

## NOTA 1 – DESCRIPCIÓN DE LA NATURALEZA Y DEL NEGOCIO DE LA COMPAÑÍA

La empresa “HILAGRO S.A.” fue constituida por Escritura Pública N° 29 de fecha 18 de diciembre del 2000, folio N° 122 y siguientes, Sección “A” e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 111 de fecha 2 de febrero de 2001- Al N° 30, folio N° 814 y siguientes Sección “B” y sus modificaciones en sus Estatutos Sociales según Escritura Pública N° 15 de fecha 30 de marzo de 2001, folio N° 55 y siguientes, Sección “A”, según Escritura Pública N° 29 de fecha 18 de setiembre de 2002, folio N° 109 y siguientes, Sección “A”, según Escritura Pública N° 1 de fecha 24 de mayo de 2004, folio N° 2 y siguientes, Sección “B”, según Escritura Pública N° 3 de fecha 26 de julio de 2004, folio 15 y siguientes, Sección “B”, según Escritura Pública N° 28 de fecha 10 de diciembre de 2004, folio N° 151 y siguientes, Sección “A” e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 88 en fecha 04 de enero de 2005, folio N° 934 y siguientes, según Escritura Pública N° 22 de fecha 28 de junio del 2005, folio N° 81 y siguientes, Sección “B” e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el N° 293 en fecha 17 de agosto de 2005, folio N° 4167 y siguientes, según Escritura Pública N° 73 de fecha 27 de agosto del 2009, folio 469 y siguientes del Registro de Contratos Comerciales, según Escritura N° 74 de fecha 27 de agosto del 2009, folios 488 y siguientes del Registro de Contratos Comerciales, según Escritura Pública N° 75 de fecha 27 de agosto de 2009, folios 493 y siguientes del Registro de Contratos Comerciales. Posteriormente por Escritura Pública N° 47 de fecha 23/5/2016 pasada ante el Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, fueron modificados los Estatutos Sociales por aumento de capital social, inscribiéndose en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, matrícula N° 6281, Serie Comercial, bajo el N° 1, folio 1 y sgtes, el 25/07/2016 y en la sección Registro Público de Comercio, serie Comercial, Matrícula N° 6492, bajo el N° 01, folio 1-12 y sgtes, el 25/7/2016. Posteriormente por Escritura Pública N° 94 del 8/9/2016 pasada ante el Esc. Arsenio Ocampos Velázquez fue modificada la razón y denominación social, inscribiéndose en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, matrícula N° 6281, Serie Comercial, bajo el N° 2, folio 15 y sgtes, el 25/11/2016 y en la sección Comercio, serie Comercial, Matrícula N° 6492, bajo el N° 02, folio 13-25, el 25/11/2016. Por Escritura Pública N° 80 de fecha 23/11/2017 pasada ante el Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, fueron modificados los Estatutos Sociales por aumento de capital social, inscribiéndose en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, matrícula N° 6281, Serie Comercial, bajo el N° 03, folio 31 y sgtes, el 22/12/2017 y en la sección Registro Público de Comercio, serie Comercial, Matrícula N° 6492, bajo el N° 03, folio 26 y sgtes, el 22/12/2017. Finalmente por Escritura Publica N°40 de fecha 25/05/2018 pasada ante el Esc. Arsenio Ocampos Velázquez, fueron modificados los Estatutos Sociales por aumento de capital social, inscribiéndose en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, matrícula N°6281, Serie Comercial, bajo el N°04, folio 42 y sgtes, el 26/06/2018 y en la sección de Registro PublicoPúblico de Comercio, serie Comercial, Matricula N°6492, bajo el N° 04, folio 37/47 y sgtes., el 26/06/2018. Finalmente la Escritura Publica N° 121 de fecha 10/10/2023 pasada ante la Esc. Raquel Silvero de Gomez fueron modificados los Estatutos Sociales por aumento de Capital Social, inscribiendose en la Direccion General de los Registros Publicos, Seccion Personas Juridicas y Asociaciones, matricula N° 5492, Serie Comercial bajo el N°8, folio 83 el 25/10/2023.

La sociedad tiene por objeto principal dedicarse a toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con la producción, acopio, distribución, industrialización, comercialización, exportación e importación de todo tipo de granos, agroquímicos en general.

NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Resumen de las principales políticas contables: a modo referencial, se incluyen las siguientes revelaciones de políticas contables en estados financieros de uso general que podrá ser tomada en consideración por las sociedades emisoras para la preparación de este capítulo de los estados financieros:

a. Bases de contabilización y de preparación de los Estados Financieros

"Los estados financieros se han preparado siguiendo los criterios de las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de activos y pasivos en moneda extranjera y las propiedades, planta y equipo según se explica en los puntos c ) y k), y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación sobre la situación patrimonial y financiera de la sociedad, sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo, en atención a que la corrección monetaria no constituye una práctica contable obligatoria en el Paraguay."

b. Uso de estimaciones contables

La preparación de los presentes estados financieros requiere que la Gerencia de la sociedad realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y contingentes, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados financieros.

c. Moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera se valúan a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre del ejercicio.

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio producidos entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio, son reconocidas en resultados.

