



MEMORIA ANUAL *2025*



Nuestro PROPÓSITO

“Satisfacer la necesidad de los clientes a través de créditos de una forma ágil, oportuna y confiable”.

VISIÓN

VALORES

1. Solidaridad
2. Respeto
3. Compromiso
4. Excelencia
5. Innovación
6. Sostenibilidad

“Ser una empresa con un equipo de alto desempeño, innovadora en servicios financieros digitales ágiles, sólida y rentable a través de alianzas estratégicas.”.

1. Carta del Presidente

El año 2025 quedará marcado como un período de consolidación y evolución para NEGOFIN S.A.E.C.A.

Los desafíos que enfrentamos en años anteriores nos impulsaron a transformarnos. Aprendimos que la resiliencia no es solo una capacidad de reacción, sino una forma de pensar y gestionar. Hoy somos una organización más sólida, más estratégica y mejor preparada para anticipar los cambios del entorno financiero.

Nuestro principal diferencial continúa siendo el talento humano. Cada logro alcanzado durante este ejercicio es resultado del compromiso, la dedicación y la profesionalidad de nuestros colaboradores. La obtención de la certificación Great Place To Work® representa mucho más que un reconocimiento externo: es la confirmación de que hemos construido una cultura basada en la confianza, el respeto y la excelencia.

Durante 2025 fortalecimos nuestra estructura financiera, optimizamos procesos y consolidamos una gestión más eficiente y profesional. La mejora en nuestros indicadores de rentabilidad y el crecimiento sostenido del negocio reflejan una administración prudente, una visión clara y un firme compromiso con la generación de valor.

La innovación continúa siendo uno de nuestros pilares estratégicos. La incorporación de herramientas tecnológicas, la digitalización de procesos y la mejora continua en la gestión de cartera nos permiten operar con mayor precisión, transparencia y eficiencia. Entendemos que el futuro del sector financiero exige agilidad, inteligencia analítica y capacidad de adaptación permanente.

Asimismo, reafirmamos nuestro compromiso con la sociedad a través del apoyo a iniciativas que generan un impacto positivo en nuestras comunidades. En ese sentido, acompañamos programas solidarios y proyectos que promueven la inclusión, el desarrollo humano y la cultura. Continuamos colaborando con iniciativas como la labor de la Teletón Paraguay, que brinda apoyo a miles de niños y familias, así como también con el trabajo de la Fundación Saraki, promoviendo la inclusión laboral y la igualdad de oportunidades para personas con discapacidad. Del mismo modo, apoyamos el proyecto cultural Sonidos de la Tierra, iniciativa que impulsa la educación musical como herramienta de transformación social para niños y jóvenes en distintas comunidades del país.

Miramos hacia el futuro con optimismo y responsabilidad. Contamos con una base patrimonial sólida, una estructura organizacional madura y un equipo humano comprometido con la excelencia. Estos pilares nos permiten proyectar un crecimiento sostenible, prudente y orientado al largo plazo.

Finalmente, extendiendo mi reconocimiento a cada colaborador de la empresa. El crecimiento sostenible alcanzado en 2025 es el resultado del esfuerzo colectivo y del compromiso con una visión compartida.

Seguiremos trabajando con integridad, disciplina y visión estratégica, convencidos de que el verdadero éxito es aquel que se construye de manera sostenible y compartida.

Atentamente,

Gustavo Borgognon
Presidente NEGOFIN S.A.E.C.A.

2. Perfil Corporativo

Razón Social: NEGOFIN S.A.E.C.A.

Actividad Principal: Administración y gestión de cartera de crédito **Domicilio:** República del Paraguay

Ejercicio Económico: 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

NEGOFIN S.A.E.C.A. se especializa en la administración, recuperación y gestión integral de cartera de crédito, brindando soluciones financieras eficientes y responsables.

3. Desempeño Económico

3.1 Resultados del Ejercicio

Concepto	2025	2024	Variación
Ventas	432.531.903	363.111.843	+19,1%
Utilidad Bruta	164.578.437	150.105.926	+9,6%
Resultado Operativo	141.340.763	102.738.277	+37,6%
Utilidad Neta	81.997.832	63.167.365	+29,8%

Análisis

- Crecimiento sostenido de ingresos impulsado por mayor volumen de cartera administrada.
- Mejora significativa del resultado operativo.
- Incremento en la rentabilidad para accionistas.
- Utilidad por acción: 1.139 (vs 877 en 2024).

4. Situación Financiera

4.1 Activos

Total Activos 2025: Gs. 1.037.248.516 **Crecimiento:** +19,8%

- Activos Corrientes: Gs. 885.325.861
- Activos No Corrientes: Gs. 151.922.654

La estructura refleja la naturaleza operativa del negocio financiero.

