

Memoria

Anual 2025

Raíces que perduran



FICHA TÉCNICA

Coordinación
Blanca Trigo

Diseño, diagramación e impresión
TURU S.R.L.
Sicilia 646 c/ O`leary
Tel.: +595 21 448 811
info@turu.com.py

Banco para la Comercialización y la Producción
Sociedad Anónima (Bancop S.A.)
Mcal. López 3811 casi Dr. Morra
Edificio Mcal. Center
Asunción, Paraguay
Tel.: +595 21 325 5000

Índice

4	Visión, Misión y Valores	107	Legales y Secretaría de Directorio
6	Palabras del Presidente	109	Gerencia de cumplimiento Regulatorio
10	Nuestras Ubicaciones	112	Gerencia de Administración
12	Gobierno Corporativo	114	Gestión de Personas
18	Miembros Titulares del Directorio, Gerente General y Síndico Titular	118	Cumplimiento
20	Equipo Directorio	119	Unidad de Auditoría Interna
21	Plana Ejecutiva	121	Seguridad Física y Lógica
22	Accionistas	122	Asesoría de la Gerencia General
24	Jornada de Planificación Estratégica con Directores, Gerentes y Funcionarios	126	Gerencia de mesa de Cambios
26	Nuestros Logros	128	Gerencia de Planificación Estratégica e Innovación
62	Productos y Servicios	132	Iniciativas de Promoción y Marketing
64	Personas	143	Productos
66	Empresas	150	Informes Financieros
70	Agroganaderos	152	Presentación de los Informes Financieros
72	Proyectos Financiados	154	Estados Contables
80	Puntos Destacados	208	Informe del Síndico
82	Gerencia Comercial	209	Dictámen de los Auditores Independientes
85	Gerencia Integral de Riesgos	210	Calificación de Riesgos
94	Gerencia de Operaciones	212	Análisis Económico
97	Gerencia de Finanzas		
103	Gerencia de Tecnología		



Visión

Ser reconocido como el Banco que presta los mejores servicios a quienes buscan crecer constantemente.

Misión

Somos un Banco orientado al desarrollo sustentable del país, comprometido con nuestros clientes a través de la calidad y agilidad en la atención, productos innovadores y servicios financieros competitivos.

Valores

Ética
Compromiso
Transparencia
Profesionalismo
Productividad
Trabajo en Equipo
Excelencia en la Atención





Michael Harder
Presidente del Directorio

Palabras del Presidente

Estimados Accionistas,

Bancop S.A., es un banco de capital 100% nacional, propiedad de las cooperativas de producción más importantes del país, con un fuerte respaldo patrimonial. Sus accionistas son 29 Cooperativas de Producción, asociadas a la Federación de Cooperativas de Producción Limitada, (FECOPROD Ltda.).

El Directorio, máximo órgano de administración del banco, así como el Gerente General y la Plana Ejecutiva, integrada por personas íntegras, con vasta experiencia en el rubro del sector agropecuario y bancario, tienen las tareas de la representación de los accionistas, la planificación, dirección y control de la entidad. El mandato de los accionistas desde el inicio ha sido y sigue siendo apoyar el financiamiento al sector productivo nacional, la producción de alimentos de alta calidad para nuestro país y el mundo, apostando al firme desarrollo de la economía nacional, con el fuerte respaldo de nuestros accionistas, que están distribuidos en el territorio paraguayo, en lugares emblemáticos del rubro de la agricultura y la ganadería, y sus respectivas industrias.

Agradecemos a Dios el creador del universo, por la vida y la salud, por acompañarnos un año más, en los intensos trabajos y numerosos viajes, culminados en el año 2025, gracias al esfuerzo diario de todos nuestros colaboradores de la organización, a nuestros clientes y fondeadores, como así también al gran apoyo del directorio, al síndico, el gerente general y toda la plana ejecutiva quienes han llevado a cabo las tareas según el plan estratégico del banco.

El hito más importante y significativo para Bancop en este último año, fue la compra del edificio Mariscal López Center, sobre Avda. Mcal. López y Doctor Morra en Asunción, donde funciona nuestra casa matriz desde el inicio de nuestras operaciones como banco, y adicionalmente 2 terrenos adyacentes, con sus respectivas edificaciones, totalizando en tamaño en terrenos con una superficie de 2.647 metros cuadrados, y con más de 6.600 metros cuadrados construidos en la zona que aglutina a los principales bancos del país.

Este logro, al realizar una inversión tan significativa nos llena de satisfacción, y es fruto de mucho trabajo, dedicación, compromiso y profesionalismo durante los 13 años y demuestra una señal de confianza y una postura de parte de los accionistas para arraigar a su banco, brindar comodidad a nuestros clientes, y transmitir fortaleza y confianza.

Informamos que el Directorio ha celebrado 31 sesiones, y cada uno de los directores ha participado también en las distintas reuniones de los comités del Directorio de los cuales son partícipes y coordinadores. Estos comités son los siguientes: comité de créditos, comité de auditoría interna, comité de tecnología, comité de compras, comité de ética y cumplimiento regulatorio, comité de riesgo operacional, comité de cumplimiento, comité de recuperaciones, comité de activos y pasivos (ALCO), comité de riesgo ambiental y social, comité de recursos humanos y retribución, comité de riesgo integral. Vale mencionar que cada director titular lidera y coordina uno o más comités.

En el marco de las mejores prácticas para un buen gobierno corporativo, se lleva un registro de los pagos realizados al directorio en el marco de las aprobaciones de la Asamblea Ordinaria de Accionistas, y también un registro de las horas dedicadas al banco por parte de los directores, sean remuneradas o no.

Hemos cerrado el año con los siguientes resultados:

- 1) Un cumplimiento presupuestario del 108,8%, versus lo proyectado. El resultado neto del año 2025 asciende a la suma de Gs. 80.047 MM versus un presupuesto de Gs. 73.560 MM.*
- 2) La Mesa de Dinero y la Mesa de Cambios han contribuido enormemente al resultado neto también.*
- 3) Nuestra cartera de créditos asciende al cierre del año 2025, a la suma de Gs. 4.959.623 MM, y en cuanto a la calidad de la cartera, registramos el 94,49% de esta cartera otorgada a clientes de categoría 1 en el sistema nacional bancario.*
- 4) En el rubro de la ganadería estamos en posición número 5 y en agricultura en posición número 7, en valores nominales.*
- 5) Nuestra participación del mercado se sitúa en un 2,72% de todo el sistema bancario nacional.*
- 6) El ROE se sitúa en un 14,47% al cierre del año, con una morosidad del 1,55% versus el 2,10% del promedio del sistema.*
- 7) Uno de nuestros mayores desafíos en el último año fueron el fondeo, y los depósitos vista que se situaron en un 38%, mientras que a plazo tuvimos un 62%, por ende, esto tiene su efecto en el costo del dinero versus el sistema que tiene en promedio 54% a la vista y el 46% a plazo.*
- 8) Nuestro TIER I se sitúa al cierre del año en 12,46% y nuestro TIER II en 15,18%.*
- 9) Un aspecto resaltante fue nuestra calificación internacional por MOODYS, de Ba2, lo que nos ha abierto muchas puertas en lo concerniente al fondeo internacional y mejores condiciones de garantías y tasas de interés.*

10) El ratio de eficiencia del año 2025 fue del 54,25% y el año anterior fue de 55,68%. El promedio del ratio de eficiencia del sistema nacional fue del 43,6% durante el año 2025.

En cuanto al contexto económico del país, la inflación en el año 2025, se ha situado en un 3,1% y la tasa de la política monetaria del ente regulador se mantuvo en una tasa del 6%. En lo que respecta al riesgo ambiental y social, tuvimos un total de 5.394 operaciones de crédito que han sido supervisadas bajo el Sistema de Análisis de Riesgos Ambientales y Sociales vigente en la entidad. Estas operaciones han contribuido a sostener más de 112.000 fuentes de empleos.

Participamos como miembro activo de la Junta Directiva de la Mesa de Finanzas Sostenibles, ejerciendo la Vicepresidencia desde el mes de Abril/2024. Tanto los directores como el equipo técnico asistieron al Foro 2025 de la Mesa de Finanzas Sostenibles como participantes y, además como panelistas en el módulo de la Inclusión Financiera y Sostenibilidad.

En el mes de marzo hemos participado como equipo en las reuniones de la Asamblea del BID en Santiago de Chile, en el mes de junio hemos participado como invitados del Commerzbank en un evento de conferencia sobre cambios globales y economías emergentes en Lisboa Portugal y en octubre nos hemos reunido con nuestros fondeadores internacionales en la FELABAN Edición Número 59 en Miami en Estados Unidos. Para cumplir con nuestros objetivos de crecimiento, resulta muy relevante contar con accesos de fuentes de financiamiento y asistencia del exterior, y este apoyo y la confianza hacia Bancop, de las diversas entidades del exterior nos han posibilitado crecer en la medida como lo hemos realizado.

Continuamos con los exhaustivos análisis de datos de producción para así anticipar escenarios y brindar soluciones crediticias a nuestros clientes. En esta línea, nos capacitamos permanentemente con las multilaterales y reafirmamos

nuestro compromiso con la producción sostenible de alimentos de alta calidad.

Bancop es un banco híbrido en donde la tecnología es un eje estratégico clave para el banco, con énfasis en la seguridad de las transacciones de nuestros clientes. En este sentido, en el año 2025, el área de Tecnología impulsó una serie de iniciativas estratégicas que fortalecen nuestra capacidad operativa y mejora la experiencia de nuestros clientes.

En la Tercera Noche ganadera Bancop realizada en Mariano Roque Alonso, fueron vendidos 1.907 animales, mientras que en la Primera Noche Chaqueña, en el remate fueron vendidos 1.688 animales. En esta tercera edición de las noches ganaderas se han vendido menos cantidades de animales, comparado con el año anterior, sin embargo, los precios fueron excelentes. Este evento es otra actividad estratégica, con énfasis en el apoyo y crecimiento de nuestra cartera de préstamos en el rubro de la ganadería paraguaya. Por ende, apoyar a los ganaderos y el crecimiento de su hato ganadero, es el objetivo de la financiación en este sector, así como la creación de lazos tanto entre los compradores y los vendedores, como con nuestro banco.

El valor de la experiencia de nuestros directores, que acompañan al área comercial y de riesgos del banco en nuestros segmentos de clientes y las visitas de los mismos, además de muy valoradas, fueron y serán de significativa importancia, primero para tener conocimiento del destino de los Créditos otorgados y en muchos casos, brindar sugerencias y compartir experiencias, para ayudar a una mayor eficiencia y productividad de los emprendimientos de nuestros clientes.

Se priorizaron durante el año 2025, en especial los procesos de automatización integral como el Ciclo de Vida del Crédito y de los mecanismos de Riesgos Crediticios. Estos avances nos permitieron reducir de manera significativa los tiempos de atención y potenciar la gestión digital, así como la autogestión,

para lo cual se incorporó sistemas de identificación biométrica en procesos como aumento de límite transaccional.

La consolidación del producto wallet as a service (WAAS) amplió nuestro alcance hacia segmentos que tradicionalmente no estaban bancarizados, promoviendo así la inclusión financiera. Simultáneamente, se abordó la implementación de una nueva plataforma de inteligencia de negocios que mejoró la calidad del análisis interno, facilitando la disponibilidad de reportes ágiles, visuales y precisos para la toma de decisiones. Además, se adquirieron y se implementaron equipos de gran porte para actualizar la infraestructura tecnológica y para soportar todos los sistemas de producción y contingencias del Banco, manteniendo actualizado todo el parque de equipos.

En el ámbito regulatorio, transformamos el cumplimiento de normativas del BCP en un componente que añade valor a nuestros procesos, donde productos innovadores como BANCOP PAY, están basados en el SIPAP y con la tecnología de Nube, como ejemplos claros de este enfoque.

En este sentido, a lo largo del 2025, nos hemos enfocado en seguir la seguridad lógica mediante nuevas medidas con herramientas tecnológicas de última generación para prevenir y contrarrestar los efectos de los ciberataques.

Los grandes desafíos del año 2026 y en adelante serán el fondeo de recursos financieros al menor costo posible, y la constante capitalización del banco, para un respaldo patrimonial fuerte, así como el estricto control de los gastos de la entidad, para estar mejor preparados para los momentos

de auge y recesión económica en el país. El banco es un negocio de capital intensivo, por esto insistimos en buscar el incremento del patrimonio ya sea con nuestros accionistas o con terceros para un crecimiento sostenible y constante.

Considerando los constantes cambios de directivos en nuestras cooperativas accionistas, será un gran desafío para el directorio mantener al gobierno corporativo en unidad y consenso, fortaleciendo la estrategia trazada por nuestro banco para los próximos años. Solo así podremos tener la claridad para lograr crecer cada día de tal manera que podamos incidir en el mundo financiero nacional.

Agradezco a mis colegas del Directorio, al Síndico Titular y la Gerencia General y toda la plana ejecutiva y a todos los colaboradores de este gran proyecto Bancop S.A., por su gran empeño, compromiso y dedicación, con un trabajo digno, con enfoque de una atención por excelencia a todos nuestros clientes.

A nuestros accionistas del Banco, a todos nuestros clientes depositantes, el público en general y a los organismos fondeadores, muchas gracias por la confianza, lo que nos permite consolidarnos y de esta manera poder llegar a nuestras metas trazadas.

Que Dios el creador del universo, nos siga bendiciendo con vida y salud, nos dé sabiduría, trabajo e inteligencia, manteniendo siempre la humildad humana para poder seguir trabajando durante el año 2026, para el bienestar de miles de personas y empresas en esta bendita nación PARAGUAY.

Michael Harder
Presidente del Directorio



SUCURSALES

CASA MATRIZ

Avda. Mariscal López casi Dr. Morra – Asunción.
Teléfono: (021) 325 5000 – consultas@bancop.com.py

SUCURSALES

ASUNCIÓN Y GRAN ASUNCIÓN

Avda. Eusebio Ayala: Avda. Eusebio Ayala y Gaudioso Núñez - Asunción - Central.
Teléfono: (021) 325 5325

Centro: 25 de Mayo esq. Yegros - Asunción - Central.
Teléfono: (021) 325 5700

Paseo 1811: Avda. Mcal. Estigarribia y Tte. Ettiene - Fernando de la Mora - Central.
Teléfono: (021) 325 5204

ALTO PARANÁ

Ciudad del Este: Avda. Mcal. López (Supercarretera) y Los Lapachos.
Teléfono: (021) 325 5900

Minga Porã: Colonia San Lorenzo (ex Troncal 3) Km. 120 de la Supercarretera Distrito de Minga Porã – Alto Paraná.
Teléfonos: (021) 325 5401 - (021) 325 5400

Naranjal: Ruta San Cristóbal – Alto Paraná.
Teléfono: (021) 325 5904

Santa Rita: Avda. Gaspar Rodríguez de Francia esq. Cristóbal Colón – Alto Paraná.
Teléfonos: (021) 325 5503 - (021) 325 5501

CAAGUAZÚ

Campo 9: José Asunción Flores casi 15 de Agosto. Ruta 7, Km. 23 - J.E. Estigarribia – Caaguazú.
Teléfono: (021) 325 5700

CHACO PARAGUAYO

Loma Plata: Avda. Central esq. Tres Palmas, Loma Plata – Chaco Paraguayo (Frente a la Cooperativa Multiactiva Loma Plata Ltda.).
Teléfono: (021) 325 5300

ITAPÚA

Encarnación: Avda. Caballero n° 9022 entre Mcal. Estigarribia y J.L. Mallorquín (Petrobras Avenida Las Juanas).

Naranjito: Ruta 6ta., Km. 140 - Distrito de San Rafael del Paraná – Itapúa.
Teléfono: (021) 325 5612

Obligado: Hipermercado Cooperativa Colonias Unidas, Ruta 6ta. Dr. Juan León Mallorquín, Km. 40 - Obligado – Itapúa.
Teléfonos: (021) 325 5801 - (021) 325 5803

CENTRO DE ATENCIÓN AL CLIENTE

Filadelfia: Avda. Principal (Galería Supermercado Fernheim) Filadelfia – Chaco Paraguayo.
Teléfono: (021) 325 5306

María Auxiliadora: Dr. Juan L. Mallorquín y María Auxiliadora n° 376 (Cooperativa Colonias Unidas) Km. 116 - Distrito Tomás Romero Pereira – Itapúa.
Teléfono: (021) 325 5602

San Cristóbal: Ruta PY 10 esq. Avda de los inmigrantes - Santo Domingo.
Teléfono: (021) 325 2602

CORRESPONSAL NO BANCARIO

Cooperativa San Juan Bautista: Monseñor Bogarín Argaña 340 – San Juan Bautista Misiones.

CAJEROS AUTOMÁTICOS

MATRIZ: Mcal. López n° 3811 casi Dr. Morra - Villamorra – Asunción.

ASUNCIÓN Y GRAN ASUNCIÓN

Avda Artigas: Avda. Gral José Gervasio Artigas 2006 - Salón Chortitzer (sobre Avda Eusebio Ayala).

Avda. Eusebio Ayala: Avda. Eusebio Ayala y Gaudioso Núñez – Asunción.

Centro: 25 de Mayo esq. Yegros - Asunción

ECOP Ypané: Avda. Emiliano R. Fernández, Km. 15 ½ (Acceso Sur) casi calle 10 de Agosto – Ypané.

Fecoprod: Avda. Sacramento casi Tte. 1ro. Silvero Molinas (Predio de Fecoprod) – Asunción.

Paseo 1811: Avda. Mcal. Estigarribia y Tte. Ettiene – Fernando de la Mora.

ALTO PARANÁ

Ciudad del Este: Avda. Mcal. López (Supercarretera) y Los Lapachos.

Coop. Pindo: Avda. Pindo casi Los Inmigrantes - San Cristóbal – Alto Paraná.

Coop. Raúl Peña: Colonia Dr. Raúl Peña – Itapúa.

Minga Porã: Colonia San Lorenzo (ex Troncal 3) Km. 120 de la Supercarretera – Alto Paraná.

Santa Rita: Avda. Gaspar Rodríguez de Francia esq. Cristóbal Colón – Alto Paraná.

CAAGUAZÚ

Campo 9: Ruta PY02, Km. 213 - Dr. J. Eulogio Estigarribia - Caaguazú.

CHACO PARAGUAYO

Chortitzer: Avda. Central n° 926 – Loma Plata – Chaco Paraguayo (Frente al Supermercado de la Coop. Chortitzer Ltda.).

ECOP Villa Hayes: Ruta Transchaco Km. 28.

ECOP Loma Plata: ECOP Avda. Central Chaco Paraguayo.

Filadelfia: Avda. Principal (Galería Supermercado Fernheim) Filadelfia – Chaco Paraguayo.

Loma Plata: Avda. Central esq. Tres Palmas (Frente a la Coop. Multiactiva Loma Plata Ltda.).

Neuland: Avda. 1ro. de Febrero – Colonia Neuland.

Pirahu: Ruta Transchaco Km. 250 (Predio del Parador Pirahu) – Filadelfia – Chaco Paraguayo.

ITAPÚA

Encarnación: Avda. Caballero n° 9022 entre Mcal. Estigarribia y J.L. Mallorquín (Petrobras Avenida Las Juanas).

Ma. Auxiliadora: Dr. Juan L. Mallorquín y María Auxiliadora n° 376 (Cooperativa Colonias Unidas) Km. 116 - Distrito Tomás Romero Pereira – Itapúa.

Naranjito: Ruta 6ta., Km. 140 - Distrito de San Rafael del Paraná – Itapúa.

Obligado: Hipermercado Cooperativa Colonias Unidas, Ruta 6ta. Dr. Juan León Mallorquín, Km. 40 - Obligado – Itapúa.
Teléfonos: (021) 325 5801 - (021) 325 5803

Bancop es un banco con capital 100% nacional. Sus Accionistas son 29 Cooperativas asociadas a la Federación de Cooperativas de Producción Limitada (FECOPROD LTDA.). Su marco de actuación está definido en la ley, sus estatutos sociales y demás normas de inferior jerarquía que están diseñadas para definir las atribuciones y responsabilidades de sus diferentes actores.

El Buen Gobierno Corporativo es fundamental para Bancop, de manera a precautelar los intereses de sus accionistas, clientes, fondeadores, y otras partes interesadas. Las acciones están encaminadas a su continuo fortalecimiento, sintiéndonos igualmente satisfechos por los avances que hemos tenido en los últimos años.

La composición accionaria por capital y votos está conformada de la siguiente manera:

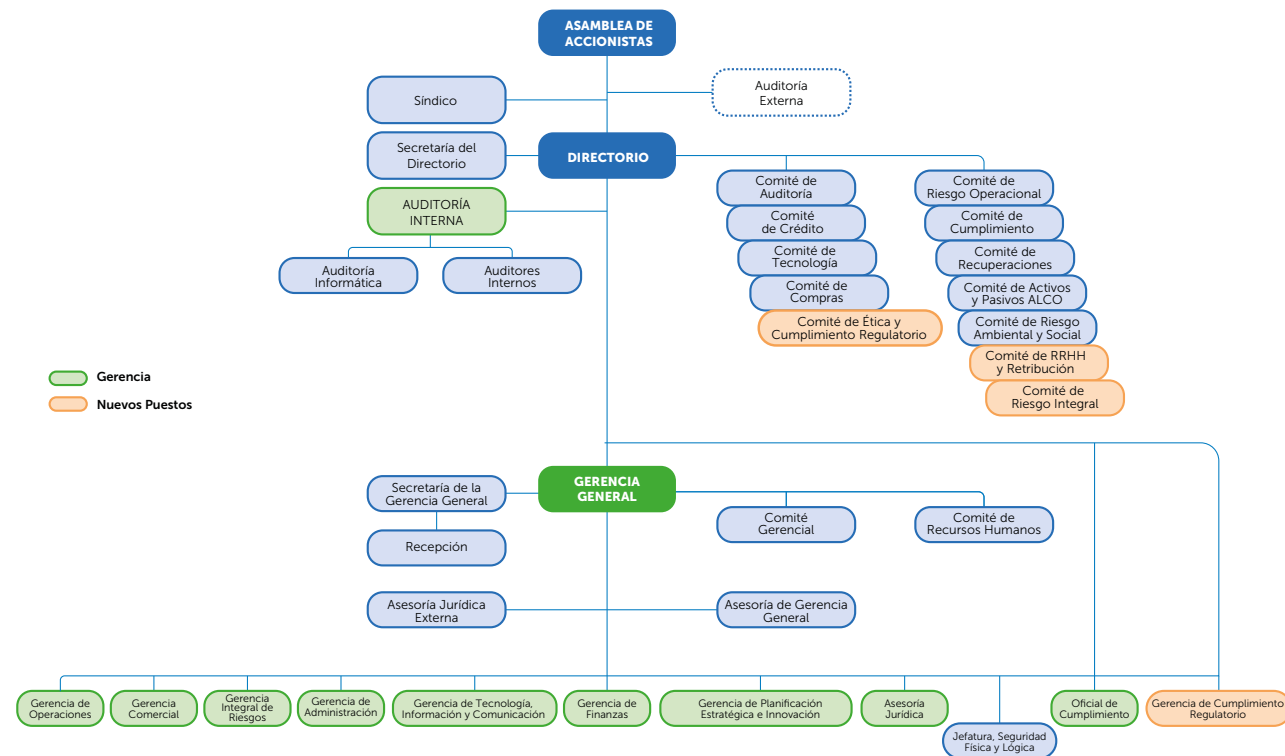
Nº	ACCIONISTA	% DE PARTICIPACIÓN ACCIONARIA	% DE PARTICIPACIÓN SEGÚN CANTIDAD DE VOTOS
1	Coop. Chortitzer Ltda.	19,42	16,94
2	Coop. Colonias Unidas Ltda.	16,49	14,73
3	Coop. Volendam Ltda.	10,05	8,44
4	Coop. Pindo Ltda.	9,69	9,61
5	Coop. Friesland Ltda.	6,08	6,90
6	Coop. Loma Plata Ltda.	4,82	5,95
7	Coop. Neuland Ltda.	4,68	5,85
8	Coop. Sommerfeld Ltda.	4,27	4,39
9	Coop. Fernheim Ltda.	4,02	5,35
10	Soc. Coop. Pirapo Ltda.	3,01	2,85
11	Coop. Naranjito Ltda.	2,95	2,90
12	Coop. La Holanda Ltda.	2,43	2,77
13	Coop. Bergthal Ltda.	2,31	2,21
14	Coop. La Paz Ltda.	1,91	1,73
15	Coop. Naranjal Ltda. (COPRONAR)	1,59	1,87
16	Coop. Santa Maria Ltda. (COOPASAM)	1,42	1,74
17	Coop. Yguazú Ltda.	1,14	1,15
18	Coop. Unión Curupayty Ltda. (COAGROPAYTY)	1,05	1,38
19	Coop. Raúl Peña Ltda.	0,83	1,09
20	Coop. San Juan Bautista Ltda. (COOPERSANJUBA)	0,38	0,58
21	Coop. "COOPEDUC" Ltda.	0,33	0,25
22	Coop. Santa Teresa Ltda.	0,27	0,29
23	Coop. Alemán Concordia Ltda.	0,24	0,18
24	Coop. Zacatecas Ltda.	0,18	0,22
25	Coop. San Ignacio Ltda. (COOPASI)	0,15	0,20
26	Coop. Carlos Pfannl Ltda. (COOPAGRO)	0,12	0,18
27	Cooperativa Agro-Industrial Colmena-Asuncena Ltda. "CAICA"	0,07	0,11
28	Coop. El Quebracho Ltda.	0,05	0,07
29	Coop. Campo Aceval Ltda.	0,05	0,07
Total		100,00	100,00

Las acciones integradas desde la creación del Banco y hasta el 31/12/2023, son de la Clase Fundadora y de la Clase Ordinaria.

Desde el inicio de las operaciones en el año 2012, los Accionistas aprobaron en Asamblea General Ordinaria, la capitalización de las utilidades de cada ejercicio, y han aportado capital adicional en 11 oportunidades para la integración de Acciones Ordinarias, como señal de confianza hacia su banco.

Conforme lo disponen los estatutos sociales, las acciones pueden ser fundadoras, con derecho a 5 votos por acción; ordinarias con derecho a 1 voto por acción; pudiéndose emitir a recomendación del Directorio acciones preferidas.

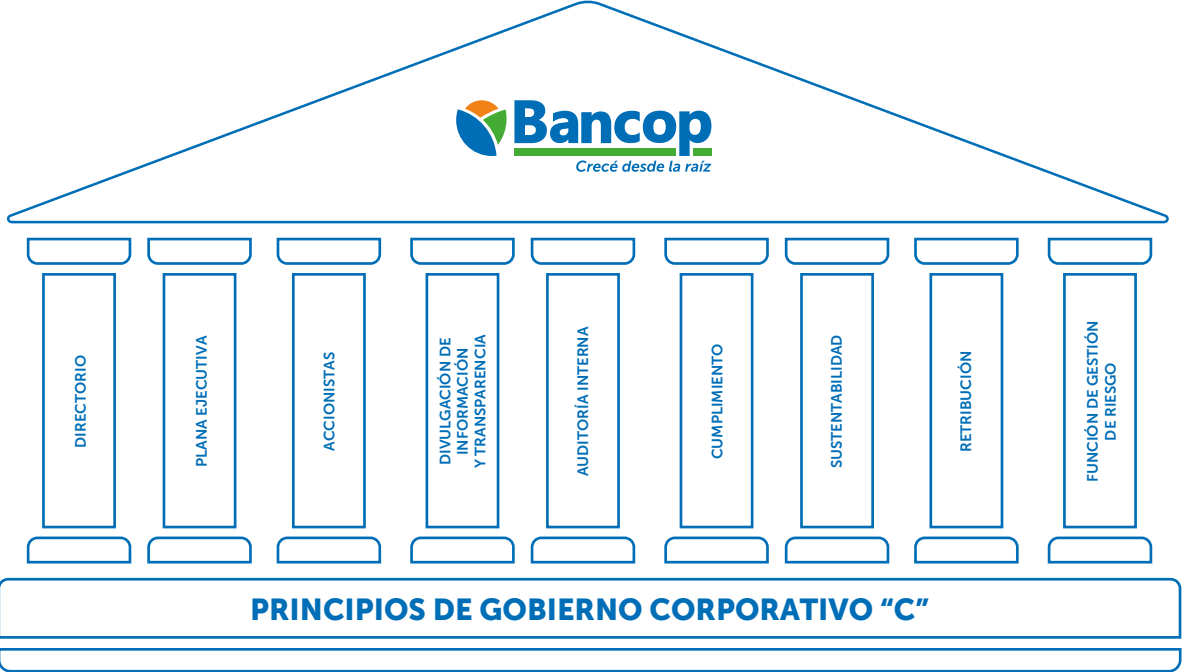
Estructura del Gobierno Corporativo



Modelo de Gobierno Corporativo

El 01.04.2023 entró en vigencia la Resolución del Directorio del BCP Nro. 06, Acta Nro. 4 de fecha 20 de enero de 2022 que aprueba el REGLAMENTO QUE ESTABLECE LOS ESTÁNDARES MÍNIMOS PARA UN BUEN GOBIERNO CORPORATIVO.

En el año 2023 el Directorio definió el Modelo de Gobierno Corporativo de Bancop:



Es importante destacar que el modelo elegido contempla también los pilares de Sustentabilidad, Retribución y Función de Gestión del Riesgo, que sobrepasan las exigencias normativas locales aplicables a Bancop, pero que, sin embargo, se incorporan como pilares fundamentales atendiendo que se busca un enfoque integral y cubrir los diferentes frentes relevantes para un Buen Gobierno Corporativo.

LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

La Asamblea de Accionistas es el máximo órgano de la sociedad. Conforme a la legislación local, la fiscalización de la dirección y administración se realiza a través del Síndico electo por la Asamblea Ordinaria. Tanto la Auditoría Externa como el Síndico -ambos órganos de control- reportan a los Accionistas.

EL DIRECTORIO

El Directorio, es el máximo órgano de administración, y apoya su gestión en Comités integrados por miembros del Directorio. El mandato del Directorio es de 4 años. El Directorio está conformado por 7 Directores Titulares que conjugan la experiencia del sector bancario con el sector cooperativo y de producción o experiencia en el sector ganadero y agrícola y, tiene a su cargo la representación, dirección y control de la sociedad.

El Directorio fue electo en el año 2024, con mandato por 4 años, en línea con las disposiciones regulatorias e internas en cuanto al perfil requerido:

Los Accionistas establecieron normas sobre los conocimientos y formación técnica requeridos para los Directores, que en su mayoría deben contar con experiencia en cargos Directivos, Gerenciales o similares del sistema financiero, y preferentemente con conocimiento específico en la banca y en las operaciones financieras. En cuanto a la minoría, y atendiendo que el principal foco de negocios del Banco es el sector productivo, los Accionistas establecieron que se valorará la experiencia mínima de 4 años en dicho sector, en cargos Directivos, Gerenciales o similares, por el valor agregado que el aporte de sus conocimientos dará al Directorio.

Igualmente, los Accionistas han dispuesto que los Directores de Bancop deben contar con integridad, probidad, compromiso con su labor y alinear su actuación conforme al interés de la sociedad. De igual manera, en la conformación del Directorio se buscará la independencia de la influencia de la Plana Ejecutiva, de influencias políticas y/o de otros intereses externos.

En cumplimiento con la Resolución del Directorio del BCP Nro. 06, Acta Nro. 4 de fecha 20 de enero de 2022, el Directorio definió la categorización de Directores, cumpliendo con la normativa que exige contar cuanto menos con un director independiente:

- Michael Paul Harder Toews, (Presidente) Director Independiente
- Gerhard Klassen Boschmann, Director Independiente
- Gustav Sawatzky Toews, Director Independiente
- Ricardo Wollmeister Storrer, Director Independiente
- Jorge Alcides Solís Mereles, Director Independiente
- Alvaro Brasa Boccia, Director Independiente
- Andreas Manuel Unger Derksen, Director No Independiente

En cuanto al régimen de suplencia, y conforme lo disponen los Estatutos Sociales, cabe señalar que la Asamblea designó Directores Suplentes que no cuentan con remuneración ni función alguna, y solo ocuparán la titularidad en caso de renuncia, fallecimiento o cualquier impedimento temporal o definitivo por parte de algún Director Titular.

Los Directores realizan un reporte de sus horas dedicadas al banco, tanto remuneradas como no remuneradas, en líneas con las mejores prácticas y exigencias normativas.

Somos conscientes de que la dedicación necesaria es determinante para que un Director pueda ejercer su rol de supervisión y control.

LOS COMITÉS

El Directorio apoya su gestión en 12 Comités.

Cabe destacar que el Comité de Auditoría es coordinado por un Director sin funciones ejecutivas, que no es el Presidente del Directorio ni tampoco tiene a su cargo la coordinación de otros Comités; por su parte el Gerente General y el Auditor Interno participan con voz pero sin voto. Así también, el Comité de Retribución y el Comité de Riesgo Integral se encuentran conformados en su mayoría por Directores Independientes.

TRANSPARENCIA DE LA INFORMACIÓN

En lo que respecta a la **transparencia de la información con Accionistas** es importante recalcar que, desde los inicios del Banco, se realizan las Giras Pre asamblearias que consisten en la presentación a los accionistas de los temas que serán tratados en la Asamblea correspondiente, con suficiente antelación, a fin de que los directivos de cada Cooperativa puedan presentar a su vez la información a sus respectivos órganos de administración y vigilancia. La realización de las Giras Pre asamblearias está regulada por una Política del Banco.

Así también, **las informaciones financieras y de relevancia** están publicadas en la página web del Banco, a disposición de los **clientes y público en general**.

Finalmente, resaltamos que el capital integrado cerró en Gs. 512.410.635.926.- que incluye la capitalización de los dividendos del ejercicio 2024 y una capitalización adicional de Gs. 15.000.000.000.- en Acciones Ordinarias por parte de los accionistas actuales. El continuo aporte de capital por parte de los Accionistas fundadores reafirman el compromiso con el Banco y sus objetivos de creación por parte de los mismos, además de dar una señal de confianza hacia el Directorio y la Plana Ejecutiva.

Bancop reconoce que el Buen Gobierno Corporativo es fundamental para la mantener el correcto funcionamiento de la entidad, su estabilidad, solidez e institucionalidad, en pro de los intereses de sus clientes, accionistas, fondeadores y demás partes interesadas.

**Miembros Titulares del
Directorio, Gerente General
y Síndico Titular**

2024-2028



Equipo Directorio



Michael Harder
Director Presidente



Gerhard Klassen
Director Titular



Gustav Sawatzky
Director Titular



Ricardo Wollmeister
Director Titular



Jorge Solís
Director Titular



Alvaro Brasa
Director Titular



Andreas Unger
Director Titular



Atilio Gómez
Síndico Titular

Directores Suplentes
Ens Rempel
Udo Stefan Bergen

Síndico Suplente
Schunji Yamada

Plana Ejecutiva

Dimas R. Ayala R.	Gerente General
Diego A. Galeano F.	Gerente Integral de Riesgos
Jorge A. Woitschach S.	Gerente Comercial
Guido S. Britez G.	Gerente de Finanzas*
Mario R. Meza B.	Gerente de Operaciones
Joel D. Riveros A.	Gerente de Tecnología de la Información y Comunicación - TIC
Marcos A. Báez B.	Gerente de Administración
Carlos M. Florentín B.	Gerente de Planificación Estratégica e Innovación
Humberto J. Orrego G.	Gerente de Cumplimiento Regulatorio*
Edgar R. Ramos P.	Oficial de Cumplimiento
Richar A. Guzmán G.	Auditor Interno
María E. Echauri F.	Asesora Jurídica

(*) El Sr. Humberto Orrego es Gerente de Cumplimiento Regulatorio desde el 01 de Setiembre de 2025 y desde esta misma fecha el Sr. Guido Britez asume el cargo de Gerente de Finanzas.

Accionistas

1. Cooperativa Colonizadora Multiactiva Fernheim Ltda.
2. Cooperativa Multiactiva Loma Plata Ltda.
3. Cooperativa Chortitzer Ltda.
4. Cooperativa Multiactiva Neuland Ltda.
5. Cooperativa Multiactiva de Consumo, Producción y Servicios Campo Aceval Ltda.
6. Cooperativa Multiactiva de Productores de Leche, Consumo y Servicios El Quebracho Ltda.
7. Cooperativa de Producción Agrícola Zacatecas Ltda.
8. Cooperativa de Producción, Consumo y Servicios Volendam Ltda.
9. Cooperativa Agrícola Friesland Ltda.
10. Cooperativa de Producción Agroindustrial Santa María Ltda. (COOPASAM).
11. Cooperativa Multiactiva de Producción, Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios Santa Teresa Ltda.
12. Cooperativa de Producción Agrícola Bergthal Ltda.
13. Cooperativa Agro - Industrial Colmena - Asuncena Ltda. (CAICA).
14. Cooperativa de Productores de Leche La Holanda Ltda.
15. Cooperativa Agrícola de Producción Sommerfeld Ltda.
16. Cooperativa Yguazú Agrícola Ltda.
17. Cooperativa de Producción Agropecuaria e Industrial Unión Curupayty Ltda.
18. Cooperativa de Producción Agropecuaria Pindo Ltda.
19. Cooperativa de Producción Agropecuaria Naranjal Ltda. (COPRONAR).
20. Cooperativa de Producción Agropecuaria e Industrial Raúl Peña Ltda.
21. Cooperativa Multiactiva de Producción Agropecuaria e Industrial Naranjito Ltda.
22. Cooperativa de Producción Agroindustrial y de Servicios San Juan Bautista Ltda. (COOPERSANJUBA).
23. Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios San Ignacio Ltda. (COOPASI).
24. Cooperativa Multiactiva Carlos Pfannl Ltda. (COOPAGRO).
25. Cooperativa Multiactiva Pirapó Agrícola Ltda.
26. Cooperativa La Paz Agrícola Ltda.
27. Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria Industrial Ltda. (CCU).
28. Cooperativa Alemán Concordia Ltda.
29. Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Consumo, Producción y Servicios Ltda. (COOPEDUC).



Jornada de Planificación Estratégica con Directores, Gerentes y Funcionarios

En virtud de nuestra Política de Buen Gobierno Corporativo, el 3 de diciembre del 2025, y como todos los años desde la creación de Bancop, hemos tenido nuestra jornada de Planificación Estratégica con nuestros Accionistas, Directorio, Gerencia General y la Plana Ejecutiva de nuestro Banco.