	2026			2025		
	Simbología			Simbología		
	Indicar moneda	según ISO 4217	Miles de G.	Indicar moneda	según ISO 4217	Miles de G.
Activos	guaraníes	gs	1.245.428.329	guaraníes	gs	1.135.790.935
Pasivos	guaraníes	gs	852.322.931	guaraníes	gs	763.100.268
Posición neta			393.105.399			372.690.668

A la fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio de la moneda extranjera.....6,480,64 activa y 6,509,67 pasiva (guaraníes) , disminuyo en un 23,04 % en la posición Comprador, 22,65% para el tipo de cambio vendedor con respecto al cierre del ejercicio al 31 de marzo de 2025.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Se considerarán dentro del concepto de efectivo los saldos en efectivo, disponibilidades en cuentas bancarias y toda inversión de muy alta liquidez, con vencimiento originalmente pactado no superior a tres meses.

e. Inversiones

"Las inversiones temporales se valúan de acuerdo a los siguientes criterios de valuación:

☞ Valores mobiliarios: a su valor de cotización al cierre del año/período menos los gastos estimados de venta. Ver Nota ....

☞ Colocaciones financieras en moneda local: a su valor nominal más los intereses devengados al cierre del año/período. Ver Nota ....

☞ Colocaciones financieras en moneda extranjera: a su valor de cotización al cierre del año/período más intereses devengados a ese momento. Ver Nota ....

☞ Las inversiones no corrientes en sociedades donde no se ejerce el control, se valúan a su valor patrimonial proporcional. Ver Nota ....

"

#### f. Previsión para cuentas de dudoso cobro/incobrables

Las provisiones sobre incobrables se realizan aplicando un porcentaje sobre las ventas totales.

#### g. Inventarios

Las existencias se valúan al menor entre su costo de adquisición o de producción y su valor neto de realización ,

#### h. Activos disponibles para la venta

NO APLICABLE

#### i. Provisiones para desvalorización y deterioro de inventarios

NO APLICABLE

#### j. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se exponen a su costo histórico ajustado por el coeficiente de revalúo emitido por la Autoridad Tributaria, menos la correspondiente depreciación acumulada. El incremento neto por la re-expresión se acredita a la respectiva reserva patrimonial, cuyo saldo puede ser utilizado únicamente para aumentar el capital.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, saldo decreciente o suma de unidades (la emisora elige uno de los tres métodos con base en el patrón esperado de beneficios económicos y lo aplica consistentemente de ejercicio a ejercicio a menos que haya cambios significativos en dicho patrón considerado -NIF 11 párrafo 43 y 48). Ver Nota ...

Los efectos de los ajustes sobre Propiedades, Planta y Equipo de operaciones discontinuadas se exponen

formando parte de la línea “Resultados sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta” en el Estado de Resultados.

k. Intangibles

Los intangibles se exponen a su costo incurrido menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre del año.

l. Goodwill

NO APLICABLE

m. Reconocimiento de ingresos y egresos

Los ingresos y egresos son reconocidos en función de su devengamiento.

n. Impuesto a la renta

El impuesto a la renta que se carga a los resultados del año se basa en la utilidad contable antes de este concepto, ajustada por las partidas que la ley incluye o excluye para la determinación de la utilidad gravable a la que se aplica la tasa legal vigente del impuesto y por el reconocimiento del cargo o el ingreso originado por la aplicación del impuesto diferido, si los hubiere.

o. Restricciones a la distribución de utilidades

NO APLICABLE

p. Derechos en Fideicomiso

NO APLICABLE

q. Otros principios, prácticas y métodos

Seguidos en general para cuantificar, valorar y exponer los hechos y bienes económicos en los estados financieros y que fueran relevantes para el lector de los mismos.

Obs.: Cambios en políticas contables y su efecto sobre los estados financieros, como así también las modificaciones o ajustes de la información de ejercicios anteriores deben exponerse conforme a lo requerido por la Norma de Información Financiera N° 6 Utilidad o pérdida neta por el período, errores

fundamentales y cambios en políticas contables.

NOTA 3 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

NOTA 3 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO		
En miles de guaraníes		
La composición de la cuenta es la siguiente:		
NOTA 3		
Concepto	2026	2025
Caja	2.522.236	3.069.115
Recaudaciones a depositar	0	0
Bancos Locales - Moneda local Guaraníes	5.136.282	5.778.208
Bancos Locales - Moneda extranjera Dólares	0	
Bancos Locales - Moneda extranjera otros	0	
Bancos en el Extranjero - Moneda extranjera Dólares	0	
(nuevas cuentas a incluir)	0	
Total	7.658.518	8.847.323

NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORALES

NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORALES		
La composición de la cuenta es la siguiente:		
NOTA 4		
Concepto	En miles de guaraníes	
	2026	2025
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Local Guaraníes		
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Extranjera Dólares		
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Extranjera otros		
Inversiones en Mercado Bursatil Local - Moneda Local Guaraníes		
Inversiones en Mercado Bursatil Local - Moneda Extranjera Dólares		
Inversiones en Mercado Bursatil Extranjera - Moneda Extranjera Dólares		
Inversiones en Mercado Bursatil Extranjera - Moneda Extranjera otros		
Otras inversiones - Moneda Local Guaraníes		
Otras inversiones - Moneda Extranjera Dólares		
Total	-	-

