

MEMORIA DEL DIRECTORIO

Asunción, 27 de febrero de 2026

Señores
Accionistas de PTP PARAGUAY S.A.E.
Presente

De mi consideración:

El Directorio de PTP Paraguay S.A.E., somete a la consideración de los Señores Accionistas reunidos en esta Magna Asamblea General Ordinaria, en cumplimiento a lo establecido en los Estatutos Sociales y las disposiciones del Código Civil, la memoria anual correspondiente al Ejercicio Económico y Financiero cerrado al 31 de Diciembre del año 2025, conjuntamente con el Estado de Resultados, los Cuadros Complementarios, las Notas a los Estados Contables, el Informe del Síndico y el Dictamen de los Auditores Externos.

Nuestra Alianza Operacional en Usufructo Oneroso con la Administración Nacional de Navegación y Puertos (ANNP) firmada en Agosto del año 2014, siendo la primera APP para poner en valor el Puerto Villeta, se constituyó en la experiencia inicial del grupo en el país con este tipo de asociaciones Público-Privada.

En este contexto, el ejercicio 2025 representó un año de fortalecimiento para la Sociedad, en el cual se profundizaron acciones orientadas a la optimización de la eficiencia operativa, la mejora continua de los procesos, y el aprovechamiento racional de los recursos disponibles. Estas iniciativas permitieron afianzar el posicionamiento de PTP Paraguay S.A.E. como operador portuario estratégico, reforzando su capacidad de gestión, su solidez operativa y su compromiso con estándares crecientes de calidad, seguridad y sostenibilidad, en un marco de colaboración público-privada que continúa generando valor a largo plazo.

Panorama Económico 2025.

Durante el año 2025, la economía paraguaya transitó un escenario de consolidación, recuperación y fortalecimiento progresivo, luego de un período marcado por significativos desafíos macroeconómicos y climáticos. Si bien el contexto regional e internacional continuó presentando episodios de volatilidad, Paraguay logró sostener un desempeño sólido y resiliente, apoyado en la recuperación del sector agroexportador, una mayor previsibilidad macroeconómica y una mejora sostenida en las condiciones logísticas, sentando bases firmes para un crecimiento sostenido de cara al año 2026.

En materia de comercio internacional, el país evidenció una clara recuperación en los volúmenes de exportación, particularmente de productos estratégicos como la soja, la carne bovina y la energía eléctrica. Este desempeño fue impulsado por mejores rendimientos productivos, una normalización más eficiente de los flujos logísticos y una demanda externa más estable por parte de los principales socios comerciales, especialmente Brasil y Argentina. Paralelamente, las importaciones crecieron a un ritmo moderado y ordenado, acompañando el nivel de actividad económica y reflejando una gestión más eficiente del consumo interno y de las inversiones productivas, fortaleciendo el equilibrio del sector externo.

En cuanto a los precios internacionales de los commodities, si bien continuaron sujetos a fluctuaciones propias del mercado global, mostraron una tendencia más equilibrada y previsible, favoreciendo los ingresos por exportaciones y contribuyendo a la estabilidad de la balanza comercial. Asimismo, las políticas económicas orientadas a la disciplina fiscal y la estabilidad monetaria permitieron preservar y reforzar la confianza de los agentes económicos y del sector privado, generando un clima propicio para la inversión y el crecimiento.

En el plano de los acuerdos comerciales, durante 2025 se registraron avances relevantes en la implementación del acuerdo de libre comercio entre el Mercosur y la Unión Europea, cerrado en 2024. Dichos avances comenzaron a traducirse en expectativas concretas y positivas en términos de ampliación de mercados, diversificación de exportaciones y atracción de inversiones extranjeras directas. Para Paraguay, este acuerdo representa una oportunidad estratégica de largo plazo para consolidar su posicionamiento como hub logístico regional, potenciar el desarrollo de infraestructura vinculada al comercio exterior y fortalecer su inserción competitiva en los mercados internacionales de cara a 2026.

La Hidrovía Paraguay-Paraná continuó desempeñando un rol central y estratégico para la economía nacional y regional, constituyéndose en un eje clave para el transporte de exportaciones e importaciones. A diferencia del año 2024, el ejercicio 2025 presentó condiciones hidrológicas más favorables, lo que permitió mejoras significativas en la navegabilidad y en la capacidad de carga de las embarcaciones. Esta situación se tradujo en una mayor eficiencia operativa, con reducción de costos logísticos y optimización de los tiempos de transporte.