Fue una jornada muy provechosa, un espacio para presentar nuestros logros 2025 así como nuestros planes estratégicos 2026, analizar, escuchar e intercambiar opiniones, con nuestros Accionistas.

Participaron 24 Cooperativas Accionistas, que representan el 98,6% de los votos.

Nuestra jornada se inició con las palabras de nuestro Presidente Señor Michael Harder, y la de nuestro Gerente General Señor Dimas Ayala, dando la bienvenida a los presentes y presentando la agenda y los objetivos de nuestro evento.

Para iniciar la agenda, tuvimos dos presentaciones magistrales: 1) Rescatando las señales de la Economía, a cargo del Dr. José Cantero, exPresidente del Banco Central del Paraguay, abordando temas como: Nuevo Mapa Global EEUU. / Trump / China, Riesgos Internos 2026, Pilares Macros, Ratios de Liquidez en mínimos históricos, Política Financiera – Clave para la Estabilidad.

Margen Financiero s/Utilidad, varios bancos con muy bajo ratio vs el promedio.

Otros Ingresos, muy relevantes para algunos Bancos, no es el escenario ideal.

Presentación Económica Nacional e Internacional, sobre el 2025 y las Perspectivas para el 2026, a cargo de los Economistas Jorge Garicoche y Hugo Royg de Mentu, donde abordaron temas como: La economía y las finanzas paraguayas: la necesidad de mirar con una lupa.

Economía Mundial, Mercosur, Países Vecinos y Paraguay. Sistema Financiero Paraguayo. Comparativo de Bancos. El crédito crece por encima de los depósitos. Bancos que absorbieron otros, recibieron tratamientos especiales para diferir carteras vencidas: a 10 años y 20 años.

Bancos que tienen una alta dependencia de otros ingresos sobre sus resultados finales.

Proyecciones Económicas para 2026, Digitalización Financiera en el Mundo y en Paraguay.

Seguidamente El Señor Dimas Ayala, Gerente General de Bancop, presentó un repaso de las planificaciones iniciales y de años anteriores, a modo de que los nuevos directivos de cooperativas que no estuvieron en aquellos años conocieran cuales fueron los objetivos de la creación, la Misión/Visión, inicial, así como los segmentos estratégicos que se definió deberíamos apuntar. Compartió varios slides, con ratios y números que muestran que hemos cumplido lo definido por



los accionistas en un inicio, y que hemos seguido la hoja de ruta definida por los accionistas en su momento.

El segmento estratégico de Bancop es el que tiene el menor Spread en el sistema, y bancos con mayores spreads tienen una alta participación de cartera en consumo y comercial, especialmente PYMES.

Presentó la situación actual del banco, destacando los avances en cartera, calidad de activos, solvencia y eficiencia. Se subrayó que los resultados y ratios alcanzados en los últimos años se encuentran alineados con el plan estratégico de 10 años aprobado por los Accionistas, y que el banco mantiene una posición financiera sólida en un contexto competitivo y muy exigente.

Además, se presentó las proyecciones de cierre 2025, mostrando expectativas realistas de crecimiento, estabilidad en indicadores de riesgo y un desempeño que permite sostener una estrategia prudente de largo plazo. Con este marco se introdujo la propuesta sobre el destino de los dividendos 2025, alternativas y sus implicancias, capitalización, liquidez y capacidad de crecimiento.

Posteriormente se procedió a un sondeo no vinculante a los accionistas, sobre el destino de los dividendos 2025, espacio para escucharlos y consultarles sobre el apetito en caso de nuevas emisiones de acciones.

El Señor Dimas Ayala presentó los objetivos estratégicos 2026 y las bases utilizadas para la elaboración del Presupuesto 2026. El Gerente Comercial presentó el Plan Comercial 2026, detallando las proyecciones de Cartera, en los segmentos Corporativo, PYMES y Consumo— y las acciones previstas para impulsar el crecimiento, mejorar las captaciones y fortalecer la relación con los clientes.

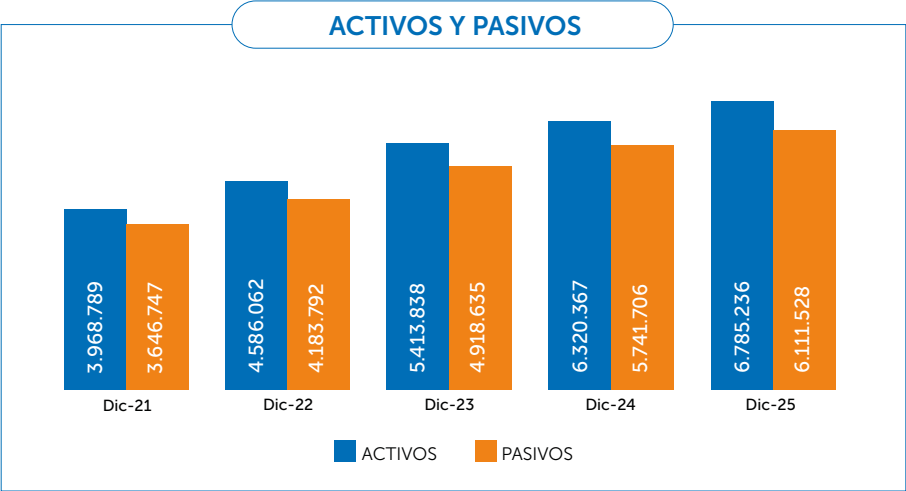
Se analizó con los Accionistas, la solicitud presentada por una Cooperativa que expresó su deseo de formar parte del capital accionario de Bancop.

El último tema de la agenda fue un espacio destinado a escuchar a los Accionistas, desde dos puntos de vistas: a) Como Accionistas, sobre la evolución y proyectos de su Banco b) Como clientes de BANCOP. Las opiniones de los Accionistas, en sus dos roles, Accionistas y Clientes, suman mucho valor para nosotros, una práctica sana saber si vamos por el camino correcto y los que nos falta para la mejora continua.

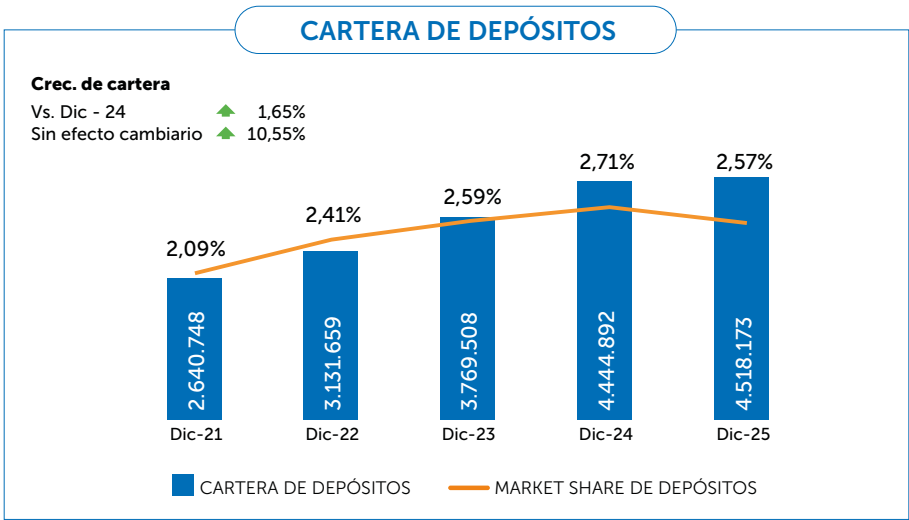
A partir de la Jornada Estratégica de trabajo, y luego de escuchar a nuestros accionistas, nos quedó a la Plana Ejecutiva el trabajo de afinar el Plan Estratégico de Corto Plazo, elaborar nuestros KPIs., validar con el directorio y ejecutarlo en el 2026.

Nuestros *Logros*

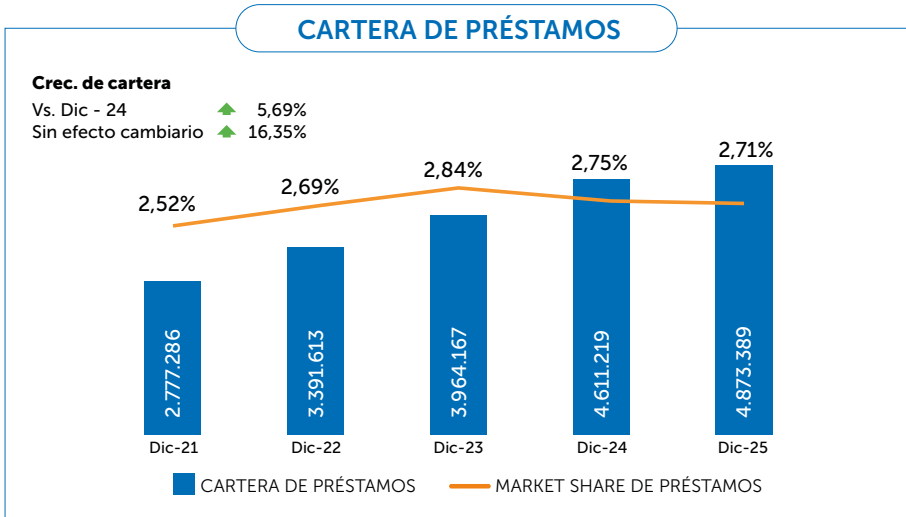




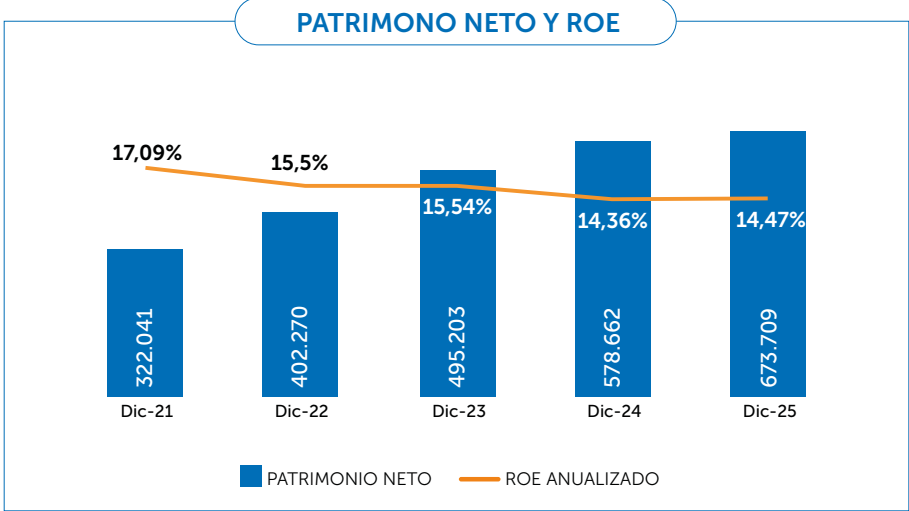
* En millones de Guaranies



* En millones de Guaranies

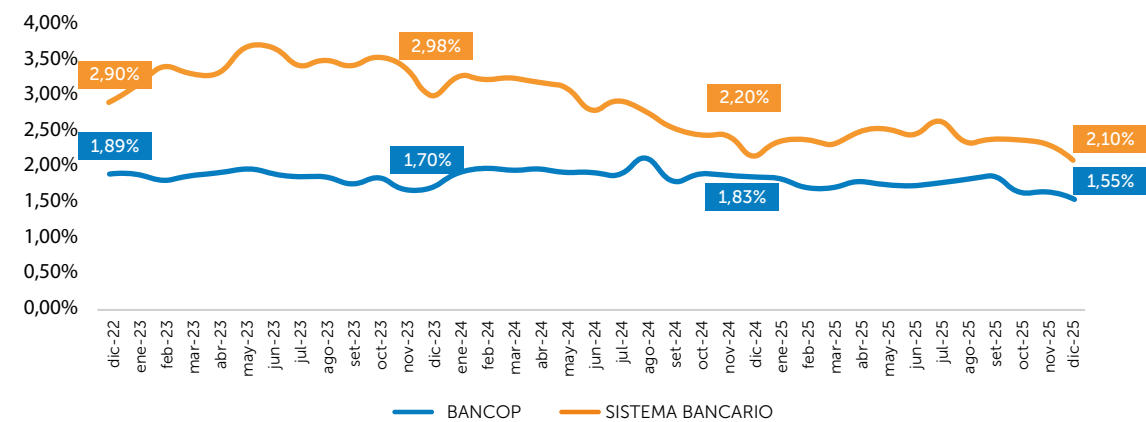


* En millones de Guaranies

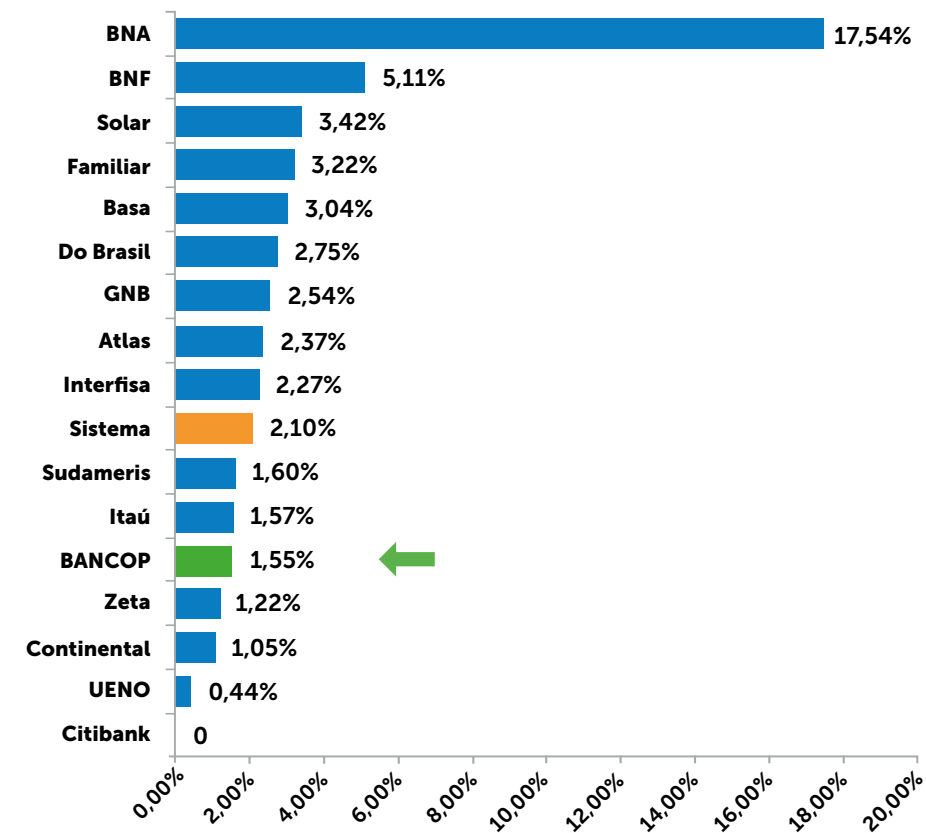


* En millones de Guaranies

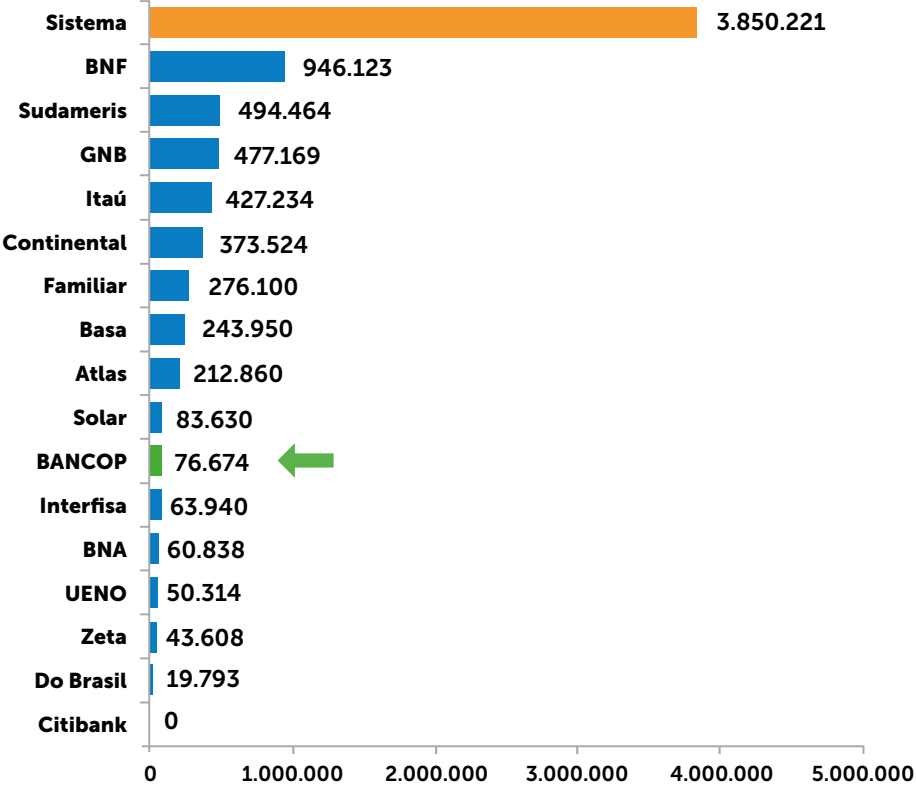
MOROSIDAD - EVOLUCIÓN BANCOP VS. SISTEMA



ÍNDICE DE MOROSIDAD



CARTERA VENCIDA EN MILLONES DE GUARANÍES



CARTERA DE CRÉDITOS POR SEGMENTOS

Bancos	Total	Agricultura	%	Ganaderia	%	Industria	%	Comercio	%	Consumo	%	Servicios	%	Otros	%
Continental	35.559.121	4.183.587	12%	2.309.392	6%	6.366.620	18%	9.340.606	26%	2.709.799	8%	4.752.715	13%	5.896.402	17%
Sudameris	30.588.812	7.770.880	25%	4.286.851	14%	5.545.678	18%	5.006.087	16%	2.802.337	9%	3.247.494	11%	1.929.484	6%
Itaú	27.129.652	2.731.722	10%	1.881.498	7%	2.389.736	9%	5.718.066	21%	9.507.280	35%	2.509.380	9%	2.391.971	9%
GNB	18.790.767	4.105.133	22%	1.124.919	6%	2.315.472	12%	5.753.081	31%	1.918.133	10%	1.584.223	8%	1.989.807	11%
BNF	18.519.560	3.129.330	17%	932.348	5%	1.031.243	6%	1.706.208	9%	9.675.266	52%	468.257	3%	1.576.907	9%
UENO	11.376.343	407.362	4%	147.539	1%	250.839	2%	650.027	6%	3.769.268	33%	5.611.667	49%	539.642	5%
Atlas	8.962.942	1.936.815	22%	510.532	6%	1.104.839	12%	1.483.964	17%	2.429.955	27%	853.676	10%	643.163	7%
Familiar	8.590.742	885.574	10%	123.185	1%	561.159	7%	1.412.004	16%	4.734.934	55%	513.525	6%	360.362	4%
Basa	8.008.266	792.246	10%	380.907	5%	922.031	12%	1.254.179	16%	2.786.655	35%	665.910	8%	1.206.338	15%
Bancop	4.959.623	1.281.342	26%	1.013.060	20%	574.148	12%	1.082.560	22%	265.098	5%	427.971	9%	315.444	6%
Zeta	3.581.013	623.999	17%	291.202	8%	251.209	7%	843.240	24%	151.791	4%	911.755	25%	507.818	14%
Interfisa	2.816.539	292.212	10%	317.116	11%	408.390	14%	686.362	24%	421.093	15%	372.883	13%	318.482	11%
Solar	2.445.503	112.067	5%	47.336	2%	209.471	9%	479.803	20%	1.087.486	44%	421.810	17%	87.531	4%
Do Brasil	718.974	371.028	52%	6.352	1%	97.066	14%	172.132	24%	-	0%	46.620	6%	25.777	4%
Citibank	468.608	-	0%	-	0%	13.225	3%	135.925	29%	82.908	18%	76.919	16%	159.631	34%
BNA	346.889	52.143	15%	23.881	7%	84.774	24%	106.987	31%	123	0%	62.191	18%	16.790	5%
Sistema	182.863.352	28.675.439	16%	13.396.115	7%	22.125.899	12%	35.831.229	20%	42.342.125	23%	22.526.996	12%	17.965.549	10%

Fuente: Boletín estadístico de Bancos Dic-25. BCP.

* En millones de Guaraníes

RATIOS DE ADECUACIÓN DE CAPITAL

Bancos	Activos y Contingentes Ponderados (AYCP)	Capital Nivel 1 (C1)	Capital Nivel 1+2 (C1+2)	C1 / AYCP	C1+2 / AYCP
Banco de la Nación Argentina	275.000	154.479	94.899	56,17%	34,51%
Citibank	491.965	161.448	299.360	32,82%	60,85%
Banco Nacional de Fomento	17.747.779	3.465.510	3.545.160	19,53%	19,98%
Banco GNB	18.502.607	2.857.097	3.124.721	15,44%	16,89%
Banco Do Brasil	741.192	120.079	153.420	16,20%	20,70%
Ueno Bank	13.931.708	1.730.506	2.206.495	12,42%	15,84%
Banco Atlas	7.864.290	1.007.779	1.146.715	12,81%	14,58%
Bancop	4.755.065	592.689	722.047	12,46%	15,18%
Sudameris Bank	26.616.897	3.079.053	3.910.253	11,57%	14,69%
Banco Familiar	7.938.165	829.934	1.138.176	10,45%	14,34%
Banco Continental	39.228.654	4.305.303	5.353.589	10,97%	13,65%
Banco BASA	8.246.225	901.959	1.166.033	10,94%	14,14%
Zeta Banco	3.718.464	580.726	782.007	15,62%	21,03%
Banco Itaú	28.158.100	3.388.081	5.412.866	12,03%	19,22%
Solar Banco	2.465.142	225.169	332.701	9,13%	13,50%
Interfisa Banco	3.489.342	398.163	556.870	11,41%	15,96%
Total Sistema	184.170.594	23.797.974	29.945.310	12,92%	16,26%

Fuente: Boletín estadístico de Bancos Dic-25. BCP.

* En millones de Guaraníes

OTROS RATIOS DE RELEVANCIA

Bancos	EFICIENCIA	CALIDAD DE CARTERA			PARTICIPACIÓN		PARTICIPACIÓN		
		Morosidad	RRR / Cartera	Previsiones / Préstamos Vencidos	Créditos	Depósitos	ROA	ROE	Resultados del ejercicio
Citibank	64,63%	0,00%	16,95%	0,00%	0,26%	0,98%	2,74%	21,84%	47.805
Banco Do Brasil	77,61%	2,75%	2,01%	34,58%	0,39%	0,41%	0,29%	1,95%	2.714
Banco de la Nación Argentina	89,81%	17,54%	30,17%	76,24%	0,19%	0,19%	0,15%	0,71%	678
Banco Itaú	35,70%	1,57%	17,04%	158,36%	14,81%	14,48%	3,49%	25,58%	1.258.585
Sudameris Bank	47,05%	1,60%	9,48%	121,48%	16,85%	14,43%	1,70%	21,55%	640.695
Banco GNB	41,57%	2,54%	13,14%	153,64%	10,26%	10,38%	1,98%	17,02%	442.137
Banco BASA	59,68%	3,04%	15,87%	85,08%	4,38%	4,53%	1,01%	11,83%	111.924
Banco Continental	35,64%	1,05%	9,90%	197,94%	19,42%	17,62%	2,83%	28,97%	1.316.435
Banco Familiar	40,88%	3,22%	27,03%	140,49%	4,69%	4,08%	4,30%	38,16%	420.443
Banco Atlas	44,73%	2,37%	7,20%	111,67%	4,89%	4,49%	3,05%	31,70%	338.354
Bancop	54,25%	1,55%	7,48%	151,92%	2,71%	2,57%	1,27%	14,47%	80.047
Interfisa Banco	59,84%	2,27%	9,86%	112,48%	1,54%	2,43%	1,18%	14,68%	58.822
Solar Banco	37,32%	3,42%	15,77%	51,36%	1,34%	1,44%	1,33%	15,94%	42.017
Ueno Bank	56,79%	0,44%	5,36%	525,72%	6,21%	8,89%	1,63%	19,08%	313.857
Zeta Banco	56,09%	1,22%	8,38%	92,80%	1,96%	1,79%	0,75%	7,05%	35.489
Banco Nacional de Fomento	43,51%	5,11%	20,62%	105,40%	10,11%	11,27%	2,44%	17,47%	566.277
Total Sistema	43,60%	2,10%	12,96%	134,33%	100,00%	100,00%	2,37%	22,51%	5.676.281

Fuente: Boletín estadístico de Bancos Dic-25. BCP.

* En millones de Guaraníes

LÍNEAS RECIBIDAS DE ORGANISMOS DEL EXTERIOR

	Banco Mundial (TRADE)	USD 15.000.000,00
	Banco Interamericano de Desarrollo (TRADE)	USD 15.000.000,00
	Banco Interamericano de Desarrollo	USD 20.000.000,00
	Corporación Andina de Fomento	USD 20.000.000,00
	Bélgica	USD 20.000.000,00
	Países Bajos	USD 45.000.000,00
	Alemania	USD 20.000.000,00
	Estados Unidos	USD 2.000.000,00
	Singapur	USD 5.000.000,00

	Brasil	USD 3.500.000,00
	Alemania	USD 5.000.000,00
	Alemania*	USD 11.700.000,00
	Bladex	USD 15.000.000,00
	Estados Unidos	USD 7.500.000,00
	Estados Unidos	USD 5.000.000,00
	Panamá	USD 5.000.000,00
	Estados Unidos	USD 5.000.000,00
	Chile	USD 3.000.000,00
TOTAL LÍNEAS OBTENIDAS		USD 222.700.000,00

* Línea aprobada en EUR, expresada en USD.

Bancop adquiere su propia Casa Matriz

Bancop, el primer banco de propiedad cooperativa, pero de gestión universal, con el propósito de seguir apoyando a quienes se esfuerzan por crecer, producir y generar el desarrollo de sus familias y de nuestro país, **adquiere su propia Casa Matriz**, sobre la Avda. Mariscal López c/ Dr. Morra.

Nos enorgullece dar este gran paso, con una **inversión total de más de USD 12.400.000.- para adquirir tanto el Edificio Mcal. Center como inmuebles colindantes, con una superficie total de terreno de 2.647m2, y más de 6.600 m2 construidos** en la zona que aglutina a los principales bancos del país, apuntando a la comodidad y excelente atención de nuestros clientes y colaboradores, así como tener capacidad de expansión en el futuro. **Bancop es un banco creado desde cero hace más de 13 años**, y esta inversión representa el compromiso, profesionalismo y seriedad con los que hemos venido trabajando todos estos años, que nos permitió crecer, posicionarnos en un mercado tan competitivo y celebrar hoy el hito de adquirir nuestra propia Casa Matriz. (menciona el Sr. Dimas Ayala, Gerente General de Bancop).

Apoyamos a nuestros clientes **en los momentos buenos y no tan buenos**, y especialmente al sector productivo, así como al **desarrollo del país** y la **inclusión financiera**. Igualmente, contribuimos de modo importante con todos los sectores económicos, como el sector industrial, de servicios, con las pequeñas y medianas empresas, y en toda la cadena de valor,

que son los motores de crecimiento del Paraguay. Hoy vemos el fruto del trabajo realizado en estos años, y compartimos con satisfacción este logro (concluye el Sr. Dimas Ayala, Gerente General de Bancop).

Asimismo, **es una apuesta más de los accionistas de Bancop para fortalecer y arraigar a su banco, brindar mayor comodidad a nuestros clientes, y transmitir una señal de fortaleza** -de este banco- que es propiedad de las cooperativas de producción con un fuerte respaldo patrimonial (señala el Sr. Michael Harder, Presidente de Bancop).

El Banco inició sus operaciones hace 13 años en el **Edificio Mcal. Center**, ocupando 3 de los 10 Pisos del edificio. Actualmente además de duplicar su ocupación, consolida su operación estratégica con la compra del mismo. Esta adquisición fue concretada con EMPRESA YCUA SATI S.A., firma propietaria del edificio.

Las oficinas están diseñadas para brindar comodidad a sus clientes y usuarios, con una estética y materiales de alta calidad, los espacios combinan calidez y armonía, ofreciendo un entorno de trabajo agradable que invita a regresar cada día.

Este hito no solo representa una mejora en la calidad de vida y el servicio para todos sus clientes y colaboradores, sino también un avance significativo para la entidad.



Sr. Michael Harder



Sr. Dimas Ayala



Sr. Paul Sarubbi



Repercusiones en los medios



Bancop habilita nuevo centro de atención a clientes en San Cristóbal

Bancop llega a una de las ciudades más referentes del departamento de Alto Paraná, San Cristóbal, dista de Asunción a unos 337 kilómetros, mientras que de Ciudad del Este, capital departamental de Alto Paraná, a unos 117 kilómetros.

Con este nuevo punto de atención, BANCOP se prepara para recibir a sus clientes y público en general.

En el lugar, se podrán realizar todo tipo de operaciones y servicios bancarios. El banco ofrece Productos para las pequeñas y medianas empresas (pymes) con créditos para capital operativo, así como aperturas de caja de ahorro, cuenta corriente, acceso a tarjetas de créditos y beneficios, entre otros.

Además, de recibir las solicitudes de créditos destinados al sector ganadero y agrícola como también para industrias y comercios.

El horario de atención al público es de lunes a viernes de 08:30 a 14:00hs (días hábiles).

Así también, el Director Gerente General, Sr. Dimas Ayala se refiere al Banco desde su esencia, demostrar su compromiso con las personas y su entorno, atendiendo con la misma responsabilidad, todas las necesidades financieras de los clientes.

Un banco que acompaña y apoya el desarrollo de aquellos que quieren seguir creciendo; comprendiendo sus necesidades,

tanto en el sector productivo como en otros segmentos (menciona el Sr. Michael Harder, Presidente)

Bancop se encuentra en las principales ciudades y centros de producción de nuestro país, como ser: Loma Plata y Filadelfia (Chaco Paraguayo); Encarnación, Obligado, Naranjito y María Auxiliadora (Itapúa), Minga Pora, Naranjal, Naranjito, Santa Rita y CDE (Alto Paraná), Campo 9 (Caaguazú), y su Matriz en Asunción junto con dos Sucursales en dicha localidad.



Romualdo Zoche; Dimas Ayala; Romeu Holzbach; Michael Harder; Valcir Roberto.





Bancop acompaña el foro 2025 de finanzas sostenibles del paraguay

La Mesa de Finanzas Sostenibles (MFS) del Paraguay, plataforma de colaboración voluntaria entre entidades del sistema financiero paraguayo, anunció la celebración de su 6º Foro Internacional de Finanzas Sostenibles del Paraguay.

Bancop acompañó la 6ta Edición del Foro, que tuvo lugar en el Salón de eventos del Paseo La Galería. El evento convocó a los principales protagonistas del sector.

Bajo el lema "Liderazgo que transforma: de la Estrategia a la Acción", en estos dos días se abordaron la integración de la sostenibilidad del sistema financiero desde la política pública, la regulación y la innovación. Se desarrollaron presentaciones y conversatorios sobre Taxonomía Verde, Productos Verdes, Inversiones Forestales, Energía Renovable y Eficiencia Energética, Economía Circular, Créditos de Carbono, Riesgo Climático, Inclusión Financiera y Sostenibilidad.

Desde Bancop S.A. compartimos nuestra experiencia en Innovación y aplicación de tecnologías para una mayor inclusión financiera nacional, comprometidos con la Banca sostenible y el fortalecimiento equilibrado de las dimensiones económica, ambiental y social. (menciona el Gerente Integral de Riesgos y Vicepresidente de la MFS Sr. Diego Galeano).

La Misión de Bancop desde un inicio fue apoyar la Inclusión Financiera en el Paraguay, convencidos de que hay mucho por hacer aún sobre este tema, y que la inclusión implica mucho más que otorgar un crédito o la apertura de una cuenta, apuntamos a eliminar barreras, ofreciendo servicios adecuados, accesibles y oportunos, y por sobre todo empujando para que cada vez más personas puedan interoperar dentro del ecosistemas del SIPAP, logrado con la incorporación de los Socios de las Cooperativas como Sub Participantes y ahora las EMPES, mencionó el Gerente de Planificación Estratégica & Innovación Sr. Carlos Florentin.



Bancop participa del Invest Forum Paraguay 2025 - panel "MiPymes que crecen, Paraguay que avanza"

El **BID Invest**, en colaboración con el Ministerio de Economía y Finanzas de la República del Paraguay y el Banco Central del Paraguay, organiza el **Invest Fórum Paraguay 2025 - "BID Invest en Paraguay: Inversión del Sector Privado con Impacto."**

El encuentro tiene como objetivo impulsar el diálogo sobre el crecimiento sostenible en Paraguay a través del sector privado. La agenda aborda cómo el financiamiento de BID Invest puede apoyar a la expansión del sector corporativo, el fortalecimiento de las MiPymes como motor de desarrollo, así como a proyectos de energía y transporte que modernizan la conectividad y la competitividad del país. Será además una oportunidad para conocer la propuesta de valor integral de BID Invest para las empresas.

El evento cuenta con la presencia del **Sr. James Scriven**, CEO de BID Invest, junto a líderes empresariales y autoridades nacionales, siendo Bancop el único Banco que presenta la experiencia de un cliente que accedió al apoyo del BID Invest, quien comparte un conversatorio con el Presidente del Banco, el Sr. Michael Harder.

El cliente, El **Sr. Marcos César Finkler**, brasileño, soltero, de 53 años, fija residencia en el Distrito de Carlos Antonio López - Itapúa. Se dedica a la agricultura desde hace 19 años. Cliente recurrente de la entidad desde el año 2019.

Hasta la zafra 2023/2024 realizó los cultivos de soja y maíz en 410 ha agrícolas, de las cuales 240 ha eran propias (59%) y 170 ha eran arrendadas (41%). A partir de la zafra 2024/2025 la superficie de siembra será de 550 ha, 300 ha propias (54%) y 254 ha arrendadas (46%).

Su rendimiento en soja durante las zafas analizadas se encuentra por encima de 3.600 kg/ha. Cliente ha sido beneficiado con los fondos del BID Invest para seguridad alimentaria, y está en la base de datos de seguimiento de su productividad e indicadores.

Para Bancop este aporte refleja la confianza de un Banco Multilateral importante, que opera en nuestro país y en la región apoyando principalmente el desarrollo y al mismo tiempo ratifica nuestro compromiso con el desarrollo del país. (menciona el Sr. Michael Harder, Presidente de Bancop).

Acerca de BID Invest

BID Invest, miembro del grupo BID, es un banco multilateral de desarrollo comprometido a promover el desarrollo económico de sus países miembros en América Latina y el Caribe a través del sector privado. BID Invest financia empresas y proyectos sostenibles para que alcancen resultados financieros y maximicen el desarrollo económico, social y medioambiental en la región.



Carlos Neil López, Jorge Morel, Diego Galeano, Humberto Orrego, Marisela Alvarenga del BID; Marcos Cesar Finkler cliente de la Sucursal Naranjito Productor Agrícola; Michael Harder; Blanca Trigo; Guido Brites

Remate Noche Ganadera

3ª Edición – BANCOP

Se realizó la 3ra edición de NOCHE GANADERA BANCOP S.A. en alianza con EL RODEO S.A., donde se desarrolló un remate de 2.000 cabezas de primera calidad de las ganaderas más renombradas del sector, con énfasis en vientres e internada.

De nuevo fue un éxito. Se vendieron por aproximadamente Gs 10.500 millones, de los cuales el 57% ya está asegurado con una financiación por parte del Banco. Se registraron precios récords por la coyuntura actual y por la financiación con condiciones muy favorables otorgadas por nuestro banco.

Fue probablemente la edición más desafiante y difícil de las 3 que hemos realizado, conseguir tropas para ofrecer, fue un trabajo muy esforzado y a mucho pulmón por parte del Banco, porque en este momento muy pocos productores quieren ofrecer en venta su ganado. Así se pudieron obtener estas 2.000 cabezas para ofrecer. (mencionó el Sr. Dimas Ayala, Gerente General).

Asistieron más de 250 ganaderos en el evento, y fue transmitido en directo vía RCC con 1.274 visualizaciones en vivo, con una cobertura de los principales medios periodísticos del país.

El objetivo de nuestro proyecto se cumplió con creces, sin lugar a duda nos deja un sinfín de enseñanzas, la organización, trabajo, esfuerzo, desarrollo, compromiso, que siempre buscamos transmitir a nuestros clientes y para fortalecer la identidad e imagen de nuestra Institución.

Agradecimiento a nuestros Auspiciantes y clientes que apostaron y creen en nuestro banco. La coyuntura y las condiciones de créditos flexibles baratos y al momento, ayudaron de gran manera a que nuestros clientes y amigos hayan vendido su ganado a precios históricos, y la gente haya podido acceder a la compra en condiciones muy favorables.

Es un premio al productor ganadero que con mucho sacrificio trabaja en el campo con muchas vicisitudes, muchas veces condiciones climáticas desfavorables, y esfuerzo tremendo para su desarrollo.

Estos resultados son un estímulo importante para el ganadero, y una muestra de que juntos, el ganadero y Bancop, tanto el productor y el país crecen.



Andreas Unger; Lisa Merele; Dimas Ayala; Bruno Storm.



Bancop celebra 13 años con resultados altamente gratos

Bancop cumple 13 años activo dentro del rubro financiero, con resultados altamente gratos, situándose como uno de los bancos nacionales con mejores ratios financieros, tanto en eficiencia, como en crecimiento, calidad de carteras, en rentabilidad, liquidez, y buenos índices de solvencia. Con el respaldo de 29 cooperativas de producción, que tienen una historia de esfuerzo y éxito en el país, algunas con más de 90 años en el país, que producen y exportan calidad a todo el mundo.

Somos el Banco que más conoce su Core Business "El Sector Productivo", pues tanto nuestros accionistas como nuestro directorio, provienen y están en el sector real, y la combinación con una Plana Ejecutiva que conoce del sector bancario, es una de nuestras fortalezas y donde hacemos diferencia para crecer a tasas importantes en estos segmentos. Los Clientes/Productores, reconocen que hablamos el mismo idioma, conocemos sus necesidades y por, sobre todo, estamos en momentos buenos y no tan buenos, para acompañarlos.