SIN MOVIMIENTO EN EL PERIODO

NOTA 5 – CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES

CORRIENTE: A COBRAR HASTA 12 MESES

		En miles de guaraníes	
		2026	2025
Deudores por ventas locales	Moneda Local Guaraníes	36.238.316	47.950.516
Deudores por ventas locales	Moneda Extranjera Dólares		
Deudores por ventas locales	Moneda Extranjera otros		
Deudores por ventas en el exterior	Moneda Local Guaraníes		
Deudores por ventas en el exterior	Moneda Extranjera Dólares	12.736.705	9.116.293
Deudores por ventas en el exterior	Moneda Extranjera otros		
Deudores - Entidad relacionada	Moneda Local Guaraníes	934.021	1.173.796
Deudores - Entidad relacionada	Moneda Extranjera Dólares		
Deudores - Entidad relacionada	Moneda Extranjera otros		
Cheques adelantados recibidos de clientes	Moneda Local Guaraníes	9.300.275	9.098.333
Cheques adelantados recibidos de clientes	Moneda Extranjera Dólares		
Cheques adelantados recibidos de clientes	Moneda Extranjera otros		
Cheques rechazados	Moneda Local Guaraníes	266.323	361.375
Cheques rechazados	Moneda Extranjera Dólares		
Otros	Moneda Local Guaraníes		
Otros	Moneda Extranjera Dólares		
Otros	Moneda Extranjera otros		
Menos Provisiones		-6.435.383	-5.393.261
Total		53.040.256	62.307.053

NOTA 6 - OTROS CRÉDITOS

Al 31/03/2026 la composición de otros créditos se compone como sigue:

Corrientes			No corrientes		
NOTA 6					
Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
Anticipo a proveedores	21.151.308	84.006.260	Garantía de Alquiler	22.926	22.926
Anticipo Imp.a la Renta	2.811.335	572.511	I.V.A. Crédito fiscal	-	-
Retenciones de Imp. a la Renta	638.481	485.670	Anticipos a proveedores	19.040.000	8.569.645
Retención Impuesto al Valor agregado	1.991.714	1.815.307	Construccion en proceso	10.432.571	6.422.307
Prestamos a Empleados	771.632	644.806	Derechos sobre propiedad terceros	1.850.824	385.779
Prestamos comerciales a cobrar	158.658.853	105.785.368	Maquinarias en Proceso	1.964.237	2.156.813
Intereses a cobrar Prestamos Comerciales	7.257.484	6.853.051	Instalaciones en Proceso	470.444	488.483
Intereses a devengar Prestamos Comerciales	-4.368.659	-4.924.889	Compra de Rodados en Proceso		2.871.411
Importaciones en Curso	6.574.371	5.694.266	Gastos Judiciales a Recuperar	32.903	32.903
I.V.A. Crédito fiscal	19.067.809	14.296.077	Mejoras en predios de Terceros		-
Gastos por Siniestros a Recuperar	174.392	174.392	Caja Fidera en Construccion		
Seguros a vencer	561.891	617.416	Equipos y herramientas en proceso	1.681.107	1.613.083
Alquileres pagados por adelantado	1.375.184	1.020.668	Muebles y Equipos en proceso		3.729.475
Desarrollo de nuevos negocios en curso	173.607	173.607	Inmuebles en proceso		
Premios a Regularizar			(nuevas cuentas a incluir)		
Retenciones IDU Credito	662.228	207.170	Total	35.495.013	26.292.826
Otros creditos	1.650				
(nuevas cuentas a incluir)					
Total	217.503.279	217.421.681			



## NOTA 7 – INVENTARIOS

Los bienes de cambio están compuestos de la siguiente manera:

### NOTA 7

Concepto	En miles de guaraníes	
	2026	2025
Mercaderías		
Productos terminados	20.571.336	26.738.721
Productos en proceso	-	-
Materia prima	111.653.816	137.941.724
Insumos	15.655.339	14.485.742
Otros Bienes de Cambio	7.666.870	7.664.373
Mercaderías en Transito	-	-
(nuevas cuentas a incluir)		
(-) Previsión para desvalorización y deterioro de inventario		
<b>Total</b>	<b>155.547.362</b>	<b>186.830.560</b>

## Nota 8 - INVERSIONES EN ASOCIADAS NO CORRIENTE

Las inversiones en sociedades donde se ejerce control se describen a continuación:

31/03/2026 la composición de este rubro es la siguiente:

Las inversiones en sociedades donde no se ejerce control se describen a continuación:

Periodo	2026	2025
Total Inversión	415.676.113	345.325.774

a) Datos sobre la sociedad:

Nombre de Sociedad	RUC	Cantidad de acciones	2026	
			Total Patrimonio neto	Total del resultado
TRANSAGRO S.A.	80024300-5	122066	259.303.653	66.993.657
ALIMENTEC S.A.	80120544-1	1140	2.118.861	751.448
CONSULTAGRO S.A.	80123510-3	26	-149.401	331.217
HORMIPLUS S.A.	80126731-5	8500	1.171.010	-4.949.463
PROBAL S.A.	80061967-6	17462	48.635.526	8.525.093
PROVUM S.A.	80131293-0	26	50.000	-
SINSA	80131292-2	26	2.602.174	2.045
AGRO MANI S.A.	80085510-8	3836	76.464.172	8.547.461
IMPORT. ALEMANA S.A.	80028089-0	15253	96.130.014	8.071.722

NOTA 9 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO - NETO

Al 31/03/2026 a composición de este rubro es la siguiente:

En miles de guaraníes

	Costo histórico revaluado al inicio del año	Adquisiciones	Bajas	Revalúo del año	Valor de origen revaluado al final del año	Depreciación acumulada revaluada al inicio del año	Depreciación del año	Revalúo depreciación acumulada del año	Valor neto contable	
									2026	2025
Instalaciones	835.403	1.101.882		-	835.403	-	15.015	-	1.922.270	835.403
Muebles y equipos	16.181.701	371.166		-	16.181.701	-	290.831	-	16.262.035	16.181.701
Maquinarias	30.566.636	836.439		-	30.566.636	-	549.370	-	30.853.705	30.566.636
Basculas	610			-	610	-	11	-	599	610
Construcciones	145.941.072	11.214.262		-	145.941.072	-	2.622.979	-	154.532.355	145.941.072
Bienes de Uso Ley 60/90	4.027.741			-	4.027.741	-	72.390	-	3.955.351	4.027.741
Inmuebles	43.390.232	71.733.577		-	43.390.232	-	-	-	115.123.809	43.390.232
Equipos informaticos	4.064.516	330.299		-	4.064.516	-	73.051	-	4.321.764	4.064.516
Rodados	28.664.856		42.032	-	28.664.856	-	515.189	-	28.107.635	28.664.856
Maquinarias de Silo	3.225.274			-	3.225.274	-	57.967	-	3.167.307	3.225.274
Herramientas y Equipos (nuevas cuentas a incluir)	1.881.101	78.047		-	1.881.101	-	33.809	-	1.925.340	1.881.101
							-			
Totales	278.779.141	85.665.672	42.032	-	278.779.141	-	4.230.612	-	360.172.169	278.779.141

NOTA 10 – ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Al 31/03/2026 no posee detalles para esta nota:

	En guaraníes	
	2026	2025
Propiedad, planta y equipo (Detallar bienes de uso)	0	0
Total	0	0
		0
Activos intangibles	NO APLICABLE PARA EL PERIODO	
Total	0	0
Inversiones	0	0
Total	0	0
Total general	0	0



NOTA 11 – ACTIVOS INTANGIBLES

Al 31/03/2026 la composición de este rubro es la siguiente:

NOTA 11

Activos intangibles	En miles de guaranies	
	2026	2025
Marcas y Patentes	1.142.115	1.142.115
Menos amortización acumulada	-806.497	-622.707
Total general	335.618	519.408

NOTA 12 – GOODWILL

Al 31/03/2026 HILAGRO SA no posee detalles para esta nota:

Goodwill	2026	2025
NO APLICABLE PARA EL PERIODO		
Total general	0	0

NOTA 13 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

Al 31/03/2026 la composición de las cuentas por pagar comerciales es como sigue:

En miles de guaranies

Las cuentas por pagar comerciales se componen como sigue:

NOTA 13

Corrientes	Simbología según ISO 4217	Indicación de Moneda	2026	2025
Proveedores - Entidades Relacionadas		GUARANIES	27.554.605	4.639.946
Otros proveedores del exterior				
Proveedores locales		GUARANIES	17.322.058	31.731.668
(nuevas cuentas a incluir)				
Total cuentas a pagar por comerciales			44.876.663	36.371.614

No Corrientes	Simbología según ISO 4217	Indicación de Moneda	2026	2025
Proveedores - Entidades Relacionadas				
Otros proveedores del exterior				
Proveedores locales			84.736.577	34.427.809
(nuevas cuentas a incluir)				
Total cuentas a pagar por comerciales			84.736.577	34.427.809

NOTA 14 – PRESTAMOS A CORTO PLAZO Y LARGO PLAZO:

Al 31/03/2026 la composición de este rubro es la siguiente, es considerada corto plazo toda obligación cuya cuota a amortizar se encuentra dentro de los 12 meses desde el cierre:

Corrientes	2026					2025				
Préstamos de Entidades Locales	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Importe (miles de Gs)	Tipo de Garantía
BANCO ATLAS	19/07/2026	PYG	GUARANIES	37.007.150	CODEUDORIA	24/07/2025	PYG	GUARANIES	25.755.913	CODEUDORIA
BANCOP	15/05/2026	PYG	GUARANIES	12.500.000	CODEUDORIA	19/03/2025	PYG	GUARANIES	14.000.000	CODEUDORIA
SUDAMERIS	19/11/2026	PYG	GUARANIES	52.500.000	CODEUDORIA	24/11/2025	PYG	GUARANIES	88.500.000	CODEUDORIA
CONTINENTAL	11/07/2026	PYG	GUARANIES	34.830.000	HIPOTECARIO/WARRANT	26/02/2025	PYG	GUARANIES	50.000.000	HIPOTECARIO/WARRANT
FAMILIAR	20/05/2026	PYG	GUARANIES	7.741.414	CODEUDORIA/WARRANT	30/04/2025	PYG	GUARANIES	21.690.170	CODEUDORIA/WARRANT
CNB	08/10/2026	PYG	GUARANIES	17.000.000	CODEUDORIA	18/06/2025	PYG	GUARANIES	55.400.000	CODEUDORIA
ITAU	20/11/2026	PYG	GUARANIES	56.142.857	CODEUDORIA/HIPOTEC	31/05/2025	PYG	GUARANIES	40.588.857	CODEUDORIA/HIPOTEC
REGIONAL										
BASA	17/09/2026	USD	DOLARES	31.988.518	CODEUDORIA	04/06/2025	PYG	GUARANIES	35.000.000	CODEUDORIA
CONTINENTAL										
FAMILIAR	15/09/2026	USD	DOLARES	9.597.576	CODEUDORIA					
TRANSAGRO SA	27/08/2026	PYG	GUARANIES	124.553.500	SOLA FIRMA	19/06/2025	PYG	GUARANIES	69.000.000	SOLA FIRMA
INTERFISA						29/04/2025	PYG	GUARANIES	12.501.320	CODEUDORIA
ITAU	13/09/2026	USD	DOLARES	5.337.929	CODEUDORIA					
BVPASA	27/04/2026	PYG	GUARANIES	15.000.000	BONOS EN BOLSA	01/08/2025	PYG	GUARANIES	20.000.000	BONOS EN BOLSA
(Incluir otras entidades)										
Deudas bursátiles										
(Incluir programas de forma individual)										
Préstamos de Entidades en el Exterior										
Nombre de la entidad financiera										
Nombre de la entidad financiera										
(Incluir otras entidades)										
Deudas bursátiles										
(Incluir programas de forma individual)										
Intereses préstamos entidades financieras a pagar										
Intereses a pagar				44.935.294				40.743.877		
(-) Intereses a Devengar				-26.734.489						-26.319.200
Intereses deudas bursátiles a pagar										
Intereses a pagar										
(-) Intereses a Devengar										
Total				422.399.749				446.860.937		

