

## **MEMORIA DEL DIRECTORIO**

En nombre del Directorio de Esege S.A., tengo el honor de presentar la memoria correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025.

El ejercicio 2025 se desarrolló en un entorno macroeconómico desafiante, caracterizado por volatilidad en los mercados, presiones sobre los costos de importación y fluctuaciones en el tipo de cambio. En este contexto, Esege S.A. demostró resiliencia y capacidad de adaptación, sosteniendo un desempeño operativo sólido y consolidando su posicionamiento en el sector de comercialización de papeles, cartulinas, cartones y demás insumos de imprenta.

Durante el periodo, la empresa registró una evolución favorable en sus principales indicadores, evidenciada en el crecimiento del volumen de ventas y en la mejora de los márgenes operativos, impulsados por una gestión eficiente, disciplina en el control de costos y una adecuada administración del portafolio de productos.

En materia financiera, el Directorio ha priorizado el fortalecimiento de la estructura de capital, logrando avances significativos en la reducción del nivel de endeudamiento y en el fortalecimiento del capital de trabajo, factores que contribuyen a una mayor solidez financiera, liquidez y capacidad de respuesta ante escenarios cambiantes.

En este marco, resulta importante destacar que la sociedad llevó adelante emisiones de títulos de deuda que fueron colocadas en su totalidad en el mercado, reflejando la confianza de los inversionistas en la solidez, transparencia y perspectivas de crecimiento de la compañía. Este hito refuerza la capacidad de Esege S.A. para acceder a fuentes de financiamiento competitivas y continuar apalancando su desarrollo.

Asimismo, la sociedad ha continuado optimizando sus procesos operativos, especialmente en logística y abastecimiento, incrementando la eficiencia y reforzando su capacidad para atender de manera oportuna y competitiva las demandas del mercado.

Esege S.A. ha mantenido y fortalecido su presencia en el mercado, consolidando relaciones estratégicas con proveedores y clientes, basadas en la confianza, la calidad y el cumplimiento. Estos vínculos constituyen un activo clave para la continuidad y expansión de las operaciones.

El Directorio destaca el compromiso y profesionalismo de los colaboradores, cuyo desempeño ha sido determinante para la consecución de los objetivos planteados y para la generación de resultados consistentes en un entorno exigente.

De cara al futuro, la compañía continuará enfocada en la eficiencia operativa, la disciplina financiera y la identificación de oportunidades de crecimiento, con el objetivo de seguir generando valor sostenido y fortaleciendo su posición competitiva en el mercado.

Finalmente, expresamos nuestro agradecimiento a los accionistas por su confianza y respaldo permanente, reafirmando nuestro compromiso con una gestión transparente, responsable y orientada a maximizar el valor de la inversión en el largo plazo.

**Lic. Daniel Maldonado Troxler**  
**Presidente**