Una decisión clave y estratégica de nuestros accionistas, fue capitalizar el 100% de sus dividendos hasta ahora y además incrementando el capital con aportes nuevos, de los mismos socios fundadores, demostrando el respaldo y acompañamiento a su Banco, *menciona el Sr. Dimas Ayala, Gerente General de Bancop.*

Bancop está contribuyendo de modo importante con todos los sectores económicos del país, como el sector industrial, de servicios, con las pequeñas y medianas empresas, y en

especial, con el sector productivo, agrícola y ganadero, y en toda la cadena de valor, que son los motores de crecimiento del Paraguay.

En cuanto a servicios digitales, estamos liderando la interoperabilidad en el sistema, sumando socios de cooperativas como sub-participantes, a través del Sistema de Pagos del Paraguay (SIPAP). Cabe señalar que Bancop incorporó a las EMPES al Ecosistema SIPAP, dándole la posibilidad a las Cooperativas para que puedan interactuar con la EMPE más grande del país, y así poder realizar también transferencias desde/hacia las billeteras.

Tanto la transformación digital como uno de los ejes central, como la automatización de procesos e innovación de servicios de cara a dar solución y autogestión 24/7 a nuestros clientes, es un tema central. La metodología de escuchar a los clientes para mejorar su experiencia marca el norte de acción. Como desafío del año tenemos el proyecto "Rediseño UX/UI de los canales del banco APP / WEB", que además busca brindar un canal seguro y amigable.

Bancop tiene un papel protagónico en la inclusión financiera del País por cuanto que, de la mano de su socio estratégico BrosCo, ha conectado a unos 1.5 millones de usuarios al sistema Nacional de Pagos del Paraguay como sub participantes, asimismo, hemos integrado a Tigo Money, la primera billetera digital no financiera, al SIPAP, ampliando el acceso a servicios transaccionales, como se mencionó previamente.

Tenemos productos en condiciones muy competitivas, y de largo plazo como: Financiación para compra de vehículos 0 km a 60 meses de plazo; financiación para compra de vivienda, con seguro incluido en el primer año; créditos a pymes, con tasas muy competitivas, sumando aperturas de cuentas, seguros, líneas de sobregiros, tarjetas; contamos con nuestra Tarjeta Pro Rural, con pagos trimestrales/semestrales, adecuados al productor, y mensuales para las personas físicas, con muchas promociones y descuentos por compras de todos los segmentos: Combustibles, Carne, Lácteos, Supermercados, Farmacias, etc. Muchos de los descuentos y beneficios de nuestras tarjetas de crédito están relacionados con los productos de nuestras cooperativas accionistas de producción láctea y cárnica.

Impulsamos al sector productivo mediante la financiación de maquinarias a través de alianzas estratégicas con las principales concesionarias del país, así como soluciones financieras específicas para los sectores lechero y ganadero. En este contexto, hemos llevado a cabo el primer remate de ganados del sector financiero, marcando una tendencia innovadora en el mercado.

Acompañamos a nuestros clientes en todos los momentos, ofreciendo productos ajustados a la coyuntura del país. En este sentido, hemos lanzado préstamos para refinanciación de deudas, adquisición de capital operativo, inversiones, protección contra incendios y sequías, y pagos salariales, con períodos de gracia. Entre ellos destacan Ganadería Segura y Agricultura Segura.

Ofrecemos financiación a PYMES tanto con fondos propios como con el respaldo del Fondo de Garantía del Paraguay (Fogapy). Además, hemos lanzado el producto Mujeres Emprendedoras con garantía Fogamu, diseñado para facilitar el acceso al crédito de mujeres empresarias, mejorando así sus condiciones financieras.

Consideramos a la Región del Chaco como una zona importante para Bancop. Por eso, hemos determinado ayudar a nuestros clientes a integrarse a la era digital con nuevos servicios digitales y mejoras en las plataformas tecnológicas, enriqueciendo el ecosistema de la app y el home banking, otorgando tarjetas de créditos internacionales y débitos nacionales, entre otros, en una zona que no estaba bancarizada y que todavía hay mucho por crecer, *menciona el Sr. Michael Harder, Presidente de Bancop.*

Otro hecho relevante fue recibir desde un inicio, hasta la actualidad, el apoyo y confianza de Organismos Multilaterales y Bancos Internacionales de primer nivel, como el BID (Banco Interamericano de Desarrollo), la IFC (BANCO MUNDIAL), OIKOCREDIT, CAF, DEG, FMO, BIO, Responsibility, BLADDEX, CCC (Commodity Credit Corporation) USA, Commerzbank, CREDICOOP, Banco do Brasil, Citibank, DZ Bank, BNA, PICHINCHA, que han y siguen aportando, con importantes líneas de crédito, y corresponsalía bancaria, lo cual ha sido y seguirá siendo muy relevante para el crecimiento sostenible del Banco.

PREMIOS

2022 Premio Platino, categorías de Innovación Disruptiva en Servicios Financieros e Inclusión Financiera, FINTECH AMERICAS.

2025 Premio Platino "La Innovación Digital" en la categoría Inclusión. FINTECH AMERICAS.

Les invitamos a todos a sumarse a la cartera de clientes de Bancop, un banco confiable y con el objetivo de ofrecerles la mejor atención y los servicios acordes a sus necesidades.

Bancop S.A concreta exitosa emisión de bonos subordinados por USD 10 millones, consolidando la confianza del mercado

BANCOP concretó exitosamente la emisión de bonos subordinados por USD 10 millones con Sudameris Securities Casa de Bolsa como agente estructurador y colocador.

Una fuerte demanda por parte del mercado, confirman la confianza de parte de los inversores en el modelo de negocio de BANCOP.

Los fondos obtenidos serán destinados para cumplimiento de nuestros objetivos estratégicos de corto y largo plazo, acompañando a nuestros clientes en los momentos buenos y también en los no tan buenos.

Apoyar al sector productivo y comercial, con financiamiento para capital operativo, créditos a mediano y largo plazo, apostando siempre a nuestro país.

BANCOP es el primer banco del país, de propiedad de 29 cooperativas de producción y de gestión universal. A través de estas, representa a más de 180 mil socios cooperativistas, con una fuerte presencia en los sectores agrícola, pecuario e industrial.

Con activos totales que superan los USD 820 millones, el banco mantiene un perfil prudente de constante crecimiento y estrategia de sostenibilidad en el tiempo. En cuanto a solvencia, la relación entre capital y activos de riesgo (TIER I) se ubica en 11 %, por encima del mínimo exigido por el regulador, y su calificación de riesgo fue recientemente reafirmada en AA-py con tendencia estable por la firma Evaluadora Latinoamericana S.A.

El Sr. Dimas Ayala, Gerente General de Bancop menciona “esta emisión confirma la confianza del mercado a nuestro modelo de negocio, y refuerza nuestra capacidad de seguir ofreciendo soluciones financieras sostenibles a los sectores que mueven la economía del país”.

Con esta emisión, BANCOP consolida su presencia en el mercado de capitales y reafirma su vocación de banca de propiedad de cooperativas de producción, pero con enfoque universal y comercial, basada en principios de sostenibilidad, transparencia y cercanía con el cliente.

Bancop participa en la 15th Commerzbank Emerging Markets Macro Conference – “Navegando a través de los cambios globales: impacto en las economías emergentes”



Dimas Ayala, Gerente Gral. de Bancop; Christian Toben, Head of Financial Institutions Commerzbank AG; Michael Harder, Presidente de Bancop.

Del 11 al 12 de junio, Bancop participa en la 15ª edición del Commerzbank Emerging Markets Macro Conference – “Navigating Through Global Changes: Impact on EM Economies” (Navegando a través de los cambios globales: impacto en las economías emergentes), que se celebra en Lisboa,

en respuesta a la invitación recibida por parte de Commerzbank.

La delegación de Bancop está representada por el Sr. Michael Harder, Presidente, y el Sr. Dimas Ayala, Gerente General.

Se trata de un evento especializado que reúne a economistas, inversores, responsables de políticas públicas y expertos financieros para analizar el contexto económico global y sus efectos sobre los mercados emergentes. En esta edición, el evento pone un foco particular en América Latina como una región de alto valor agregado en un contexto global complejo, destacando su rol estratégico en la reconfiguración de cadenas de valor y en la transición hacia economías más sostenibles e integradas.

Destacamos la relevancia de esta participación, tanto para actualizar las perspectivas geopolíticas en el entorno internacional, como para generar oportunidades de contacto directo con los CEOs de las principales entidades financieras a nivel global.

Bancop participa del Programa “Economía Digital” organizado por el Banco Central del Paraguay BCP

El programa “Economía Digital” comprende el desarrollo de un plan de trabajo de parte de Bancop, quien contempló la formación y capacitación de los integrantes de las MiPymes patrocinadas, la realización de un diagnóstico inicial de los métodos de pago actuales, y el desarrollo de una estrategia para la transición a pagos electrónicos.

El objetivo es facilitar y reducir costos en sus transacciones, contribuyendo, a la mayor eficiencia del sistema financiero, a través de la adopción de sistemas de pagos electrónicos en las micro, pequeñas y medianas empresas.

Bancop patrocinó cuatro MiPymes con las que implementó dichos planes de trabajo. Al culminar el programa, la empresa reconocida dentro del programa es ESSENIA S.A. quien recibió un reconocimiento de parte del Banco Central del Paraguay BCP, que refuerzan su reputación como empresa comprometida con el desarrollo social y económico del país.

“La banca digital es el presente. Transferencias, pago a proveedores, pago de servicios, impuestos, salarios etc. Todo es más fácil si los canales digitales son rápidos, eficientes y seguros. **Esa herramienta confiable y segura nosotros la encontramos en Bancop**”, mencionó Juan Grassi CEO La Tarantella (Essenia S.A.).

El objetivo del programa se cumplió con creces, sin lugar a duda nos deja un sinfín de enseñanzas, el esfuerzo, desarrollo, nuestro compromiso de acompañar a nuestros clientes que buscan crecer y hacerlo juntos (menciona el Sr. Jorge Woitschach, Gerente Comercial).



Francisco Riquelme; Jorge Denis; Carmen Franco; Juan Grassi, CEO La Tarantella (Essenia S.A.); Liliana González; Jorge Woitschach.



Primer Remate vía streaming
Bancop – Remate PDC – Chaco Paraguayo

- **Organizan:** Bancop SA y Remate PDC (Pioneros del Chaco)
- **Ubicación:** Pioneros S.A – Cruce Filadelfia

BANCOP S.A. en alianza con REMATE PDC, realizaron un remate de 1.700 cabezas de primera calidad de las ganaderas más renombradas del sector, con énfasis en ganado bovino y en desmamantes.

“Es un evento inédito, al ser el primer remate via streaming facilitado por una entidad financiera, en el corazón del Chaco Paraguayo, para que los productores puedan comercializar sus haciendas de forma ventajosa” *indicó el Sr. Dimas Ayala –Gerente General de Bancop S.A.*

“Se logró el objetivo, desde ofrecer al productor ganadero un ambiente de negocios de primer nivel, donde pueda vender y/o comprar animales a un precio óptimo, como así también la adquisición de bienes y servicios de producción ligados al sector ganadero, mediante una financiación competitiva por parte de Bancop” *indicó el Sr. Michael Harder – Presidente de Bancop S.A.*

A modo de compartir el éxito logrado, se cerraron ventas por un total de 1.700 cabezas de ganado de invernada, de la región, siendo de esta manera animales vendidos en un 100% en la noche.

Asistieron más de 250 ganaderos en el evento, y fue transmitido en directo vía RCC con 1.274 visualizaciones en vivo, con una cobertura de los principales medios periodísticos del país. *Menciona el Dr. Randolph Sawatzky, Coordinador General Sector Ganadero Remate PDC.*

De esta manera, Bancop S.A. suma una propuesta más de trabajo para el sector productivo y propone hacer un aporte al mejoramiento de los rodeos para producir cada vez más y con mejores estándares, bajo el concepto de brindar al Paraguay y al mundo alimentos de alta calidad e inocuidad».



Bancop es reconocido internacionalmente por Fintech Américas con el premio Platino a los innovadores 2025, en la categoría de inclusión financiera en Paraguay.

Fintech Américas, otorgó a Bancop el **Premio Platino a los innovadores 2025**, en la categoría de Inclusión Financiera, en reconocimiento a sus estrategias innovadoras y a su compromiso con la inclusión financiera en Paraguay.

Gracias a nuestras iniciativas digitales, como la adopción del Sistema de Pagos del Paraguay (Sipap), la integración de billeteras electrónicas y la introducción de la “Cuenta Digital”, hemos logrado mejorar la experiencia de nuestros clientes y facilitar el acceso a los servicios financieros. *(menciona la Sra. Mabel Nuñez, Asesora de Gerencia General, quien estuvo a cargo de la presentación del proyecto durante el evento y de recibir la premiación como líder del proyecto).*

La “Billetera Gaspar”: Es la integración de billeteras electrónicas que nace de iniciativas digitales como la introducción de la “Cuenta Digital Simplificada” en BANCOP y la adopción del Sistema de Pagos del Paraguay (Sipap), mejorando significativamente la experiencia de los clientes y facilitado el acceso a servicios financieros para su uso cotidiano a través de la APP de un Negocio de confianza. Es una innovadora plataforma de servicios financieros que combina lo mejor de los sistemas tradicionales y digitales. Utilizando tecnologías avanzadas y soluciones en la nube, Gaspar permitirá a los futuros clientes acceder a una amplia gama de servicios financieros de manera eficiente y crear cuentas digitales simplificadas desde la aplicación del comercio.

Este premio es un testimonio del arduo trabajo y dedicación de todo el equipo de Bancop y su partner BrosCo.

Hoy la innovación, las nuevas formas de hacer las cosas son necesarias para que nuestra institución pueda competir y brindar a los clientes servicios hechos a medida y que den respuestas a sus dolores. Como banco, tenemos el desafío de aprender continuamente a adaptarnos a las múltiples y nuevas formas de integrar soluciones para brindar productos competitivos y eficientes, tener una mente abierta a las innovaciones y a las oportunidades de negocio que llegan de la mano de la tecnología, acompañando con creativas formas de solución que podamos brindar a nuestros clientes, sin lugar a duda será la forma en que enfrentaremos al futuro desafiante desde nuestro lugar de trabajo. *(indicó el Sr. Joel Riveros, Gerente de Tecnología e Informática y Comunicación).*

Las premiaciones se dieron en el marco del evento realizado en Miami del 18 al 20 de marzo, que reunió a los principales referentes de la banca, los seguros y la tecnología.

Acerca de Fintech Américas

Con sede en Miami, Florida – EEUU, es una organización constructora de comunidades y aprendizajes, centrada en ayudar a las instituciones financieras, fortalecer el ecosistema financiero en América y ayudar a encontrar el camino hacia un futuro más exitoso.



Bancop abre las puertas para atendimento a clientes de Sucursal Naranjal: Reafirmando su compromiso con el sector productivo.

Con entusiasmo y renovada energía, **BANCOP** anuncia la reapertura para atención a clientes de su sucursal en Naranjal, ubicada sobre la **Ruta Py 10 San Cristóbal – Alto Paraná**, consolidándose como un pilar de apoyo para el desarrollo del sector productivo en la región.

*Tras un periodo de pausa, regresamos con instalaciones adaptadas para brindar comodidad, seguridad y eficiencia a nuestros clientes. Esto refleja nuestro compromiso inquebrantable con la comunidad y especialmente con las **Pymes, productores y emprendedores** que impulsan el progreso económico de una de las zonas más productivas del país menciona el Sr. Dimas Ayala, Gerente General.*

A la vez, agradecemos a los directivos de la Cooperativa Naranjal por todo el apoyo brindado en este tiempo y en especial para poder readecuar las instalaciones para la atención a nuestros clientes de la región. El Banco por su parte ha invertido y asumido un costo significativo para lograr la habilitación del local en pocos días, (menciona el Sr. Dimas Ayala, Gerente General).

Desde su establecimiento Bancop ha desempeñado un papel fundamental en el desarrollo de la zona. Con la reapertura de este canal de atención al cliente, Bancop reafirma su dedicación a ofrecer servicios de calidad y a estar más cerca de sus clientes en la región de Naranjal, un polo clave de crecimiento y desarrollo en el país.

La ubicación estratégica, permitirá a Bancop continuar atendiendo de manera eficiente las necesidades de sus clientes en la región y contribuir al desarrollo sostenible de la zona. Desde BANCOP, reafirmamos nuestro compromiso con el crecimiento de Naranjal y la construcción de un futuro más próspero para todos.

Para más información, visite **www.bancop.com.py** o comuníquese con nuestro centro de atención al cliente al **021 325 5000** o a la línea gratuita ***2267**.



Hernan Tonelli, Márcio Ruppenthal, Cinthia Torres, Dimas Ayala, Michael Harder, Joice Tonetta, Fernando Melgarejo, José Acosta.





PRODUCTOS Y *Servicios*



Personas

Productos

Caja de ahorro

- En Guaraníes.
- En Dólares Americanos.
- En Euros.

Cuenta corriente

- En Guaraníes.
- En Dólares Americanos.

CDA

- En Guaraníes.
- En Dólares Americanos.

Tarjeta de Crédito

- Visa Clásica.
- Visa Oro.
- Visa Infinite.
- Afinidades.

Transferencias Nacionales e Internacionales

- Emitidas.
- Recibidas.

Préstamos

- Personales para viajes, renovar el hogar, estudios propios y de los hijos, entre otros.
- Para compra, refacción, y construcción de viviendas.
- Para vehículos 0 km y usados.
- Compra de deuda.

Tarjeta de Débito

- Tarjeta Infonet Bancop.
- Tarjeta Visa Débito.

Cuenta ideal

- Conveniente paquete de productos y servicios financieros con beneficios exclusivos como cuenta corriente guaraníes y/o dólares americanos, sin depósito inicial exigido, ni saldo promedio a mantener, con primera chequera de 25 hojas sin costo, con Tarjeta de Crédito internacional con 50% de comisión exonerada.
- Línea de sobregiros.

Servicios

Pago de Servicios Públicos y Privados

- Pago de facturas en cualquiera de las cajas del Banco o via web Bancop Online o App Bancop Móvil.
- Pago de extractos de Tarjetas de crédito via App Bancop Móvil, web Pago Móvil de Bancard y en bocas de Infonet Cobranzas y Red Aquí Pago.
- Pago de Préstamos vía App Bancop Móvil, web Pago Móvil de Bancard y en bocas de Infonet Cobranzas y Red Aquí Pago.

Mesa de cambios

- Operaciones de negociación entre guaraníes, dólares y euros en efectivo, cheques y transferencias, tanto para compra como para la venta de estas divisas.

Mesa de dinero

- Ofrecemos servicios integrales, por medio de operaciones de compra – venta de títulos valores y el asesoramiento de operadores calificados, para satisfacer sus requerimientos de liquidez o brindarle mejores retornos a su inversión.

Bancop online y Bancop Móvil

- Acceso a información sobre sus cuentas y realización de transacciones bancarias las 24 hs. del día.

Call center

- Servicio de Atención al cliente telefónico.

Terminales de autoservicio

- Transacciones diarias en Bancop las 24 hs. del día, todos los días de la semana.
- Los clientes pueden realizar depósitos en efectivo y cheque, transferencias entre cuentas, pago de tarjetas de crédito, pago de préstamos y pago de servicios, entre otros.
- Extracciones y Pagos con QR.

Cobro de impuestos

- Vía web
- App
- Por caja

ATM Reciclador

- Extracciones
- Depósitos en cuenta y acreditación en línea
- Pago de tarjetas de crédito
- Pago de servicio
- Demas servicios disponibles en un ATM convencional

Seguros

- Automóviles.
- Hogar.
- Accidentes Personales.
- Vida.



Productos

Caja de ahorro

- En Guaraníes.
- En Dólares Americanos.
- En Euros.

Cuenta corriente

- En Guaraníes.
- En Dólares Americanos.

CDA

- En Guaraníes.
- En Dólares Americanos.

Tarjeta de Crédito

- Visa Oro Empresarial.

Transferencias Nacionales e Internacionales

- Emitidas.
- Recibidas.

Préstamos para pequeñas, medianas y grandes empresas

- Capital Operativo.
- Para inversión o mejoras en infraestructuras.
- Para desarrollo comercial.
- Para stock o mercadería.
- Descuento de cheques y/o documentos.
- Línea de sobregiros.
- Compra de deudas.

Préstamos del sector productivo

Préstamos para la producción

- BANCOP AGRÍCOLA - Costeo Agrícola.
- BANCOP GANADERO - Costeo Pecuario.
- BANCOP GANADERO - Producción Láctea.
- BANCOP INVENTARIO - Línea de Crédito para Stock.

Comercio Exterior

Cartas de Crédito

- De importación.
- De exportación.
- Avisadas o confirmadas.
- A la vista o a plazo

Cobranzas Documentarias

- De importación.
- De exportación.
- A la vista o a plazo

Avales y Garantías

- Cobranzas y letras avaladas.
- Garantías de mantenimientos de oferta.
- Garantías de fiel cumplimiento de contrato.
- Cartas de crédito stand by.

Servicios	
Mesa de dinero <ul style="list-style-type: none"> Negociación, compra de Instrumentos Financieros (CDA / Plazo Fijo y/otros), de manera a dotar de liquidez dichos papeles para nuestros clientes. Estos papeles podrán ser comprados o vendidos con pacto de recompra a plazos fijados según la necesidad de liquidez de nuestros clientes. 	Pago a proveedores <ul style="list-style-type: none"> Pagos de facturas a proveedores con cuenta en Bancop y/o en otros bancos del país vía sistema SIPAP.
Pago de salarios <ul style="list-style-type: none"> Pago de Nomina a través de una Caja de Ahorro y/o Cuenta Corriente vinculada a una tarjeta de débito con acceso a más de 50.000 comercios y más de 1.500 Cajeros Automáticos de la red Infonet en todo el país. Consultas las 24 hs. del día. Consulta de saldo y extracto de cuentas, información de tarjetas de créditos, realizar transferencias entre cuentas y pagos, y otras transacciones. Adelanto de salario. 	Mesa de cambios <ul style="list-style-type: none"> Operaciones de negociación entre guaraníes, dólares y euros en efectivo, cheques y transferencias, tanto para compra como para la venta de estas divisas.
Terminales de autoservicio <ul style="list-style-type: none"> Transacciones diarias en Bancop las 24 hs. del día, todos los días de la semana. Los clientes pueden realizar depósitos en efectivo y cheque, transferencias entre cuentas, pago de tarjetas de crédito, pago de préstamos y pago de servicios, entre otros. 	Bancop Móvil <ul style="list-style-type: none"> Acceso a información y realización de transacciones bancarias las 24 hs. del día.
	Call center <ul style="list-style-type: none"> Servicio telefónico de Atención al cliente.

Pago a comercios <ul style="list-style-type: none"> A través de este servicio las ventas del comercio realizadas con tarjetas de débito y crédito a través de las distintas procesadoras Bancard y Procard, son acreditadas directamente sin costo alguno en una cuenta corriente o caja de ahorro habilitada en Bancop S.A. 	Corretaje <ul style="list-style-type: none"> Para comercios. Para automóviles. Para flota. Contra incendios (Silos, comercios, industrias) Personales para empleados. Seguro de vida para funcionarios o ejecutivos.
Pago de servicios <ul style="list-style-type: none"> Pago de facturas de servicios públicos o privado, en cualquiera de las cajas de Bancop habilitadas o a través del servicio Bancop Online y Móvil. Pago de préstamos o tarjetas de crédito Bancop en cualquiera de las cajas de Aquí Pago e Infonet habilitadas en el país. Pago de extractos de tarjetas de crédito vía APP y Web Pago Móvil de Bancard y en bocas de Infonet Cobranzas. 	Otros servicios <ul style="list-style-type: none"> Transporte de valores (recolección) Pago de despachos aduaneros e impuestos.
Cobro de impuestos <ul style="list-style-type: none"> Vía web. App. Por caja 	Banco sponsor <ul style="list-style-type: none"> Bancop es patrocinador de las emisiones de emisión de tarjetas de crédito y débito de cualquier cooperativa u otra entidad.

Productos		
Caja de ahorro <ul style="list-style-type: none">• En Guaraníes.• En Dólares Americanos.• En Euros.	Cuenta corriente <ul style="list-style-type: none">• En Guaraníes.• En Dólares Americanos.	CDA <ul style="list-style-type: none">• En Guaraníes.• En Dólares Americanos.
Tarjeta de Crédito <ul style="list-style-type: none">• Pro Rural.• ARP.	Transferencias nacionales e internacionales <ul style="list-style-type: none">• Emitidas.• Recibidas.	
Préstamos para el sector productivo		
Préstamos para la producción <ul style="list-style-type: none">• BANCOP AGRÍCOLA - Costeo Agrícola.• BANCOP GANADERO - Costeo Pecuario.• BANCOP GANADERO - Producción Láctea.• BANCOP GANADERO - Compra de Reproductores; Invernada - Engorde.• BANCOP INVENTARIO - Línea de Crédito para Stock.		Préstamos para la inversión <ul style="list-style-type: none">• Inversión Agrícola.• Inversión Pecuaria.• Inversiones y mejoras en Infraestructura: AFD Pro Campo.• Compra de maquinarias e implementos agrícolas.

Comercio exterior	
Cartas de crédito <ul style="list-style-type: none">De importación.De exportación.Avisadas o confirmadas.A la vista o a plazo.Carta de crédito stand by. Cobranzas documentarias <ul style="list-style-type: none">De importación.De exportación.A la vista o a plazo.	Cartas de crédito <ul style="list-style-type: none">Emitidas.Recibidas. Mesa de dinero <ul style="list-style-type: none">Ofrecemos servicios integrales, por medio de operaciones de compra – venta de títulos valores y el asesoramiento de operadores calificados, para satisfacer sus requerimientos de liquidez o brindarle mejores retornos a su inversión.
Banca Online <ul style="list-style-type: none">Acceso a información sobre sus cuentas y realización de transacciones bancarias las 24 hs. del día	Terminales de autoservicio <ul style="list-style-type: none">Transacciones diarias en Bancop las 24 hs. del día, todos los días de la semana.Los clientes pueden realizar depósitos en efectivo y cheque, transferencias entre cuentas, pago de tarjetas de crédito, pago de préstamos y pago de servicios, entre otros.
Cobro de impuestos <ul style="list-style-type: none">Vía web.App.Por caja.	Call Center <ul style="list-style-type: none">Servicio telefónico de Atención al cliente.
Servicios	
Corretaje <ul style="list-style-type: none">Agrícolas.Automóviles.Hogar.Accidentes Personales.Vida.	Mesa de cambios <ul style="list-style-type: none">Operaciones de negociación entre guaraníes, dólares y euros en efectivo, cheques y transferencias, tanto para compra como para la venta de estas divisas.



PROYECTOS *Financiados*





Jorge Solís, Óscar López, Jazmin Pereira, Ayrtón Viedma, Hernán Arce, Jorge Woitschach.

DISTRITO PERSEVERANCIA:
Inauguración de locales comerciales. Financiación de proyecto de inversión.



Jorge Woitschach, César Lansing, Jazmin Pereira, Andreas Neufeld y Michael Harder.

GRUPO YAGUARETE
Inauguración de Yaguarete Reciclaje- Sede Loma Pyta. Locales y flota de vehículos del Grupo empresarial asegurado con la corredora Bancop.

PIRO Y - GRUPO LUMINOTECNIA
Inauguración Planta Industrial Condel. Financiación de capital operativo.



Óscar López, Dimas Ayala, Jazmin Pereira.

LUCERO SA:
Visita de campo. Financiación de capital operativo, flota de vehículos asegurada del grupo Constructora Isacio Vallejos - Lucero.



Michael Harder, Jazmin Pereira, Isacio Vallejos, Óscar López, Hernán Arce.

PAC SA- PLANTA INDUSTRIAL BELÉN:

Visita de campo. Financiación de proyecto de inversión de cal en Concepción - Vallemí.



Jazmin Pereira, Bruno Piccinini, Óscar López, Sara Delmás.

CABAÑA HUELLAS NUESTRAS S.A, representada por el Sr. Walter Zaldivar:

Se dedica a la producción avícola, cría de pollos, en del distrito de Eusebio Ayala, Cordillera. Le acompañamos con la financiación de Gs. 4.000.000.000 a 10 años de plazo para ampliar su negocio y así llegar a tener 4 galpones de pollos funcionando, con una producción de 33.000 pollos por galpón. Cabe mencionar que se acercó a Bancop mediante las buenas referencias por ser un banco que apoya desde cerca la producción.



Jorge Solís; Walter Zaldivar; Dimas Ayala; Maggie Lugo; Andrés León.

PARACEL SA- PARACEL FORESTAL SA:

Visita de campo. Financiación de proyecto de inversión forestal en Concepción.



Óscar López, Jorge Morel, Per Oloffson, Sara Delmás, Jazmin Pereira.

COLONIAS PARAGUAYAS S.A:

Empresa se dedica a la agricultura a varios años, cultiva soja y maíz en un área de 630 hectareas. Compra de una cosechadora marca Case IH, modelo 4160 dual 25 pies, valor de Usd. 135.000, financiado por Bancop a un plazo de 5 años. Cliente trabaja totalmente con Bancop desde el año 2018, en caja de ahorros, cuenta corriente dólares y guaraníes, y operaciones de préstamos.



Colonias Paraguayas SA representante Alvari Schmoller; Marcio Ruppenthal.

ANDERSON ROBERTO NIERO:

Agricultor de la región de San Cristóbal, cultiva soja, maíz y trigo en un área de 1.150 hectareas. Compra de un Tractor Agrícola marca John Deere y un Pulverizador, valor de Usd. 335.000, financiado por Bancop a un plazo de 3 años.

Cliente trabaja totalmente con Bancop desde el año 2023, en caja de ahorro, cuenta corriente, tarjeta de crédito, y operaciones de préstamos.



José Osmar Acosta; Marcio Ruppenthal; Anderson Niero.



José Osmar Acosta; Anderson Lunkes; Marcio Ruppenthal.

VANDERLEI LUNKES:

Agricultor socio de la Cooperativa Pindo, cultiva soja, maíz y trigo en un área de 1.150 hectareas. Compra de una Cosechadora, marca John Deere, valor financiado de Usd. 120.000, por Bancop a un plazo de 3 años.

Cliente trabaja con Bancop desde el año 2021, en caja de ahorro, cuenta corriente, tarjeta de crédito, y operaciones de préstamos.



PUNTOS Destacados



Gerencia Comercial



Jorge Woitschach
Gerente comercial

El Banco ha logrado muy buen nivel de crecimiento en sus diferentes líneas de Negocios en un año bastante competitivo y con situaciones cambiantes con relación a varios factores como: Precios de Commodities, Tipo de Cambio, Liquidez en general -principalmente Gs- así como de los niveles de tasas, lo que llevó al Sistema a niveles muy competitivos con relación a las Captaciones y Colocaciones.

Como resultado de un buen manejo de las Colocaciones en cuanto a su calidad principalmente y diversificación, así como las gestiones de Captaciones de fondos, siguiendo los Planes de Acción establecidos, un Mercado Objetivo bien definido, con Productos y Servicios acordes, se logró un relativo buen crecimiento, estabilidad, así como muy buen nivel de Rentabilidad.

Nuestro foco en el Cliente, nuestra premisa de estar cerca de los mismos, con un esmero constante en brindar Calidad en la Atención como base estratégica, nos lleva a estar cada vez más consolidados en nuestros Canales presenciales. Además, vale resaltar que Hemos habilitado una **Canal de Atención más en la localidad de San Cristóbal**, pujante zona agrícola en cumplimiento con lo mencionado de estar cada vez más cerca de nuestros Clientes Productores. Importante mencionar además la evolución constante en herramientas tecnológicas de vanguardia, acercando el Banco a los Clientes a través de medios digitales.

El Posicionamiento de nuestro Banco cada vez es mayor, con base en Estrategias bien definidas, lo que nos permite crecer cada vez más fuerte en la incorporación de Clientes; una de las bases de este Negocio. En el año hemos crecido más de 15.000 clientes, un 43% de crecimiento. Gran parte de este crecimiento por medios digitales.

Hemos mencionado la apertura de un canal más en una zona de alto nivel productivo. Así mismo, las Oficinas - Sucursales, Centros de Atención al Cliente y Corresponsal No Bancario- están distribuidas en importantes zonas Productivas, así como en centros urbanos representativos de nuestro País. Muchas de estas Sucursales, en las zonas de influencia de nuestras Cooperativas Accionistas; con el objetivo de estar Cerca de nuestros Clientes. En cada Oficina contamos con Ejecutivos capacitados según los Segmentos principales del Banco.

Nuestro foco en el Sector productivo, con el constante análisis de nuestra parte de lo que requiere este Sector, la generación de Productos y Servicios, el acompañamiento no solo en momentos de auge sino también de necesidades, nos llevó a ser el Banco con mayor participación en la Cartera de Créditos de este segmento, llegando al 46%, sin contar con la Cartera de las Cooperativas Accionistas.

Uno de los principales objetivos estratégicos el Banco para el año 2025 fue un crecimiento fuerte en las Carteras de las **Pymes** (Pequeñas y Medianas Empresas), de modo que vayamos diversificando y atomizando la Cartera, además de formar parte de la cadena productiva y muy vinculados a nuestros Accionistas, como Proveedores y Clientes. En la Cartera Guaraníes hemos crecido un 29% y la Cartera Dólares (mayoritariamente agrícola) hemos crecido un 20%.

Con relación a los Sectores mencionados, vale resaltar que, a pesar de un Sistema y Mercado altamente competitivo, formado por Instituciones de gran porte, con grandes estructuras y mucha trayectoria, en un Sistema con 16 Bancos, en Ganadería Bancop ocupa el 5to lugar en Cartera y en Cartera Agrícola el 7mo lugar; ratificando así su razón de ser y foco principal.

Como negocio de apalancamiento, el fondeo es fundamental para este Negocio, y nuestro Banco sigue siendo uno de los elegidos por los Clientes y el Público en general para el destino de sus Ahorros e inversiones. La Confianza generada por nuestra Institución, las acciones implementadas, Canales físicos y digitales disponibles, los Productos y Servicios fueron las bases para estos resultados. En Gs hemos crecido 8% y en Dólares un crecimiento del 15%.

El **Área de Inversiones** -Clientes personas físicas e Institucionales de alto volumen- viene consolidando, con una estructura cada vez más importante; con el objetivo de brindar y mejorar su Atención, Productos y Servicios. El objetivo de la creación de esta Área es brindar justamente una atención diferenciada al segmento mencionado.

Un Servicio que Bancop y su Aliado **Brosco** brinda a las Cooperativas (principalmente) es el "Sipap Cooperativo" (transferencias entre cuentas de Socios de Cooperativas a cuentas de Entidades Financieras u otras Cooperativas que forman la Red), Operación que sigue creciendo, con un superlativo volumen de transacciones/mes, con 39 Cooperativas afiliadas. Como parte de las Acciones para generar Captaciones y otros ingresos, las Redes de Negocios con los Servicios brindados por el Banco siempre constituyen una opción.

Nuestra **Corredora de Seguros** sigue creciendo y fue creada con el Objetivo de Asesorar y brindar el servicio de Intermediación de contratación de Pólizas de Seguros con las 5 Compañías Aliadas, con quienes tenemos acuerdos muy ventajosos. El crecimiento en el año fue del 24% en primas y del 15% en comisiones generadas para el Banco.

Entre los Servicios citamos el de **Pago a Proveedores**, nicho clave -en su mayoría Pymes- a través de la intermediación para la acreditación de sus facturas en la cuenta de Bancop -principalmente- lo que nos brinda la posibilidad de incorporar a estas Empresas, brindarle servicios de cuentas, inversiones, préstamos y otros servicios con condiciones muy favorables. Vale recordar que este servicio es totalmente automático, y en línea.

El servicio mencionado, así como el **Pago de Salarios** se realizan **vía Web**, con Procesos de Pagos en forma automática, disminuyendo Costos administrativos. Con el Objetivo de fortalecer este Servicio puntual, se creó un Área específica; la que se enfocará en mejorar los servicios.

Las inversiones en Tecnología y Digitalización no pueden parar, como es de imaginarse, y el objetivo es brindar agilidad y comodidad, sin embargo, siguiendo una premisa estratégica, la **Atención Personalizada** sigue siendo un valor fundamental, para lo cual por medio de nuestros Ejecutivos y a través de cada vez mayores Canales cerca de los Clientes, es un valor diferenciador en Bancop.

Si bien el Sector **Consumo** no forma parte del Foco principal, resaltamos un relativo buen crecimiento, por encima del promedio del Banco. En préstamos un crecimiento de 16% El Sector Consumo que incluye un importante volumen en Préstamos para viviendas, acompañando de esa forma a un sector sensible de nuestra sociedad. Nuestras Tarjetas de Créditos tienen muy importantes promociones; y la cartera registró un crecimiento del 12 %.

También vale mencionar que el Banco realizó en el año 2025 importantes inversiones en Recursos Humanos, formando Equipos de apoyo para un mayor crecimiento en Pymes y Consumo. Fueron creadas Áreas nuevas como: Banca Personas, Tarjetas, Alianzas y Proveedores, Pago de Salarios, con el fin de diversificar segmentos de Clientes y Riesgos, además de apuntar a mayores márgenes.

Muchas gracias a las demás Áreas por el compromiso y acompañamiento a las Gestiones Comerciales, sin lo cual es inviable el cumplimiento de los Planes y Metas. Un reconocimiento a todo el Equipo Comercial: Captaciones, Supervisores Regionales, Gerentes de Sucursales, Ejecutivos, Asistentes Comerciales.

Gerencia Integral de Riesgos



Diego Galeano
Gerente Integral de Riesgos

La Gerencia Integral de Riesgos cumplió un rol importante para el logro de los resultados obtenidos por el banco, en línea a los objetivos estratégicos trazados por el Directorio. La correcta gestión de los distintos riesgos administrados por esta gerencia ha marcado esa línea de éxito, sumado al soporte del nuevo Comité de Riesgo Integral en este año.