**NOTA 15 – PORCION CORRIENTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO**

Al 31/03/2026 el rubro presenta la siguiente composición:

Porción corriente de la deuda a largo plazo	En miles de guaraníes	
	2026	2025
Cuentas por pagar comerciales		
Préstamos bancarios	34.901.429	25.288.857
Bonos bursátiles		
Intereses bancarios a pagar		
Intereses bursátiles a pagar		
<i>(nuevas cuentas a incluir)</i>		
<b>Total general</b>	<b>34.901.429</b>	<b>25.288.857</b>

**NOTA 16 – REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES A PAGAR**

Al 31/03/2026 la composición de este rubro es la siguiente:

Remuneraciones y cargas sociales a pagar	En miles de guaraníes	
	2026	2025
Sueldo y otras remuneraciones a pagar	1.096.697	
Aportes y retenciones a pagar	1.405.454	1.751.742
Remuneraciones al personal superior a pagar	178.668	177.384
<i>(Indicar otras cuentas)</i>		
<b>Total</b>	<b>2.680.820</b>	<b>1.929.126</b>

NOTA 17 – IMPUESTOS A PAGAR

Al 31/03/2026 la composición de este rubro es la siguiente:

Impuestos a pagar	En miles de guaraníes	
	2026	2025
Impuesto a la renta a pagar	740.088	328.989
Otros impuestos a pagar (Indicar otros impuestos)		
Total	740.088	328.989

NOTA 18 - PROVISIONES Y PROVEEDORES DE BIENES Y SERVICIOS

Al 31/03/2026 la composición de este rubro es la siguiente:

Provisiones	En miles de guaraníes	
	2026	2025
Alquileres a Pagar	SIN MOVIMIENTO EN EL PERIODO	
Servicios Basicos a Pagar		
Honorarios Profesionales a Pagar (Indicar cuentas)		
Total		

NOTA 19 – OTROS PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Al 31/03/2026 la composición de este rubro es el siguiente:

En miles de guaraníes					
NOTA 19					
Corrientes	2026	2025	No Corrientes	2026	2025
Retencion de IVA a pagar	471.909	708.182	Retencion de IVA a pagar		
Retencion Impuesto a la renta a Pagar	20.475	20.475	Retencion Impuesto a la renta a Pagar		
Fact.Export. A embarcar	345.585	501.550	Impuestos diferidos		
Factura Flete Exp.a embarcar	84.827	28.396	Otros ingresos diferidos		
Fletes Exportacion a Pagar	299.587		Previsiones para contingencias/Indemnizaciones y despidos (nuevas cuentas a incluir)		
Anticipo de clientes	1.896.779	965.705	Total	-	-
Tarjetas de Credito a pagar	123				
Servicios Varios Transagro a Pagar	114.690	54.800			
Articulos en Devolucion en Proceso	321.323	258.855			
Previsiones para contingencias/Indemnizaciones y despidos (nuevas cuentas a incluir)	-	-			
Total	3.555.298	2.537.962			

PATRIMONIO NETO

A continuación, se detallan las cuentas que componen el patrimonio Neto al 31/03/2026 comparativo con el mismo periodo del año anterior:

## NOTA 20 – CAPITAL INTEGRADO

Fecha	2026	2025
Monto Capital Social	236.635.000	236.635.000
Monto Capital Integrado	236.635.000	236.635.000
Cantidad de Acciones	236.635	236.635
Valor Nominal de Acciones	1.000.000	1.000.000
Total	<b>236.635.000</b>	<b>236.635.000</b>

## NOTA 21 – RESERVAS

En miles de guaraníes		
	2026	2025
<b>a Reserva de revalúo</b>	<b>7.087.433</b>	<b>7.087.433</b>
El revaluo de los activos fijos se realiza mediante el coeficiente de revaluo emitido por la DNIT cada ejercicio.		
<b>b Reserva legal</b>	<b>25.040.031</b>	<b>20.794.879</b>
<b>Reserva Legal</b> , establecida en el artículo 91 de la Ley 1.034/83 Del Comerciante, que obliga a no distribuir el 5% de las utilidades netas del ejercicio hasta alcanzar el veinte por ciento del capital suscrito.		
<b>c Reservas estatutarias</b>		
<b>Reserva Facultativa</b> , se decidió constituir reservas facultativas a efectos de ver como va sucediendo en el futuro la operatividad del negocio como para capitalizar o distribuir.		
<b>d Reservas facultativas</b>	<b>127.081.492</b>	<b>22.903.365</b>
Breve Descripción		

## NOTA 22 – DIFERENCIA TRANSITORIA POR CONVERSION

En miles de guaraníes		
	2026	2025
<b>Diferencia transitoria por conversión</b>		
SIN MOVIMIENTO EN EL PERIODO		

## NOTA 23 – RESULTADOS ACUMULADOS

	En miles de guaraníes	
	2026	2025
Resultado de ejercicios anteriores	-	41.741.122
Resultado del ejercicio actual	-2.738.558	1.973.258
Totales	-2.738.558	43.714.379

## NOTA 24 – INTERES MINORITARIO

	En miles de guaraníes	
	2026	2025
Interes Minoritario	SIN MOVIMIENTO EN EL PERIODO	