4.2 Pasivos

Total Pasivos 2025: Gs. 747.861.107

Crecimiento: +15,3%

El incremento responde principalmente a financiamiento destinado a expansión operativa.

4.3 Patrimonio Neto

Patrimonio Neto 2025: Gs. 289.387.409 Crecimiento:

+8,2%

El fortalecimiento patrimonial deriva de la generación sostenida de utilidades.

5. Indicadores Financieros Clave Liquidez Corriente

2024 |  1,43

2025 |  1,27

La empresa mantiene capacidad adecuada para cubrir obligaciones de corto plazo.

Endeudamiento

2024 |  75,8% 2025

|  72%

Mejora en la estructura financiera y reducción del peso relativo del pasivo.

Rentabilidad sobre Activos (ROA)

2024 |  7,3%

2025 |  7,9%

Mayor eficiencia en la utilización de activos.

Rentabilidad sobre Patrimonio (ROE)

2024 |  23,6% 2025 |

 28,3%

Elevada generación de valor para accionistas.

Margen Neto

2024 |  17,4%
2025 |  18,9%

Mejora en eficiencia y control de costos.

6. Flujo de Efectivo

- Flujo Operativo: (59.860.442)
 - Flujo de Inversión: (18.753.871)
 - Flujo de Financiamiento: 81.692.457
- Efectivo al cierre: **Gs. 24.281.084**

La estructura de flujos refleja una estrategia activa de expansión financiada con deuda y capital.

7. Gestión de Riesgos y Gobierno Corporativo Durante

2025 se fortalecieron:

- Políticas de evaluación y segmentación de cartera
- Control de provisiones
- Gestión prudente del apalancamiento
- Cumplimiento normativo
- Transparencia y buenas prácticas de gobierno corporativo

8. Gestión del Talento

En 2025, NEGOFIN obtuvo la certificación **Great Place To Work®**, consolidando un entorno laboral basado en:

- Confianza
- Desarrollo profesional
- Liderazgo participativo
- Bienestar integral

Este reconocimiento posiciona a la compañía como referente en clima organizacional dentro del sector financiero.

9. Responsabilidad Social Empresarial Compromiso con las Personas y la Comunidad

En NEGOFIN S.A.E.C.A. creemos que el crecimiento sostenible de una organización se construye a partir del talento de las personas y del compromiso con la sociedad. Por

ello, promovemos una cultura organizacional basada en el respeto, la inclusión y la generación de oportunidades.

Nuestra gestión busca generar valor no solo en el ámbito económico, sino también en el social, impulsando iniciativas que contribuyan al desarrollo de las comunidades y al bienestar de las personas.

Inclusión Laboral

Como parte de nuestro compromiso con la igualdad de oportunidades, la empresa promueve activamente políticas de inclusión laboral, brindando oportunidades de trabajo a personas con discapacidad.

En este marco, trabajamos conjuntamente con la Fundación Saraki, institución referente en Paraguay en la promoción de la inclusión social y laboral. A través de esta alianza, contribuimos a la integración de personas con discapacidad al ámbito profesional, fortaleciendo un entorno de trabajo diverso y enriquecedor.

Apoyo a la Cultura y al Desarrollo Comunitario

Asimismo, NEGOFIN S.A.E.C.A. acompaña iniciativas que promueven el desarrollo cultural y educativo en el país. En este sentido, brindamos apoyo al proyecto Sonidos de la Tierra, una destacada iniciativa que utiliza la educación musical como herramienta de transformación social, promoviendo valores como la disciplina, la creatividad y el trabajo en equipo entre niños y jóvenes.

Impacto Social

Nuestro compromiso con la comunidad se refleja en acciones concretas orientadas a generar valor social:

- Promoción de inclusión laboral para personas con discapacidad
- Apoyo a programas de desarrollo cultural y educativo
- Fomento de igualdad de oportunidades en el ámbito laboral
- Contribución al desarrollo social y comunitario

“Creemos firmemente que el crecimiento empresarial cobra verdadero sentido cuando contribuye a generar oportunidades, inclusión y desarrollo para las personas y la sociedad.”

10. Perspectivas 2026

Para el ejercicio 2026, la compañía proyecta:

- Expansión sostenida de cartera

- Optimización del costo financiero
- Fortalecimiento patrimonial
- Incorporación de herramientas tecnológicas para análisis predictivo
- Consolidación del liderazgo institucional

Conclusión General

El ejercicio 2025 evidencia un crecimiento sólido, mejora en rentabilidad y fortalecimiento institucional. NEGOFIN S.A.E.C.A. consolida su posición en el mercado financiero paraguayo mediante una gestión eficiente, prudente y socialmente responsable.

Gustavo Borgognon
Presidente NEGOFIN S.A.E.C.A.