El citado Comité de Riesgo Integral se ha reunido en el transcurso del año 2025 para evaluar y abordar todos los riesgos inherentes a la entidad, clasificando los eventos de mayor a menor impacto de cada área y trazando planes de mitigación. Esto, ha permitido que los indicadores de Riesgos del banco vayan evolucionando favorablemente. Los Riesgos abordados por este Comité fueron Riesgo de Crédito, Recuperaciones y Cobranzas, Ambiental&Social, Financiero, Operacional, Estratégico, Legal, Reputacional, PLD y Riesgo Tecnológico y Seguridad de la Información. El resultado consolidado de esta gestión fue satisfactorio, logrando 81,51% en el primer cuatrimestre; 87,84% en el segundo cuatrimestre y 95,62% en el último cuatrimestre del año. Estos resultados se obtuvieron gracias al involucramiento permanente de los miembros de este Comité, conformado por el pleno del Directorio, Gerencia General y Gerencia Integral de Riesgos.

En un mercado complejo como éste, es importante estar en permanente alerta a los Riesgos ya conocidos por la entidad y Riesgos emergentes que puedan presentarse; por tanto, es fundamental la constante capacitación del equipo, máxima atención y tiempo de dedicación suficiente, lo que nos permitirá estar preparados para afrontarlos.

RIESGO DE CRÉDITO

Durante el ejercicio 2025, la administración del riesgo de crédito se desenvolvió en un entorno complejo, caracterizado por la volatilidad del mercado cambiario y por las fluctuaciones en los precios de la carne bovina y del principal commodity agrícola de renta, la soja. Adicionalmente, se observaron los costos de producción elevados para este cultivo, junto con impactos derivados de riesgos climáticos que afectaron en determinadas regiones del país.

En este escenario, Bancop logró destacarse gracias a un equipo altamente especializado por segmentos, acompañado permanentemente por un Comité de Créditos integrado por el pleno del Directorio, cuyos miembros cuentan con reconocida trayectoria y expertise en los diversos sectores en los que opera la entidad, contribuyendo a una toma de decisiones de forma prudente y alineada con los objetivos estratégicos del Banco.

El fortalecimiento de la estructura del Segmento Pymes & Consumo facilitó el trabajo en conjunto con la Gerencia Comercial a través de capacitaciones y un acompañamiento constante, permitiendo optimizar los tiempos de respuesta al cliente.

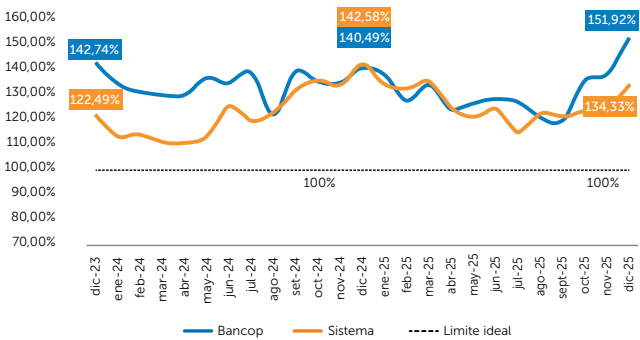
Por tercer año consecutivo, el área de riesgos de créditos participó activamente en el Remate Ganadero “Noche Ganadera Bancop”, evaluando y aprobando solicitudes en tiempo real durante el evento. En esta edición, además, se registraron precios récord en la venta de machos de invernada, impulsados por la coyuntura y por las opciones de financiación acordes a la necesidad del productor ganadero.

Finalmente, la calidad de cartera de créditos del Banco reflejó resultados altamente satisfactorios al cierre del ejercicio, con el 97,65% de la cartera clasificado en categoría “1” (alta calidad), conforme se detalla en el siguiente cuadro a continuación:

Categorías	Cartera Total (*)	%
1	4.844.953.823.917	97,65%
2	36.265.161.555	0,73%
3	5.128.333.000	0,10%
4	8.598.949.182	0,17%
5	4.531.697.675	0,09%
6	61.981.668.624	1,25%
	4.961.459.633.953	

(*) Cartera es igual a Capital más Intereses Devengados no Cobrados

Cabe destacar que la cobertura de previsiones sobre cartera vencida alcanzó 151,92% a Diciembre/2025, ubicándose por encima del promedio del sistema, lo que evidencia una gestión prudente y adecuada del riesgo.



RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES

Con el fin de tener adecuadamente monitoreada la cartera de créditos hemos analizado un total de 5.394 operaciones, bajo el Sistema de Análisis de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS) y enmarcado en la Política de Riesgo Ambiental & Social. Estas operaciones han contribuido a sostener 112.335 fuentes de empleo, principalmente de los sectores comercial e industrial.

CANTIDAD DE FUENTES DE EMPLEO POR SECTOR

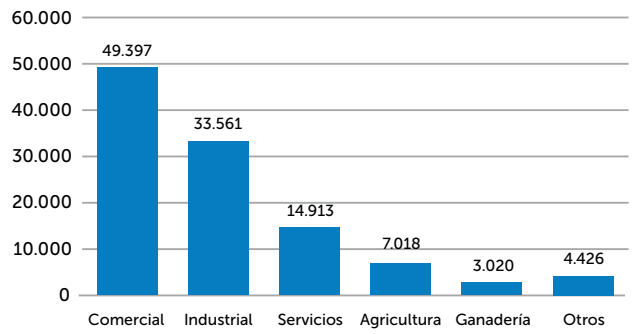


Gráfico. Contribución de la asistencia crediticia a las fuentes de empleo.

El Dpto. de Riesgos A&S ha capacitado en el transcurso del año a un total de 106 colaboradores, tanto del área Comercial como Riesgos de Créditos, en la implementación del SARAS de la entidad. Adicionalmente, el equipo de Riesgos A&S ha recibido capacitaciones externas en Sostenibilidad, Riesgo Climático y Sistemas de Información Geográfica.

De igual forma, en el marco de nuevas asistencias, hemos recibido la visita de especialistas Ambientales y Sociales de FMO y DEG. Se ha presentado nuestro Sistema de Análisis de Riesgos Ambientales y Sociales (en la oficina y a campo, visitando clientes) para así tener una retroalimentación dentro del proceso de mejora continua.

Nuestro equipo técnico ha participado en cursos de Normas de Desempeño sobre Sostenibilidad Ambiental y Social, de la Corporación Financiera Internacional (IFC por sus siglas en inglés). Durante los entrenamientos se han visitado industrias y productores, para así identificar y comentar los puntos evaluados dentro de cada una de las Normas de Desempeño.



Diego Galeano; Neil López; Ayrton Viedma; Noelia Dávalos; Gustavo Machado (instructor de ERM); Mario Bogado; Jorge Morel.

Así mismo, participamos activamente con Directores y equipo técnico, del Foro 2025 de la Mesa Finanzas Sostenibles del Paraguay. El Sr. Diego Galeano (Gerente Integral de Riesgos) en su rol de Vicepresidente de la MFS, presentó los logros obtenidos desde la creación, la coyuntura actual de las Finanzas Sostenibles y los importantes desafíos gestionados.

Además, el Sr. Carlos Florentín (Gerente de Planificación Estratégica & Innovación), destacó el papel que cumple BANCOP como articulador del ecosistema de pagos para los socios de las Cooperativas y EMPES, en el módulo de Inclusión Financiera y Sostenibilidad.



Continuamos con los exhaustivos análisis de datos de producción para así anticipar escenarios y brindar soluciones crediticias a nuestros clientes. Nos capacitamos permanentemente con multilaterales y reafirmamos nuestro compromiso con la producción sostenible de alimentos. En esta línea, nuestro Subgerente de Riesgos A&S, Jorge Morel, ha participado de los DEG Green Days realizado el 2 y 3 de julio en Bogotá, Colombia. Corresponde a una plataforma de intercambio regional sobre la Sostenibilidad. Esta experiencia nos ha mostrado la actualidad de las Finanzas Verdes en la Región, así como las oportunidades locales.



En una evaluación/plan piloto realizado por el BID Invest, nuestro enfoque de los Riesgos Climáticos ha sobresalido dentro del mercado financiero local, principalmente por la capacidad adaptativa de la entidad, gracias al conocimiento del sector primario nuestro Directorio y equipo profesional de análisis. Además, mediante la implementación de herramientas tecnológicas de evaluación de Riesgo Climático, en el proceso de adhesión de clientes y el otorgamiento de créditos. Este trabajo nos ha ayudado a responder adecuadamente a los

requerimientos de la Res. N° 31/2025 Acta N°22 del Banco Central del Paraguay, referente sobre la Gestión de los Riesgos Financieros relacionados con el clima.



Siguiendo nuestro compromiso Social Empresarial, participamos satisfactoriamente como jurados y con obsequios, en el concurso de Proyectos de Impacto Social y Ambiental dirigido a estudiantes de nivel medio y Educación Escolar Básica de la Coop. La Norteña Ycuamandyyú.



RIESGO OPERACIONAL

El Sistema de Administración de Riesgo Operacional de la Entidad se encuentra en una etapa fortalecida y madura basada en un Marco de Gobierno, donde se establece la Gestión Cualitativa y Cuantitativa mediante umbrales de Apetito de Riesgo con el objetivo de medir de forma continua el nivel de exposición al riesgo de la Entidad. Esto permite tomar acciones correctivas e inmediatas y definir controles mitigantes con los Dueños de Proceso, en caso de que las mediciones superen los niveles Aceptables.

La Gestión de la Segunda Línea de Defensa es elevada trimestralmente en las sesiones del Comité de Riesgo Operacional; cuyos miembros se encuentran conformados por tres Directores Titulares que cuentan con el expertise, visión externa e independiente para dar sus observaciones de mejora en los procesos y un equipo gerencial compuesto por: Gerencia General, Gerencia Integral de Riesgos, Gerencia de Operaciones, Gerencia de TIC, Jefatura de Seguridad Lógica y Física, Asesoría Jurídica, Auditoría Interna, Auditoría Interna Informática, Jefatura de Riesgo Operacional, Analista de Riesgo Operacional y Dueños de Procesos. Con la estructura de seguimiento de este colegiado se demuestra que el Banco se mantiene dentro de los límites Aceptables permitidos y establecidos por el Directorio.

De esta manera se presentan los resultados obtenidos de las métricas o indicadores claves monitoreados en el periodo

2025; 73,2 % se encuentran dentro del nivel Aceptable por la Entidad para asumir riesgos en la consecución de sus objetivos estratégicos; 24,4%, se encuentran en nivel Tolerable y 2,4 % por encima del límite Tolerable.

CANTIDAD DE FUENTES DE EMPLEO POR SECTOR

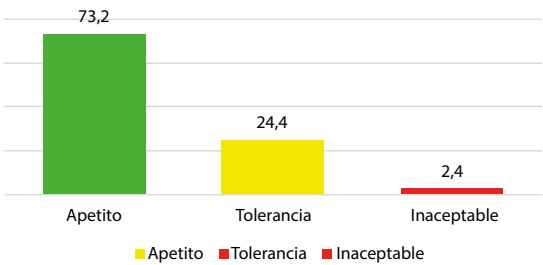


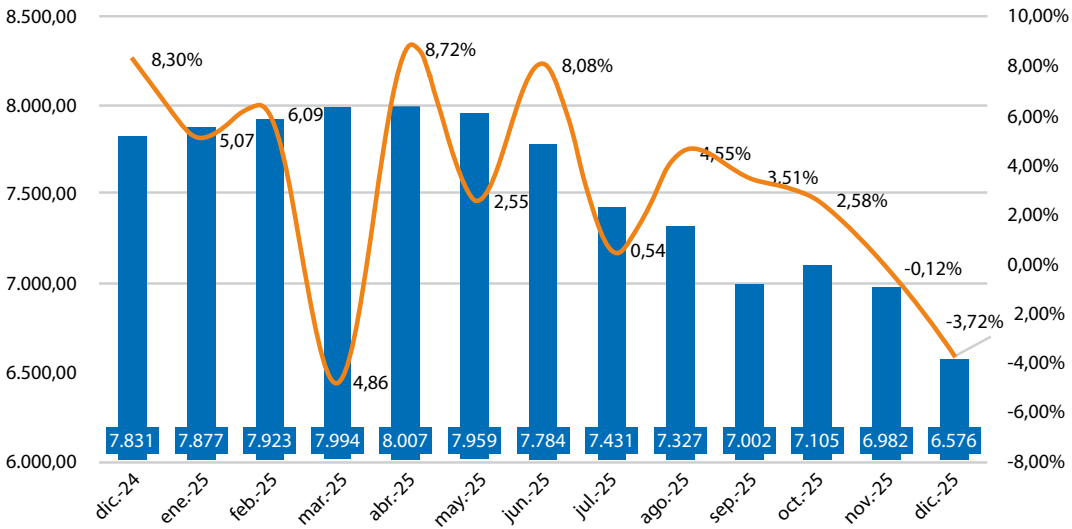
Gráfico. Métricas cualitativas y cuantitativas 2025

RIESGOS FINANCIEROS

Riesgo Cambiario:

Durante el 2025, la gestión del Riesgo de Tipo de Cambio estuvo marcada por un entorno altamente volátil, especialmente en el mes de abril superando los Gs. 8.000, seguido de una disminución significativa en la segunda mitad del año.

EVOLUCIÓN DE COTIZACIÓN DE REFERENCIA



El gráfico presenta la variación del tipo de cambio durante el año 2025 y la relación de Posición Global en moneda extranjera sobre el Patrimonio efectivo. En este contexto, el Banco mantuvo un monitoreo continuo de la posición cambiaria, asegurando el cumplimiento de los límites regulatorios

vigentes y del apetito de riesgo aprobado por el Comité de Activos y Pasivos. La estrategia aplicada permitió minimizar las pérdidas por valuación en un entorno de reversión abrupta del tipo de cambio, preservando la estabilidad financiera de la institución.

Riesgo de Liquidez:

Durante el 2025, la liquidez del sistema financiero paraguayo atravesó tres fases: un inicio con holgura de liquidez, seguido de una contracción transitoria entre abril y julio, donde la TIB se ubicó temporalmente por encima de la TPM generando señales de contracción transitoria de liquidez y finalmente una rápida normalización desde agosto, impulsada por operaciones de regulación monetaria del BCP.

En este contexto, Bancop sostuvo una gestión prudente y eficiente, cumpliendo todos sus compromisos y atendiendo la demanda de créditos sin riesgos de liquidez, gracias a una planificación estratégica que fortaleció su posición. Hacia el cierre del año, el sistema financiero mostró liquidez saludable y estable, permitiendo acompañar el crecimiento económico sin tensiones relevantes.

Riesgo de Tasa de Interés:

En 2025, las tasas de interés en guaraníes se mantuvieron en un entorno estable y coherente con la política monetaria del Banco Central del Paraguay. A lo largo del año, la Tasa de Política Monetaria (TPM) permaneció en 6,0%, nivel considerado neutral por el ente regulador, de acuerdo con el Informe de Política Monetaria de junio 2025. Posteriormente, este nivel fue reafirmado en reuniones del CPM durante agosto y septiembre, manteniéndose sin cambios gracias a una inflación controlada y expectativas bien ancladas en torno a la meta del 3,5%.

El Departamento de Mesa de Dinero realizó un monitoreo continuo de las tasas de mercado, ajustando el tarifario según las condiciones competitivas. La disminución de las tasas activas en guaraníes hacia fin de año de 16,16% en noviembre a 15,00% en diciembre, según el BCP reflejó un entorno de costos financieros más moderado. El área de Riesgos Financieros mantuvo monitoreado el descalce de tasas y la duración de los activos se mantuvieran dentro de los límites del Comité ALCO, garantizando así una gestión prudente y efectiva del riesgo de tasa de interés.

RECUPERACIONES Y GESTIÓN DE GARANTÍAS

El área de Recuperaciones desempeña un papel fundamental y estratégico para mantener saludable la cartera activa del banco, conforme el delineamiento del Directorio de Crecer en forma sostenible en el largo plazo.

Durante el periodo 2025 Bancop presentó índices controlados de mora, inferiores al promedio del sistema financiero. Un aspecto clave para lograr estos índices es la temprana identificación y seguimiento de clientes que presentan situaciones complejas que les dificulta el cumplimiento normal de sus obligaciones. Sin embargo, lo más relevante se centró en la permanente comunicación y el asesoramiento ofrecido a los clientes durante toda la vida del crédito. Este enfoque personalizado ha demostrado ser una estrategia eficaz para

lograr una recuperación eficiente, al tiempo que se fomenta una relación transparente y de confianza con los clientes.

Así mismo, ha sido importante la tercerización de servicios de cobranza en algunos tramos y el trabajo coordinado con las demás áreas del banco. Este esfuerzo integral ha permitido mantener un buen nivel de recupero de créditos, contribuyendo finalmente al índice de morosidad controlado ya mencionado.

De la misma manera, el área de Recuperaciones en el 2025 enfocó sus esfuerzos hacia la eficiente gestión de los Bienes Adjudicados, reduciéndose éstos en un 51,13%, lo que ha permitido mantener niveles razonables de provisiones, conforme a los lineamientos establecidos por el Directorio en el Plan Estratégico de este año.

Otro aspecto fundamental que ha contribuido al mantenimiento de una buena calidad de cartera activa se encuentra en la gestión y administración de las garantías constituidas, lo que a su vez contribuye a mejores indicadores de solvencia para el banco.

Respecto a la gestión judicial, el área posee el respaldo de cuatro estudios jurídicos de reconocida trayectoria, que intervienen de manera directa en aquellos procesos de recuperación de créditos que presentan una mayor complejidad. Estas intervenciones se realizan siempre en el marco de las buenas prácticas procesales y en estricta

conformidad con las normativas legales vigentes, asegurando la correcta ejecución de cada procedimiento.

Finalmente, es importante mencionar que el área continúa en el proceso de implementación de herramientas tecnológicas avanzadas que apoyan la gestión y control de la cobranza, la efectividad de las garantías y el seguimiento de los procesos judiciales. Estas herramientas contribuyen a una gestión más eficiente y transparente, garantizando una mejor trazabilidad de las operaciones y una mayor efectividad en la recuperación de los créditos.

Gerencia de Operaciones



Mario Meza
Gerente de Operaciones

La Gerencia de Operaciones tiene un rol primordial como área de soporte en la estructura organizacional y tiene como objetivo la eficiencia de los procesos, enfocados a las mejoras continuas a fin de cubrir las necesidades operativas ante la demanda del mercado comercial cada vez más exigentes en los productos y servicios, tanto presencial en nuestras sucursales, como el avance tecnológico de los medios de pagos. Compartimos un resumen de los hitos del área en el año 2025.

TARJETAS

Workflow de plásticos de TC: Trazabilidad de la generación de los plásticos desde su alta, embozado y envío a las sucursales, con inventarios actualizados.
Emisión de Tarjetas Digitales

DESEMBOLSO

Workflow de excepciones: Proceso de gestión de autorizaciones, monitoreo, seguimiento y regularización de documentos en la concesión de los préstamos.
Flujograma ligado al WF del ciclo de vida del préstamo.

CAJA

Validador de Depósitos en ventanilla: Implementación de un campo que solicita la carga de titularidad, de modo a que el sistema valide los datos del titular, a fin de evitar depósitos erróneos en otras cuentas al no validar la denominación/titularidad.

ATENCION DIGITAL

- Implementación de un sistema que genera referencias bancarias en ITGF.

- Actualización de planilla formuladas más intuitiva para los módulos de Pagos de Salarios y Proveedores.
- Unificación de correos para asistencia a todo tipo de solicitudes, consultas y reclamos.
- Incorporación como gestión del Call Center para confirmación de recepción de Tarjeta de Crédito y devolución de la experiencia con el banco.
- Utilización de la Agenda en ITGF para registros de contactos con el cliente.
- Extensión del horario de atención en el call center hasta las 00:00 h. Quedando de la siguiente manera: Lunes a Viernes de 08:00 a 00:00 h.
- Incorporación de puestos de atención telefónica en sucursales, con conexión directa al equipo especializado en el call center para asistencias varias.
- Incorporación como gestión del Call Center en sus diferentes horarios de atención la posibilidad de realizar bloqueos preventivos de cheques, interín a la presentación formal de la ONP.
- Incorporación como gestión del Call Center en sus diferentes horarios de atención la posibilidad de realizar bloqueos preventivos del acceso al Home Banking por seguridad.
- Autogestión de Límites por App.

OPERACIONES LOCALES

- **Pago automático-transferencias MT202:** En la Compensación de Cheques Usd, se incorporaron nuevas funcionalidades que permite la generación del pago automático (MT202) a los bancos de plaza conforme la compensación del día.
- **Bloqueo Preventivo de cheques (ONP):** Se genera un bloqueo provisorio temporal de cheques, que puede ser cargado

por el Call Center como por Operativos, interín que el cliente gestiona las documentaciones requeridas para dejar en firme la ONP. El levantamiento de este bloqueo se genera de manera automática en un plazo de 24 hs (día hábil) en caso de no presentar las documentaciones.

- **Transferencia SIPAP en el programa de Embargos,** se incorpora el elemento "Ejecución Transf. Sipap" en el programa de Embargos, para automatizar el desbloqueo del saldo embargado y el crédito en la cuenta interna bancaria creada (pyg/usd/eur), facilitando la gestión de montos embargados y su liberación, evitando riesgos donde en dicho interín entre desbloqueo de saldo y la transferencia a la cuenta Judicial, el cliente pueda utilizar dichos fondos.

CATASTRO

SISTEMA DATASCAN: Se realizó la unificación del gestor documental con el objetivo de centralizar la indexación de todas las documentaciones utilizadas en las distintas áreas del Banco en un único repositorio, optimizando los procesos de consulta y almacenamiento, además de incrementar la seguridad en el manejo de la información digital.

Asimismo, se elaboraron formularios y se desarrollaron nuevas funcionalidades, como notificaciones y alertas de vencimiento de documentaciones. El sistema se encuentra alineado con el sistema Ciclo de Vida.

Se llevaron a cabo pruebas y capacitaciones sobre la herramienta Datascan, con el fin de atender las necesidades del Banco.

MEDIOS DE PAGOS

- Web/App → buscador de alias y mejora en las pantallas, comprobantes.
- ITGF → Transferencias MT 202 recibidas – crédito automático.
- Pago de salario → opción de seleccionar tipo de tarjeta (Visa o Infonet) y tipo de cuenta (Ahorro o Cta. Cte), se mejoró la planilla de pagos para levantar a la web.
- Pago a proveedores → se mejoró la planilla de pagos para levantar a la web.

COMERCIO EXTERIOR

ISO 20022: implementación de la nueva mensajería del Swift, mandatorio a partir de noviembre del 2025, que incluyen más datos/campos en las ordenes de transferencias. Implementado

COMEX a continuación detalles sobre la implementación de la ISO 20022:

A partir del 22/NOV/2025 las estructuras de los mensajes SWIFT (específicamente lo relacionado a pagos MT103 y MT202) cambiaron a nivel mundial, con lo que los mensajes estarían mucho más nutridos con información más detallada, todo esto requeriría de un desarrollo para que la nueva información pueda ser interpretada y adaptada a nuestro CORE y que los procesos actuales no se vean afectados. Se trabajó además en nuevos comprobantes que se adapten a la interpretación de la nueva mensajería por parte de los clientes. Cabe resaltar que este proyecto también sirve como parte de la mejora

que se tiene proyectada para el departamento de COMEX, para ir volcándonos hacia una automatización de nuestros procesos y una conexión directa con el Swift, lo que mejoraría inmensamente en nuestros procesos internos y en los tiempos que nos llevaría cumplir con las transferencias que se vayan procesando, con nuevas experiencias para los clientes tanto internos como externos.

Gerencia de Finanzas



Guido Britez
Gerente de Finanzas

A **escala global**, un contexto de crecimiento económico moderado y señales mixtas sobre la velocidad del proceso de desinflación fueron las dinámicas predominantes durante el desafiante año 2025. Si bien se observó una gradual normalización de las presiones inflacionarias en varias economías avanzadas, las condiciones financieras continuaron siendo relativamente restrictivas durante buena parte del año, en un entorno marcado por episodios de volatilidad, tensiones geopolíticas persistentes y ajustes en las expectativas sobre los recortes de tasas de interés.

A **nivel regional**, Brasil y Argentina enfrentaron un escenario de desaceleración respecto a años previos, con impactos diferenciados sobre el comercio y los flujos financieros. En Brasil, la actividad mostró una dinámica más moderada en un contexto de tasas de interés elevadas, mientras que en Argentina persistieron desafíos vinculados a la inflación y a la recomposición del equilibrio macroeconómico. En ambos casos, el desempeño del sector externo y de los precios internacionales de commodities continuó siendo un factor clave para el ingreso de divisas en la región.

En lo que concierne al **contexto local**, el 2025 se caracterizó por la continuidad de condiciones macroeconómicas estables. De acuerdo con el Banco Central del Paraguay (BCP), la proyección de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) para el 2025 fue revisada al alza hasta 6,0%, y para el 2026 se prevé un crecimiento de 4,2%, sustentado en aportes positivos de los distintos sectores de la economía. En materia de precios, la inflación del año 2025 se ubicó en 3,1%, por debajo del 3,8% verificado en el año anterior.

En el **Sistema Financiero Nacional**, de acuerdo con el Informe de Indicadores Financieros del BCP, el crédito del sector bancario y financiero al sector privado mantuvo un crecimiento sólido, con una variación interanual de 16,11% al mes de octubre de 2025, impulsado por la expansión tanto en moneda nacional como en moneda extranjera. En el mismo periodo, los depósitos del sector privado crecieron 13,03% interanual, reflejando un dinamismo consistente en ambas monedas.

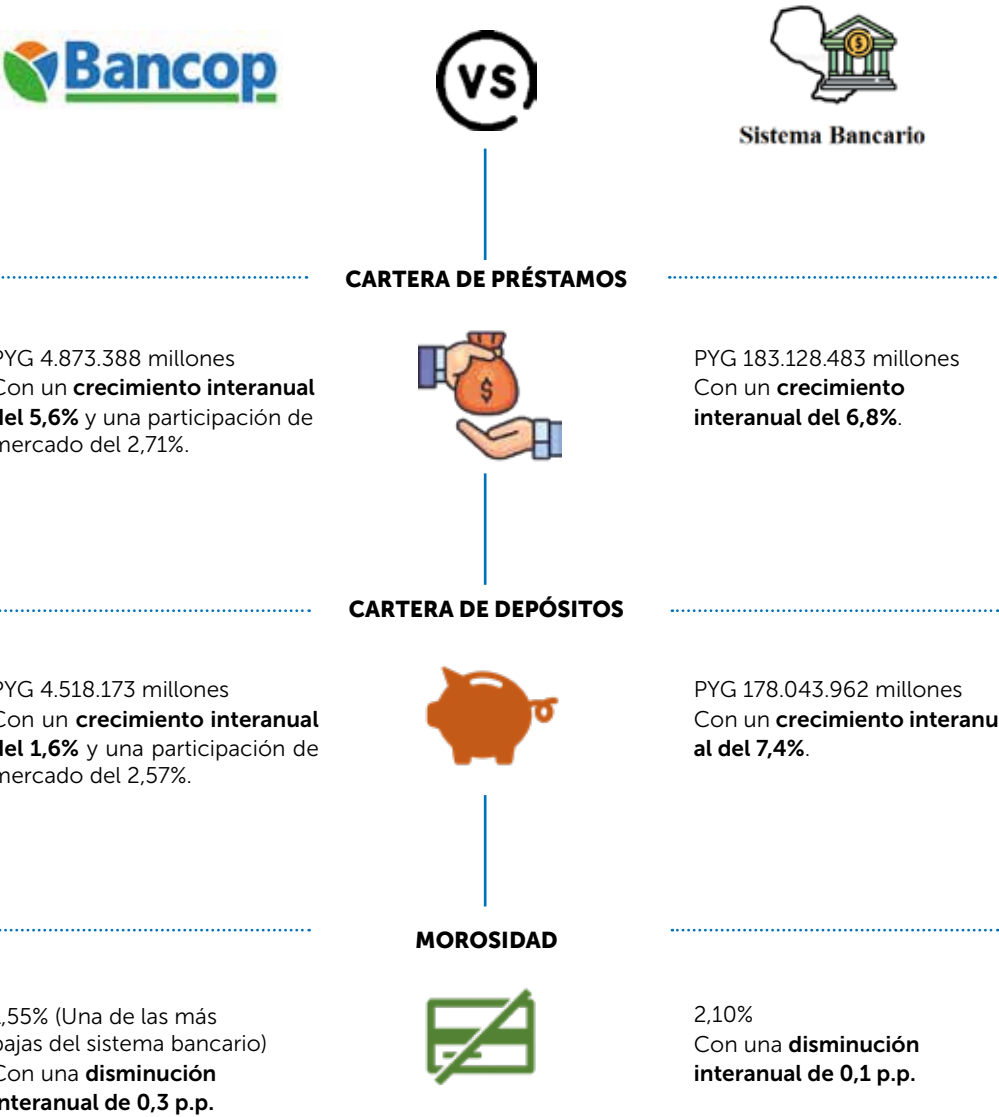
En cuanto a las tasas de interés, durante el 2025 se observó un aumento en el costo del crédito en moneda nacional, en línea con el entorno de tasas de referencia y la evolución de la liquidez del sistema. La liquidez en guaraníes mostró episodios de estrechez relativa durante el primer semestre, asociados al dinamismo del crédito y a una menor expansión del gasto público en comparación con el año previo. No obstante, hacia la segunda mitad del ejercicio, las condiciones tendieron a estabilizarse, reflejándose en una evolución más equilibrada de las tasas de mercado interbancario. Al cierre de diciembre de 2025, la tasa de interés activa promedio ponderada en

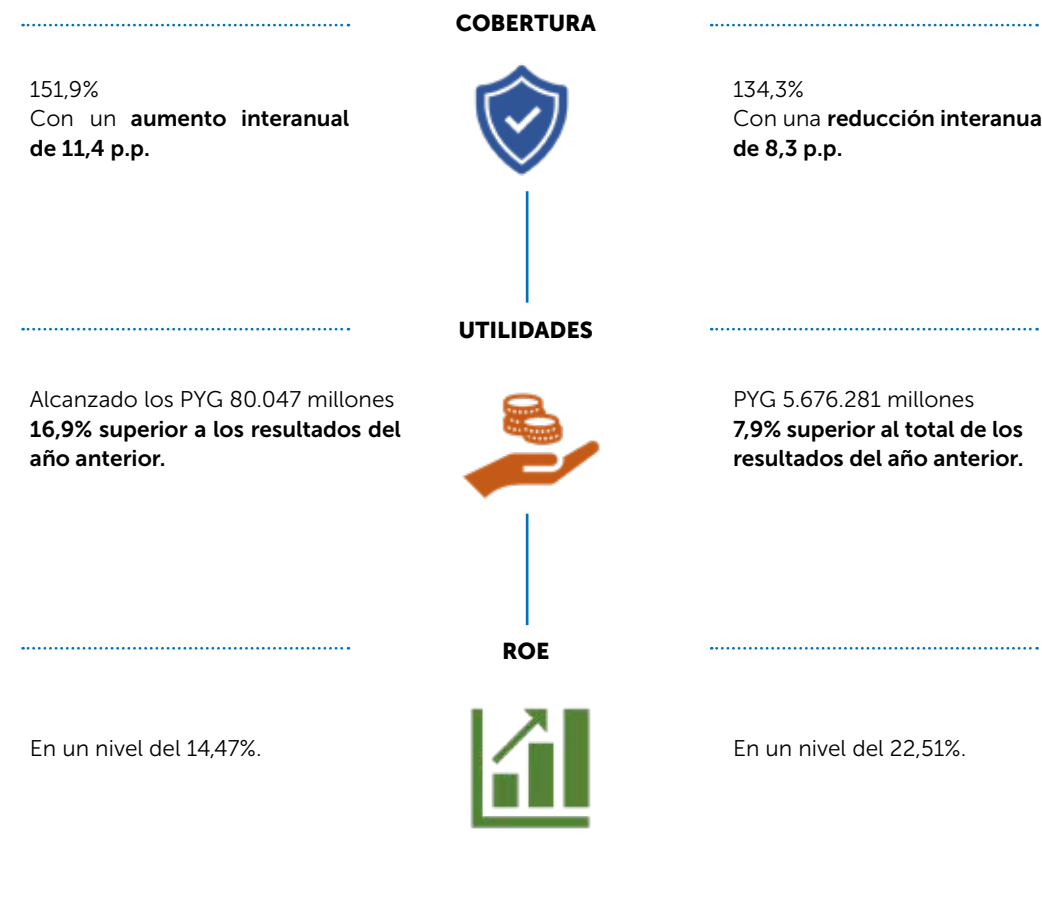
moneda nacional del sistema bancario y empresas financieras se ubicó en 15,00%, mientras que la tasa pasiva alcanzó 7,17%. En materia de política monetaria, el Comité de Política Monetaria (CPM) mantuvo la Tasa de Política Monetaria (TPM) en 6,00% anual hacia el cierre del año.

Por último, en cuanto a las perspectivas del crédito, estas se mantuvieron favorables durante el año, acompañadas por un desempeño macroeconómico resiliente, expectativas de inflación contenidas y una demanda de financiamiento asociada al dinamismo de la actividad productiva, la inversión y el consumo.

En este sentido, **Bancop** ha cerrado otro año en el cual consolidó su estrategia de crecimiento sostenible y su posicionamiento como banco especializado en el sector productivo. La cartera de préstamos se ha ubicado en PYG 4,8 billones, con un crecimiento interanual del 5,6%, siendo Bancop la 5º entidad con mayor volumen de créditos al sector ganadero y la 7º al sector agrícola.

Al cierre del ejercicio se destaca:





La **Gerencia de Finanzas** ha impulsado nuevamente proyectos de gran relevancia para el fortalecimiento de la entidad, logros que no habrían sido posibles sin la participación y el compromiso de los equipos que integran esta unidad: el Departamento de Contabilidad, el Departamento de Finanzas, y las Mesas de Dinero y Cambios.

A continuación, se destacan los principales hitos en los que la gerencia tuvo una intervención decisiva durante el año 2025.

1. Bancop obtuvo por primera vez una calificación internacional de Moody's. La calificación de Ba2 para depósitos a largo plazo, con perspectiva Estable, refuerza la confianza ante inversores, corresponsales y organismos multilaterales, y mejora el acceso a financiamiento internacional.
2. En consonancia con lo mencionado ut supra, al cierre de 2025, las líneas de fondeo internacional alcanzaron los USD 222 millones. Se destacan los incrementos en líneas de crédito por más de USD 23 millones con instituciones como la IFC, el BID, CAF y Bladex, así como la negociación de nuevos acuerdos por USD 27 millones con DEG, Olam Agri, Cargill y BCI de Chile. Además, se ha logrado optimizar el uso de las líneas existentes a lo largo del año.
3. Desempeños sobresalientes en unidades como Mesa de Dinero y Mesa de Cambios, con niveles de cumplimiento del 123% y 132%, respectivamente.
4. El ejercicio cerró con un resultado superior a los PYG 80.047 millones, lo que representa un cumplimiento presupuestario del 109% y un crecimiento interanual del 20%.

De cara al 2026, se presentan importantes desafíos. Nuestros objetivos estratégicos estarán orientados a mejorar el ROE, incrementar gradualmente la participación en los segmentos de PYMES y Consumo, y ampliar la base de fondeo, con el propósito de fortalecer los márgenes financieros y sostener un crecimiento equilibrado.

5. Migración a un nuevo sistema de Business Intelligence (Power BI). Este año se avanzó significativamente en la implementación de Power BI, completándose la migración de datos desde el sistema anterior. Si bien actualmente se encuentra en fase de generación de nuevos reportes, la herramienta ya es utilizada como fuente de consulta confiable, aportando valor en la toma de decisiones.

6. En el ámbito institucional, Bancop ha asumido un rol protagónico en el Comité Tributario de la Asociación de Bancos del Paraguay (ASOBAN), liderando gestiones relevantes en coordinación con organismos regulatorios como el Banco Central del Paraguay y la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios, contribuyendo activamente al fortalecimiento del marco normativo y operativo del sector.

El 2026 se vislumbra como un año de desafíos y oportunidades, en el que todas las áreas de la Entidad deberán contribuir de manera coordinada para alcanzar los objetivos propuestos. Como se mencionó anteriormente, en el plano macroeconómico, el BCP prevé un crecimiento del PIB de 4,2% para 2026, con una inflación proyectada en torno a la meta de 3,5%. En el plano externo, seguirán siendo relevantes la trayectoria de las tasas internacionales, la evolución de los precios de commodities y los factores geopolíticos. A nivel doméstico, la

agenda de reformas y el clima de inversión continuarán siendo determinantes para sostener el crecimiento y la estabilidad.

Un hito trascendental en el panorama económico ha sido la obtención y consolidación del grado de inversión. Moody's otorgó a Paraguay el grado de inversión (Baa3) en julio de 2024 y, posteriormente, Standard & Poor's elevó la calificación soberana a BBB- en diciembre de 2025, reforzando el posicionamiento del país y su atractivo para la inversión. Este avance abre también la puerta a mayores oportunidades, al facilitar una eventual llegada de capitales extranjeros y fortalecer la integración del país con los mercados financieros internacionales.

El sistema bancario del país sigue avanzando, marcado por un proceso de modernización que incorpora con fuerza soluciones digitales, una competencia cada vez más dinámica, una oferta financiera más sofisticada y clientes con necesidades y conocimientos más específicos.

En este contexto, Bancop mantiene firme su compromiso con el desarrollo del sector y con el crecimiento de la economía nacional, impulsando la innovación, apostando por la formación continua de su equipo, reforzando las prácticas de buen gobierno corporativo y orientando sus estrategias hacia la sostenibilidad y la solidez de sus operaciones.

Gerencia de Tecnología



Joel Riveros
Gerente de Tecnología

Estaremos haciendo un recorrido por los avances tecnológicos que Bancop ha consolidado en el año 2025. Un ejercicio marcado por la innovación disruptiva y el fortalecimiento de nuestra infraestructura para ofrecer servicios financieros cada vez más afianzados.

Expresamos nuestro más profundo agradecimiento a los Accionistas y Directores. Su visión estratégica y el apoyo constante han sido los cimientos que permitieron al Banco mantenerse a la vanguardia en Tecnología, con fuerte inversión en Tecnología Gobernado a través del Comité de TICs. Asimismo, extendemos nuestra gratitud a la Plana Gerencial, funcionarios y colaboradores, cuyo talento y compromiso diario transformaron los desafíos técnicos en soluciones para nuestros clientes. A nuestros Proveedores, especialmente a nuestro socio estratégico BrosCo S.A., por su excelencia en el desarrollo e integración de ecosistemas digitales de las distintas Cooperativas.