## NOTA 25 – VENTAS

	En miles de guaraníes	
	2026	2025
<b>Ventas</b>		
<b>Ventas línea de negocio 1</b>		
<b><i>Local</i></b>		
Contado	60.084.703	46.342.334
Crédito	72.414.453	84.911.095
<b><i>Exterior</i></b>		
Contado		
Crédito	5.728.567	3.290.855
<b>Ventas línea de negocio 2</b>		
<b><i>Local</i></b>		
Contado		
Crédito		
<b><i>Exterior</i></b>		
Contado		
Crédito		
(nuevas líneas de negocio a incluir)		
<b>Total</b>	138.227.723	134.544.284



**NOTA 26 - COSTO DE VENTAS**

<b>Costo de ventas</b>	Miles de guaraníes	
	<b>2026</b>	<b>2025</b>
<b>Línea de negocio 1</b>		
Existencia inicial del inventario	199.127.394	140.827.925
+ Compra de bienes y servicios		
+ Costo de producción	33.441.172	123.548.600
- Existencia final de inventario	-155.547.362	-186.830.560
<b>Línea de negocio 2</b>		
Existencia inicial del inventario		
+ Compra de bienes y servicios		
+ Costo de producción		
- Existencia final de inventario		
(nuevas líneas de negocio a incluir)		
<b>Total costo de ventas</b>	<b>77.021.205</b>	<b>77.545.965</b>

**NOTA 27 - GASTOS**

(Esta nota deberá ser incluida cuando en el estado de resultados se haga mención a una cuenta de carácter general o cuyo nombre no permita una adecuada identificación de la naturaleza del gasto y su importe sea significativo)

El rubro está compuesto de la siguiente forma:

Miles de guaraníes

31/12/2025	2026			2025		
	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Total	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Total
Agua	10.480	2.165	12.645	10.931	5.431	16.362
Agüinaldos	1.044.438	20.992	1.065.429	910.568	29.869	940.437
Alquileres de espacios para ventas	-	-	-	-	-	-
Alquileres Pagados	911.433	40.099	951.531	626.473	26.552	653.025
Análisis	62.898	-	62.898	57.766	-	57.766
Bonificación Familiar	260.897	6.088	266.985	205.437	5.876	211.314
Capacitación	122.133	65.611	187.744	136.243	54.520	190.764
Carga y descarga	215.791	-	215.791	270.053	-	270.053
Combustibles y lubricantes	2.335.224	67.170	2.402.394	2.114.637	85.110	2.199.746
Comisiones	-	-	-	-	-	-
Correos y Encomiendas	3.049	498	3.547	1.851	3.181	5.032
Desarrollo Productos Nuevos	-	-	-	55	-	55
Descontos concedidos	558.437	-	558.437	248.131	284.006	532.137
Diseño envases y marcas	-	-	-	-	-	-
Donaciones	30	603.969	603.999	1.341	1.287.926	1.289.267
Energía eléctrica	1.143.897	39.458	1.183.355	965.061	24.400	989.461
Exámenes Laboratoriales	4.000	19.872	23.872	23.230	532	23.762
Fletes	3.385.753	3.182	3.388.934	3.819.001	282	3.819.282
Fumigación	75.596	1.385	76.982	59.677	2.071	61.748
Gastos bancarios	7.375	-	7.375	12.893	-	12.893
Gastos de comunicación	98.172	66.960	165.131	86.317	63.253	149.571
Gastos de Enfermería y Lactancia	3.795	6.034	9.829	-	3.295	3.295
Gastos de Inducción	36.297	2.329	38.626	37.011	2.682	39.692
Gastos de Informática	107.461	262.656	370.117	154.209	224.932	379.141
Gastos de Montacargas	-	-	-	159.979	-	159.979
Gastos de oficina	232.015	89.118	321.133	214.695	141.541	356.236
Gastos de Reclutamiento y Selección	1.927	-	1.927	32.684	-	32.684
Gastos de Rodados	1.848.939	48.259	1.897.198	2.980.237	74.372	3.054.609
Gastos exportación Com.	248.125	-	248.125	31.955	-	31.955
Gastos Generales	494	82.455	82.949	-	82.217	82.217
Gastos leña	44.460	-	44.460	37.515	-	37.515
Gastos montacargas	115.114	-	115.114	96.975	-	96.975
Gastos no Deducibles	6.405	1.630	8.035	4.191	424	4.615
Gastos Sociales	32.956	149.988	182.944	31.091	335.213	366.304
Honorarios profesionales	51.413	249.363	300.776	44.941	593.890	638.831
Impuestos, tasas y Patentes	445.506	66.656	512.162	158.581	-	158.581
Indemnización y Preaviso	740.713	9.406	750.118	408.910	41.350	450.259
Intereses Varios	-	-	-	-	-	-
Insumos	259.044	-	259.044	264.993	-	264.993
Insumos Fabrica	237.536	-	237.536	208.453	-	208.453
Insumos Laboratorio	-	-	-	7.344	-	7.344
Insumos Marketing	-	-	-	-	-	-
Insumos SAC	9.696	-	9.696	-	-	-
Limpieza	147.369	50.543	197.911	134.583	61.953	196.536
Mejoras comunitarias	-	-	-	-	-	-
Mejoras en inmuebles	-	-	-	-	-	-
Muestras	44.308	-	44.308	32.041	-	32.041
Peajes	14.724	2.599	17.322	8.250	2.698	10.949
Perdida de Productos	81.380	-	81.380	121.105	-	121.105
Perdida Por Dev. de Productos	1.297.865	-	1.297.865	1.354.480	-	1.354.480
Premios	280.248	161.856	442.104	298.970	257.874	556.844
Publicidad	1.211.662	-	1.211.662	1.148.939	-	1.148.939
Recupero de Gastos	-1.034.110	-204.266	-1.238.376	-949.737	-175.037	-1.124.774
Registros y Certificaciones Industriales	1.748	-	1.748	3.349	-	3.349
Remuner. Pers. Sup. Prov. Bonif.	34.364	72.613	106.977	34.457	63.542	97.999
Remuneración Pers. Superior	489.583	871.355	1.360.938	490.724	762.506	1.253.230
Reparación y mantenimiento	1.306.727	303.725	1.610.452	1.369.296	266.154	1.635.450
Retorno y Gastos Comercial	826.246	-	826.246	568.276	-	568.276
Retorno y Gastos Panadería	32.685	-	32.685	-	-	-
Retorno y Glos. Supermercados	2.413.164	-	2.413.164	1.882.071	-	1.882.071
Robo y Siniestro	-	1.877	1.877	745	-	745
Seguridad	209.834	13.136	222.970	268.700	7.326	276.026
Seguro IPS	2.251.891	47.494	2.299.385	1.879.999	72.849	1.952.848
Seguro Privado y Otros	-	77.071	77.071	-	109.168	109.168
Seguros pagados	-	215.463	215.463	-	191.385	191.385
Servicios Personales	488.719	3.099.102	3.587.821	80.176	2.263.824	2.343.999
Servicios Personales Prov. Bonif.	-	-	-	-	-	-
Sueldos Comisionistas	1.761.064	-	1.761.064	1.742.351	6.700	1.749.051
Sueldos y Jomales	10.262.622	246.247	10.508.869	8.806.223	342.449	9.148.672
Suscripción diarios, revistas y otros	665	-	665	765	-	765
Tratamiento de granos	115.096	-	115.096	127.490	-	127.490
Uniformes	355.980	35.226	391.205	392.438	83.657	476.095
Vacaciones	339.239	5.653	344.892	237.262	8.546	245.809
Viajes y estadías	836.019	129.953	965.972	765.956	75.222	841.179
<b>Total</b>	<b>38.430.590</b>	<b>7.034.986</b>	<b>45.465.576</b>	<b>35.222.338</b>	<b>7.773.741</b>	<b>42.996.079</b>

