y Patentes	652.639	267.992	920.631	186.424	754.812	941.236
Indemnización y Preaviso	2.310.637	155.425	2.466.062	2.797.627	158.479	2.956.106
Intereses Varios	-	-	-	-	-	-
Insumos	1.098.171	-	1.098.171	991.438	-	991.438
Insumos Fabrica	998.581	-	998.581	960.756	-	960.756
Insumos Laboratorio	-	-	-	527	-	527
Insumos Marketing	-	-	-	1.818	-	1.818
Insumos SAC	30.648	-	30.648	38.016	-	38.016
Limpieza	598.663	205.615	804.278	397.534	222.503	620.036
Mejoras comunitarias	-	2.727	2.727	-	325.766	325.766
Mejoras en inmuebles	-	-	-	-	34.081	34.081
Muestras	197.597	-	197.597	222.455	-	222.455
Peajes	48.902	12.123	61.026	20.705	7.149	27.853
Perdida de Productos	-	-	-	956.937	-	956.937
Perdida Por Dev. de Productos	7.095.954	-	7.095.954	4.196.695	-	4.196.695
Premios	1.351.122	912.127	2.263.249	1.682.315	889.545	2.571.860
Publicidad	5.961.624	-	5.961.624	4.279.275	-	4.279.275
Recupero de Gastos	-3.604.477	-604.062	-4.208.539	-1.456.167	-713.492	-2.169.659
Registros y Certificaciones Industriales	5.583	-	5.583	30.368	-	30.368
Remuner.Pers.Sup.Prov.Bonif.	119.577	219.084	338.661	110.778	265.524	376.302
Remuneración Pers Superior	1.946.240	3.079.442	5.025.681	1.545.982	3.043.397	4.589.379
Reparación y mantenimiento	5.906.480	923.393	6.829.873	5.903.512	1.127.116	7.030.629
Retorno y Gastos Comercial	3.105.017	-	3.105.017	1.299.572	-	1.299.572
Retorno y Gastos Panadería	39.859	-	39.859	172.411	-	172.411
Retorno y Gtos Supermercados	8.572.634	-	8.572.634	6.236.904	-	6.236.904
Robo y Siniestro	4.323	-	4.323	14.294	-	14.294
Seguridad	998.866	29.773	1.028.639	769.548	43.870	813.417
Seguro IPS	8.277.717	195.029	8.472.746	7.053.398	439.144	7.492.542
Seguro Privado y Otros	-	448.546	448.546	-	392.531	392.531
Seguros pagados	180	742.827	743.007	221	537.158	537.379
Servicios Personales	1.301.829	9.754.949	11.056.778	251.916	6.112.956	6.364.872
Servicios Personales Prov.Bonif.	-521	-	-521	-	-	-
Sueldos Comisionistas	7.545.598	9.300	7.554.898	7.297.917	64.545	7.362.462
Sueldos y Jornales	38.502.132	1.051.424	39.553.557	30.062.753	2.391.159	32.453.912
Suscripción diarios, revistas y otros	22.513	-	22.513	23.387	-	23.387
Tratamiento de granos	466.550	-	466.550	327.944	-	327.944
Uniformes	1.100.504	159.547	1.260.051	369.493	23.034	392.528
Vacaciones	943.267	28.860	972.128	922.756	81.132	1.003.888
Viajes y estadías	3.355.281	412.893	3.768.173	2.621.698	189.893	2.811.590
Total	153.663.265	27.546.316	181.209.580	130.029.921	26.805.458	156.835.379

Nota 28 - Otros Ingresos y gastos operativos

Miles de guaraníes

NOTA 28

Otros ingresos	2025	2024	Otros gastos	2025	2024
Ganancia por Sobrante	5.113.426	4.091.495	Depreciacion B.de Uso	14.498.896	10.431.545
Ventas del Activo	42.513.869	6.697.678	Creditos incobrables	1.126.818	1.048.502
Costo de Venta del Activo	-38.424.879	-3.842.574	Gastos no Deducibles		
Descuentos Obtenidos	384.953	213.683	Aportes Extraordinarios	1.619.273	1.579.920
Alquileres Cobrados	734.935	728.546	Amortizacion Intangibles	184.330	153.626
Indemnizacion Seguros	-	-	Reserva Legal	4.245.152	3.054.667
Ingresos Varios	135.680	431.995	Donaciones		
Costos Varios	-	-249.759	Diferencia de Cambio	34.480.112	11.088.338
Diferencia de Precios	-	-	Perdida por Faltante	1.930.559	2.954.783
Diferencia de Cambio	38.485.637	12.679.919			
Total	48.943.622	20.750.983	Total	58.085.139	30.311.381