Hito del Año 2025 fue el reconocimiento Internacional en Fintech Americas.

En marzo de 2025, Bancop fue galardonado con el Premio Platino a los Innovadores en la cumbre de Fintech Americas 2025 en Miami, dentro de la categoría de Inclusión Financiera. Este máximo reconocimiento fue otorgado por el proyecto "Billetera Gaspar", una solución API innovadora que permite a comercios e instituciones habilitar cuentas digitales simplificadas, integrando a miles de usuarios al ecosistema de pagos del Paraguay SIPAP y BANCARD de forma 100% digital.

Desarrollo de Aplicaciones Core:

Fueron desarrollados numerosas soluciones de software durante el año 2025, entre las que resaltan los productos de:



Mabel Nuñez; Joel Riveros

- Crediticios para la integración y automatización de Préstamos Preaprobados, facilitando su disponibilidad inmediata en los distintos canales Digitales como la APP.
- Nuevas Modalidades de Financiamiento desarrolladas para préstamos del programa “Che Róga Porã”
- Interfaz de Riesgo para la generación automática de propuestas de crédito invocadas por el sistema de riesgos.

Desarrollo de Canales Digitales:

Desarrollo de la Autogestión Biométrica haciendo evolucionar la plataforma para permitir que los clientes autogestionen aumentos de límites de transferencia como primera de varias iniciativas a implementar.

Lanzamiento de la Tarjeta Digital para ser utilizada en cualquier necesidad y como compras e-commerce sin necesidad de la tarjeta física.

Se realizó un rediseño funcional de la experiencia de las transferencias agregando la funcionalidad con alias con esto otorgamos mayor visibilidad a los datos de las cuentas y una experiencia más simple para los clientes.

Evolución de Billeteras: Despliegue final del Proyecto Gaspar en ambientes de nube híbrida.

AREA de Infraestructura de TI

Se realizó una actualización tecnológica importante, actualizando la Infraestructura de Hardware que soporta los servicios de Producción. De esta manera marcamos seguir apostando a la tecnología reforzando los sistemas principales del Banco.

En esta área se reforzó la Seguridad del Respaldo, con la Implementación de herramientas de Software y el Hardware

necesario para el respaldo de datos inmutable, asegurando la protección de la información contra alteraciones no autorizadas.

Área de Producción y Base de Datos

Durante el periodo se implementó la automatización integral del proceso de pase a producción de los componentes del aplicativo de CORE y Base de Datos. Esta iniciativa permitió transformar un procedimiento altamente manual en un flujo estandarizado, eficiente y con trazabilidad completa.

Como parte del proyecto, se incorporaron validaciones y controles definidos por las áreas de Desarrollo y Testing, reduciendo idas y vueltas y garantizando que cada componente cumpla con los requisitos funcionales y técnicos antes del despliegue.

Asimismo, se estableció como etapa obligatoria la compilación previa de los componentes de los programas en los ambientes de Test, permitiendo detectar anticipadamente posibles fallos y disminuyendo significativamente los riesgos durante la implementación final en producción.

En paralelo, se llevó a cabo la reorganización estructural de los repositorios de Base de Datos y Objetos del Core, reordenándolos por módulos, versiones y ambientes. Esta reorganización fortaleció el control de versiones, mejoró la accesibilidad a los artefactos, habilitó la autogestión por parte de los equipos y optimizó los tiempos de desarrollo, pruebas y despliegue.

Se realizaron también mejoras sustanciales en los ambientes de Desarrollo y Test de Base de Datos, implementando una estructura basada en PDBs (Pluggable Databases) con snapshots. Esta optimización permitió disponer de un mayor número de bases de datos utilizando menos recursos, además de reducir significativamente los tiempos de creación y

clonación de entornos, facilitando procesos de pruebas, validaciones y desarrollo en paralelo de múltiples proyectos.

Si bien la administración de la Base de Datos principal siempre estuvo a cargo del área de Producción, a partir del año 2025 el área asumió nuevas responsabilidades relacionadas con la configuración, control y supervisión general de los servicios, centralizando la gestión operativa y fortaleciendo la consistencia de la infraestructura técnica.

En ese mismo periodo, en junio de 2025, se ejecutó la actualización de versiones de la Base de Datos, garantizando continuidad operativa, mejoras de rendimiento y compatibilidad con nuevas funcionalidades.

Adicionalmente, se trabajó en la automatización general de los procesos de cierre operativo, agilizando tareas que anteriormente eran completamente manuales. Esta automatización incluyó la generación y envío automático de correos posteriores al cierre, mejorando la eficiencia, reduciendo tiempos y aportando mayor precisión en la comunicación de resultados.

Como parte de esta mejora, también se incorporaron funcionalidades como la generación automática de reportes, la implementación de workflows para notificaciones y validaciones, y la creación de alertas de operaciones para el seguimiento oportuno de eventos críticos. Estas herramientas fortalecieron el control operativo, aseguraron un monitoreo más proactivo y redujeron la intervención manual en procesos clave.

Finalmente, el área se encuentra afianzándose y enfocándose estratégicamente en la automatización como eje central de trabajo, reconociendo su impacto directo en la eficiencia operativa, la reducción de tiempos, la minimización de errores y la optimización de recursos. Esta orientación impulsa la evolución hacia procesos más robustos, predictivos y alineados con las mejores prácticas de gestión técnica y operativa.

Mantenimiento de la encriptación total de datos en reposo y migración a equipos de última generación para garantizar la continuidad del negocio es un proceso iniciado el 2023 y que llegó a su implementación total en el 2025.

Soporte de Usuarios y Operaciones TIC

El área cerró el periodo con un 99,8% de tiques resueltos, mejorando los niveles de eficiencia de años anteriores. Siendo el apoyo clave a la operativa de los usuarios y clientes.

En este periodo se dio apoyo a las mejoras de energía orientadas a optimizar la eficiencia energética de las infraestructuras que soportan los principales servicios de TIC en el Flamante edificio de la Casa Matriz del Banco.

La Asistencia técnica para la implementación de las Operativas del Call Center en Horario extendido fue clave para estar más disponible para los clientes.

Participación en la programación de las migraciones de datos para el Manejador Documental Centralizado.

Soporte y asistencia a todas las instalaciones de equipamientos solicitadas por el usuario desde Pcs y teléfonos hasta ATMs.

Control de Calidad de Software (QA)

El 2025 fue un año de mucha variedad de requerimientos, con muchos desafíos que pusieron a prueba a todo el banco y en especial al área de tecnología.

Tuvimos varios proyectos que necesitaron la conformación de equipos multidisciplinarios para llevarlos adelante, a la par iniciamos proyectos propios del área de TI como la automatización del Proceso de Ciclo de vida de Desarrollo, que ayudará a aumentar la eficiencia y optimizar los tiempos de implementación de las soluciones.

Acompañamos desde el área de QA, el proceso de seguir sumando más cooperativas que ingresan como sub participantes al SIPAP, patrocinadas por nuestra entidad, en el 2025 tenemos afiliadas 38 Cooperativas Sub-Participantes, más una EMPE. De esta manera somos los referentes en el sistema de pagos nacionales.

Se realizaron mejoras importantes implementadas en el 2025 de todas índoles siendo esta área de QA (Control de Calidad) la que vela por el buen funcionamiento para la puesta en vivo de la solución.

Desarrollos de BI

Se continuaron las implementaciones de herramientas de Análisis de Negocios de BI para optimizar la toma de decisiones en las áreas Comercial, Finanzas y Productos. Esta solución facilita al equipo operativo el acceso ágil a información crítica, destacando los siguientes hitos:

- **Visión 360° del Cliente:** Integración de fuentes para una vista consolidada que permite entender mejor el comportamiento y necesidades de los usuarios.
- **Monitoreo con corte a día Anterior(D-1):** Visualización de variaciones diarias y mensuales de la Cartera Activa, Pasiva y Morosidad, Cantidad de Clientes con datos actualizados al cierre del día anterior.
- **Control Presupuestario:** Se digitalizó la generación de reportes de vencimientos de CDAs y amortizaciones de préstamos bajo un modelo evolutivo. Asimismo, se integró el tablero de Cumplimiento Presupuestario para el seguimiento dinámico de metas mensuales frente a resultados reales.
- **Potenciación de Tableros Operativos:** Consolidación de datos sobre Empresas y Pymes de utilización de productos, vinculándolos directamente a las metas del Cumplimiento Presupuestario.

Legales y Secretaría de *Directorio*



María Elisa Echaury
Asesora Jurídica

Asesoría Jurídica

La Asesoría Jurídica de Bancop busca velar por la legalidad de los actos celebrados en el marco de las operaciones bancarias, brindando un enfoque preventivo y acompañando las necesidades del negocio.

En el ejercicio 2025 apostamos por la formación del talento humano, como factor clave para hacer frente a los nuevos desafíos regulatorios, así como a nuevos productos y herramientas en ámbitos incluso carentes de regulación local.

Agradecemos al banco y la alta gerencia por apostar constantemente a la capacitación interdisciplinaria, la formación de profesionales del área en el programa Soy Bancario, y especialmente la oportunidad y apoyo para cursar los siguientes Programas:

- **Inteligencia Artificial y Derecho.** Universidad Torcuato Di Tella, Buenos Aires Argentina.
- **Fintech Law, Blockchain y Criptoactivos.** Universidad Torcuato Di Tella, Buenos Aires Argentina.
- **Prueba Electrónica 2.0. Valoración e incorporación al proceso judicial en Paraguay.** Curso de Actualización. La Ley.

El área fue fortalecida con la creación de la **Jefatura de Legales**, con delegación oportuna de funciones para una mejor gestión operativa, y como reconocimiento al trabajo y aporte profesional de líderes que acompañan con responsabilidad y compromiso sus labores. También se apostó a la **incorporación de analistas** con vasta experiencia en la operativa bancaria, promoviendo e incorporando profesionales solventes.

Formamos un gran equipo, a quienes agradezco su compromiso, profesionalismo y gran trabajo que realizan cada día. Actualmente, atendemos las necesidades jurídicas del negocio 5 abogados internos, y 1 abogado externo experto en bancos. Además del asesoramiento permanente en temas bancarios, societarios, contractuales y laborales del Estudio Jurídico Moreno Ruffinelli & Asociados.

Las altas exigencias y expectativas profesionales nos llevan a brindar en el día a día nuestra mejor labor, con un alto grado de responsabilidad y compromiso.

La operativa diaria abarca la revisión de contratos, escrituras públicas, control de documentaciones relacionadas al uso de firma, verificación y contestación de oficios judiciales, atención de consultas y emisión de dictámenes legales.

Acompañamos a su vez la estrategia del negocio, la revisión legal en el desarrollo de nuevos productos, y adecuaciones a las exigencias normativas y reglamentarias.

En nuestra estructura organizacional, la **Secretaría del Directorio**, temas de **Buen Gobierno Corporativo** y **atención al Accionista** también son gestionados desde la Asesoría Jurídica, lo que nos resulta práctico, eficiente y útil a diario.

La función de **Secretaria del Directorio** lo ejerce la Jefa de Legales, manteniendo la visión legal que se ha tenido desde el inicio del banco además del conocimiento de la organización.

El crecimiento, posicionamiento y consolidación del banco nos llena de orgullo, y así también nos empuja a buscar la excelencia, agilidad en las respuestas y honrar la confianza que depositan en nuestra gestión.



Leidy Alderete
Secretaría del Directorio

Gerencia de cumplimiento *Regulatorio*



Humberto Orrego
Gerente de Cumplimiento
Regulatorio

Dentro de las acciones para el fortalecimiento del buen gobierno corporativo y la Resolución Nro. 16 del 20/01/2022 del BCP; en setiembre del 2025, se crea el área de Cumplimiento Regulatorio.

Esta gerencia está vinculada a la importancia que Bancop siempre le ha dado al Gobierno Corporativo. Desde sus orígenes, Bancop contó con una estructura sólida y bien diseñada, atendiendo a que en sus inicios conto con el respaldo 27 accionistas, todas ellas cooperativas de producción que fomentan la transparencia y control, sin pérdida de flexibilidad en la gestión. Actualmente Bancop cuenta con 29 cooperativas accionistas. Se resalta el apoyo de los organismos fondeadores del exterior y principalmente de la CAF que nos brindó una asesoría de Gobierno Corporativo.

Cada estamento del Banco, los accionistas, el órgano directivo, y, los órganos ejecutivos y administrativos cuentan con sus roles claramente definidos, trabajando en forma coordinada, pero con la independencia requerida para el buen funcionamiento de cada uno de ellos.

Se trabaja con profesionalismo, integridad y responsabilidad. Dada la criticidad de sus funciones y la necesidad de independencia en la ejecución de sus tareas, la Gerencia de Cumplimiento Regulatorio depende directamente del Directorio del Banco.

La misión principal de esta gerencia responde a la necesidad de establecer, implementar y revisar continuamente el sistema de gestión de cumplimiento de acuerdo con el marco de leyes, normas, regulaciones y guías pertinentes que afectan a la entidad.

Un departamento de cumplimiento regulatorio en una entidad financiera es clave para garantizar que la organización cumple con las leyes, regulaciones y estándares éticos.

Esta área es fundamental para gestionar riesgos, prevenir sanciones legales, mantener la integridad y reputación de la organización e inclusive para proteger a la entidad pérdidas financieras.

El departamento forma parte de la 2da. Línea de defensa dentro del Gobierno Corporativo y la Gestión del Riesgo.

Líneas de defensa del Cumplimiento Regulatorio/Riesgos:

1ra. Línea de defensa: son las unidades de negocios y las áreas operativas que dentro de la operativa diaria, evalúan y controlan los riesgos. Cumplen las normas y políticas internas.

2da. Línea de defensa: son las áreas especializadas en Cumplimiento regulatorio, riesgos y control interno. Su rol principal es definir marcos, políticas y metodologías de control. Supervisan y asesoran a la primera línea. Monitorea riesgos de incumplimiento y reportan desviaciones.

3ra. Línea de defensa: es la unidad de Auditoría Interna, independiente de las áreas operativas y de control, que evalúan la eficacia de la primera y segunda línea de defensa.

Las funciones del cargo se basan en lo establecido en la Resolución Nro. 16/2022. Y son:

“El responsable del cumplimiento regulatorio deberá evaluar y monitorear el cumplimiento de todas las normativas aplicables a la entidad, debiendo identificar y poner a conocimiento las normativas y su impacto a cada una de las áreas responsables de su cumplimiento en el marco de sus funciones”. Asimismo:

1. Propondrá al Directorio, políticas, procedimientos y metodologías para el cumplimiento normativo regulatorio.
2. Deberá asesorar y mantener informado al Directorio y a la plana ejecutiva a las acciones del buen cumplimiento regulatorio, principales cambios y su impacto en la entidad.
3. Deberá gestionarse en forma independiente de la gestión de la entidad, a fin de evitar influencias en el desempeño de sus funciones.

Las actividades desarrolladas en la primera etapa de implementación del área consistieron en:

- Relevamiento con los gerentes y responsables de áreas, de todos los reportes y requerimientos de información enviadas a los diferentes órganos de control, reguladores, etc.
- Elaborar una planilla de control, a modo de contar con un archivo centralizado del 100% de informes exigidos y remitidos.
- Control de informes exigidos y enviados, que se cumpla en tiempo y forma.
- A partir del 1/09/2025, todas las reglamentaciones nuevas recibidas por el Banco deberán ser informadas a Cumplimiento Regulatorio.

- Analizar e identificar a los responsables, asegurar que cada exigencia establecida por norma, resoluciones o leyes tenga un área y persona responsable en el Banco, y velar por el cumplimiento de la misma.
- Seguimiento sobre el cumplimiento respectivo.
- Participación en la elaboración del FASP (Formulario de Análisis de Servicios y Productos), emitiendo opinión sobre aspectos regulatorios y normativos a cumplir.
- Integrar el Comité de Ética y Cumplimiento Regulatorio.
- Supervisar el cumplimiento de las políticas internas del Banco. Inicialmente se realizarán seguimientos a los informes de Auditoría Interna, Auditoría Externa y Riesgos Operativos.
- Abajo un detalle de lo relevado por área, enviado a regularores:

Normas Legales y Resoluciones exigidas al Banco	Cantidad Reportes
Informes del Área de Auditoría	6 Reportes
Informes del Área de Comex	3 Reportes
Informes del Área de Compliance	3 Reportes
Informes del Área de Contabilidad	32 Reportes
Informes del Área de Finanzas	41 Reportes
Informe del Área de GG PP	11 Reportes
Informe del Área de Legales	5 Reportes
Informe del Área de Marketing	1 Reportes
Informe del Área de Mesa de Cambios	1 Reportes
Informe del Área de Riesgos Financieros	11 Reportes
Informe del Área de TIC	3 Reportes
Informe del Área de Seguridad	5 Reportes

De cara al año 2026, se elaborará un plan de trabajo y revisiones de fondo de los requerimientos regulatorios y las políticas principales por áreas.

Lo que buscamos es fortalecer los controles y el cumplimiento regulatorio en toda la organización.

Gerencia de Administración



Marcos Báez
Gerente de Administración

Durante el ejercicio 2025, el Área de Administración tuvo a su cargo la coordinación, ejecución y seguimiento de las inversiones y gastos contemplados en el Plan Estratégico Institucional, en cumplimiento del Presupuesto General aprobado por el Directorio y la Asamblea de Accionistas.

La principal inversión del período fue la adquisición del Edificio Mariscal Center y de los inmuebles adyacentes que conforman la sede de nuestra Casa Matriz, fortaleciendo de manera significativa nuestra infraestructura institucional y proyectando el crecimiento futuro del Banco.

En línea con nuestra estrategia de expansión, la mejora del servicio al cliente y los accionistas, inauguramos un nuevo Centro de Atención al Cliente en el distrito de San Cristóbal, Departamento de Alto Paraná, ubicado estratégicamente para ampliar nuestra cobertura. Asimismo, habilitamos un nuevo ATM 24 horas, con caseta propia, sobre la Avda. Artigas, frente al salón de ventas de la Cooperativa Chortitzer en Asunción. También se ejecutaron obras de remodelación y ampliación en sucursales claves del interior del país y en oficinas de Casa Matriz, optimizando espacios y mejorando la experiencia tanto de clientes como de colaboradores.

En el ámbito tecnológico y de seguridad, se realizaron inversiones destinadas al fortalecimiento de la infraestructura informática y de ciberseguridad, así como al desarrollo de nuevos productos digitales centrados en el cliente, acompañando el proceso de modernización y transformación digital de la institución.

Asimismo, se incorporaron nuevas unidades de vehículos para uso institucional, en línea con las necesidades operativas y los requerimientos logísticos del Banco.

El control y la optimización del gasto, en concordancia con el presupuesto aprobado para el ejercicio, se consolidaron como un objetivo prioritario. Para ello, se implementó una gestión rigurosa en los procesos de adquisición de bienes y servicios, bajo procedimientos formales que garantizan transparencia, competitividad y adecuada evaluación de proveedores.

En lo referente a la gestión del talento humano, a cargo del Área de Gestión de Personas dependiente de la Gerencia Administrativa, se destinaron esfuerzos y recursos orientados a fortalecer el bienestar, el desarrollo profesional y la calidad de atención a nuestros colaboradores, en concordancia con los objetivos estratégicos institucionales.

A continuación, se presentan los principales logros alcanzados en esta materia.

Gestión de Personas



Silvia Viveros
Sub - Gerente de Gestión
de Personas

“Son las personas quienes impulsan y generan el crecimiento de las organizaciones, crean, mantienen y viven la cultura institucional y con su trabajo agregan valor al desarrollo sostenible”.

Líderes Bancop

Tenemos claro que el liderazgo es un camino desafiante de constante evolución y que a medida que nuestros líderes ellos crecen, la organización también crece con ellos.

El 2025 fue un año en el que el banco ha priorizado el fortalecimiento del liderazgo organizacional y el desarrollo de un Plan de Sucesión orientado a asegurar la continuidad operativa y el desarrollo sostenible de nuestro talento interno. Estos ejes formaron parte de la estrategia, contribuyendo y consolidando a nuestro equipo para los desafíos a mediano y largo plazo.

Diferentes talleres y programas se desarrollaron a lo largo del año, enfocados en el modelo de líder Bancop que establece claramente un esquema de competencias esperadas.

El coaching ejecutivo forma parte de nuestro plan, de la mano de profesionales expertos con amplia trayectoria en acompañamiento de líderes emergentes.

Asimismo, se implementaron procesos de evaluación y retroalimentación de líderes que permitieron identificar brechas y diseñar planes individuales de desarrollo.

Gente que crece desde la raíz – Plan de sucesión

En el contexto de sucesión hemos trabajado en el mapeo de talentos y en la clasificación de los puestos críticos, con miras al desarrollo de aquellas personas con potencial para asumir mayores responsabilidades.

Este programa permite una planificación más precisa, reduce los riesgos asociados a roles estratégicos y promueve y fortalece la cultura interna de crecimiento y oportunidades para los colaboradores.

Quienes somos lo construye nuestra gente cada día

Tenemos la convicción de que construir un mejor lugar para trabajar, permitirá a nuestra organización ser sostenible en el tiempo, a través de la fidelización de nuestros colaboradores. Queremos que Bancop siga siendo un “Portón de los Sueños” como diría el famoso escritor, Augusto Roa Bastos, para todos nuestros colaboradores, un lugar donde puedan crecer y desarrollarse con convicción y entusiasmo.

En Bancop cada colaborador importa, cada talento suma y cada idea cuenta. Más allá de experiencias o actividades de bienestar o de esparcimiento, potenciamos y sostenemos una cultura basada en la confianza, el respeto, la colaboración y en la generación de equipos de trabajo donde todos puedan tener oportunidades y en la que el trabajo tenga un sentido y un propósito.



Gabriela Gómez, Silvia Viveros, Nayeli Paniagua



Cumplimiento



Edgar Ramos
Oficial de Cumplimiento

Las nuevas metodologías y plataformas tecnológicas obligan a las instituciones a evaluar y medir constantemente sus herramientas y enfoques preventivos, el mundo de lo interactivo y la IA, nos llevan a brindar respuestas precisas, concisas y ágiles.

BANCOP S.A. a través de sus Accionistas, Directivos, Gerentes y colaboradores, asumimos integralmente el rol de Sujeto Obligado, aplicando las políticas, procedimientos y las mejores prácticas de Prevención del lavado de dinero y el financiamiento al terrorismo, ajustándonos a las Regulaciones locales e Internacionales.

Todo el equipo BANCOP, asumimos el compromiso de cumplir sin excepciones las políticas y procedimientos de nuestra entidad, las cuales son el reflejo de las regulaciones en materia de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo.

Entendemos y creemos firmemente que el **Conozca a su Cliente** es la base fundamental para una correcta gestión, por ello, nos actualizamos constantemente en nuestras políticas y procedimientos sobre el punto.

Además, como complemento BANCOP ha destinado recursos complementarios a la Certificadora Internacional KROLL, Asesores Jurídicos Especializados en la materia y Capacitaciones constantes y específicas a cada área del banco.

Unidad de Auditoría Interna



Richar Guzmán
Auditor Interno

La Unidad de Auditoría Interna es un órgano independiente, dentro de la estructura organizativa del Banco, cuya principal función es proporcionar servicios de aseguramiento y consultoría, con el propósito de agregar valor, optimizar los procesos operativos y contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad. Este propósito se lleva a cabo mediante un enfoque sistemático y disciplinado que permite evaluar y mejorar la efectividad de los procesos de gestión de riesgos, control interno y gobierno corporativo.

En Bancop S.A., el control interno se entiende como un proceso continuo, implementado por la alta dirección y el personal de la entidad, diseñado para proporcionar una seguridad razonable sobre la consecución de los objetivos en las siguientes áreas claves:

- a) Eficiencia y efectividad operativa.
- b) Fiabilidad de la información financiera.
- c) Cumplimiento de políticas, normativas y regulaciones.
- d) Protección y salvaguarda de los activos de la entidad.

La Unidad de Auditoría Interna depende, tanto orgánicamente como funcionalmente, del Directorio de la entidad. Operacionalmente, los resultados y hallazgos de las auditorías son informados directamente al Comité de Auditoría y/o al Directorio, de acuerdo con los lineamientos establecidos.

Alcance de la Auditoría Interna

El alcance de las actividades de la Unidad de Auditoría Interna está definido por su misión, que se centra en garantizar que:

- Los riesgos identificados sean gestionados de manera efectiva y eficiente.
- La información financiera, administrativa y operativa sea precisa, confiable y entregada de manera oportuna.
- El personal actúe conforme a las políticas, procedimientos y normativas establecidas.
- Los recursos adquiridos sean utilizados de forma eficiente y protegidos adecuadamente.
- Los programas, planes y objetivos definidos por la entidad sean alcanzados de manera efectiva.
- La calidad y la mejora continua sean componentes esenciales de los controles internos.
- Los asuntos legales y regulatorios significativos que afectan a la organización sean identificados y gestionados apropiadamente.

Programa Anual de Trabajo 2025

El Programa Anual de Trabajo 2025 estuvo orientado principalmente a evaluar la efectividad de los procesos de gestión de riesgos, control interno y gobernanza, aspectos clave para el Comité de Auditoría y el Directorio. Las auditorías realizadas durante este período se centraron en estos ámbitos

esenciales, a fin de asegurar que los controles implementados son adecuados y están funcionando según lo previsto.

Todos los resultados derivados de las auditorías efectuadas en 2025 fueron comunicados directamente al Directorio y/o al Comité de Auditoría. El Comité de Auditoría está compuesto por tres Directores, quienes tienen voz y voto en las deliberaciones. La coordinación de sus reuniones y el seguimiento de los asuntos tratados son responsabilidad del Coordinador, un Director designado por mayoría en las reuniones del Directorio.

Colaboración con Auditores Externos y Supervisores

Durante el ejercicio 2025, los Auditores Internos han desempeñado un papel activo en la coordinación y supervisión de los trabajos realizados por los Auditores Externos de la firma BDO Auditores Consultores. Adicionalmente, se ha dado respuesta oportuna a los requerimientos informativos planteados por la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay, asegurando el cumplimiento de las normativas y el seguimiento de cualquier observación realizada por las autoridades regulatorias.

Seguridad Física y Lógica



Miguel Ortiz
Jefe de Seguridad Física y Lógica

Protección de Marca "BANCOP"

Que es Protección de Marca:

Un servicio digital de protección de marcas es una solución tecnológica integral orientada a resguardar la identidad, reputación y activos intangibles de Bancop en entornos digitales.

Cuál es el Objetivo:

Prevenir, detectar y mitigar el uso no autorizado, fraudulento o indebido de la marca BANCOP en internet y en plataformas digitales mitigando las siguientes amenazas.

- Registro abusivo de dominios (cybersquatting).
- Creación de perfiles falsos en redes sociales.
- Phishing y suplantación de identidad.
- Uso no autorizado de logotipos, nombres comerciales o contenidos protegidos.

Como Funciona

El servicio funciona mediante sistemas de vigilancia continua que rastrean dominios, redes sociales, motores de búsqueda y plataformas de comercio electrónico.


Cuando se detecta una infracción, se activan mecanismos de respuesta que pueden incluir notificaciones de retiro de contenido (takedown), gestión de reclamos ante proveedores de servicios, y acciones legales conforme a normativas de propiedad intelectual y cibercrimen.

Que beneficios tiene para Bancop

Protege el valor de la marca en el ecosistema digital, reduce el impacto reputacional y financiero derivado de fraudes y falsificaciones, y fortalece la postura de seguridad corporativa frente a riesgos cibernéticos.

Genera informes ejecutivos y métricas de exposición digital, permitiendo a la organización adoptar decisiones estratégicas basadas en inteligencia de amenazas.

Asesoría de la Gerencia General



Mabel Núñez

Asesora de la Gerencia General

La evolución del sistema financiero se encuentra estrechamente vinculada a la digitalización. Actualmente, resulta prácticamente imposible imaginar un producto destinado a nuestros clientes sin el uso de plataformas, canales digitales, herramientas tecnológicas y el desarrollo de sistemas especializados. Es imprescindible trabajar de manera integrada, tanto con personas como con otros sistemas, avanzando hacia la interoperabilidad y la colaboración digital en todos los procesos.

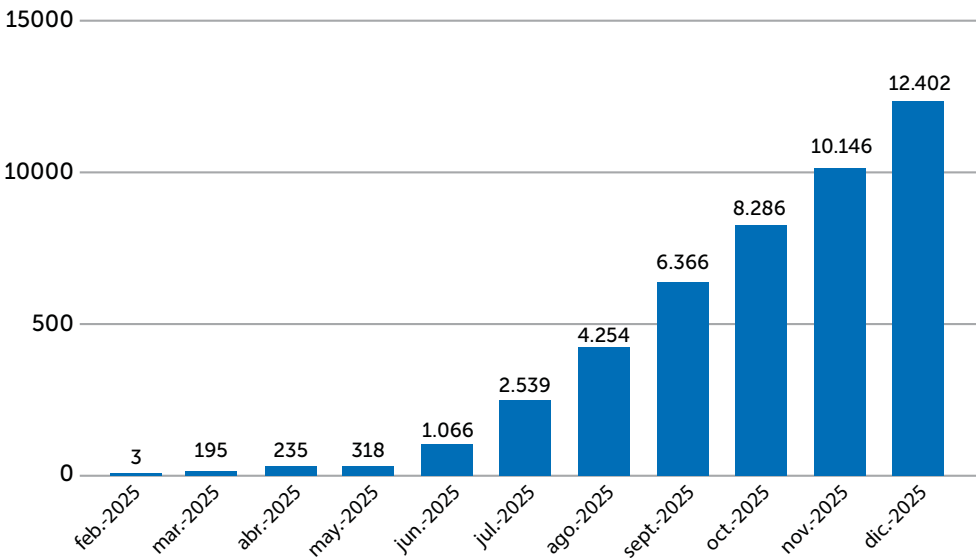
En este contexto, nuestra Fintech BrosCo se posiciona como un actor fundamental en la creación y desarrollo de nuevos e innovadores productos que dan a Bancop la posibilidad de ofrecer a sus clientes soluciones que respondan a sus necesidades actuales y que le permitan competir en los más altos estándares del sector financiero.

Prueba de ellos es la premiación recibida en marzo 2025 por el desarrollo de una Wallet as a service (WAAS).

Bancop SA ha sido galardonado por segunda vez con el premio “Platino de inclusión financiera” en la modalidad País para bancos, en el evento realizado en Miami, Fintech Americas 2025.

El lanzamiento de este producto fue a mediados del año 2025 y para fines de diciembre ya se habían abierto más de 12 mil billeteras digitales, reflejando una rápida adopción por parte de los usuarios.

CANTIDAD DE CLIENTES ENROLADOS ACUMULADOS

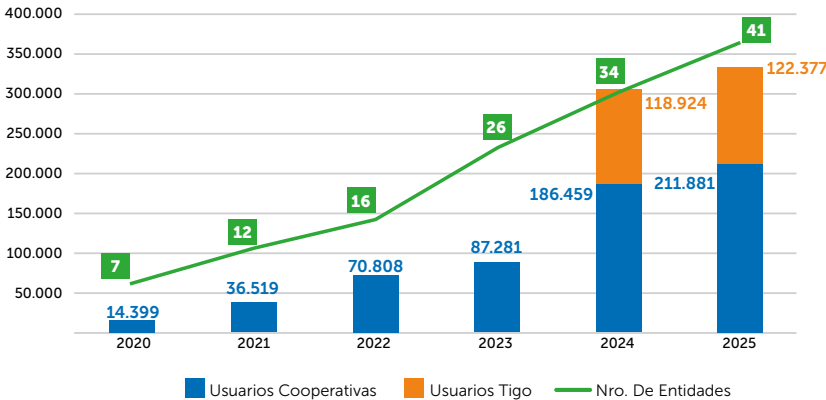


Apostamos firmemente a la inclusión financiera, facilitando el acceso a los ecosistemas de pago para más de 40 sub participantes. No solo brindamos acceso al ecosistema SIPAP, sino también al de Bancard, ampliando así las posibilidades de integración y servicios para nuestros clientes.

CLIENTES

1 Coomecipar ✓	13 Coopersanjuba ✓	25 Coop. Del Sur ✓	37 Tigo ✓
2 Coop. Luque ✓	14 Cofudep ✓	26 La Barreña ✓	38 San Florian ✓
3 Coopeduc ✓	15 Coopejas ✓	27 Coopasi ✓	39 Credit Union ✓
4 Coop. Chortitzer ✓	16 El Buen Camino ✓	28 Nanemba'e ✓	40 Coop. Tupi ✓
5 Coop. Fernheim ✓	17 Coopediez ✓	29 Coop. Tobati ✓	41 Sinditaipu ✓
6 Coop. Loma Plata ✓	18 Coop. Pinozá ✓	30 Mariscal López ✓	
7 Coop. Nazareth ✓	19 Coop. San Pedro ✓	31 Coop. Pindo ✓	
8 Coop. Mburicao ✓	20 Alemán Concordia ✓	32 Coop. Regional ✓	
9 Coopexsanjo ✓	21 Emiliano. R. Fernández ✓	33 Coop. Gua'i ✓	
10 Coop. Reducto ✓	22 Aviadores del Chaco ✓	34 Friesland ✓	
11 Coop. Neuland ✓	23 Copavic ✓	35 Coopensa ✓	
12 26 de abril ✓	24 Mborayhu ✓	36 Compañía 17 ✓	

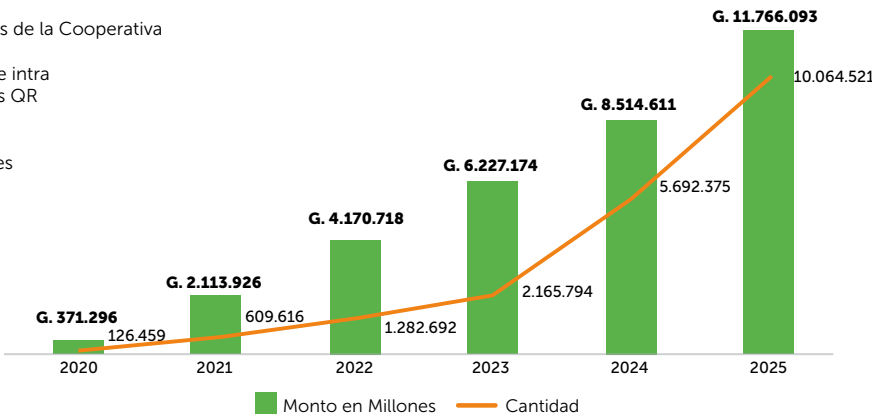
INCLUSIÓN FINANCIERA DE LA MANOS DE BANCOP / BROSCO



Durante el año 2025 se superaron todas las metas propuestas, alcanzando más de 10 millones de transacciones y registrando un volumen aproximado de 12 billones de guaraníes a través de la plataforma Bancop-BrosCo.

EVOLUCIÓN DE LAS TRANSACCIONES VÍA BROSCO

- Pagos de aportes
- Préstamos y servicios de la Cooperativa
- Transferencias Sipap
- Transferencias inter e intra
- Pagos y extracciones QR
- Carga de Billetera
- Adelanto de tarjetas
- Pagos inter coloniales
- Pagos de servicios



Buscamos la interoperabilidad entre los distintos participantes del ecosistema, promoviendo la interconexión con los sistemas ERP de nuestros clientes. Este proyecto inició en 2025 y actualmente continúa en desarrollo, con el objetivo de mejorar la eficiencia y la integración tecnológica.

Apostamos decididamente a la digitalización, logrando en 2025 la unificación de toda la documentación del banco en un gestor documental. Esta acción facilita la consulta, el análisis y la custodia de la información, mejorando la gestión interna. Impulsamos la autogestión del cliente, garantizando rapidez y eficacia en los diferentes procesos como el aumento de límites transaccionales, que fue implementado en 2025 mediante el uso de biometría, teniendo varios otros procesos en espera de la misma implementación.

Además, se desarrolló un administrador de perfiles que permite a las empresas autogestionar el acceso de sus empleados; este sistema se encuentra actualmente en producción en pruebas F&F.

Con motivo del decimotercer aniversario de Bancop, se inició un proyecto de revisión de la estrategia de negocio y de reestructuración de la arquitectura de sistemas, preparándonos para responder a los constantes cambios y desafíos del entorno.

El año 2026 se presenta como un periodo de retos aún mayores, los cuales enfrentaremos con el compromiso y la solidez que nos caracteriza como un banco con raíces.

Gerencia de mesa de Cambios



Rubén Sosa
Gerente de Mesa de Cambios

Desde su fundación en 2012, la **Mesa de Cambios** —como unidad estratégica de la Tesorería— ha evolucionado a la par de los desafíos del mercado, consolidándose como un pilar de rentabilidad y confianza para nuestra institución. El ejercicio 2025 ha sido particularmente destacable, no solo por la resiliencia operativa demostrada, sino por alcanzar un resultado neto que supera en un **32% el presupuesto anual** establecido.

Este logro es reflejo de una estrategia basada en la gestión prudente de la posición cambiaria y en la ejecución de operaciones de trading. Asimismo, responde al conocimiento profundo de las dinámicas del mercado y a un compromiso inquebrantable con la excelencia en el servicio.

Al cierre del año 2025, a través de esta unidad se han brindado servicios a más de 1.700 clientes, operando con un portafolio de más de seis monedas —entre ellas dólar estadounidense, euro, real brasileño, dólar canadiense, franco suizo, yen japonés—, lo que evidencia la amplitud y solidez de nuestra propuesta de valor. La experiencia acumulada en estos años constituye la base sobre la cual seguimos superando nuestras metas financieras y fortaleciendo el patrimonio del Banco.

Gestión Operativa y Estrategia

- **Adaptabilidad:** Una de las claves para alcanzar los objetivos de la unidad ha sido la capacidad de navegar con agilidad ante la volatilidad del mercado durante el ejercicio.
- **Fidelización:** A pesar de la complejidad intrínseca de este negocio, el rol clave ha sido la asesoría personalizada a clientes corporativos y minoristas, lo que ha permitido captar mayores volúmenes de operación.