Si bien persiste la necesidad de continuar con tareas de dragado, mantenimiento y coordinación entre los países de la cuenca para asegurar la sostenibilidad y competitividad de la hidrovía a largo plazo, el contexto observado durante 2025 resultó claramente favorable. En este marco, los operadores logísticos emplazados sobre la hidrovía, entre ellos **PTP**, lograron fortalecer su desempeño operativo, demostrando capacidad de adaptación, resiliencia y compromiso con el desarrollo del comercio fluvial y regional, proyectando un escenario alentador y de oportunidades para el año 2026.

Gestión 2025: Crecimiento, Eficiencia Operativa y Creación de Valor – PTP PARAGUAY

Durante el ejercicio 2025, PTP Paraguay continuó profundizando su proceso de crecimiento, alcanzando mejores niveles de rentabilidad, un aumento sostenido en la facturación y un incremento significativo en los volúmenes operados, como resultado de una gestión enfocada en la eficiencia, la optimización de recursos y la expansión de sus operaciones. Los resultados obtenidos reflejan una organización plenamente afianzada en su estructura operativa, capaz de ejecutar con éxito una estrategia orientada al crecimiento y a la generación de valor sostenido.

A lo largo del año, la compañía llevó adelante nuevas inversiones y mejoras operativas destinadas a optimizar su infraestructura, ampliar y diversificar los servicios prestados y elevar los estándares de eficiencia, seguridad y calidad. Estas acciones permitieron una mejor utilización de la capacidad instalada, una mayor flexibilidad operativa y una respuesta más ágil a las necesidades del mercado, fortaleciendo el posicionamiento competitivo de PTP dentro del sistema logístico regional.

En paralelo, durante 2025 se trabajó de manera decidida en la optimización de la estructura de costos fijos, implementando medidas de control y eficiencia que permitieron acompañar el crecimiento de la actividad con una estructura más liviana y eficiente. Este enfoque contribuyó directamente a la mejora de los márgenes operativos y al fortalecimiento del desempeño económico del ejercicio.

En el plano comercial, el ejercicio estuvo marcado por la incorporación de nuevos clientes, la ampliación de contratos vigentes y la concreción de nuevos acuerdos comerciales, impulsando un mayor nivel de actividad y una diversificación de operaciones. El crecimiento en el volumen de carga manejado y en la facturación evidencia la confianza del mercado en la capacidad operativa, la confiabilidad y la calidad de los servicios prestados por PTP Paraguay.

Asimismo, se continuó profundizando la estrategia de desarrollo de largo plazo en Paraguay, fortaleciendo el posicionamiento del Grupo en el país y generando sinergias entre las distintas unidades de negocio. Este proceso permitió sostener una plataforma operativa sólida y preparada para seguir creciendo y capturando nuevas oportunidades vinculadas al comercio regional e internacional.

Como resultado de todo lo expuesto, el ejercicio 2025 se caracterizó por un año de avances concretos, mejoras operativas y crecimiento sostenido, en el que PTP Paraguay no solo incrementó su nivel de actividad y resultados, sino que también reforzó su capacidad de gestión y ejecución. La compañía continúa trabajando de manera firme y estratégica, con una visión clara de crecimiento, eficiencia y generación de valor, sentando bases sólidas para profundizar su desarrollo en los próximos ejercicios.

Desempeño Financiero 2025 – PTP Paraguay

En el 2025 del Programa de Emisión USD3 de USD.15.000.000,00 se emitieron 7 Series en el 2025 por un valor total de USD.5.500.000,00 en el mercado de Valores demostrando la solidez de la empresa y la confianza del mercado paraguayo con PTP Group; exponiendo la confianza hacia nuestra estrategia de crecimiento.

El nivel de endeudamiento de la sociedad se mantiene en términos razonables en base las ratios de endeudamiento, manteniendo equilibrado la deuda en función de nuestra actividad y el estándar de nuestros servicios. La generación de Ebitda alcanzó los Gs. 24.676 millones al tercer trimestre de 2025, con un margen Ebitda del 52,7%, por sobre el promedio registrado en años previos (27,1% promedio entre 2016 y 2023).