**Nota 28 - Otros Ingresos y gastos operativos**

Miles de guaraníes

**NOTA 28**

<b>Otros ingresos</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>Otros gastos</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
Ganancia por Sobrante	488.078	3.491.135	Depreciacion B.de Uso	4.230.612	3.357.031
Ventas del Activo	178.255	201.449	Creditos incobrables	275.783	268.319
Costo de Venta del Activo	-42.032	-8.586	Gastos no Deducibles		
Descuentos Obtenidos	37.035	281.925	Aportes Extraordinarios	645.131	415.848
Alquileres Cobrados	914.424	178.545	Amortizacion Intangibles	45.947	46.488
Indemnizacion Seguros	-	-	Reserva Legal		
Ingresos Varios	44.634	19.622	Donaciones		
Costos Varios	-281.229	-	Diferencia de Cambio	9.527.768	2.630.249
Diferencia de Precios	-	-	Perdida por Faltante	127.444	255.457
Diferencia de Cambio	8.782.323	3.052.834			
<b>Total</b>	<b>10.121.487</b>	<b>7.216.925</b>	<b>Total</b>	<b>14.852.686</b>	<b>6.973.392</b>

**NOTA 29 - INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS NETOS**

Miles de guaraníes

**NOTA 29**

<b>Ingresos Financieros netos</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>Gastos Financieros netos</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
Intereses Cobrados	1.641.640	48.338	Intereses financieros	17.102.350	13.417.921
Interes Moratorio	-	-	Gastos Bancarios	113.873	219.454
Intereses Cobrados Prest. Vinc.	1.911.155	1.645.511			
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>3.552.795</b>	<b>1.693.849</b>	<b>Total gastos financieros</b>	<b>17.216.222</b>	<b>13.637.375</b>

**Nota 30 - Resultado de inversiones en asociadas**

Miles de guaraníes

**NOTA 30**

<b>Resultado de inversiones en asociadas</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
Dividendos de participaciones	-	-
Ingresos por VPP	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nota 31 - Resultado participación minoritaria

Miles de guaraníes

Resultado participación minoritaria  
(Detallar cuenta)

2026

2025

NO APLICABLE

Total

-

-

Nota 32 - IMPUESTO A LA RENTA

En miles de guaraníes

NOTA 32

2026

2025

Impuesto a la renta

84.874

328.989

Total

84.874

328.989

Nota 33 - Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta

En miles de guaraníes

2026

2025

Conceptos  
(Detallar)

NO APLICABLE

Total

-

-

Nota 34 - Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta

En miles de guaraníes

Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta	2026	2025
(nueva cuenta a incluir)	NO APLICABLE	
Subtotal		
- Impuesto a la renta		
Total		
	-	-

NOTA 35- UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DEL AÑO Y POR ACCION ORDINARIA

La Sociedad calcula la utilidad (pérdida) neta por acción sobre la base de la utilidad (pérdida) del año y ... acciones ordinarias (aclarar las características de las acciones) de valor nominal G 1.000.000 cada una con derecho a 1 voto por acción.