- **Eficiencia:** Dado el perfil mayoritariamente corporativo del Banco, en ocasiones se optimizan los márgenes para potenciar la captación de clientes en otras unidades (como Comercio Exterior u Operaciones); no obstante, se mantiene un esfuerzo constante por no comprometer la rentabilidad final.

Gestión de Riesgos y Cumplimiento

- **Prudencia:** Priorizamos el cumplimiento estricto de los estándares y las políticas de riesgos de la entidad.
- **Seguridad:** Salvaguardar la reputación institucional, garantizando la integridad de cada operación, es una prioridad que prevalece sobre cualquier resultado financiero.

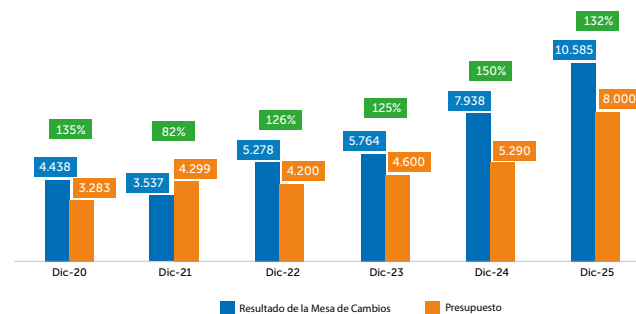
Perspectivas para el próximo ciclo

- **Sostenibilidad:** El crecimiento se sustenta en el compromiso de ser competitivos y ágiles. Buscamos un incremento constante en el volumen de operaciones de los distintos segmentos, apoyados en la innovación tecnológica de nuestra plataforma de cambios.

Gráficos

1. **Evolución histórica:** Resultados de la Mesa de Cambios.

Cumplimiento presupuestario de resultados de la Mesa de Cambios (en PYG millones)



2. **Aporte al presupuesto:** Contribución porcentual y nominal sobre el presupuesto general del Banco.

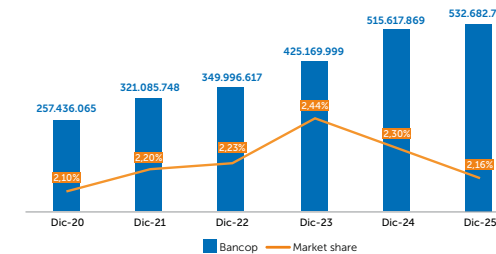
Contribución de resultados de cambios sobre utilidades del banco. Año 2025, en PYG millones



Al cierre del ejercicio 2025, las utilidades del banco han ascendido PYG 80.047 millones. La contribución de los resultados de la mesa de cambios, medida como la relación porcentual de los resultados de esta unidad, con respecto al resultado global de la entidad, fue del 13,2%.

3. **Cuota de mercado:** Evolución histórica del market share.

Market share del mercado de cambios (en PYG millones)



Fuente: BCP.
El volumen es resultante de la suma de las compras y ventas al sector no financiero mayorista (≥ USD 30.000), en el mercado Spot y efectivo.



Carlos Florentín
**Gerente de Planificación
Estratégica e Innovación**

El año 2025 fue un año de muchos desafíos, considerando que la Evolución y la disrupción digital avanza a pasos acelerados, y en el sistema financiero con más fuerza, por dende, los bancos operamos dentro de un sistema financiero cada vez más competitivo.

Las necesidades de los Clientes de los Bancos cambiaron, las operaciones transaccionales presenciales son cada vez menos utilizadas, pasando a nuevas exigencias como: 1) Su Banco 24/7 2) La mejor experiencia digital, con autogestión 3) Velocidad y Disponibilidad 4) Seguridad.

Las nuevas exigencias del cliente, nos empuja a:

Innovación Continua

Fomentar una cultura de innovación a modo de garantizar que el Banco se mantenga relevante, competitivo y sostenible en el tiempo.

Análisis del Mercado

Evaluar constantemente las tendencias del mercado y las oportunidades emergentes para asegurarse de que nuestro banco acompañe y brinde los mejores servicios posibles a nuestros clientes, de acuerdo con nuestras posibilidades por estructura y tamaño.

Escuchar al Cliente

Nuestra Estrategia apunta a la metodología de escuchar siempre al cliente antes de cualquier nueva implementación de servicios y/o productos, o en caso de actualizaciones

o mejoras en los existentes. Prototipar, presentar a clientes, escuchar sus comentarios durante el proceso de desarrollo, es de gran ayuda para conseguir los resultados que buscamos, la satisfacción de nuestros clientes.

Diversificación

De Productos y Servicios para atender los diferentes segmentos de clientes.

Inclusión Financiera – Ecosistema de Sistema de Pagos
Bancop como protagonista, sin lugar a duda, es un artífice de los sistemas de pagos del Paraguay y de la inclusión financiera, porque hicimos posible que unos 500 mil de socios de cooperativas y cerca de 1 millón de usuarios de billeteras tengan la opción de acceder al ecosistema de SIPAP y de Bancard.

El crecimiento y aumento de las transacciones fue exponencial, y los números confirman que nuestra estrategia fue la correcta, por el impacto en la interoperabilidad e inclusión financiera, por, sobre todo.

Seguimos en esta línea, y en el 2025 hemos sumado servicios claves para seguir sumando al ecosistema de pagos, donde estamos a la vanguardia.

Evolución Digital

Dentro de nuestro Plan Estratégico de largo plazo, el directorio apoyó y decidió que este tema sea uno de los Objetivos Claves, para lo cual hemos definido 3 Ejes Claves:

- Canales.
- Experiencia del Cliente.
- Reingeniería y Automatización de Procesos.

Banca Digital

Los clientes hoy día comparan los servicios y productos digitales de los bancos, sin diferenciar tamaño, antigüedad de estos. Considerando lo fácil que es habilitar hoy día una cuenta o acceder a un producto, que, si las APPs o HB no son amigables, cambiarse de Banco es rápido y sencillo, además el cliente hoy día ya ni tan siquiera reclama o levantan la voz, se van directamente.

Experiencia del Cliente: La Autogestión fue una acción estratégica clave, y para esto, hemos incorporado la Biometría, para realizar trámites desde la casa, sin necesidad de venir al Banco, y esto implica las siguientes ventajas:

- Seguridad: de que la persona que está del otro lado es quien dice ser, certificación de vida.
- Reducción de fraude.
- Experiencia del Cliente: mejora ante a no necesidad de que el cliente se traslade hasta una oficina, para realizar algunos trámites.
- Proceso amigable, dando mayor flexibilidad y comunicación en tiempo real.

UX / UI APP / HB: Rediseño de la experiencia de usuario e interfases con las aplicaciones WEB y Móviles, es una acción estratégica clave que hemos iniciado en el 2025, y seguirá en el 2026.

Reingeniería y Automatización de Procesos: Ciclo de Vida del Crédito.

Sin lugar a duda, el proyecto más estratégico a nivel de procesos y mejora continua implementado en el 2025. El objetivo fue contar con un nuevo sistema que permita realizar un seguimiento a todo el proceso, una plataforma independiente al Core; con los siguientes beneficios:

- Trazabilidad a nivel de sistemas de toda la vida del Ciclo del Crédito, desde el inicio hasta el desembolso.
- Control automatizado de Niveles de autorizantes en cada área (Firma Digital).
- Estatus de las Propuestas (On Line), para seguimiento de las solicitudes ingresadas; a la cual podrán ingresar los comerciales desde todas las sucursales.
- Tableros de Control (BI) de todo el proceso en cuanto a tiempos por cada paso dentro del flujo, que permitirá introducir mejoras (cuellos de botellas), además de medir la eficiencia por áreas, analistas, etc.
- Informes de medición de tiempos de respuestas, eficiencia y encontrar cuellos de botellas en el proceso, para la mejora continua.

El Business Intelligence (BI)

Si bien es una herramienta que tenemos hace varios años, en el 2025 hemos dedicado y avanzado a transformar datos en información estratégica, ayudando a tomar mejores decisiones basadas en datos.

Hemos trabajado en conjunto con Finanzas y Comercial, con las necesidades de reportes, datos de control e información, a modo de que dispongan y puedan utilizarla en su gestión diaria. Más de 200 reportes disponibles para el equipo comercial, desde control presupuestario automatizado, de carteras, productos, crossselling, mora, evoluciones, rentabilidad, por ejecutivo, segmento, bancas, sucursales.

Productos

En línea a nuestro Objetivo Estratégico “Acompañar al Productor y Clientes, en los momentos buenos y difíciles”, podemos mencionar las acciones:

Agricultura Sostenible, para apoyar la situación difícil en marzo y abril 2025 por efecto de la sequía, extendiendo vencimientos.

Ganadería Segura, refinanciando y comprando deudas, ante las condiciones climáticas del chaco a causa de las inundaciones. En cuanto a productos para personas, salimos con: Proeduc, apoyando a jóvenes para estudios de post grado, Viaje al Mundial 2026 hasta 48 meses, plan para financiar vehículos híbridos y eléctricos con fondos de la AFD.

Acciones estratégicas claves que acompañó Marketing

Noche Ganadera Chaqueña, primera edición, todo un éxito.

Organizamos el evento en alianza con REMATES PDC de 1.700 cabezas de primera calidad de las ganaderas más renombradas del sector, con énfasis en ganado bovino y en desmamantes.

“Es un evento inédito, al ser el primer remate vía streaming facilitado por una entidad financiera, en el corazón del Chaco Paraguayo, para que los productores puedan comercializar sus haciendas de forma ventajosa”.

El plan de transformación digital se ha incorporado a nuestra agenda continua, dentro del plan estratégico, razón por la cual se han realizado:

- Comunicaciones a través de pautas digitales dirigidas a tipos de clientes, edad, zona / región.
- Acciones en redes sociales con Influencer, donde contamos “Tips para el mejor asado en la parrilla”.

Estas acciones son estrategias de colaboración entre marcas y creadores de contenido que nos han permitido aumentar la visibilidad en redes, incluso a superar los 20.000 Seguidores.

Así también, hemos trabajado más de cerca con los medios, tanto radiales, de TV, y más presencia en Vía Pública en zonas estratégicas con el fin de lograr mayor visibilidad de nuestra marca.

El año 2026 se viene con muchos desafíos, pero fue definido que desde nuestra área de Planificación Estratégica & Innovación, con Productos, Marketing y O&M (procesos), apoyaremos los objetivos estratégicos definidos por el Banco: crecer participación en Banca PYMES y Consumo.

Estoy convencido que con el equipo que contamos, excelentes profesionales y personas, cumpliremos nuestros objetivos estratégicos.

Iniciativas de Promoción y Marketing



Blanca Trigo
Sub-Gerente de Marketing

Banca digital

El plan de transformación digital se ha incorporado a nuestra agenda continua, dentro del plan estratégico, razón por la cual se han realizado:

- Comunicaciones a través de pautas digitales dirigidas a tipos de clientes, edad, zona / región.
- Acciones en redes sociales con Influencer, donde contamos Tips para el mejor asado en la parrilla.

Estas acciones son estrategias de colaboración entre marcas y creadores de contenido que nos han permitido aumentar la visibilidad en redes, incluso a superar los 20.000 Seguidores.

El objetivo

1. Reconocimiento: **Medido por alcance e impresiones.**
2. Interacción: **Medido por likes y comentarios.**
3. Conversión: **Medido por clics, registros o ventas finales.**
4. Relacionamiento con la mejor carne (Cooperativas Accionistas)
5. Tanto la carne como el asado, es valorado por el segmento de Consumo y Pymes, segmentos principales para crecer según plan estratégico.

Acción "Día del Trabajador"



Somos un Banco orientado a resultados, que se caracteriza por una fuerte convicción de trabajo y voluntad para llevar adelante al país, con un importante arraigo en su raíz, potencial y con la confianza de que en Paraguay se puede.

Participación en las principales expos del país

Acompañamos la **25° Edición del AgroShow**, uno de los mayores eventos con muestra a campo abierto, que promueve la exposición y divulgación de la tecnología agrícola en Paraguay!

Campo Experimental Copronar – Naranjal – Alto Paraná.



¡Somos Banco Oficial de la Expo Rodeo Neuland!

Es una de las muestras del Chaco y una de las exposiciones mas tradicionales del Chaco Paraguayo!

Apoyamos importantes remates de los mejores animales, en presencia del equipo de **Riesgo Integral y Ejecutivos Comerciales**, así como también acompañar el último fin de semana de la muestra que es cuando realizan el acto de inauguración oficial.
Colonia Neuland – Chaco Paraguayo.



Expo Pioneros

Este año además de Vía Pública realizamos el diseño del stand y una publicación en revista especializada.

Siempre enfocados a ganaderos y la gente relacionada a ellos.

Nos unimos a la 7° edición de la Expo Cooprolanda, que se realiza en el local de Servicio y Asistencia a Productores de Leche (Aple), en Juan Eulogio Estigarribia, ex Campo 9 (Km 216, ruta Py02), considerada como la más importante del país en el rubro.

Actividades principales de la feria:

- ✓ Nutrición animal
- ✓ Juzgamientos
- ✓ Tecnología
- ✓ Charlas Técnicas



Blanca Trigo; Berni Friesen; Jorge Woitschach.

NOCHE GANADERA CHAQUEÑA

La noche ganadera es un evento especial donde se encuentran muchos clientes y potenciales clientes de Bancop. Le dimos un enfoque de gala con la distinción "ganadera".

Datos

Visualizaciones 12,046
Alcance 10,222



Banca Agroganadera

Destacamos la organización de la 1ra Edición de Remate de animales de primera calidad, de las ganaderas más renombradas del sector, con énfasis en vientres e invernada.

Somos el único Banco que organiza un remate, donde el objetivo es unir a nuestros clientes ganaderos, por un lado, vendedores y por el otro comprador, con la financiación de Bancop.

Expo Yguazú

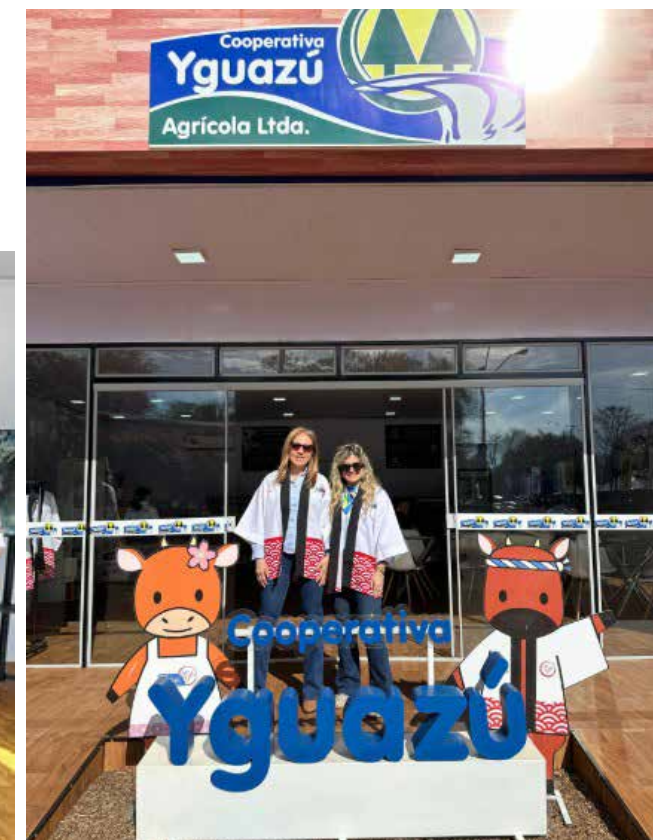
Organiza: Comisión Organizadora Expo Yguazú

Sede: Colonia Yguazú, Dpto. Alto Paraná

¡Acceso Gratuito!



Vidal Tsutsumi; Deisy González; Jorge Onishi; Blanca Trigo; Mariana Sandoval; Atilio Gómez.



Blanca Trigo; Mariana Sandoval.

9° Expo Agrodinámica en la ciudad de Hohenau,

El evento es organizado por la Cooperativa Colonias Unidas y se realiza en el predio de la Agrodinámica, km 44 PY06, distrito de Hohenau.



Freddy Cocian; Blanca Trigo; Michael Harder; Agustin Konrad; Mariana Sandoval; Ricardo Wollmeister.

Tarjetas de crédito:

Hemos comunicado beneficios para compras con tarjetas de crédito en comercios adheridos con marcas aliadas, beneficios genéricos con cuotas sin intereses en rubros de consumo diario como restaurantes, perfumerías, tiendas deportivas, heladerías, entre otros. Se realizaron, además, campañas puntuales en fechas festivas (día de los enamorados, vuelta a clases, aniversario del banco, día de la madre, día del padre, día de la amistad, día del niño, día de la primavera, fin de año).

PLACAS ANIMADAS

Realizamos placas animadas para pautas en meta así llamar la atención y generar interés por los descuentos.

Campaña Vivienda
Alcance: 92.102
Impresiones: 270.500
Conversaciones Iniciadas: 761

Campaña 0km
Alcance: 17.009
Impresiones: 39.130
Conversaciones: 135

Préstamos Personales
Alcance: 13.438
Impresiones: 30.382
Conversaciones Iniciadas: 369

PYMES
Alcance: 64.397
Impresiones: 228.746
Conversaciones Iniciadas: 2.629

Banca Personas y Pymes:

En referencia a acciones de comunicación para la Banca de Personas y Pymes, nos hemos enfocado en campañas competitivas en el mercado financiero, otorgando beneficios diferenciales en tarjetas de crédito y préstamos acordes a cada etapa del año, entre las más importantes se pueden mencionar: Préstamos consumo: beneficios con tasas exclusivas en préstamos personales, auto 0km y usados y FOGAPY.

Alianzas Estratégicas

Seguimos incluyendo acuerdos con importantes comercios de nuestras Cooperativas Accionistas tanto en Asunción, Gran Asunción y zonas de influencia de nuestras Sucursales, y otros comercios aliados, con el objetivo de apoyar las ventas, mejorar el nivel de servicio ofrecido a los clientes y aumentar el paquete de compras de estos y beneficios y soluciones a medida.

Con el fin de facilitar a los clientes sus operaciones las 24 Hrs, el Banco pone a disposición distintos canales digitales de contacto y transacciones:

Producto



Carmen Franco
Coordinadora de Productos

Durante el 2025, Bancop reafirmó su compromiso histórico de acompañar el desarrollo sostenible de sus clientes y de los sectores productivos del país. El Banco volvió a consolidar como objetivo estratégico el crecimiento de su participación en las bancas de Pymes y Personas, manteniendo firme su esencia y liderazgo en los segmentos agrícola, ganadero y corporativo.

La experiencia del cliente guía nuestra gestión, promoviendo soluciones adecuadas, eficiencia operativa y relaciones basadas en confianza.

Bancop organiza su gestión comercial en tres grandes bancas, lo que permite atender con mayor especialización los distintos perfiles de clientes y ofrecer soluciones acordes a sus características y expectativas.

Banca Corporativa: Desde su origen, nacimos con el propósito de impulsar el crecimiento del sector agropecuario del país, consolidándonos como un aliado estratégico del sector agrícola y ganadero, que constituye el núcleo de nuestro negocio.

Bajo una visión integradora de los distintos eslabones productivos, el Banco ofrece a sus clientes corporativos un portafolio integral de soluciones financieras que abarca:

- Financiamiento para inversiones productivas.
- Líneas de crédito adaptadas al giro de cada negocio.
- Tarjetas corporativas.
- Servicios de cash management: apertura y administración de cuentas, pago de salarios, proveedores y servicios.
- Operaciones de comercio exterior, incluyendo cartas de crédito, cobranzas documentarias y transferencias internacionales.
- Asesoramiento en estructuración financiera y alternativas de financiamiento en el mercado de capitales local.

Este enfoque integral permite acompañar a las empresas en todas las etapas de su desarrollo.

Banca Empresas: atiende a personas físicas con actividad comercial (unipersonales) y personas jurídicas dedicadas a actividades comerciales, industriales, de servicios, agrícolas o ganaderas. También forman parte de este segmento organizaciones públicas, empresas multinacionales, instituciones educativas, organizaciones sin fines de lucro y otras entidades privadas.

El objetivo es brindar soluciones financieras acordes a la dinámica operativa de cada organización, con propuestas flexibles que acompañen su crecimiento, formalización y expansión.

Banca Personas: dirigida a asalariados y profesionales independientes que no se encuentren constituidos como empresas unipersonales.

El segmento no establece mínimos de ingreso como condición de pertenencia, considerando la renta únicamente para la evaluación y otorgamiento de productos específicos. Esto nos permite ampliar el acceso a servicios financieros, promoviendo la inclusión y el desarrollo individual.

Principales Acciones y Productos 2025

En abril lanzamos el producto Agricultura Sostenible, orientado a apoyar a productores afectados por la sequía y otras dificultades climáticas.

El producto permitió reprogramar capital operativo correspondiente a la zafra 2024/2025 hasta 3 años, ofrecer compra de deuda a clientes y no clientes provenientes de otras entidades y brindar alivio financiero en un contexto desafiante, reafirmando nuestro compromiso fundacional con el sector productivo.

En mayo lanzamos Ganadería Segura, destinado a clientes actuales y nuevos afectados por las inundaciones en el Chaco. Objetivos principales: Refinanciación de deudas de clientes vigentes, compra de cartera y captación de nuevos clientes en zonas estratégicas como Alto Paraguay y Boquerón. Esta iniciativa permitió fortalecer nuestra presencia en regiones con alto potencial de crecimiento.

ENTENDEMOS QUE EN LAS MALAS,
NO SE ABANDONA A NADIE

Apoyamos al productor en los buenos momentos y, sobre todo, en los más difíciles

Ganadería Segura

DESDE
9,9%
MONEDA: GS.
Hasta **60** meses

Exclusivo para Chaco Paraguayo - Período de gracia hasta 12 meses.
Garantía a satisfacción del banco.
Consultas al (021) 325 5000 o con tu Ejecutivo de cuentas

@bancopy
021 325 5000 / Línea gratuita *2267
www.bancop.com.py

Bancop
Crecé desde la raíz

Acompañamos activamente eventos estratégicos del sector, como nuestro primer remate en el Chaco “Noche Ganadera Chaqueña” y la tercera edición de la “Noche Ganadera”, donde se colocó el 100% de la oferta a precios récord.

Asimismo, otorgamos condiciones especiales de financiamiento durante estos eventos, consolidando nuestro posicionamiento como banco referente del sector.

Alianzas para Maquinarias e Implementos, mantuvimos y ampliamos acuerdos con concesionarias y proveedores de maquinarias agrícolas y ganaderas, ofreciendo tasas competitivas que facilitan la inversión productiva y modernización del sector.

Segmento Pyme: En el marco del Plan Piloto de Economía Digital, Bancop patrocinó cuatro MiPymes, impulsando su transformación digital. Una de las empresas participantes, ESSENIA S.A., fue reconocida por el Banco Central del Paraguay por su compromiso con el desarrollo económico y social. Este programa reafirma nuestra convicción de que la digitalización es una herramienta clave para la competitividad de las pequeñas y medianas empresas.



Con el objetivo de expandir la Banca Personas, fortalecimos alianzas con concesionarias líderes del país para la financiación de vehículos 0 km y usados.

Incorporamos además financiación de vehículos híbridos y eléctricos hasta 60 meses, con fondos de la línea verde y eficiencia energética de la AFD, promoviendo la movilidad sostenible. Realizamos activaciones en sucursales del área metropolitana e interior, acercando la propuesta al cliente y facilitando la toma de decisión.

Consolidamos alianzas con desarrolladoras inmobiliarias para la compra y construcción de viviendas con fondos propios y AFD, tanto en zona metropolitana como en el interior del país, ampliando el acceso a la vivienda formal.

Fuimos una de las primeras entidades en otorgar préstamos para educación con garantía FOGAE, facilitando el acceso a estudios en el exterior.

Asimismo, tras la clasificación al 2026, lanzamos una línea especial de préstamos personales para financiar viajes, convirtiéndonos en la primera entidad del sistema en ofrecer esta solución.

**NO TE QUEDES SIN TU LUGAR
PARA ALENTAR A PARAGUAY**

Préstamos Personales

Interés	Moneda	Plazo
13,9%	MONEDA: G\$.	Hasta 36 meses
14,25%	MONEDA: G\$.	Hasta 48 meses

*Promoción por tiempo limitado. Garantía a sola firma y/o a satisfacción del banco. Sujeto a aprobación crediticia. Monto mínimo: G\$. 30.000.000.

Bancop
Crecí desde la raíz.

021 325 5000 / Línea gratuita *2267
www.bancop.com.py

Crecimiento en Tarjetas

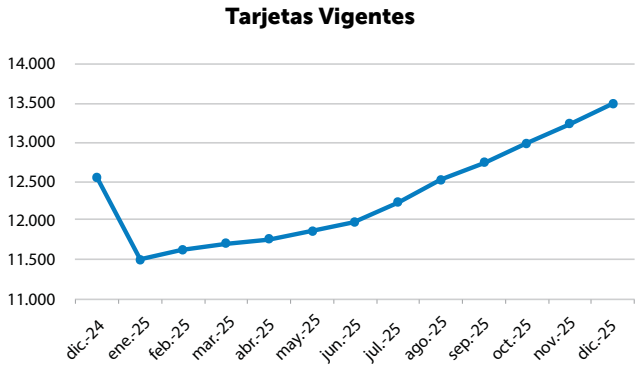
Durante el 2025 logramos 8% de aumento en cantidad de tarjeta-habientes vs. diciembre 2024 y 12% de crecimiento en cartera.

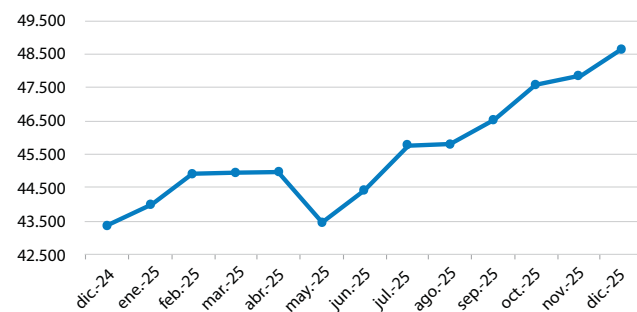
En noviembre lanzamos las tarjetas digitales, impulsando la autogestión y la inmediatez en la emisión.

Entre los beneficios más importante de nuestras tarjetas se destacan:

- Compras en cuotas.
- Programa de acumulación de puntos.
- Asistencias en el exterior.
- Promociones con reintegros.

Este crecimiento refleja el éxito de nuestras estrategias de cross selling y fidelización.





Inclusión Financiera y Ecosistema Digital

Como actores relevantes en el sistema SIPAP, este año incorporamos más de 15.000 nuevos usuarios mediante cuentas simplificadas, impulsamos alianzas estratégicas que amplían el acceso al sistema financiero.

Además, habilitamos a socios de las cooperativas y otros aliados: pagos y extracciones mediante QR en cajeros y bocas de cobranza, integramos servicios dentro del ecosistema Bancard y desarrollamos transferencias con Alias para

socios de cooperativas, fortaleciendo la interoperabilidad y simplificando operaciones.

Todo lo mencionado se traduce en: Mayor trazabilidad, reducción del uso de efectivo, mayor seguridad, inclusión de segmentos tradicionalmente no bancarizados.

Durante el año también desarrollamos charlas de educación financiera dirigidas a socios de cooperativas y participación en la primera Convención Bancaria del país. Capacitaciones internas continuas sobre productos y servicios las cuales fortalecen la toma de decisiones informadas por parte de los clientes.

El 2025 fue un año de consolidación estratégica, expansión comercial y profundización digital. Bancop reafirma su rol como aliado del desarrollo productivo del país, combinando solidez financiera, innovación tecnológica y cercanía con el cliente.

Seguimos construyendo un banco más ágil, inclusivo y orientado al futuro.





INFORMES *Financieros*



Presentación de los Informes *Financieros*



Dimas Ayala
Gerente General

Hemos finalizado un año con un nivel récord de resultados nunca alcanzado en los trece años de existencia de nuestra entidad. Un resultado global de Gs. 80.047 millones de ganancias que representan el 108,80% de lo presupuestado para el año y equivalen a un ROE de 14,47%; generando Gs 6.487 millones adicionales y si comparamos con los resultados del año anterior; Gs. 12.000 millones más. Aún más sobresaliente, esto fue generado apostando al sector productivo con una estrategia clara de estar presentes en los segmentos claves de nuestra economía; apoyando al productor agrícola y ganadero en los momentos buenos y en los no tan buenos con productos adaptados a sus necesidades y reconociendo la coyuntura por la cual han atravesado en este 2025.

Esto no es fruto de la casualidad sino la consecuencia directa de una administración coherente, una excelente gestión de los bienes adjudicados que estaban en posesión del banco y una gestión prudente de la cartera morosa logrando una de las tasas de morosidad más bajas del sistema (1,55% versus 2,10% del sistema bancario). Otro punto a destacar es que la entidad ha

logrado estos resultados sin poner en riesgo la calidad en el largo plazo de la cartera de créditos. El Banco cuenta con uno de los mejores indicadores de provisiones sobre cartera vencida con una cobertura de 151,92%; en conjunto, estos indicadores muestran que el principal activo del Banco está siendo bien administrado y por sobre todo con reservas prudenciales ante eventuales coyunturas desfavorables en el futuro. En ese sentido, es importante mencionar que el Banco ha seguido con su política de constituir provisiones adicionales a las provisiones genéricas mínimas requeridas por el Banco Central del Paraguay, este colchón adicional alcanza al mes de diciembre del 2025 los Gs. 30.630 millones.

Un nuevo hito en la historia de la entidad se ha cumplido con la obtención por primera vez de una calificación internacional; en este caso de Moody's; otorgando al banco la nota de Ba2 para depósitos a largo plazo, con perspectiva Estable. Según el informe de la calificadora, esto refleja el robusto posicionamiento de Bancop como proveedor de financiamiento al sector agropecuario del Paraguay, desde su fundación en 2012. Este es un paso demasiado importante para nuestro Banco, porque con ello se transmite posicionamiento, confianza y credibilidad ante los depositantes, inversionistas, acreedores locales e internacionales, y accionistas del Banco.

El año 2026 será de nuevo un año de desafíos importantes, y con el acompañamiento de los accionistas, clientes y de los diversos organismos y bancos locales y del exterior, así como el trabajo comprometido del Directorio y los colaboradores del Banco estamos seguros de que cumpliremos de nuevo los objetivos propuestos.

A continuación, se exponen los Estados Financieros y sus respectivas notas, el informe de los auditores externos, el informe del síndico y nuestra calificación de riesgos.

BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCIÓN S.A. (BANCOP S.A.)
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

Al 31 de diciembre de 2025
Presentado en forma comparativa con el periodo anterior
(Expresado en Guaraníes)

ACTIVO	Al 31-12-25	Al 31-12-24
DISPONIBLE	663.032.914.440	764.830.505.953
Caja	87.766.910.018	84.225.873.509
Banco Central del Paraguay (Nota c.3)	518.978.726.914	525.067.447.597
Otras instituciones financieras	56.307.089.674	152.783.635.078
Cheques para compensar	0	2.805.194.384
Deudores por productos financieros devengados	14.619.178	25.205.479
Previsiones (Nota c.7)	(34.431.344)	(76.850.094)
VALORES PÚBLICOS Y PRIVADOS (Nota c.4)	448.704.510.070	373.116.530.991
CRÉDITOS VIGENTES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA - SECTOR FINANCIERO (Nota c.6.1)	688.739.819.342	576.702.867.822
Otras instituciones financieras	676.927.340.107	567.777.606.604
Deudores por productos financieros devengados	11.812.479.235	8.925.261.218
CRÉDITOS VIGENTES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA - SECTOR NO FINANCIERO (Notas c.6.2)	4.677.032.842.391	4.380.334.481.977
Préstamos	4.637.203.062.169	4.337.452.499.508
Deudores por productos financieros devengados	102.331.075.666	99.793.810.211
Previsiones (Nota c.7)	(62.501.295.444)	(56.911.827.742)

CRÉDITOS DIVERSOS (Nota c.6.4)	57.310.258.004	53.291.925.474
CREDITOS VENCIDOS (Nota c.6.3)	22.689.210.147	21.212.992.049
Sector No Financiero No Público	73.387.281.239	81.878.331.658
Ganancias por Valuación a Realizar	(850.503)	(887.865.209)
Deudores por productos financieros devengados	3.286.413.071	4.086.273.465
Previsiones (Nota c.7)	(53.983.633.660)	(63.863.747.865)
INVERSIONES (Nota c.8)	93.829.670.072	109.464.849.399
BIENES DE USO (Nota c.9)	105.785.135.842	10.850.389.651
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (Nota c.10)	28.112.106.858	30.562.717.866
TOTAL DE ACTIVO	6.785.236.467.166	6.320.367.261.182

María Alejandra Espínola
Contadora General
R.U.C. 6764204-7

Atilio Gómez Palacio
Síndico Titular

Dimas R. Ayala R.
Gerente General

Michael Paul Harder
Presidente

BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCIÓN S.A. (BANCOP S.A.)
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

Al 31 de diciembre de 2025
Presentado en forma comparativa con el periodo anterior
(Expresado en Guaraníes)

PASIVO	Al 31-12-25	Al 31-12-24
OBLIGACIONES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA - SECTOR FINANCIERO (Nota c.13.1.a)	2.490.786.606.269	2.277.065.373.446
Otras instituciones financieras	1.365.611.145.275	1.342.553.087.603
Prestamos de entidades financieras (Nota c.13.1.b)	1.095.556.293.772	911.903.682.320
Acreedores por cargos financieros devengados	29.619.167.222	22.608.603.523
OBLIGACIONES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA - SECTOR NO FINANCIERO (Nota c.13.2)	3.591.053.128.312	3.436.391.991.936
Depósitos - Sector privado	2.880.868.139.863	2.756.449.792.643
Depósitos - Sector público	577.581.440.531	549.986.256.857
Operación a Liquidar	2.500.000.000	19.180.638.000
Obligaciones, debentures y bonos emitidos en circulación (Nota c.11)	98.635.650.000	78.312.600.000
Acreedores por cargos financieros devengados	31.467.897.918	32.462.704.436
OBLIGACIONES DIVERSAS (Nota c.18)	14.058.922.261	14.852.855.408
Acreedores fiscales	910.797.139	528.768.574
Acreedores Sociales	0	0
Otras obligaciones diversas	13.148.125.122	14.324.086.834
PROVISIONES Y PREVISIONES (Nota c.19)	15.628.965.099	13.395.386.334
Provisiones	15.359.675.148	13.099.058.206
Previsiones (Nota c.7)	269.289.951	296.328.128
TOTAL DE PASIVO	6.111.527.621.941	5.741.705.607.124

PATRIMONIO (Nota D)		
Capital integrado (Nota b.5)	512.410.635.926	442.643.583.884
Primas de Emisión	12.190.000.000	12.190.000.000
Reservas de revalúo	973.034.864	973.034.864
Reserva Legal (Nota d.4)	68.087.983.268	54.396.220.257
Resultado Acumulado (Nota d.3)	0	0
Resultado del ejercicio	80.047.191.167	68.458.815.053
TOTAL DE PATRIMONIO NETO	673.708.845.225	578.661.654.058
TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO	6.785.236.467.166	6.320.367.261.182
Cuentas de contingencia (Nota e.1)	409.100.405.598	244.809.353.083
Cuentas de orden (Nota e.2)	6.464.677.841.433	6.870.867.043.122

María Alejandra Espínola
Contadora General
R.U.C. 6764204-7

Atilio Gómez Palacio
Síndico Titular

Dimas R. Ayala R.
Gerente General

Michael Paul Harder
Presidente

BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCIÓN S.A. (BANCOP S.A.)
ESTADO DE RESULTADOS

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025
Presentado en forma comparativa con el periodo anterior
(Expresado en Guaraníes)

	Por el periodo del 01-01-2025 al 31-12-2025	Por el periodo del 01-01-2024 al 31-12-2024
GANANCIAS FINANCIERAS		
Por créditos vigentes por intermediación financiera - sector financiero	50.005.834.785	42.774.707.884
Por créditos vigentes por intermediación financiera - sector no financiero	408.443.369.515	350.637.958.556
Por créditos vencidos por intermediación financiera	8.881.783.855	8.044.670.163
Por rentas y diferencias de cotización de valores públicos y privados	50.145.872.271	47.877.675.080
	517.476.860.426	449.335.011.683
PÉRDIDAS FINANCIERAS		
Por obligaciones - Sector financiero	(115.431.447.111)	(96.487.696.424)
Por obligaciones - Sector no financiero	(184.993.868.594)	(160.032.650.123)
Por valuación de activos y pasivos financieros en moneda extranjera - neto (Nota f.2)	(4.330.175.208)	(1.638.472.658)
	(304.755.490.913)	(258.158.819.205)
RESULTADO FINANCIERO ANTES DE PREVISIONES - GANANCIA	212.721.369.513	191.176.192.478
PREVISIONES		
Constitución de provisiones (Nota c.7)	(187.041.774.223)	(150.311.025.986)
Desafectación de provisiones (Nota c.7)	154.825.481.752	124.556.713.283
	(32.216.292.471)	(25.754.312.703)
RESULTADO FINANCIERO DESPUÉS DE PREVISIONES - GANANCIA	180.505.077.042	165.421.879.775
RESULTADO POR SERVICIOS		
Ganancias por servicios	55.758.668.494	43.895.296.061
Pérdidas por servicios	(27.923.877.873)	(22.951.657.906)
	27.834.790.621	20.943.638.155
RESULTADO BRUTO - GANANCIA	208.339.867.663	186.365.517.930

	Por el periodo del 01-01-2025 al 31-12-2025	Por el periodo del 01-01-2024 al 31-12-2024
OTRAS GANANCIAS OPERATIVAS		
Resultado por operaciones de cambio y arbitraje	14.914.913.431	9.576.925.131
Ganancias por Operaciones	1.634.711.231	196.709.688
Otras	495.491.024	265.685.737
	17.045.115.686	10.039.320.556
OTRAS PÉRDIDAS OPERATIVAS		
Retribuciones al personal y otras cargas sociales	(59.887.050.692)	(51.918.540.559)
Gastos generales	(45.473.784.286)	(39.807.361.521)
Depreciaciones de bienes de uso (Nota c.9)	(3.306.503.799)	(3.474.854.711)
Amortizaciones de cargos diferidos (Nota c.10)	(8.237.642.183)	(7.466.013.881)
Otras	(23.684.753.318)	(21.955.654.773)
	(140.589.734.278)	(124.622.425.445)
RESULTADO OPERATIVO NETO - GANANCIAS	84.795.249.071	71.782.413.041
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS		
Ganancias extraordinarias	2.302.144.195	1.825.751.668
Pérdidas extraordinarias	(1.190.001.182)	(333.202.005)
	1.112.143.013	1.492.549.663
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA		
GANANCIAS	85.907.392.084	73.274.962.704
IMPUESTO A LA RENTA (Nota f.4)	(5.860.200.917)	(4.816.147.651)
RESULTADO DEL EJERCICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS	80.047.191.167	68.458.815.053

