



ANEXO A
MEMORIA DEL DIRECTORIO DE LA EMPRESA
“SALUM & WENZ S.A.”
Correspondiente al Ejercicio Cerrado
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

Señores Accionistas:
SALUM & WENZ S.A.
Presente

En cumplimiento a las disposiciones del Código Civil y a los estatutos sociales de nuestra Empresa, venimos a informarles de las actividades realizadas durante el ejercicio fenecido al 31 de diciembre del 2025.

Durante el ejercicio 2025, Salum & Wenz consolidó su posicionamiento como una empresa líder en el desarrollo y ejecución de proyectos constructivos de gran escala, destacándose por su enfoque en calidad, sostenibilidad e innovación.

En el ámbito institucional, la compañía fortaleció su compromiso social mediante la realización de dos campañas de donación de sangre, llevadas a cabo al inicio y cierre del año, promoviendo la participación activa de colaboradores y reafirmando su rol como agente responsable dentro de la comunidad.

Asimismo, se dio continuidad a alianzas estratégicas de impacto social y ambiental, destacándose la colaboración con Dequení y Yaguareté en el programa “Reciclando para la Educación”, generando resultados positivos en términos de reciclaje y apoyo a la educación. En paralelo, se mantuvieron vínculos con instituciones de formación como SNPP y SINAFOCAL, contribuyendo al desarrollo y capacitación del capital humano del sector.

La empresa también sostuvo una activa participación en gremios y cámaras empresariales relevantes, tales como:

- Cámara de Comercio e Industria Paraguayo-Alemana (AHK)
- Consejo Paraguayo de Construcción Sostenible
- Cámara de Comercio Paraguay–Brasil
- Cámara Paraguaya de Desarrolladores Inmobiliarios

Esta presencia institucional fortalece la articulación público-privada y posiciona a la compañía dentro de los principales espacios de decisión y desarrollo del sector.

En materia de liderazgo y posicionamiento sectorial, Salum & Wenz participó como sponsor oficial del evento “Ice Box Challenge”, organizado por el Consejo Paraguayo de Construcción Sostenible, reafirmando su compromiso con la eficiencia energética y la construcción sustentable.

Adicionalmente, la empresa tuvo una destacada participación en el evento “BuildGreen 2025”, donde presentó la conferencia “Formando futuro con construcción sostenible: Universidad Politécnica Taiwán–Paraguay”, evidenciando su experiencia en el desarrollo de proyectos sostenibles de alta complejidad.





En cuanto a estándares de gestión, la compañía obtuvo la recertificación de la norma ISO 9001:2015 (Gestión de la Calidad), incorporando además nuevas certificaciones que fortalecen integralmente sus sistemas de gestión: ISO 14001:2015 (Gestión Ambiental) e ISO 45001:2018 (Seguridad y Salud en el Trabajo). Estas certificaciones consolidan un enfoque operativo basado en la calidad, la sostenibilidad ambiental, la seguridad laboral y la mejora continua de sus procesos.

Salum & Wenz mantuvo una presencia activa en medios de comunicación y canales de difusión institucional, fortaleciendo su posicionamiento de marca, visibilidad y reputación en el mercado.

Se fortalecieron áreas importantes como la Seguridad y Salud Ocupacional promoviendo un entorno de trabajo seguro mediante la implementación de políticas de prevención, capacitación continua y cumplimiento de normativas vigentes en seguridad laboral.

En el área de sostenibilidad, como parte de su enfoque estratégico, la empresa impulsó prácticas de construcción sostenible, promoviendo el uso eficiente de recursos, materiales eco amigables y tecnologías que minimicen el impacto ambiental. La obra Planta Industrial Yaguarete Cartones que finalizó en el mes de noviembre 2025 fue un proyecto concebido bajo un enfoque de sustentabilidad, eficiencia y calidad, en alianza con un cliente que apuesta al desarrollo con visión.

En el 2025 también se produjeron cambios en la estructura organizacional de la empresa, con el nombramiento de un nuevo Gerente Administrativo Financiero, Gerente de Proyectos y las promociones internas.

En el ámbito financiero alcanzamos una utilidad neta inferior al ejercicio anterior. En esta área se realizaron cambios importantes, se adoptó una política financiera prudente, basada en la planificación estratégica, el control riguroso de costos y la diversificación de fuentes de ingresos a fin de aumentar el resultado económico de la empresa en los ejercicios siguientes.

En el mes de diciembre 2025 la empresa realizó la emisión exitosa de bonos a través del Esquema de Programa de Emisión Global, por valor de Gs. 8.000.000.000 distribuidos en dos series. Serie 1 por valor de Gs. 4.000.000.000 a una tasa del 12% con vencimiento 04/06/2029, Serie 2 por valor de Gs. 4.000.000.000 a una tasa del 12,20% con vencimiento 04/06/2030.

El sector de la construcción es siempre dinámico y en constante cambio, lo que nos obliga a estar siempre alertas y en plan de innovación permanente. Así también la fluctuación de precios de los materiales y de la mano de obra de nuestros contratistas significan grandes desafíos para mantener los márgenes deseados en cada obra. La creatividad y el foco en la eficiencia de costos es lo que nos ayudará a seguir siendo competitivos en el mercado.

Construcción y Dirección Proyectos.

Gracias a la sólida posición en el sector, Salum y Wenz consiguió la adjudicación para la construcción de importantes obras. Durante el año las obras de construcción más importantes fueron el Parque Tecnológico Inteligente Taiwán Paraguay, edificios habitacionales como Afianza Mariscal y Nest Living, edificio corporativo para la Caja Médica y Profesionales Universitarios. También tuvimos obras con clientes recurrentes como Casa Rica, donde ejecutamos las obras del depósito de Importados y el centro productor – panadería.





El Área de dirección de proyectos también se adjudicó el desarrollo de varios proyectos importantes, entre los que se destacan el Proyecto para el edificio Afianza Hassler, depósito de productos Nobel y el Hotel IBIS.

CONSIDERACIONES GENERALES.

La empresa desarrolló proyectos de construcción con altos estándares de calidad, eficiencia y seguridad, contribuyendo al crecimiento urbano y al bienestar de la comunidad.

Se aplican estándares de calidad en todas las etapas del proyecto, desde el diseño hasta la entrega final, asegurando la satisfacción del cliente.

El Directorio de Salum & Wenz S.A. reafirma su compromiso con la excelencia, la innovación y el desarrollo sostenible, orientando sus esfuerzos hacia el crecimiento continuo y la consolidación de la empresa como referente en el sector de la construcción en Paraguay.

Ing. Carlos Wenz Pallares
Presidente