	2026	2025
Cantidad de Acciones Ordinarias en Circulación	236.635	236.635
Utilidad Neta	-2.738.558	1.973.258
Utilidad Neta por Acción Ordinaria	-12	8

NOTA 36 - ACTIVOS GRAVADOS

Los siguientes bienes de propiedad de la Sociedad han sido hipotecados y prendados en garantía de obligaciones financieras.

Al 31 de Marzo de 2026

Tipo de Activo	Datos del activo gravado	Tipo de garantía	Importe (indicar moneda)	A favor de
Edificio	Planta 1	Hipotecaria	USD 6.500.000	Banco Continental
Edificio y Maquinarias	Planta 2	Hipoteca/Prendaria	USD 10.500.000	Banco Itau

Al 31 de Marzo de 2025

Tipo de Activo	Datos del activo gravado	Tipo de garantía	Importe (indicar moneda)	A favor de
Edificio	Planta 1	Hipotecaria	USD 6.500.000	Banco Continental
Edificio y Maquinarias	Planta 2	Hipoteca/Prendaria	USD10.500.000	Banco Itau

## NOTA 37 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Los principales contratos suscriptos por la Sociedad, vigentes al 31 de Marzo de 2026 son:

### Corrientes

Préstamos de Entidades Locales	Vencimiento	Símbolo de Moneda	2026		Tipo de Garantía
			Moneda	Importe (miles de Gs)	
BANCO ATLAS	19/07/2026	PYG	GUARANIES	24.755.913	CODEUDORIA
BANCOP	15/05/2026	PYG	GUARANIES	12.500.000	CODEUDORIA
SUDAMERIS	19/11/2026	PYG	GUARANIES	96.000.000	CODEUDORIA
CONTINENTAL	11/07/2026	PYG	GUARANIES	57.830.000	HIPOTECARIO/WARRANT
FAMILIAR	20/05/2026	PYG	GUARANIES	25.915.963	CODEUDORIA/WARRANT
GNB	08/10/2026	PYG	GUARANIES	30.000.000	CODEUDORIA
ITAU	20/11/2026	PYG	GUARANIES	56.542.857	CODEUDORIA/HIPOTEC
BASA	06/03/2026	PYG	GUARANIES	29.200.000	CODEUDORIA

**332.744.733**

### No Corrientes

Préstamos de Entidades Locales	Vencimiento	Símbolo de Moneda	2026		Tipo de garantía
			Moneda	Importe (miles de Gs)	
CONTINENTAL	05/07/2031	PYG	GUARANIES	29.170.000	CODEUDORIA
ATLAS	03/07/2029	PYG	GUARANIES	34.004.400	CODEUDORIA
ITAU	26/10/2029	PYG	GUARANIES	37.714.286	CODEUD/HIPOT/WARRANT
SUDAMERIS	22/09/2031	PYG	GUARANIES	61.000.000	CODEUDORIA
GNB	20/05/2027	PYG	GUARANIES	33.800.000	CODEUDORIA
SUDAMERIS	18/05/2027	USD	DOLARES	32.862.300	CODEUDORIA

**228.550.986**

## NOTA 38 - IMPUESTO DIFERIDO

En miles de guaraníes

Al 31 de marzo del 2026 no hemos realizado diferidos, no aplicamos las NIF.

	2026	2025
Activos y pasivos impositivos diferidos:		
Caja y Bancos		
Inversiones		
Previsión para deudores incobrables		
Bienes de uso	SIN MOVIMIENTO EN EL PERIODO	
Activos intangibles		
Previsión del pasivo		
Deudas comerciales y bancarias		
Bienes de cambio		
Sub - total		
Previsión para impuestos diferidos netos		
Total activo/pasivo impositivo diferido neto antes de quebrantos		
Quebranto impositivo		
<b>Total</b>		



#### NOTA 39 - HECHOS POSTERIORES

Entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de preparación de estos estados financieros, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que afecten la situación patrimonial o financiera o los resultados de la Sociedad al 31 de marzo 2026.

## NOTA 40 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Miles de guaraníes

	2026	2025
<b>ACTIVO</b>		
Inversiones temporales		
Cuentas a cobrar comerciales	<b>193.294.758</b>	<b>108.034.504</b>
TRANSAGRO	129.454.008	76.711.183
ALIMENTEC	4.384.909	1.840.994
CONSULTAGRO	12.468.697	1.824.602
HORMIPLUS	27.172.599	26.861.757
PROBAL	606.822	792.450
AGRO MANI	19.184.903	3.518
IMPORTADORA ALEMANA	22.819	-
Otros créditos		
<b>Total activo</b>	<b>193.294.758</b>	<b>108.034.504</b>
<b>PASIVO</b>		
Cuentas por pagar comerciales	<b>152.934.585</b>	<b>73.639.946</b>
TRANSAGRO	127.096.663	71.167.775
ALIMENTEC	164.495	138.318
CONSULTAGRO	3.935.486	1.833.085
HORMIPLUS	21.201.397	-
PROBAL	454.778	500.768
AGRO MANI	81.766	-
IMPORTADORA ALEMANA	-	-
Préstamos a corto plazo		
Provisiones		
Préstamos a largo plazo		
Otros pasivos		
<b>Total pasivo</b>	<b>152.934.585</b>	<b>73.639.946</b>

	2026	2025
<b>Costo de ventas</b>	48.600.414	244.097.472
Compras (Empresa vinculada)	41.461.233	200.184.449
Compras (Accionistas)	329.659	3.618.272
Ventas (Empresa vinculada)	6.786.331	40.270.000
Ventas (Accionistas)	23.190	24.751
<b>Gastos administrativos</b>		
Honorarios por servicios		
Otros		
<b>Gastos financieros</b>		
Intereses pagados por préstamos		