María Alejandra Espínola
Contadora General
R.U.C. 6764204-7

Atilio Gómez Palacio
Síndico Titular

Dimas R. Ayala R.
Gerente General

Michael Paul Harder
Presidente

BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCIÓN S.A. (BANCOP S.A.)
ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025
Presentado en forma comparativa con el periodo anterior
(Expresado en Guaraníes)

CONCEPTO	Capital		Primas de Emisión	Reserva de Revalúo	Reserva Legal	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Total
	Acciones Ordinarias	Acciones Preferidas						
Saldos al 31-12-2023	382.497.205.442	0	7.190.000.000	973.034.864	41.859.625.647	0	62.682.973.052	495.202.839.005
- Transferencia del resultado del ejercicio anterior	0	0	0	0	0	62.682.973.052	(62.682.973.052)	0
- Constitución de Reserva Legal	0	0	0	0	12.536.594.610	(12.536.594.610)	0	0
- Integración de Capital (Nota b.5)	60.146.378.442	0	0	0	0	(50.146.378.442)	0	10.000.000.000
- Integración de Primas de Emisión	0	0	5.000.000.000	0	0	0	0	5.000.000.000
- Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	68.458.815.053	68.458.815.053
Saldos al 31-12-2024	442.643.583.884	0	12.190.000.000	973.034.864	54.396.220.257	0	68.458.815.053	578.661.654.058
- Transferencia del resultado del ejercicio anterior	0	0	0	0	0	68.458.815.053	(68.458.815.053)	0
- Constitución de Reserva Legal (Nota d.4)	0	0	0	0	13.691.763.011	(13.691.763.011)	0	0
- Incremento neto de la reserva de revalúo (Nota c.9)	0	0	0	0	0	0	0	0
- Integración de Capital (Nota b.5)	69.767.052.042	0	0	0	0	(54.767.052.042)	0	15.000.000.000
- Integración de Primas de Emisión	0	0	0	0	0	0	0	0
- Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	80.047.191.167	80.047.191.167
Saldos al 31-12-2025	512.410.635.926	0	12.190.000.000	973.034.864	68.087.983.268	0	80.047.191.167	673.708.845.225

María Alejandra Espínola
Contadora General
R.U.C. 6764204-7

Atilio Gómez Palacio
Síndico Titular

Dimas R. Ayala R.
Gerente General

Michael Paul Harder
Presidente

BANCO PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y LA PRODUCCIÓN S.A. (BANCOP S.A.)
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025
Presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior
(Expresado en Guaraníes)

	Por el periodo del 01-01-2025 al 31-12-2025	Por el periodo del 01-01-2024 al 31-12-2024
FLUJO GENERADO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Intereses cobrados	818.518.369.899	422.607.654.607
Intereses pagados	(668.072.732.160)	(247.291.629.323)
Ingresos netos por servicios	27.834.790.621	20.943.638.155
Ingresos por operaciones de cambio y arbitraje - neto	14.914.913.431	9.576.925.131
Otros pagos operativos - neto	(103.749.943.426)	(99.944.631.145)
Incremento neto de préstamos a clientes	(840.609.814.014)	(656.016.399.270)
Incremento neto de depósitos y préstamos recibidos	923.742.118.904	605.394.164.642
Incremento neto de cartera de valores públicos y privados	(74.150.170.264)	(40.886.324.135)
Incremento neto de créditos y obligaciones diversos	13.487.547.601	23.280.490.745
Pago de Impuestos	(43.741.076.571)	(38.994.872.878)
Flujo neto de caja de actividades operativas	68.174.004.021	-1.330.983.471
FLUJO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones en Sociedades Privadas	(5.751.120.340)	(8.642.159.476)
Dividendos Cobrados-Sociedades Privadas	2.307.274.895	2.156.534.172
Incremento neto de bienes de uso (nota c.9)	(98.241.249.990)	(4.987.824.109)
Incremento neto - Cargos Diferidos (nota c.10)	(6.777.581.229)	(6.338.287.254)
Flujo neto de caja de actividades de inversión	(108.462.676.664)	(17.811.736.667)
FLUJO GENERADO POR ACTIVIDADES FINANCIERAS		
Aporte del capital social (nota b.5)	15.000.000.000	10.000.000.000
Prima de Emisión	0	5.000.000.000
Flujo neto de caja de actividades financieras	15.000.000.000	15.000.000.000

	Por el periodo del 01-01-2025 al 31-12-2025	Por el periodo del 01-01-2024 al 31-12-2024
Incremento Neto de caja	-25.288.672.643	-4.142.720.138
Ajuste por valuación de disponibilidades en moneda extranjera	(76.498.332.569)	29.201.703.935
Intereses sobre depósitos por operaciones monetarias	(10.586.301)	(6.582.192)
Caja y sus equivalentes al inicio del ejercicio	764.830.505.953	739.778.104.348
Caja y sus equivalentes al final del ejercicio	663.032.914.440	764.830.505.953
	663.032.914.440	764.830.505.953
	0	0

María Alejandra Espínola
Contadora General
R.U.C. 6764204-7

Atilio Gómez Palacio
Síndico Titular

Dimas R. Ayala R.
Gerente General

Michael Paul Harder
Presidente

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Presentadas en forma comparativa con el periodo anterior
(Cifras expresadas en guaraníes)

A. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS Y PROPOSITO DE LA PREPARACION DE LOS PRESENTES ESTADOS FINANCIEROS

Los presentes estados financieros del Banco para la Comercialización y la Producción Sociedad Anónima (en adelante “Bancop S.A.” o “La Entidad”) serán considerados por la próxima Asamblea Ordinaria de Accionistas a realizarse en el año 2026, dentro del plazo establecido por el Artículo 19° de los Estatutos Sociales en concordancia con las disposiciones del Código Civil Paraguayo.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 fueron aprobados por la Asamblea Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2025.

B. INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA ENTIDAD
b.1 Naturaleza Jurídica

Bancop S.A., ha sido constituido por Escritura Pública N° 1015 de fecha 6 de diciembre del año 2011, pasada ante el Escribano Público Luis Enrique Peroni Giralt. Dicha escritura ha sido inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Personas Jurídicas y Asociaciones en fecha 8 de febrero de 2012, bajo el N° 96 folio 1199 Serie A; y en el Registro Público de Comercio en fecha 8 de febrero de 2012 bajo el N° 138 Serie A, folio 1.155 y siguientes.

Por Escritura Pública N° 47 de fecha 17 de junio de 2016, pasada ante el Escribano Público Arsenio Ocampos Velazquez se modificaron las cláusulas 2ª, 4ª, 5º y 14ª del estatuto social y se actualizó el mismo, cuyo testimonio fue inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 5596, Serie Comercial, bajo el N° 1, folio 1, y en la Sección Comercio, Matrícula Comercial N° 5804, Serie Comercial, bajo el N° 001, folio 001 al 018, ambas en fecha 22 de agosto de 2016.

Ha sido autorizado por el Directorio del Banco Central del Paraguay para operar como Banco, según Resolución N° 21 Acta N° 3 de fecha 31 de enero de 2012. La entidad ha iniciado sus operaciones en fecha 16 de julio de 2012.

La casa matriz de la Entidad se encuentra ubicada en Asunción y al 31 de diciembre de 2025 posee doce sucursales, tres centros de atención al cliente y un corresponsal no bancario.

b.2 Bases de preparación de los estados financieros

Los estados financieros han sido confeccionados de acuerdo con las normas, reglamentaciones e instrucciones contables establecidas por el Banco Central del Paraguay (BCP) y, en los aspectos no reglamentados por éstas, de acuerdo a las normas de información financiera vigentes en Paraguay. Las normas establecidas por el Banco Central del Paraguay difieren de las normas de información financiera vigentes en Paraguay, principalmente en los siguientes aspectos:

- a) No se encuentra previsto el registro contable del impuesto diferido.
- b) Establecen criterios específicos para la clasificación y valuación de la cartera de créditos, el devengamiento y suspensión de intereses y ganancias por valuación, tal como se menciona en la nota c.6.
- c) Las Entidades deben constituir provisiones sobre la cartera de créditos, los riesgos contingentes y los activos en general en base a los parámetros establecidos en la Resolución 1, Acta 60, del Directorio del Banco Central del Paraguay del 28 de setiembre de 2007 y modificatorias. Excepcionalmente en el mes de abril de 2020, el Banco Central del Paraguay ha autorizado el diferimiento de ciertos cargos por provisiones hasta 24 meses. Ver nota c.10.2.
- d) No se exige la revelación de las tasas promedio de interés ni del promedio de activos y pasivos que han devengado intereses.

La revelación y/o cuantificación de estas diferencias no ha sido revelado ni en su caso cuantificado por la Entidad, pues ello no es exigido por las normas del Banco Central del Paraguay.

Los saldos incluidos en los estados financieros se han preparado sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de las cuentas en moneda extranjera y los bienes de uso, según se explica en los apartados c.1 y c.9 de la nota C, y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación en la situación patrimonial de la Entidad ni en los resultados de sus operaciones y sobre los flujos de efectivo. Según el Índice General de Precios al Consumo publicado por el Banco Central del Paraguay, la inflación acumulada de los años 2025 y 2024, fue del 3,12% y 3,78% respectivamente.

Políticas contables relevantes:

En adición a lo mencionado en otras notas a los estados financieros, mencionamos las siguientes políticas contables relevantes:

o Disponible: valuado a su valor nominal en Guaraníes, neto de las provisiones establecidas por el BCP según la normativa aplicable vigente para las partidas conciliatorias de antigua data.

o Efectivo y sus equivalentes: A los efectos del Estado de Flujos de Efectivo, se consideran efectivo los valores nominales incluidos en el rubro Disponible, desestimando resultados por valuación, productos devengados no cobrados y provisiones.

o Los criterios utilizados para determinar pérdidas sobre préstamos y anticipos no cobrables, como así también aquellos sobre los que no se están acumulando intereses, son los criterios generales establecidos por el BCP.

o De acuerdo con las normas de información financiera vigentes en Paraguay, los instrumentos financieros derivados deben valuarse y exponerse en el estado de situación patrimonial a su valor razonable, el cual es definido como el monto por el cual puede ser intercambiado un activo o puede ser cancelada una obligación entre partes conocedoras y dispuestas en una transacción corriente, considerando que la Entidad es un negocio en marcha. La Entidad no cuenta con instrumentos financieros derivados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

(i) Estimaciones:

La preparación de estos estados financieros requiere que la gerencia de la Entidad realice ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de contingencias y el reconocimiento de los ingresos y gastos. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros cuando es probable que futuros beneficios económicos fluyan hacia o desde la Entidad y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que puedan ser medidos con fiabilidad. Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la gerencia a la fecha de estos estados financieros, se modificaran con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales serán adecuadamente modificados en la fecha en que se produzcan tales cambios. Las principales estimaciones relacionadas en los estados financieros se refieren a las provisiones sobre activos y riesgos crediticios de dudoso cobro, depreciaciones de bienes de uso, amortización de cargos diferidos y a las provisiones para cubrir otras contingencias.

(ii) Información comparativa:
Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 corresponden al decimocuarto ejercicio económico de la Entidad y se exponen de forma comparativa con el periodo económico anterior al 31 de diciembre de 2024.

b.3 Sucursales en el exterior

La Entidad no cuenta con sucursales en el exterior.

b.4 Participación en otras sociedades

La Entidad ha adquirido acciones nominativas correspondientes al Capital Social de Brosco S.A. y Bancard S.A., según el siguiente detalle:

Datos al:	Entidad	Tipo de participación	Moneda de la inversión	Valor nominal	% de Participación	Valor contable
31 de diciembre del 2025	Bancard S.A.	No vinculada	Guaraníes	4.560.000.000	3,03%	7.092.091.662
	Brosco S.A.	No vinculada	Guaraníes	250.000.000	25,00%	600.000.000
	Total					7.692.091.662
31 de diciembre del 2024	Bancard S.A.	No vinculada	Guaraníes	3.225.000.000	3,03%	5.757.091.662
	Brosco S.A.	No vinculada	Guaraníes	250.000.000	25,00%	600.000.000
						6.357.091.662

Las referidas inversiones se exponen en la cuenta del activo Inversiones en Títulos Valores Emitidos por el Sector Privado – Renta Variable. Ver además nota C.8.

b.5 Composición del capital y características de las acciones

El Capital social autorizado de la Entidad a la fecha asciende a Gs. 600.000.000.000.-

Al momento de la constitución de la Entidad se emitieron e integraron 42.170 Acciones Fundadoras con un valor nominal de Gs. 1.000.000 cada una con derecho a cinco votos por acción, distribuidas en dos series. La primera serie compuesta de 38.270 acciones y la segunda serie de 3.900 acciones.

Los Estatutos Sociales disponen que las acciones serán Ordinarias Nominativas con derecho a un voto por acción, con excepción de los Accionistas Fundadores que serán de voto múltiple a razón de (5) cinco votos por acción, las cuales fueron emitidas exclusivamente al momento de la constitución de la Sociedad. Además, se podrán emitir Acciones Preferidas, a recomendación del Directorio y con la aprobación de la Asamblea Extraordinaria respectiva. Solo podrán ser accionistas las Cooperativas de Producción que se encuentren afiliadas a la Federación de Cooperativas de la Producción (FECOPROD). No obstante, la Asamblea Extraordinaria de Accionistas, podrá admitir otros accionistas, con el voto favorable del 75% de la totalidad de acciones.

En Asamblea Ordinaria de Accionistas llevada a cabo en fecha 29 de noviembre del 2012, fue aprobada la emisión de acciones ordinarias por valor de Gs. 77.830.000.000, hasta que el capital social emitido de la Entidad alcance la suma total de Gs. 120.000.000.000. Las características de dicha emisión de acciones son como sigue: serie III, numeradas del 42.001 al 120.000, clase ordinarias nominativas de (1) un voto por acción.

En el año 2013 fueron integradas acciones ordinarias de la Serie III por valor de Gs.42.170.000.000.

En el año 2015 fueron integradas acciones ordinarias de la Serie III por valor de Gs.35.660.000.000.

En Asamblea Ordinaria de Accionistas llevada a cabo en fecha 13 de abril del 2016, fue aprobada la emisión de acciones ordinarias por valor de Gs. 30.000.000.000. Las características de dicha emisión de acciones son como sigue: serie IV, numeradas del 120.001 al 150.000, clase ordinaria nominativa de (1) un voto por acción.

En el año 2016, fueron integradas acciones ordinarias de la Serie IV por valor de Gs.21.038.000.000.

En el año 2017, fueron integradas acciones ordinarias de la Serie IV por valor de Gs.8.951.000.000, provenientes de la distribución de utilidades del ejercicio 2016.

La Asamblea Ordinaria de Accionistas de fecha 25 de abril de 2018, aprobó la emisión de acciones ordinarias por valor de Gs.12.072.000.000.-, serie V, numeradas del 150.001 al 162.072, clase ordinaria nominativa de (1) un voto por acción.

En el año 2018, se capitalizó la suma de Gs. 12.068.399.295.- proveniente de las utilidades del ejercicio 2016 de Gs.686.748.204 y de las utilidades del ejercicio 2017 de Gs.11.381.651.091, con la integración de 11 acciones ordinarias de la Serie IV por valor de Gs.11.000.000.- y 12.044 acciones ordinarias de la Serie V por valor de Gs. 12.044.000.000.- más la integración parcial de 28 acciones ordinarias de la Serie V por valor de Gs. 13.399.295.-

En el año 2019, se capitalizó la suma de Gs. 16.420.600.705, proveniente de las utilidades del ejercicio 2018, se integraron 28 acciones ordinarias de la Serie V por valor de Gs.28.000.000.- numeradas del 162.045 al 162.072, y 16.406 acciones ordinarias de la serie VI por valor de Gs.16.406.000.000.-, numeradas del 162.073 al 178.478.

En el año 2020, se capitalizó la suma de Gs. 20.200.475.287, provenientes de las utilidades del ejercicio 2019 Gs. 20.191.114.958 y del resultado acumulado del ejercicio 2018 Gs. 9.360.329. Se integraron 20.185 acciones ordinarias nominativas de la serie VII por valor de Gs. 20.185.000.000 numeradas del 178.478 a las 198.663 y 28 acciones integradas parcialmente de la serie VII por valor de Gs. 15.475.287, representadas en Certificados Provisorios, numeradas del 198.664 al 198.691.

Adicionalmente la Asamblea Ordinaria de Accionistas de fecha 24 de junio de 2020, aprobó la emisión de acciones ordinarias por valor de Gs.15.000.000.000.-, serie VIII, numeradas del 198.692 al 213.691, clase ordinaria nominativa de (1) un voto por acción, que fueron totalmente integradas en el mencionado ejercicio.

En el año 2021, se capitalizó la suma de Gs. 29.756.174.515, provenientes de las utilidades del ejercicio 2020. La distribución se realizó de la siguiente manera, Gs. 12.524.713 para completar el valor nominal de las acciones ordinarias nominativas de la Serie VII parcialmente integradas por cada accionista. Por la suma de Gs. 29.728.000.000 se integraron 29.728 acciones ordinarias nominativas de la serie X numeradas del 214.392 a las 244.119 y 28 acciones integradas parcialmente de la serie X por valor de Gs. 15.649.802, representadas en Certificados Provisorios, numeradas del 244.120 al 244.147. Además, se aprobó la emisión de acciones ordinarias por valor de Gs.10.000.000.000.-, serie XI, numeradas del 244.148 al 254.147, clase ordinaria nominativa de (1) un voto por acción, que fueron totalmente integradas en el mencionado ejercicio.

En el año 2022, se capitalizó la suma de Gs. 34.679.849.723, provenientes de las utilidades del ejercicio 2021. La distribución se realizó de la siguiente manera, Gs. 12.350.198 para completar el valor nominal de las acciones ordinarias nominativas de la Serie X parcialmente integradas por cada accionista. Por la suma de Gs. 34.651.000.000 se integraron 34.651 acciones ordinarias nominativas de la serie XII numeradas del 254.148 a las 288.798 y 29 acciones integradas parcialmente de la serie XII por valor de Gs. 16.499.525, representadas en Certificados Provisorios, numeradas del 288.799 al 288.827. Además, se aprobó la emisión de acciones ordinarias por valor de Gs.30.000.000.000.-, serie XIII, numeradas del 288.828 al 318.827, clase ordinaria nominativa de (1) un voto por acción, que fueron totalmente integradas en el mencionado ejercicio.

En el año 2023, se capitalizó la suma de Gs. 40.182.705.917, provenientes de las utilidades del ejercicio 2022. La distribución se realizó de la siguiente manera, Gs. 12.500.475 para completar el valor nominal de las acciones ordinarias nominativas de la Serie XII parcialmente integradas por cada accionista. Por la suma de Gs. 40.153.000.000 se integraron 40.153 acciones ordinarias nominativas de la serie XIV, con valor nominal de Gs. 1.000.000 por acción, numeradas del 318.828 a las 358.980, y 29 acciones ordinarias integradas parcialmente de la serie XIV por valor de Gs. 17.205.442, representadas en Certificados Provisorios, numeradas del 358.981 al 359.009. Además, se aprobó la emisión de acciones ordinarias por valor de Gs.10.000.000.000.-, serie XV, numeradas del 359.010 al 369.009, clase ordinaria nominativa de (1) un voto por acción, con valor nominal de Gs. 1.000.000 por acción; y la emisión de acciones ordinarias por valor de Gs.13.500.000.000.-, serie XVI, numeradas del 369.010 al 382.509, clase ordinaria nominativa de (1) un voto por acción, con valor nominal de Gs. 1.000.000 por acción. El precio de las acciones de la serie XVI fue de Gs. 1.500.000 por acción, que fueron totalmente integradas en el mencionado ejercicio.

Se capitalizó la suma de Gs. 50.146.378.442 en el año 2024, provenientes de las utilidades del ejercicio 2023, distribuyéndose de la siguiente manera: Gs. 11.794.558 para completar el valor nominal de las acciones ordinarias nominativas de la serie XIV parcialmente integradas por cada accionista. Por la suma de Gs. 50.118 millones se integraron 50.118 acciones ordinarias nominativas de la serie XVII y 29 acciones integradas parcialmente, de la misma serie, por Gs. 16.583.884.

De igual manera, en la Asamblea General Ordinaria realizada en abril del 2024, fue aprobada la emisión de acciones para capitalización adicional de Gs.10.000.000.000. En el mes de julio se recibió el aporte adicional de capital, que fue integrado totalmente, por la que se emitieron 10.000 acciones de la serie XVIII.

En el año 2025 se capitalizó la suma de Gs. 54.767.052.042, provenientes de las utilidades del ejercicio 2024, distribuyéndose de la siguiente manera: Gs. 12.416.116 para completar el valor nominal de las acciones ordinarias nominativas de la serie XVII parcialmente integradas por cada accionista. Por la suma de Gs. 54.737 millones se integraron 54.737 acciones ordinarias nominativas de la serie XIX y, 29 acciones ordinarias nominativas también de la Serie XIX que son integradas parcialmente por la suma de Gs. 17.635.926.

De igual manera, en la Asamblea General Ordinaria realizada en abril del 2025, fue aprobada la emisión de acciones para capitalización adicional de Gs.15.000.000.000. En el mes de julio se recibió el aporte adicional de capital, que fue integrado totalmente, por la que se emitieron 15.000 acciones de la serie XX.

La composición del capital integrado al 31 de diciembre de 2025, por tipos de acciones, es la siguiente:

Acciones suscriptas e integradas	Cantidad	N° de votos que otorga cada una	Valor por acción	Ordinarias Guaraníes
Tipo de acciones				
Fundadoras Nominativas Serie I	38.270	5 votos	1.000.000	38.270.000.000
Fundadoras Nominativas Serie II	3.900	5 votos	1.000.000	3.900.000.000
Ordinarias Nominativas Serie III	77.830	1 voto	1.000.000	77.830.000.000
Ordinarias Nominativas Serie IV	30.000	1 voto	1.000.000	30.000.000.000
Ordinarias Nominativas Serie V	12.072	1 voto	1.000.000	12.072.000.000
Ordinarias Nominativas Serie VI	16.406	1 voto	1.000.000	16.406.000.000
Ordinarias Nominativas Serie VII	20.213	1 voto	1.000.000	20.213.000.000
Ordinarias Nominativas Serie VIII	15.000	1 voto	1.000.000	15.000.000.000
Ordinarias Nominativas Serie IX	700	1 voto	1.000.000	700.000.000
Ordinarias Nominativas Serie X	29.756	1 voto	1.000.000	29.756.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XI	10.000	1 voto	1.000.000	10.000.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XII	34.680	1 voto	1.000.000	34.680.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XIII	30.000	1 voto	1.000.000	30.000.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XIV	40.153	1 voto	1.000.000	40.153.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XIV	29	1 voto	1.000.000	29.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XV	10.000	1 voto	1.000.000	10.000.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XVI	13.500	1 voto	1.000.000	13.500.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XVII	50.118	1 voto	1.000.000	50.118.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XVII	29	1 voto	1.000.000	29.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XVIII	10.000	1 voto	1.000.000	10.000.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XIX	54.737	1 voto	1.000.000	54.737.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XIX (*)	29		1.000.000	17.635.926
Ordinarias Nominativas Serie XX	15.000	1 voto	1.000.000	15.000.000.000
	512.422			512.410.635.926

(*) Acciones integradas parcialmente, representadas en Certificados Provisorios

La composición del capital integrado al 31 de diciembre de 2024, por tipos de acciones:

Acciones suscriptas e integradas	Cantidad	N° de votos que otorga cada una	Valor por acción	Ordinarias Guaraníes
Tipo de acciones				
Fundadoras Nominativas Serie I	38.270	5 votos	1.000.000	38.270.000.000
Fundadoras Nominativas Serie II	3.900	5 votos	1.000.000	3.900.000.000
Ordinarias Nominativas Serie III	77.830	1 voto	1.000.000	77.830.000.000
Ordinarias Nominativas Serie IV	30.000	1 voto	1.000.000	30.000.000.000
Ordinarias Nominativas Serie V	12.072	1 voto	1.000.000	12.072.000.000
Ordinarias Nominativas Serie VI	16.406	1 voto	1.000.000	16.406.000.000
Ordinarias Nominativas Serie VII	20.213	1 voto	1.000.000	20.213.000.000
Ordinarias Nominativas Serie VIII	15.000	1 voto	1.000.000	15.000.000.000
Ordinarias Nominativas Serie IX	700	1 voto	1.000.000	700.000.000
Ordinarias Nominativas Serie X	29.756	1 voto	1.000.000	29.756.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XI	10.000	1 voto	1.000.000	10.000.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XII	34.680	1 voto	1.000.000	34.680.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XIII	30.000	1 voto	1.000.000	30.000.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XIV	40.153	1 voto	1.000.000	40.153.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XIV	29	1 voto	1.000.000	29.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XV	10.000	1 voto	1.000.000	10.000.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XVI	13.500	1 voto	1.000.000	13.500.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XVII	50.118	1 voto	1.000.000	50.118.000.000
Ordinarias Nominativas Serie XVII (*)	29		1.000.000	16.583.884
Ordinarias Nominativas Serie XVIII	10.000	1 voto	1.000.000	10.000.000.000
	442.656			442.643.583.884

(*) Acciones integradas parcialmente, representadas en Certificados Provisorios

El Capital integrado de la Entidad deberá mantenerse y ajustarse periódicamente de conformidad al capital mínimo exigido por la Ley 861/96, sus leyes modificatorias, y las resoluciones dictadas por el Banco Central del Paraguay.

Tal como se expone en la nota c.12.c), Corrección Monetaria del capital, el nivel actual del capital integrado de la Entidad se halla por encima del mínimo legal exigido por el Banco Central del Paraguay para el presente ejercicio económico.

Los Accionistas de Bancop S.A. son Cooperativas de Producción. La propiedad de las Cooperativas recae en cada uno de sus socios. No obstante, de acuerdo al régimen legal que regula a las sociedades Cooperativas en Paraguay, ningún miembro de dichas sociedades puede ejercer el control de la entidad, debido a que cada miembro tiene solo un voto, independientemente del monto del capital que hayan aportado.

La presente publicación se realiza a solicitud de la Superintendencia de Bancos, en el marco de lo establecido en el artículo 107 "Transparencia Informativa" de la Ley 861/96 "General de Bancos, Financieras y otras Entidades de Crédito".

La composición del capital integrado al 31 de diciembre de 2025, por porcentaje de participación en votos, es la siguiente:

N°	Accionistas	Porcentaje (%) de participación en votos	País
1	Cooperativa Chortitzer Limitada	16,94	Paraguay
2	Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria Industrial Limitada (CCU)	14,73	Paraguay
3	Cooperativa de Producción, Consumo y Servicios Volendam Limitada	8,44	Paraguay
4	Cooperativa de Producción Agropecuaria Pindo Limitada	9,61	Paraguay
5	Cooperativa Agrícola Friesland Limitada	6,90	Paraguay
6	Cooperativa Multiactiva Loma Plata Limitada	5,95	Paraguay
7	Cooperativa Multiactiva Neuland Limitada	5,85	Paraguay
	Accionistas con Participacion menor al 5%	31,58	Paraguay

Al 31 de diciembre de 2024, fue la siguiente:

N°	Accionistas	Porcentaje (%) de participación en votos	País
1	Cooperativa Chortitzer Limitada	16,65	Paraguay
2	Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria Industrial Limitada (CCU)	14,52	Paraguay
3	Cooperativa de Producción Agropecuaria Pindo Limitada	9,60	Paraguay
4	Cooperativa de Producción, Consumo y Servicios Volendam Limitada	8,25	Paraguay
5	Cooperativa Agrícola Friesland Limitada	6,98	Paraguay
6	Cooperativa Multiactiva Loma Plata Limitada	6,08	Paraguay
7	Cooperativa Multiactiva Neuland Limitada	5,98	Paraguay
8	Cooperativa Colonizadora Multiactiva Fernheim Limitada	5,50	Paraguay
	Accionistas con Participacion menor al 5%	26,44	Paraguay

b.6 Nómina del Directorio y Plana Ejecutiva

Directores y Síndicos		Plana Ejecutiva	
Presidente	Michael Paul Harder Toews	Gerente General	Dimas Ramón Ayala Riquelme
Director Titular	Gerhard Klassen Boschmann	Gerente Integral de Riesgos	Diego Andrés Galeano
Director Titular	Gustav Sawatzky Toews	Gerente de Finanzas	Guido Santiago Britez Gómez
Director Titular	Jorge Alcides Solis Mereles	Gerente Comercial	Jorge Agustin Woitschach Santos
Director Titular	Alvaro Hernán Brasa Boccia	Gerente de Operaciones	Mario Rafael Meza Britez
Director Titular	Ricardo Wollmeister Storrer	Gerente de Informática	Joel Dario A. Riveros Ayala
Director Titular	Andreas Manuel UngerDerksen	Gerente de Administración	Marcos Antonio Báez Barreto
Director Suplente	Arnold Henry Ens Rempel	Gerente de Planificación Estratégica e Innovación	Carlos María Florentín Benítez
Director Suplente	Udo Stefan Bergen Friesen	Oficial de Cumplimiento	Edgar Ramón Ramos Palacios
Síndico Titular	Atilio Gómez	Auditor Interno	Richar Ariel Guzman Garay
		Contador General	María Alejandra Espínola
		Asesora Legal	María Elisa Echaury Flor
		Gerente de Mesa de Cambios	Rubén Sosa Rojas
		Gerente de Cumplimiento Regulatorio	Humberto Javier Orrego González

C. INFORMACIÓN REFERENTE A LOS PRINCIPALES ACTIVOS Y PASIVOS

c.1 Valuación de moneda extranjera

Los activos y pasivos expresados en moneda extranjera se encuentran valuados a los tipos de cambio vigentes al cierre del ejercicio, proporcionados por la Mesa de Cambios del Departamento de Operaciones Internacionales del Banco Central del Paraguay, y no difieren significativamente de los tipos de cambio vigentes en el mercado libre de cambios:

Moneda	Tipo de cambio al 31 de diciembre de 2025 (*) (Guaraníes por cada unidad de moneda extranjera)	Tipo de cambio al 31 de diciembre de 2024 (*) (Guaraníes por cada unidad de moneda extranjera)
1 Dólar Estadounidense	6.575,71	7.831,26
1 Euro	7.732,38	8.145,29
1 Real	1.196,21	1.267,34
1 Peso Argentino	4,50	7,60
1 Dólar Canadiense	4.800,14	5.432,34

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio, entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio, son reconocidas en los resultados del ejercicio, con las excepciones señaladas en la nota f.1.

c.2 Posición en moneda extranjera

La posición de cambios al cierre del ejercicio es la siguiente:

Concepto	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Importe arbitrado a US\$	Importe equivalente en Gs.	Importe arbitrado a US\$	Importe equivalente en Gs.
Activos totales en moneda extranjera	484.857.612,14	3.188.283.048.628	392.836.659	3.076.406.015.796
Pasivos totales en moneda extranjera	(488.958.495,07)	(3.215.249.265.877)	(386.710.050)	(3.028.426.943.516)
Posición sobrevendida en moneda extranjera	(4.100.882,93)	(26.966.217.249)	6.126.609,53	47.979.072.280

La posición en moneda extranjera no excede el tope de posición fijado por el Banco Central del Paraguay.

La Entidad ha adecuado su política de posición de cambios según lo establece la Resolución del Banco Central del Paraguay N° 25, Acta N° 77 de fecha 28 de diciembre de 2011, cuyo ratio define la posición neta en moneda extranjera con relación al Patrimonio Efectivo que podrán mantener las entidades del sistema financiero. La posición de cambios de la Entidad al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, es de 3,72% sobre vendida y 8,30% sobre comprada, respectivamente.

Administración del riesgo de mercado: el riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, tasa de interés, cambios de moneda extranjera, etc. afecten el patrimonio de la Entidad de acuerdo a las posiciones tomadas en el mercado financiero. La Entidad controla el riesgo de mercado mediante monitoreo de los límites establecidos por el Comité de Activos y Pasivos aprobados por el Directorio.

c.3 Depósitos en el Banco Central del Paraguay

Los depósitos en el Banco Central del Paraguay al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Descripción	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Moneda extranjera	Moneda local	Moneda extranjera	Moneda local
Encaje legal - Guaraníes	-	132.762.503.691	-	131.052.548.128
Encaje especial - Guaraníes	-	777.400.000	-	189.199.000
Encaje legal - Dólares	37.536.976,02	246.832.268.584	31.781.487,87	248.889.094.697
Encaje especial - Dólares	29.926,00	196.784.697	-	-
Encaje legal - Euros equiv. Dólares	447.820,45	2.944.737.411	475.227,94	3.721.633.557
Cuentas corrientes - Guaraníes	-	15.847.332.184	-	5.000.940.886
Cuentas corrientes - Dólares	10.970.151,11	72.136.532.356	6.417.187,34	50.254.662.528
Cuentas corrientes - Euros	112.076,44	866.617.623	215.031,44	1.751.493.438
Depósitos por operaciones monetarias	-	46.400.000.000	-	80.000.000.000
SISTEMA DE PAGOS INSTANTANEOS (SPI)S	-	214.550.368	-	4.207.875.363
Total	-	518.978.726.914	-	525.067.447.597

Ver adicionalmente apartado a) de la nota c.12.

c.4 Valores públicos y privados

Los valores públicos adquiridos por la Entidad, corresponden a Bonos del Tesoro Nacional, Letras de Regulación Monetaria, Depósito Corto Plazo y Reporto en Banco Central del Paraguay, sin cotización en los mercados de valores y se valúan a su valor de costo más la renta devengada a percibir al cierre del ejercicio. Cabe señalar que la intención de la Gerencia es mantener los valores hasta su vencimiento. El Directorio y la Gerencia de la Entidad estiman que el importe así computado no excede su valor estimado de realización.

Al 31 de diciembre de 2025 en Guaraníes:

Valores Públicos y Privados	Moneda de Emisión	Importe en Guaraníes	
		Valor Nominal	Valor Contable
Bonos del Tesoro de la República del Paraguay	Guaraníes	174.274.000.000	174.274.000.000
Letras de Regulación Monetarias	Guaraníes	185.000.000.000	170.976.886.095
Bonos de la Agencia Financiera de Desarrollo	Guaraníes	89.100.000.000	89.100.000.000
Intereses devengados		-	14.353.623.975
TOTAL		448.374.000.000	448.704.510.070

Al 31 de diciembre de 2024 en Guaraníes:

Valores Públicos y Privados	Moneda de Emisión	Importe en Guaraníes	
		Valor Nominal	Valor Contable
Bonos del Tesoro de la República del Paraguay	Guaraníes	157.936.000.000	157.936.000.000
Letras de Regulación Monetaria	Guaraníes	153.164.715.831	153.164.715.831
Bonos de la Agencia Financiera de Desarrollo	Guaraníes	49.100.000.000	49.100.000.000
Intereses devengados		-	12.915.815.160
TOTAL		360.200.715.831	373.116.530.991

c.5 Activos y pasivos con cláusula de reajuste

Los siguientes activos y pasivos cuentan con cláusulas de ajuste:

Al 31 de diciembre de 2025: los préstamos obtenidos (pasivos) de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), de Corporación Andina de Fomento (CAF), de la Corporación Interamericana de Inversiones (CII), de Netherlands Development Finance Company (FMO), de Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft (DEG), de Belgian Investment Company for Developing Countries (BIO), de Olam Global Agri Treasury PTE. LTD. Los préstamos otorgados (activos) con los fondos de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), las inversiones en Bonos de Tape Pora y otras operaciones de préstamo a clientes, estipulan cláusulas contractuales de eventuales reajustes de las tasas anuales de interés.

Al 31 de diciembre de 2024: los préstamos obtenidos (pasivos) de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), de Corporación Andina de Fomento (CAF), de la Corporación Interamericana de Inversiones (CII), de Netherlands Development Finance Company (FMO), de Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft (DEG), de Belgian Investment Company for Developing Countries (BIO). Los préstamos otorgados (activos) con los fondos de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), las inversiones en Bonos de Tape Pora y otras operaciones de préstamo a clientes, estipulan cláusulas contractuales de eventuales reajustes de las tasas anuales de interés.

c.6 Cartera de créditos

El riesgo crediticio es controlado por el Directorio y la Gerencia de Riesgos de la Entidad, principalmente a través de la evaluación y análisis de las transacciones individuales, para lo cual se consideran ciertos aspectos claramente definidos en las políticas de crédito de la Entidad, tales como: la capacidad de pago demostrada y el endeudamiento del deudor, la concentración crediticia de grupos económicos, límites individuales de otorgamiento de créditos, evaluación de sectores económicos, garantías computables y el requerimiento de capital de trabajo, de acuerdo con los riesgos de mercado.

La entidad ha acompañado a los clientes otorgando préstamos y facilidades, adecuados a las Resoluciones N° 14 (Acta N°1 de fecha 06 de enero de 2022), en el marco de la Medida Excepcional de Apoyo a Sectores Productivo. El saldo de créditos identificados con estas medidas es de Gs. 139.752.890.465 al 31 de diciembre de 2025 y de Gs. 18.728.623.961 al 31 de diciembre de 2024.