NOTA 29 - INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS NETOS

Miles de guaraníes

NOTA 29

Ingresos Financieros netos	2025	2024	Gastos Financieros netos	2025	2024
Intereses Cobrados	652.010	136.524	Intereses financieros	58.871.897	37.200.442
Interes Moratorio	-	-	Gastos Bancarios	744.615	587.277
Intereses Cobrados Prest. Vinc.	10.644.929	6.112.505			
Total ingresos financieros	11.296.939	6.249.029	Total gastos financieros	59.616.512	37.787.719

Nota 30 - Resultado de inversiones en asociadas

Miles de guaraníes

NOTA 30

Resultado de inversiones en asociadas	2025	2024
Dividendos de participaciones	-	-
Ingresos por VPP	84.709.446	44.715.558
Total	84.709.446	44.715.558

Nota 31 - Resultado participación minoritaria

Miles de guaraníes

Resultado participación minoritaria
(Detallar cuenta)

2025

2024

NO APLICABLE

Total

-

-

Nota 32 - IMPUESTO A LA RENTA

En miles de guaraníes

NOTA 32

2025

2024

Impuesto a la renta

655.214

2.819.535

Total

655.214

2.819.535

Nota 33 - Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta

En miles de guaraníes

2025

2024

Conceptos

(Detallar)

NO APLICABLE

Total

-

-

Nota 34 - Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta

En miles de guaraníes

Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta

(nueva cuenta a incluir)
Subtotal
- Impuesto a la renta
Total

2025

2024

NO APLICABLE

-

-

NOTA 35- UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DEL AÑO Y POR ACCION ORDINARIA

La Sociedad calcula la utilidad (pérdida) neta por acción sobre la base de la utilidad (pérdida) del año y ... acciones ordinarias (aclarar las características de las acciones) de valor nominal G 1.000.000 cada una con derecho a 1 voto por acción.

	2025	2024
Cantidad de Acciones Ordinarias en Circulación	236.635	236.635
Utilidad Neta	80.657.885	58.038.667
Utilidad Neta por Acción Ordinaria	341	245

NOTA 36 - ACTIVOS GRAVADOS

Los siguientes bienes de propiedad de la Sociedad han sido hipotecados y prendados en garantía de obligaciones financieras.

Al 31 de Diciembre de 2025

Tipo de Activo	Datos del activo gravado	Tipo de garantía	Importe (indicar moneda)	A favor de
Edificio	Planta 1	Hipotecaria	USD 6.500.000	Banco Continental
Edificio y Maquinarias	Planta 2	Hipoteca/Prendaria	USD 10.500.000	Banco Itau

Al 31 de Diciembre de 2024

Tipo de Activo	Datos del activo gravado	Tipo de garantía	Importe (indicar moneda)	A favor de
Edificio	Planta 1	Hipotecaria	USD 6.500.000	Banco Continental
Edificio y Maquinarias	Planta 2	Hipoteca/Prendaria	USD 3.775.000	Banco Itau

NOTA 37 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Los principales contratos suscritos por la Sociedad, vigentes al 31 de Diciembre de 2025 son:

Corrientes

Préstamos de Entidades Locales	Vencimiento	Símbolo de Moneda	2025		Tipo de Garantía
			Moneda	Importe (miles de Gs)	
BANCO ATLAS	19/07/2026	PYG	GUARANIES	24.755.913	CODEUDORIA
BANCOP	15/05/2026	PYG	GUARANIES	12.500.000	CODEUDORIA
SUDAMERIS	19/11/2026	PYG	GUARANIES	96.000.000	CODEUDORIA
CONTINENTAL	11/07/2026	PYG	GUARANIES	57.830.000	HIPOTECARIO/WARRANT
FAMILIAR	20/05/2026	PYG	GUARANIES	25.915.963	CODEUDORIA/WARRANT
GNB	08/10/2026	PYG	GUARANIES	30.000.000	CODEUDORIA
ITAU	20/11/2026	PYG	GUARANIES	56.542.857	CODEUDORIA/HIPOTEC
BASA	06/03/2026	PYG	GUARANIES	29.200.000	CODEUDORIA

332.744.733

No Corrientes

Préstamos de Entidades Locales	Vencimiento	Símbolo de Moneda	2025		Tipo de garantía
			Moneda	Importe (miles de Gs)	
CONTINENTAL	05/07/2031	PYG	GUARANIES	29.170.000	CODEUDORIA
ATLAS	03/07/2029	PYG	GUARANIES	34.004.400	CODEUDORIA
ITAU	26/10/2029	PYG	GUARANIES	37.714.286	CODEUD/HIPOT/WARRANT
SUDAMERIS	22/09/2031	PYG	GUARANIES	61.000.000	CODEUDORIA
GNB	20/05/2027	PYG	GUARANIES	33.800.000	CODEUDORIA
SUDAMERIS	18/05/2027	USD	DOLARES	32.862.300	CODEUDORIA

228.550.986

Obs.: Esta información debe estar ajustada a lo requerido por la Norma de Información Financiera N° 5 Contingencias y sucesos que ocurren después de la fecha del balance.

NOTA 38 - IMPUESTO DIFERIDO

En miles de guaraníes

Al 31 de diciembre del 2025 no hemos realizado diferidos, no aplicamos las NIF.

	2025	2024
Activos y pasivos impositivos diferidos:		
Caja y Bancos		
Inversiones		
Previsión para deudores incobrables		
Bienes de uso		
Activos intangibles		
Previsión del pasivo		
Deudas comerciales y bancarias		
Bienes de cambio		
Sub - total		
Previsión para impuestos diferidos netos		
Total activo/pasivo impositivo diferido neto antes de quebrantos		
Quebranto impositivo		
Total		

SIN MOVIMIENTO EN EL PERIODO

NOTA 39 - HECHOS POSTERIORES

Entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de preparación de estos estados financieros, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que afecten la situación patrimonial o financiera o los resultados de la Sociedad al 31 de diciembre 2025.

NOTA 40 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Miles de guaraníes

	2025	2024
ACTIVO		
Inversiones temporales		
Cuentas a cobrar comerciales	144.990.524	110.933.731
TRANSAGRO	78.037.950	75.097.888
ALIMENTEC	4.666.189	1.838.997
CONSULTAGRO	11.287.005	9.336.342
HORMIPLUS	27.536.680	24.345.557
PROBAL	521.746	293.346
AGRO MANI	27.051.809	21.600
IMPORTADORA ALEMANA	16.128	-
INTERESES A VENCER VINCULADAS	-4.126.983	-
Otros créditos		
Total activo	144.990.524	110.933.731
PASIVO		
Cuentas por pagar comerciales	78.349.109	72.032.480
TRANSAGRO	74.937.119	70.053.985
ALIMENTEC	131.028	138.318
CONSULTAGRO	2.923.319	1.634.487
HORMIPLUS	31.810	-
PROBAL	244.067	205.690
AGRO MANI	65.649	-
IMPORTADORA ALEMANA	16.117	-
Préstamos a corto plazo		
Provisiones		
Préstamos a largo plazo		
Otros pasivos		
Total pasivo	78.349.109	72.032.480

	2025	2024
Costo de ventas	239.276.932	244.097.472
Compras (Empresa vinculada)	208.267.061	200.184.449
Compras (Accionistas)	2.135.426	3.618.272
Ventas (Empresa vinculada)	28.540.220	40.270.000
Ventas (Accionistas)	334.225	24.751
Gastos administrativos		
Honorarios por servicios		
Otros		
Gastos financieros		
Intereses pagados por préstamos		