Las inversiones y la incorporación de nuevos segmentos de negocios (Granos y Líquidos), permitieron un alza muy considerable del 134,2% en los ingresos acumulados; permitiendo mejorar la rentabilidad del negocio y nos posibilita a mantener la calidad de nuestros servicios para captar nuevos clientes de primer nivel.

Desafíos y Proyección de Crecimiento para el Ejercicio 2026 .

De cara al ejercicio 2026, PTP Paraguay se enfrenta a un escenario de nuevos desafíos estratégicos, orientados a profundizar el crecimiento alcanzado durante 2025, ampliar su capacidad operativa y continuar fortaleciendo su posicionamiento como operador logístico e industrial de referencia en la región. En este contexto, la planificación, la eficiencia operativa y la correcta ejecución de los proyectos de inversión serán factores determinantes para sostener la competitividad y acompañar la expansión de la actividad en el mediano y largo plazo.

Desde el punto de vista económico, uno de los principales desafíos será gestionar de manera eficiente la volatilidad del comercio internacional y las fluctuaciones de precios, preservando y mejorando los niveles de rentabilidad alcanzados. En este sentido, la compañía deberá focalizarse en la adecuada implementación y puesta en marcha de las inversiones en infraestructura previstas para el ejercicio, asegurando que las mismas generen retornos sostenibles y se encuentren plenamente alineadas con los objetivos estratégicos definidos por el Directorio.

Durante 2026, se avanzará en la ejecución de proyectos de inversión de gran relevancia para el fortalecimiento y la expansión de la capacidad operativa de la empresa. Entre ellos, se destacan la construcción de una nueva planta con una capacidad estática de 35.000 toneladas, la incorporación de una nueva grúa y el equipamiento de una nueva celda totalmente automatizada. Estas

incorporaciones permitirán optimizar integralmente los procesos desde el muelle hasta los boxes y mejorar significativamente la carga directa a camiones desde la formuladora, incrementando los niveles de eficiencia, seguridad, productividad y flexibilidad operativa.

En el plano logístico, continuará siendo un desafío relevante la gestión de la navegabilidad del río Paraguay y la mitigación de los impactos derivados de eventuales bajantes. Para ello, será fundamental asegurar la continuidad y eficiencia de las rutas logísticas mediante la optimización de las cargas, el desarrollo de planes de contingencia y el trabajo coordinado con autoridades y actores del sector, promoviendo acciones e inversiones que contribuyan a la estabilidad operativa y al desarrollo sostenible de la Hidrovía Paraguay-Paraná.

Finalmente, la sostenibilidad seguirá ocupando un lugar central en la estrategia de PTP Paraguay durante 2026. La empresa continuará profundizando la implementación de prácticas sustentables orientadas a la reducción del impacto ambiental de sus operaciones, al uso eficiente de los recursos hídricos y energéticos y al monitoreo permanente de su Huella de Carbono, con el objetivo de minimizar las emisiones de gases de efecto invernadero y avanzar hacia una gestión cada vez más responsable, alineada con los compromisos asumidos y con las expectativas de los distintos grupos de interés.

Desarrollo Sostenible – Pacto Global | PTP Paraguay

Con el objetivo de cumplir con nuestra misión de generar valor económico y social de manera sostenible, en PTP Paraguay ponemos en práctica los valores que guían nuestro accionar diario, actuando con respeto, honestidad e integridad en todas nuestras operaciones. El cumplimiento de las leyes, normativas y ordenamientos vigentes en los países donde operamos constituye un pilar fundamental de nuestra cultura corporativa, a partir del cual asumimos la responsabilidad de contribuir de manera positiva al desarrollo de la sociedad y a la preservación del medio ambiente.

En línea con este compromiso, y desde nuestra adhesión al Pacto Global de las Naciones Unidas, orientamos nuestras acciones conforme a los Diez Principios del Organismo y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en la Agenda 2030. Durante el período, la empresa continuó fortaleciendo sus iniciativas de sostenibilidad de manera articulada con el grupo económico PTP, promoviendo una gestión responsable que integre los aspectos económicos, sociales y ambientales en la toma de decisiones.

