

CARMENTA S.A.E.

RUC 80066850-2

MEMORIA DEL DIRECTORIO

Ejercicio 2025 | 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

Representante Legal

Reguera Riquelme, Blas Atilio

Contadora

Gonzalez, Fatima — CI 4181755-9

Auditor Externo

Russell Bedford — RUC 80055013-7

Domicilio

Ruta 1, Km. 19,5 – Capiata, Paraguay

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo que establece el artículo 19° del Estatuto Social de **Carmenta Sociedad Anónima Emisora** y al Código Civil Paraguayo, el Directorio presenta a consideración de los Señores Accionistas la Memoria y Balance correspondiente al ejercicio cerrado al **31 de diciembre de 2025**.

El ejercicio 2025 ha representado para Carmenta S.A.E. una etapa de mejora continua, donde logramos conquistar nuevos clientes y distribuidores en mercados desafiantes, posicionando mejor nuestros productos a nivel local e internacional. A pesar de las complicaciones y recesiones regionales a nivel Mercosur y el aumento de los días de crédito a nivel nacional, la compañía logró mantener un dinamismo comercial y financiero destacable. A continuación, presentamos los principales hitos del período, expresados en términos de crecimiento y eficiencia.

1. Desempeño Comercial

El ejercicio 2025 estuvo marcado por un dinamismo comercial que superó las expectativas trazadas al inicio del período. El incremento en el volumen de producción, sostenido durante todo el año, permitió acompañar la demanda creciente tanto del mercado local como de los segmentos de exportación de servicios. La consigna del equipo de gestión fue clara: mantener la calidad del producto, optimizar la logística y afianzar el relacionamiento con los clientes.

En lo comercial, el año 2025 marcó una recuperación significativa del mix de ventas. Las **ventas de mercancías gravadas** aportaron Gs. 48.991 millones, consolidando su posición como el principal segmento de ingresos de la empresa. A estos se sumaron las **ventas de servicios gravados** por Gs. 3.792 millones y las **exportaciones de otros productos** por Gs. 9.170 millones, reflejando el avance en la diversificación de la base comercial que el Directorio se propuso como objetivo estratégico.

El servicio de posventa y el acompañamiento técnico a los clientes continuaron siendo pilares del relacionamiento comercial, fortaleciendo la preferencia de la marca en el mercado local. La logística y los tiempos de entrega, ya identificados como ventajas competitivas en el ejercicio anterior, se potenciaron con la incorporación de nueva capacidad productiva durante el año.

2. Desempeño Operativo y Eficiencia

El dinamismo comercial registrado durante 2025 se refleja en los siguientes indicadores clave de desempeño, calculados en base a los estados financieros auditados correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025:

Indicador	Variación	Descripción
Crecimiento en Ingresos	+52,0%	Las ventas netas ascendieron de Gs. 41.287 MM a Gs. 62.772 MM, impulsadas por exportaciones con nuevos clientes y distribuidores a nivel Mercosur. El Market Share local cerró en 92% vs. 85% del año anterior.
Margen Bruto	34,6%	La gestión de costos sostuvo una rentabilidad bruta del 34,6% sobre el total de ingresos, validando las políticas de mitigación de riesgo inflacionario, optimización logística y mejora en compras internacionales con nuevos proveedores.
Rentabilidad Neta	9,5%	El resultado final del ejercicio alcanzó Gs. 5.984 MM, con un margen neto del 9,5%, demostrando la capacidad de la firma para absorber costos financieros y operativos en un entorno complejo.

3. Fortalecimiento de la Estructura de Capital

Siguiendo la visión estratégica de fortalecer la estructura patrimonial, los indicadores de solvencia muestran una evolución sólida que respalda la posición financiera de largo plazo de la compañía:

Indicador	Variación	Descripción
Expansión del Patrimonio Neto	+23,4%	El Patrimonio Neto de la sociedad se fortaleció, pasando de Gs. 25.592 MM a Gs. 31.575 MM al cierre del ejercicio 2025, consolidando la base de capital propia.
Robustecimiento de Reservas	+411,3%	La cuenta de Reservas experimentó un crecimiento excepcional, pasando de Gs. 1.413 MM a Gs. 7.227 MM, impulsado principalmente por la capitalización de resultados y la constitución de la reserva legal.

4. Inversión Estratégica y Apalancamiento

La compañía mantiene su apuesta por la modernización productiva y la transparencia en el Mercado de Valores de Asunción. La estructura de inversión y financiamiento refleja una política equilibrada entre capacidad operativa y sostenibilidad financiera:

Indicador	Valor	Descripción
Base de Activos — Propiedad, Planta y Equipo	16,3%	La inversión en Propiedad, Planta y Equipo representa el 16,3% de los activos totales, con un valor bruto de Gs. 15.007 MM, asegurando la capacidad productiva a largo plazo. La maquinaria y equipos productivos reflejan el continuo proceso de modernización.
Emisión de Bonos a Largo Plazo	32,6%	Como emisores activos en el mercado bursátil, los bonos emitidos a largo plazo (Gs. 30.000 MM) constituyen el 32,6% de la estructura de financiamiento total (pasivo + patrimonio), manteniendo canales de comunicación abiertos y transparentes con los inversores.

5. Compromiso y Perspectivas

El Directorio reafirma su compromiso con el cumplimiento normativo ante la Super Intendencia de Valores (SIV) y la Bolsa de Valores de Asunción (BVA), manteniendo los más altos estándares de transparencia informativa.

Para el próximo período, continuaremos con el ajuste dinámico de costos, la captura de demanda interna y la consolidación de nuevos mercados de exportación, confiando en que nuestra estructura financiera actual nos posiciona de manera ventajosa en el sector. La solidez patrimonial alcanzada, el crecimiento sostenido de las reservas y la expansión comercial registrada en 2025 constituyen la base sobre la cual proyectamos el desarrollo estratégico de Carmenta S.A.E. hacia el próximo período.

RESUMEN DE INDICADORES CLAVE — EJERCICIO 2025

Indicador	Resultado 2025
Crecimiento en Ventas	+52,0% vs. 2024
Margen Bruto	34,6% sobre ingresos
Margen Neto	9,5% sobre ingresos
Crecimiento del Patrimonio Neto	+23,4% vs. 2024
Crecimiento de Reservas	+411,3% vs. 2024
PPE sobre Activo Total	16,3%
Bonos L/P sobre Financiamiento Total	32,6%
Market Share Local	92% (vs. 85% en 2024)

6. Agradecimientos

Conscientes de la gran responsabilidad que implica la gestión de la empresa y de las expectativas de los socios, queremos expresar nuestros más sinceros agradecimientos a los Señores Accionistas por el apoyo y la confianza depositados en el Directorio. Asimismo, extendemos nuestro reconocimiento a los clientes, proveedores y colaboradores que con su trabajo y compromiso diario hacen posible el crecimiento de Carmenta S.A.E.

El Directorio se compromete para el ejercicio 2026 a continuar con todas las acciones requeridas para el logro de los objetivos de la empresa: mejorar la gestión, captar nuevos mercados, apostar a la calidad de los productos y servicios, y mantener la transparencia con el mercado de valores, en busca de obtener los mejores resultados y un sólido posicionamiento económico y financiero.

En estos términos, habiendo expuesto los motivos del resultado obtenido durante la gestión, dejamos a consideración de la Asamblea la presente Memoria y el Balance del ejercicio 2025.

Ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025

El Directorio
CARMENTA S.A.E.