Reafirmamos nuestro compromiso de continuar trabajando de manera consistente y responsable, alineados a los principios y objetivos promovidos por el Pacto Global. Creemos firmemente que, a través de nuestro accionar cotidiano y del fortalecimiento de una cultura organizacional basada en la ética y la sostenibilidad, es posible contribuir a un cambio cultural positivo, generando un impacto favorable y duradero en nuestro entorno y en las futuras generaciones.

Síntesis del Ejercicio y Perspectivas.

El ejercicio económico y financiero cerrado al 31 de diciembre de 2025 constituye un hito relevante en el proceso de crecimiento y desarrollo de PTP Paraguay, reflejando los resultados de una gestión orientada a la eficiencia operativa, la expansión de la actividad y la creación de valor sostenible. A lo largo del período, la compañía logró incrementar sus niveles de facturación, rentabilidad y volúmenes operados, al tiempo que fortaleció su estructura operativa y comercial, demostrando una clara capacidad de ejecución en un entorno regional e internacional dinámico y exigente.

Los avances alcanzados durante 2025 son el resultado de una estrategia consistente, sustentada en inversiones en infraestructura, tecnología y equipamiento, en la mejora continua de los procesos y en una gestión responsable de los recursos. El trabajo realizado en la optimización de los costos fijos, junto con una mejor utilización de la capacidad instalada y la ampliación de los servicios ofrecidos, permitió acompañar el crecimiento de la actividad con una estructura más eficiente, contribuyendo de manera directa a la mejora de los resultados económicos del ejercicio.

En el plano comercial, la incorporación de nuevos clientes, la ampliación de contratos existentes y la concreción de nuevos acuerdos reflejan la confianza del mercado en la capacidad operativa, la confiabilidad y la calidad de los servicios brindados por PTP Paraguay. Este crecimiento en la actividad y en la base de clientes refuerza el posicionamiento de la compañía como un actor relevante dentro del sistema logístico e industrial del país y de la región.

La Hidrovía Paraguay–Paraná continuó desempeñando un rol central en el desarrollo de las operaciones de la empresa, constituyéndose en un eje estratégico para el comercio exterior y la logística regional. Las condiciones más favorables observadas durante 2025 permitieron mejorar la eficiencia operativa y optimizar los flujos logísticos; no obstante, la experiencia reciente reafirma la importancia de seguir invirtiendo, planificando y trabajando de manera coordinada con los distintos actores del sector para garantizar la navegabilidad, la continuidad operativa y la competitividad de largo plazo de esta vía fundamental.

De cara al ejercicio 2026, PTP Paraguay se proyecta hacia una nueva etapa de crecimiento, marcada por la ejecución de proyectos de inversión estratégicos que permitirán ampliar la capacidad operativa, incorporar tecnología de última generación y avanzar en la automatización de procesos clave. La construcción de una nueva planta con mayor capacidad estática, la incorporación de nuevo equipamiento y la mejora integral de los procesos logísticos representan un paso decisivo para incrementar los niveles de eficiencia, seguridad y flexibilidad operativa, acompañando la expansión del negocio y las crecientes demandas del mercado.

En este marco, la sostenibilidad continúa siendo un pilar transversal de la gestión de la compañía. PTP Paraguay reafirma su compromiso con la implementación de prácticas responsables orientadas a la reducción del impacto ambiental, el uso eficiente de los recursos hídricos y energéticos y el monitoreo permanente de su Huella de Carbono, avanzando hacia una operación cada vez más alineada con los estándares internacionales y con las expectativas de sus grupos de interés.

En síntesis, los resultados del ejercicio 2025 y los desafíos planteados para 2026 reflejan una empresa en pleno proceso de crecimiento, con una visión clara de largo plazo, una gestión profesional y un fuerte compromiso con el desarrollo del país y de la región. PTP Paraguay continuará trabajando de manera firme y estratégica para fortalecer su posicionamiento, aprovechar las oportunidades del comercio regional e internacional y construir un futuro sólido, sostenible y generador de valor para sus accionistas, clientes, colaboradores y la comunidad en su conjunto.

Sr. Hugo Rene Gorgone
Presidente PTP PARAGUAY S.A.E.