La cartera de créditos ha sido valuada a su valor nominal más intereses devengados al cierre del ejercicio, neto de provisiones, y calculada de acuerdo con lo dispuesto por la Resolución N° 1, Acta N° 60 de fecha 28 de setiembre de 2007 y Resolución N°37, Acta 72 de fecha 29 de noviembre de 2011 del Directorio del Banco Central del Paraguay para lo cual:

- a) Los deudores se segmentaron en los siguientes grupos: i) grandes deudores; ii) medianos y pequeños deudores; iii) deudores personales (de consumo y de vivienda), y iv) microcréditos.
- b) Los deudores han sido clasificados en base a la evaluación y calificación de la capacidad de pago de un deudor o de un grupo de deudores compuesto por personas vinculadas, con respecto a la totalidad de sus obligaciones, en seis categorías de riesgo, de las cuales la primera de ellas (categoría 1) se disgrega en tres sub-categorías a los efectos del cómputo de las provisiones.
- c) Los intereses devengados sobre los créditos vigentes clasificados en las categorías de menor riesgo "1" y "2", se han imputado a ganancias en su totalidad. Los intereses devengados y no cobrados a la fecha de cierre sobre los créditos vencidos y/o vigentes clasificados en categoría superior a "2", han sido reconocidos como ganancia hasta su entrada en mora, han sido provisionados por el 100% de su saldo.
- d) Las ganancias por valuación y los intereses devengados y no cobrados de deudores con créditos vencidos y/o vigentes clasificados en las categorías "3", "4", "5" y "6", han sido mantenidos en suspenso y se reconocerán como ganancia en el momento de su cobro.
- e) Los créditos amortizables se consideran vencidos a partir de los 61 días de mora de alguna de sus cuotas, y los créditos a plazo fijo o de vencimiento único, al día siguiente de su vencimiento.
- f) Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, siguiendo la metodología incluida en la Resolución antes citada.
- g) Se han constituido provisiones genéricas sobre la cartera de créditos neta de provisiones específicas. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad mantiene constituidas provisiones genéricas adicionales sobre su cartera de riesgos crediticios de conformidad con la normativa del Banco Central del Paraguay.
- h) Los créditos incobrables que son desafectados del activo, en las condiciones establecidas en la normativa del Banco Central del Paraguay aplicable en la materia, se registran y exponen en cuentas de orden.

c.6.1 Créditos vigentes al sector financiero

La cartera de créditos vigentes del sector financiero estaba compuesta como sigue:

Concepto	31 de diciembre de	
	2025 Guaraníes	2024 Guaraníes
Cooperativas de producción	48.993.960.300	76.379.123.000
Operaciones a Liquidar (*)	247.263.902.260	209.885.189.433
Cooperativas multiactivas	56.392.723.593	82.133.135.470
Compra de Cartera	4.362.806.501	14.297.658.640
Bancos privados del país	312.275.617.420	182.033.696.520
Cooperativas de ahorro y creditos	6.705.927.233	2.044.444.446
Renovaciones, Refinanciaciones y Reestructuraciones	932.402.800	1.004.359.095
Deudores por productos financieros devengados	11.812.479.235	8.925.261.218
TOTAL	688.739.819.342	576.702.867.822

En este rubro se incluyen colocaciones a plazo y préstamos concedidos a instituciones financieras locales, a cooperativas y otras instituciones financieras en moneda extranjera y en moneda nacional.

(*) El rubro de Operaciones a Liquidar, corresponde a contrato de Reporto con Entidades Financieras del País, cuya contracuenta contable se expone en el Capítulo Pasivo – Obligaciones por Intermediación Financiera – Sector Financiero (ver nota c.13.1.a).

c.6.2 Créditos vigentes al sector no financiero

La cartera de créditos vigentes del sector no financiero estaba compuesta como sigue:

Concepto	31 de diciembre de	
	2025 Guaraníes	2024 Guaraníes
Préstamos amortizables no reajustables	2.621.861.512.667	2.311.602.114.532
Préstamos a plazo fijo no reajustables	1.360.143.887.836	1.397.386.912.344
Compra de Cartera	77.872.261.738	72.461.115.630
Préstamos con Recursos de la Ag. Fin. de Desarrollo	156.964.535.512	172.542.913.212

Concepto	31 de diciembre de	
	2025 Guaraníes	2024 Guaraníes
Cheques diferidos descontados	181.321.731.253	156.081.877.448
Deudores por utilización de tarjeta de crédito	48.641.073.892	43.369.665.492
Sector Público	61.770.833.344	65.228.694.652
Deudores por Créditos Documentarios Diferidos	-	816.051.045
Créditos utilizados en cuenta corriente c/Aut.Previa	4.743.730.809	3.232.688.030
Créditos utilizados en cuenta corriente - Transitoria	6.062.964.230	6.463.860.007
Documentos Descontados	67.171.687.608	4.940.499.556
Operaciones a Liquidar (*)	2.500.000.000	19.180.638.000
Medida Excep.de Apoyo Emitida por el Bcp-Año 2020-Reprogramaciones	48.148.843.280	84.145.469.560
Deudores por productos financieros devengados	102.331.075.666	99.793.810.211
(-) Previsiones	(62.501.295.444)	(56.911.827.742)
TOTAL	4.677.032.842.391	4.380.334.481.977

De acuerdo con las normas de valuación de activos y riesgos crediticios, establecidas por la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay, la cartera de créditos vigentes del Sector Financiero y No Financiero de la Entidad está clasificada por riesgo como sigue:

Al 31 de diciembre de 2025 en guaraníes:

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	4.507.028.548.007	1.243.675.888.718	0%	-1.700.830.743	4.505.327.717.264
Categoría 1a	157.018.884.459	33.017.082.193	0,50%	-1.136.404.544	155.882.479.915
Categoría 1b	75.486.705.369	26.427.651.078	1,50%	-4.287.427.572	71.199.277.797
Categoría 2	-	-	5%	-	-
Categoría 3	-	-	25%	-	-
Categoría 4	-	-	50%	-	-
Categoría 5	-	-	75%	-	-
Categoría 6	-	-	100%	-1.248.348.746	-1.248.348.746
Previsiones genéricas (c)	-	-	0,50%	-54.128.283.839	-54.128.283.839
TOTAL	4.739.534.137.835	1.303.120.621.990		-62.501.295.444	4.677.032.842.391

Al 31 de diciembre de 2024 en guaraníes:

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	4.270.314.644.916	1.491.208.509.784	0%	(1.134.606.773)	4.269.180.038.144
Categoría 1a	91.156.107.351	28.311.517.093	0,5%	(549.750.663)	90.606.356.688
Categoría 1b	75.775.557.452	38.572.998.818	1,5%	(1.726.626.590)	74.048.930.862
Categoría 2	-	-	5%	-	-
Categoría 3	-	-	25%	-	-
Categoría 4	-	-	50%	-	-
Categoría 5	-	-	75%	-	-
Categoría 6	-	-	100%	(644.432.771)	(644.432.771)
Previsiones genéricas (c)	-	-	0,5%	(52.856.410.945)	(52.856.410.945)
TOTAL	4.437.246.309.719	1.558.093.025.695		(56.911.827.742)	4.380.334.481.978

(a) Incluye capital e intereses devengados no cobrados.

(b) Para el caso de los deudores que no cuenten con garantías computables, el porcentaje se aplica sobre riesgo total (deuda dineraria más deuda contingente). Para los demás deudores, la previsión es calculada en dos tramos, computándose las garantías solamente para el segundo tramo.

(c) Constituidas de acuerdo a los requerimientos de la Resolución N° 1, Acta N° 60 del Directorio del BCP de fecha 28 de septiembre de 2007 y sus modificaciones. La Entidad ha establecido provisiones genéricas adicionales, cuyos saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son de Gs. 30.629.673.576 y Gs. 30.848.673.576, respectivamente.

c.6.3 Créditos vencidos

Al 31 de diciembre de 2025 en guaraníes:

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	-	-	0%	-	-
Categoría 1a	-	-	0,5%	-	-
Categoría 1b	-	-	1,5%	-	-
Categoría 2	5.381.963.071	891.669.880	5%	(693.711.652)	4.688.251.419
Categoría 3	5.093.718.588	588.904.205	25%	(1.696.047.966)	3.397.670.622
Categoría 4	3.685.096.694	2.833.299.694	50%	(1.195.553.572)	2.489.543.122
Categoría 5	5.255.660.025	952.923.183	75%	(3.484.435.083)	1.771.224.943
Categoría 6	57.257.255.932	19.414.007.758	100%	(46.913.885.388)	10.343.370.544
Ganancias en Suspense	(850.503)	-			(850.503)
TOTAL	76.672.843.807	24.680.804.720		(53.983.633.660)	22.689.210.147

Al 31 de diciembre de 2024 en guaraníes:

Categoría de riesgo	Saldo contable antes de provisiones (a)	Garantías computables para provisiones	Previsiones		Saldo contable después de provisiones
			% mínimo (b)	Constituidas	
Categoría 1	-	-	0%	-	-
Categoría 1a	-	-	0,5%	-	-
Categoría 1b	-	-	1,5%	-	-
Categoría 2	3.019.466.045	482.037.900	5%	(340.082.142)	2.679.383.903
Categoría 3	7.372.686.910	1.548.823.660	25%	(2.522.925.615)	4.849.761.295
Categoría 4	4.068.762.260	2.762.682.001	50%	(1.473.297.424)	2.595.464.836
Categoría 5	7.837.289.962	3.284.008.647	75%	(4.618.203.736)	3.219.086.226
Categoría 6	63.666.399.876	15.684.723.331	100%	(54.909.238.947)	8.757.160.929
Ganancias en Suspense	(887.865.209)	-			(887.865.209)
TOTAL	85.076.739.844	23.762.275.539		(63.863.747.864)	21.212.991.980

- (a) Incluye capital e intereses devengados no cobrados.
- (b) Los porcentajes de previsión y categorías de riesgo definidos para la clasificación y constitución de provisiones de la cartera crediticia al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se basan en los criterios establecidos para el efecto en la Resolución N° 1, Acta N° 60 del Directorio del BCP de fecha 28 de septiembre de 2007 y sus modificaciones posteriores.

c. 6.4 Créditos diversos

Su composición en guaraníes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es como sigue:

Denominación	31-12-2025	31-12-2024
Deudores por Venta de Bienes a Plazo	26.896.074.475	12.503.938.771
Documentos a Liquidar	9.533.309.762	10.273.265.636
Anticipo de Impuestos Nacionales	6.445.638.918	7.569.232.912
Documentos a compensar en moneda extranjera	-	4.637.815.641
Otros	4.577.224.839	4.497.268.929
Indemnizaciones Reclamadas por Siniestro (*)	-	3.143.067.062
Cargos Pagados por Anticipado	7.833.783.865	3.677.912.672
Gastos a recuperar	4.645.331.191	3.538.458.345
Anticipos por Compra de Bienes y Servicios	1.509.870.377	5.523.629.957
Operación a Cancelar	369.602.508	2.000.341.430
Garantía de alquiler	72.155.243	272.237.422
Pronet - Entidad Facturador	215.757.100	228.312.600
Provisiones constituidas (Nota c.7)	(4.788.490.274)	(4.573.555.903)
TOTAL	57.310.258.004	53.291.925.474

(*) El siniestro correspondiente al período 2024 que se encuentra en proceso de análisis por parte del seguro.

c.7 Provisiones sobre riesgos directos y contingentes

Las provisiones sobre préstamos dudosos y otros activos se determinan al fin de cada período en base al estudio de la cartera realizado con el objeto de determinar la porción no recuperable de los mismos y considerando lo establecido, para cada tipo de riesgo crediticio, en la Resolución del Directorio del Banco

Central del Paraguay N° 1, Acta N° 60 de fecha 28 de setiembre de 2007. Las provisiones constituidas por operaciones desembolsadas dentro de la Medida Excepcional Complementaria de Apoyo para el otorgamiento de Crédito a Sectores afectados económicamente por la propagación del Coronavirus, se podrán diferir hasta en 60 meses, Resolución N° 4 Acta N° 23 de fecha 2 de abril de 2020 (ver nota c.10.2).

Periódicamente la Gerencia de la entidad efectúa, en función a las normas de valuación de créditos establecidas por la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay y con criterios y políticas propias de la Entidad, revisiones y análisis de la cartera de créditos a los efectos de ajustar las provisiones para cuentas de dudoso cobro. Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, conforme al criterio de la Gerencia de la Entidad y con lo exigido por la Resolución N° 1 del Directorio del Banco Central del Paraguay, Acta N° 60 de fecha 28 de setiembre de 2007.

El movimiento registrado durante los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 en las cuentas de provisiones se resume como sigue:

Al 31 de diciembre de 2025 en guaraníes:

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio (*)	Aplicación de provisiones del ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Reclasificación y/o Variación por valuación en M/E	Saldos al cierre del ejercicio
	A		C	D	E	F=A+B-C-D E
Disponible	76.850.094	97.111.883	-	134.876.345	4.654.288	34.431.344
Créditos Vigentes SF	-	-	-	-		-
Créditos Vigentes SNF	56.911.827.742	51.462.337.618	-	66.148.106.688	(20.275.236.772)	62.501.295.444
Créditos Diversos	4.573.555.903	3.867.083.626	-	3.154.434.798	497.714.457	4.788.490.274
Créditos Vencidos	63.863.747.865	116.059.064.165	83.773.558	68.801.617.754	57.053.787.058	53.983.633.660
Contingencia	296.328.128	1.844.224.262	-	1.871.262.439		269.289.951
Inversiones	39.777.348.278	13.711.952.669	(1.437.824.617)	14.715.183.728	(142.776.271)	40.354.718.107
TOTAL	165.499.658.010	187.041.774.223	1.354.051.059	154.825.481.752	37.138.142.760	161.931.858.780

Al 31 de diciembre de 2024 en guaraníes:

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones del ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Reclasificación y/o Variación por valuación en M/E	Saldos al cierre del ejercicio
	A	B	C	D	E	F=A+B-C-D E
Disponible	12.306.824	181.266.807	-	117.380.273	(656.736)	76.850.094
Créditos Vigentes SF	-	-	-			-
Créditos Vigentes SNF	49.400.134.858	48.400.436.726	-	74.079.863.320	(33.191.119.478)	56.911.827.742
Créditos Diversos	2.958.028.302	2.882.480.552	-	1.271.252.735	(4.299.784)	4.573.555.903
Créditos Vencidos	48.271.490.123	92.753.376.749	-	43.415.128.225	33.745.990.782	63.863.747.865
Contingencia	199.628.497	1.956.254.173	-	1.859.554.061	481	296.328.128
Inversiones	40.176.833.602	4.136.871.950	1.197.501.082	3.813.534.669	(474.678.477)	39.777.348.278
TOTAL	141.018.422.206	150.310.686.957	1.197.501.082	124.556.713.283	75.236.788	165.499.658.010

c.8 Inversiones

El capítulo inversiones incluye la tenencia de títulos representativos de capital emitidos por el sector privado nacional y títulos de deuda del sector privado y los bienes recibidos en recuperación de créditos. Los mismos se valúan, según su naturaleza, conforme a los siguientes criterios:

a) Bienes recibidos en recuperación de créditos: Estos bienes se valúan por el menor de los siguientes tres valores: valor de tasación, valor de adjudicación y saldo de la deuda inmediatamente antes de la adjudicación, conforme con las disposiciones del Banco Central del Paraguay en la materia.

Adicionalmente, para los bienes que superan los plazos de tenencia establecidos en el artículo N° 69 de la Ley 861/96 General de Bancos, Financieras y Otras Entidades de Crédito. Se constituyen provisiones según lo dispuesto en la Resolución N° 1, Acta 60 de fecha 28 de setiembre de 2007 del Directorio del Banco Central del Paraguay. A los tres años de tenencia, los bienes se previsionan en un 100%.

De acuerdo a la Resolución N.º 15, Acta N.º 42 de fecha 11 de junio del 2019, modificada por la Resolución N.º 10, Acta N.º 17 del 16 de marzo del 2020 del Directorio del Banco Central de Paraguay, ha establecido como medida transitoria que la obligación de constituir provisiones para los bienes recibidos en dación en pago, desde 1 de enero de 2018 y 31 de diciembre de 2020 inclusive, será a partir de 2 años y 8 meses de no enajenarse, estableciendo además nuevos rangos y porcentajes de previsión.

b) Inversiones de renta fija emitidos por el sector privado: Son títulos de deuda a largo plazo del sector privado que se valúan a su valor nominal más intereses devengados, el cual no supera su valor recuperable.

c) Inversiones de renta variable emitidos por el sector privado: Inversiones permanentes por participaciones en sociedades, las que han sido valuadas a su valor de adquisición, dado que representan una participación minoritaria en el capital de la Entidad. Este valor no es superior a su valor de mercado, calculado en base al valor patrimonial proporcional de tales inversiones.

d) Inversiones en Fideicomiso: el Banco ha constituido fideicomiso de administración de carteras, donde la Entidad es el Fideicomitente y Beneficiario, siendo Finlatina Sociedad Anónima de Finanzas la entidad Fiduciaria. El reconocimiento a resultado se realiza al momento del cobro. El Fideicomiso es una de las modalidades de los Negocios Fiduciarios regulados por la Ley N° 921/96. La Resolución de BCP N° 12, Acta N° 9, de fecha 15 de febrero de 2011, regula la posibilidad de constituir Fideicomisos de Administración de Carteras, de Categorías 4, 5 y 6, pertenecientes a entidades financieras, siempre que el Fiduciario cuente con la capacidad necesaria para seguir el proceso de calificación de activos del deudor, conforme a las normas del Banco Central del Paraguay sobre Clasificación de Riesgos del Activo.

Al 31 de diciembre de 2025 en guaraníes:

Concepto	Saldo contable antes de provisiones	Provisiones	Saldo contable después de provisiones
Bienes Adquiridos en Recuperación de Créditos	19.721.501.566	(2.747.534.680)	16.973.966.886
Inversiones en Títulos Valores Emitidos por el Sector Privado	58.125.489.935	-	58.125.489.935
Inversiones de renta variable emitidas por el sector privado (Nota b.4)	7.692.091.662	-	7.692.091.662
Inversiones en Fideicomiso	47.910.570.524	(37.607.183.427)	10.303.387.097
Renta sobre Títulos de Renta Fija Sector Privado	734.734.492	-	734.734.492
TOTAL	134.184.388.179	(40.354.718.107)	93.829.670.072

Al 31 de diciembre de 2024 en guaraníes:

Concepto	Saldo contable antes de provisiones	Provisiones	Saldo contable después de provisiones
Bienes Adquiridos en Recuperación de Créditos	40.354.903.718	(3.750.765.739)	36.604.137.979
Inversiones en Títulos Valores Emitidos por el Sector Privado	66.019.218.810	-	66.019.218.810
Inversiones de renta variable emitidas por el sector privado (Nota b.4)	6.357.091.662	-	6.357.091.662
Inversiones en Fideicomiso	36.026.582.539	(36.026.582.539)	-
Renta sobre Títulos de Renta Fija Sector Privado	484.400.948	-	484.400.948
TOTAL	149.242.197.677	(39.777.348.278)	109.464.849.399

c.9 Bienes de Uso

Los bienes de uso se valoraron al costo. La Entidad ha optado por el método de depreciación a partir del ejercicio siguiente al de la incorporación de los bienes al patrimonio, utilizando el sistema lineal de reconocimiento de cargos mensuales, en los años de vida útil estimados. La entidad ha realizado el revalúo de los bienes hasta el año 2019.

Las mejoras o adiciones son activadas, mientras que los gastos de mantenimiento y reparaciones que no aumentan el valor de los bienes, ni su vida útil, son cargados a resultados del ejercicio en que se producen.

La composición en guaraníes de los bienes de uso es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

CONCEPTO	VALOR DE ORIGEN						
	Saldo al	Atlas	Bajas	Traslados	Revalúo	Saldo al	
	31-12-2024					31-12-2025	
Propios:							
Muebles y útiles	3.627.237.122	258.560.215	-	-	-	3.885.797.337	
Maquinas y Equipos	1.947.113.034	544.948.590	-	-	-	2.492.061.624	
Instalaciones	2.828.015.444	791.729.872	-	-	-	3.619.745.316	
Equipos de computación	17.553.780.574	4.013.380.979	-	-	-	21.567.161.553	
Material de transporte	3.897.163.953	982.498.637	(225.369.040)	-	(45.350.175)	4.608.943.375	
Inmuebles. Edi y Mej.	-	56.790.629.340	-	-	-	56.790.629.340	
Mejoras en Inm.	-	185.982.703	-	-	-	185.982.703	
Mejoras en Edificio	-	2.235.553.975	-	-	-	2.235.553.975	
Inmuebles-Valor Tierra	-	32.362.208.121	-	-	-	32.362.208.121	
Total 2025		98.165.492.432	(225.369.040)	0	(45.350.175)	127.748.083.344	
Total 2024	29.853.310.127						
CONCEPTO	DEPRECIACIONES						Valor neto
	Saldo al	Resultado	Bajas	Traslados	Revalúo	Saldo al	
	31-12-2024					31-12-2025	
Propios:							
Muebles y útiles	(2.082.383.211)	(364.903.421)	-	(8.533.730)	-	(2.455.820.362)	1.429.976.975
Maquinas y Equipos	(856.394.893)	(258.363.198)	-	(2.080.415)	-	(1.116.838.506)	1.375.223.118
Instalaciones	(1.562.218.877)	(298.386.368)	-	400.009	-	(1.860.205.236)	1.759.540.080
Equipos de computación	(12.882.325.634)	(1.975.966.331)	-	88.396.281	-	(14.769.895.684)	6.797.265.869
Material de transporte	(1.619.597.860)	(408.884.481)	268.094.583	200.044	-	(1.760.187.714)	2.848.755.661
Inmuebles. Edi y Mej.	-	-	-	-	-	-	56.790.629.340
Mejoras en Inm.	-	-	-	-	-	-	185.982.703
Mejoras en Edificio	-	-	-	-	-	-	2.235.553.975
Inmuebles-Valor Tierra	-	-	-	-	-	-	32.362.208.121
Total 2025		(3.306.503.799)	268.094.583	78.382.189	0	(21.962.947.502)	105.785.135.842
Total 2024	(19.002.920.475)						10.850.389.652

Al 31 de diciembre de 2024:

CONCEPTO	VALOR DE ORIGEN					
	Saldo al	Atlas	Bajas	Traslados	Revalúo	Saldo al
	31-12-2023					31-12-2024
Propios:						
Muebles y útiles	3.167.540.061	536.578.606	(76.881.545)		-	3.627.237.122
Maquinas y Equipos	1.508.075.364	499.336.044	(60.298.374)		-	1.947.113.034
Instalaciones	2.955.571.304	5.528.957	(133.084.817)		-	2.828.015.444
Equipos de computación	14.454.739.287	3.269.116.012	(167.568.679)		(2.506.046)	17.553.780.574
Material de transporte	3.130.590.901	1.236.184.643	(469.611.591)		-	3.897.163.953
Total 2024		5.546.744.262	(907.445.006)	0	(2.506.046)	29.853.310.127
Total 2023	25.216.516.917					

CONCEPTO	DEPRECIACIONES						Valor neto
	Saldo al	Resultado	Bajas	Traslados	Revalúo	Saldo al	
	31-12-2023					31-12-2024	
Propios:							
Muebles y útiles	(1.829.809.492)	(290.610.157)	38.036.438			(2.082.383.211)	1.544.853.911
Maquinas y Equipos	(698.252.572)	(180.933.254)	22.790.933			(856.394.893)	1.090.718.141
Instalaciones	(1.301.515.000)	(325.343.827)	64.639.980			(1.562.218.847)	1.265.796.597
Equipos de computación	(10.673.356.383)	(2.333.563.132)	124.593.850			(12.882.325.665)	4.671.454.909
Material de transporte	(1.376.163.217)	(344.404.341)	100.969.698			(1.619.597.860)	2.277.566.093
Total 2024		(3.474.854.711)	351.030.899	0	0	(19.002.920.476)	10.850.389.651
Total 2023	(15.879.096.664)						9.337.420.253

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el valor residual de los bienes considerados en su conjunto no excede su valor recuperable.

De acuerdo con la legislación bancaria las entidades financieras que operan en Paraguay tienen prohibido dar en garantía los bienes de uso, salvo los que se afecten en respaldo de las operaciones de arrendamiento financiero y al Banco Central del Paraguay.

La legislación bancaria fija un límite para la inversión en bienes de uso que es el 50% del patrimonio efectivo. La inversión en bienes de uso de la Entidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se encuentra dentro del límite establecido.

c.10 Cargos diferidos

c.10.1 Cargos diferidos e intangibles

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025 en guaraníes:

Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos	Amortización / consumo del ejercicio	Saldo neto al final del ejercicio
Intangibles (*)	26.270.033.576	4.374.291.860	(7.211.789.191)	23.432.536.245
Mejoras e instalaciones en inmuebles arrendados (**)	3.220.451.725	297.550.816	(577.613.138)	2.940.389.403
Sub-total	29.490.485.301	4.671.842.676	(7.789.402.329)	26.372.925.648
Material de escritorio y otros	1.072.232.565	1.096.839.019	(1.018.415.098)	1.150.656.486
Total	30.562.717.866	5.768.681.695	(8.807.817.427)	27.523.582.134

Al 31 de diciembre de 2024 en guaraníes:

Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos	Amortización / consumo del ejercicio	Saldo neto al final del ejercicio
Intangibles (*)	29.063.047.775	3.519.367.175	(6.312.381.374)	26.270.033.576
Mejoras e instalaciones en inmuebles arrendados (**)	3.556.013.577	818.070.655	(1.153.632.507)	3.220.451.725
Sub-total	32.619.061.352	4.337.437.830	(7.466.013.881)	29.490.485.301
Material de escritorio y otros	777.819.810	1.100.849.424	(806.436.669)	1.072.232.565
Total	33.396.881.162	5.438.287.254	(8.272.450.550)	30.562.717.866

(*) Los bienes Intangibles están compuestos por las licencias del sistema informático y se amortizan en forma lineal en un plazo de 4 años, a partir del mes siguiente al de su incorporación.

(**) Las mejoras e instalaciones incorporadas a inmuebles arrendados, que quedan en beneficio del propietario, tienen un plazo de amortización acorde al periodo durante el cual se espera utilizar el activo amortizable por parte de la Entidad, establecido en el contrato de arrendamiento. Se amortiza sobre la base del sistema lineal, la primera amortización se realiza en el mes siguiente al de la incorporación. Estas mejoras e Instalaciones no son revaluadas.

c.10.2 Cargos diferidos autorizados por BCP

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Denominación	Al 31 de diciembre de	
	2025	2024
Previsiones constituidas por operaciones desembolsadas dentro de la Medida Excepcional Complementaria de Apoyo para el otorgamiento de Crédito a Sectores afectados económicamente por la propagación del Coronavirus, que se podrán diferir hasta en 60 meses, Resolución N° 4, Acta N° 23 de fecha 2 de abril de 2020.	14.882.676.842	14.882.676.842
Previsiones constituidas por operaciones desembolsadas dentro de la Medida Transitorias de Apoyo al Sector Productivo, que se podrán diferir hasta en 24 meses, Resolución N° 13, Acta N° 13 de fecha 24 de enero de 2025.	1.008.899.534	-
(Amortización Acumulada - Medida Excepcional de Apoyo Emitido por el BCP)	(14.882.676.842)	(14.882.676.842)
(Amortización Acumulada - Medida Excepcional de Apoyo Emitido por el BCP)	(420.374.810)	-
Total	588.524.724	-

c.11 Obligaciones, debentures y bonos emitidos en circulación

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Número de Nota de Autorización del BCP	Número de Resolución de Aprobación CNV	Número de Resolución BVPASA	Identificador de la Serie	Moneda	Monto de la Emisión	Plazo de Vencimiento	Saldo Adeudado al 31-12-2025	Saldo Adeudado al 31-12-2024
SB. SG. 0008/2017	4E/2017	1803/18	PYBCO02F8802	USD	5.000.000,00	2.552	-	5.000.000,00
SB. SG. 0042/2020	76_25092020	2217/21	PYBCO01F1527	USD	5.000.000,00	2.546	5.000.000,00	5.000.000,00
SB. SG. 0058/2024	164_02092024	3369/25	PYBCO01F0990	USD	7.000.000,00	1.820	7.000.000,00	-
SB. SG. 0058/2024	164_02092024	3397/25	PYBCO02F1344	USD	3.000.000,00	1.820	3.000.000,00	-
TOTAL USD							15.000.000,00	10.000.000,00
EQUIV. GS							98.635.650.000	78.312.600.000

Destino de la Emisión: Los fondos obtenidos en la emisión fueron utilizados para capital operativo, como así también para financiar préstamos a mediano y largo plazo, generando una expansión de los servicios financieros del Banco y el fortalecimiento del índice de adecuación patrimonial. Estos préstamos sirvieron también para otorgar financiación de proyectos de inversión del sector agropecuario, comercial e industrial de mediano y largo plazo.

Convertibilidad: Los Bonos Subordinados serán convertibles en acciones, por el solo ministerio de la Ley, en caso de que se requiera alcanzar los capitales mínimos exigidos en la Ley o reponer las pérdidas de capital (Ley N° 861/96). Para lo cual la Asamblea General de Accionistas deberá ser convocada para tal efecto.

c.12 Limitaciones a la libre disponibilidad de los Activos o del Patrimonio y cualquier otra restricción al derecho de propiedad

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, existen las siguientes limitaciones:

a) Encaje legal y especial:

La cuenta Banco Central del Paraguay al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluye las sumas de Gs. 383.513.694.383 y Gs. 383.852.475.382, que corresponden a cuentas de disponibilidad restringida, mantenidas en dicha entidad en concepto de encaje legal y especial (ver nota c.3).

b) Reserva legal:

De acuerdo con el artículo 27 de la Ley N° 861/96, las entidades financieras deberán contar con una reserva no menor al equivalente del cien por ciento (100%) de su capital, la cual se constituirá transfiriendo anualmente no menos del veinte por ciento (20%) de las utilidades netas de cada ejercicio financiero.

El artículo 28 de la mencionada Ley, establece que los recursos de la reserva legal se aplicarán automáticamente a la cobertura de pérdidas registradas en el ejercicio financiero. En los siguientes ejercicios, el total de las utilidades deberá destinarse a la reserva legal hasta tanto se alcance nuevamente el monto mínimo de la misma, o el más alto que se hubiere obtenido en el proceso de su constitución.

En cualquier momento, el monto de la reserva podrá ser incrementado con aportes de dinero en efectivo. El saldo de dicha cuenta al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es de Gs. 68.087.983.268 y Gs. 54.396.220.257, respectivamente.

c) Corrección monetaria del capital:

De acuerdo con el artículo 11 de la Ley N° 861/96, las entidades financieras deben actualizar anualmente su capital en función al Índice de Precios del Consumidor (IPC) calculado por el Banco Central del Paraguay. El valor actualizado del capital mínimo integrado legalmente exigido para los ejercicios 2025 y 2024 es de Gs. 70.390.734.501 y Gs. 67.830.121.294 respectivamente, de acuerdo con la Circular SB SG N°3/2025 y N°1/2024.

El Capital Integrado del Banco (acciones ordinarias nominativas) al 31 de diciembre de 2025 y 2024 asciende a Gs. 512.410.635.926 y Gs. 442.643.583.884 (ver nota b.5.) respectivamente, el cual supera el referido capital mínimo exigido.

d) Valores Públicos:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Entidad como participante del Sistema Nacional de Pagos, ha transferido al Banco Central del Paraguay el importe de Gs. 10.000.000.000 de Letras de Regulación Monetaria, en concepto de garantía para acceder a los mecanismos de Facilidad de Liquidez Intradía, de conformidad a la Resolución del B.C.P. N°1 Acta 67 del 27 de diciembre de 2012. (ver nota c.4).

e) Garantías otorgadas a favor de Bancard S.A.:

Para garantizar las obligaciones que puedan derivarse con Bancard S.A. y/o Visa Internacional y/o Mastercard y/o los establecimientos adheridos y/o los saldos que resultan de transacciones de usuarios de cajeros automáticos, la Entidad ha entregado 3.918 Acciones de Bancard por valor de Gs. 6.023.125.728 al 31 de diciembre de 2025 y 2.918 Acciones de Bancard por valor de Gs. 4.485.829.728 al 31 de diciembre de 2024.

No existen otras limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier otra restricción al derecho de propiedad, adicionales a las mencionadas en este capítulo.

c.13 Cartera de depósitos

c.13.1 Sector Financiero

a) Depósitos y préstamos

La cartera de depósitos y préstamos del sector financiero estaba compuesta como sigue:

Concepto	31 de diciembre de	
	2025 Guaraníes	2024 Guaraníes
Préstamos de entidades financieras (**)	1.095.556.293.772	911.903.682.320
Certificados de depósitos de ahorros	568.594.092.963	580.694.882.924
Depósitos a la vista de otras entidades S.Financ.	333.001.785.634	366.647.503.340
Operaciones a Liquidar (*)	240.130.283.817	203.281.455.713
Depósitos en cuentas corrientes S. Financ.	113.502.831.282	112.117.093.325
Call Money Recibidos	65.757.100.000	-
Depósitos a la vista de instituciones financieras	44.625.051.579	78.996.101.256
Acreedores por cargos financieros	29.619.167.222	22.608.603.523
Corresponsales Aceptantes de Créditos Documentario	-	816.051.045
Total	2.490.786.606.269	2.277.065.373.446

Entre los principales clientes que mantienen saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se encuentran las Cooperativas de Producción, Cooperativas Multiactivas, Cooperativas de Ahorro y Crédito, Cajas de Jubilaciones y Empresas de Seguros.

(*) El rubro de Operaciones a Liquidar, corresponde a contrato de Reporto con Entidades Financieras del País, cuya contracuenta contable se expone en el Capítulo Activo – Créditos Vigentes por Intermediación Financiera – Sector Financiero, ver nota c.6.1.

b) Préstamos de Organismos y Entidades Financieras (**)

La Entidad ha recibido préstamos Locales y del Exterior, cuya composición se detalla:
Al 31 de diciembre de 2025:

Entidad	Moneda	Origen	USD.	Gs.	Saldo Gs.
Agencia Financiera de Desarrollo	GS	Del País		130.780.536.238	130.780.536.238
Banco Do Brasil S.A.	USD	Del País	5.700.000,00		37.481.547.000
Agencia Financiera de Desarrollo	USD	Del País	6.824.432,00		44.875.485.747
Total Entidades del País			12.524.432,00	130.780.536.238	213.137.568.985

Entidad	Moneda	Origen	USD.	Gs.	Saldo Gs.
NV Bio	USD	Del Exterior	13.125.000,00		86.306.193.750
Nederlandse Financierings-Maatschappij Voor Ontwi - FMO	USD	Del Exterior	17.500.000,00		115.074.925.000
Corporación Andina de Fomento	USD	Del Exterior	5.500.000,00	75.000.000.000	111.166.405.000
Corporación Interamericana de Inversiones	USD	Del Exterior	13.750.000,00		90.416.012.500
Banco Pichincha	USD	Del Exterior	7.500.000,00		49.317.825.000
DZ Bank AG Deutsche Zentral Genossenschaftsbank	USD	Del Exterior	11.500.000,00		75.620.665.000
Banco Interamericano de Desarrollo	USD	Del Exterior	6.000.000,00		39.454.260.000
Commerzbank AG	USD	Del Exterior	5.000.000,00		32.878.550.000
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bladex)	USD	Del Exterior	15.000.000,00		98.635.650.000
Caixa D Estalvis I Pensions de Barcelona (La Caixa)	USD	Del Exterior	9.000.000,00		59.181.390.000
DEG-Deutsch Investitions-UND Entwicklungsgesellschaft MBH	USD	Del Exterior	1.061.538,47		6.980.369.133
BANCO DE CREDITOS E INVERSIONES S.A.	USD	Del Exterior	2.851.529,25		18.750.829.405
BANCO DE OCCIDENTE (PANAMA), S.A.	USD	Del Exterior	5.000.000,00		32.878.550.000
CARGILL INC	USD	Del Exterior	5.000.000,00		32.878.550.000
OLAM GLOBAL AGRI TREASURY PTE. LTD	USD	Del Exterior	5.000.000,00		32.878.550.000
Total Entidades del Exterior			122.788.067,72	75.000.000.000	882.418.724.787
Total Préstamos de entidades financieras			135.312.499,72	205.780.536.238	1.095.556.293.772

Al 31 de diciembre de 2024:

Entidad	Moneda	Origen	USD.	Gs.	Saldo Gs.
Agencia Financiera de Desarrollo	GS	Del País		165.575.900.666	165.575.900.666
Banco Do Brasil S.A.	USD	Del País	5.000.000,00		39.156.300.000
Agencia Financiera de Desarrollo	USD	Del País	3.112.326,00		24.373.434.111
Total Entidades del País			8.112.326,00	165.575.900.666	229.105.634.777

Entidad	Moneda	Origen	USD.	Gs.	Saldo Gs.
NV Bio	USD	Del Exterior	15.000.000,00		117.468.900.000
Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V. - FMO	USD	Del Exterior	14.166.666,68		110.942.850.104
Corporación Andina de Fomento	USD	Del Exterior	12.000.000,00		93.975.120.000
Corporación Interamericana de Inversiones	USD	Del Exterior	10.000.000,00	3.125.000.000	81.437.600.000
Banco Pichincha	USD	Del Exterior	7.500.000,00		58.734.450.000
DZ Bank AG Deutsche Zentral Genossenschaftsbank	USD	Del Exterior	6.000.000,00		46.987.560.000
Banco Interamericano de Desarrollo	USD	Del Exterior	5.000.000,00		39.156.300.000
Commerzbank AG	USD	Del Exterior	5.000.000,00		39.156.300.000
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bladex)	USD	Del Exterior	5.000.000,00		39.156.300.000
Caixa D Estalvis I Pensions de Barcelona (La Caixa)	USD	Del Exterior	5.000.000,00		39.156.300.000
DEG-Deutsche Investitions-und Entwicklungsgesellschaft MBH	USD	Del Exterior	2.123.076,93		16.626.367.439
Total Entidades del Exterior			86.789.743,61	3.125.000.000	682.798.047.543
Total Préstamos de entidades financieras			94.902.069,61	168.700.900.666	911.903.682.320

c.13.2 Sector no financiero

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la cartera de depósitos sector no financiero estaba compuesta como sigue:

Concepto	31 de diciembre de	
	2025 Guaraníes	2024 Guaraníes
Certificados depósitos de ahorro	1.680.569.673.072	1.472.283.134.708
Cuentas corrientes	572.959.022.227	633.620.755.916
Sector Público	577.581.440.531	549.986.256.857
Depósitos a la vista	443.589.762.450	422.882.046.731
Depósitos a la vista combinadas	182.779.592.145	219.830.182.085
Bonos Subordinados Emitidos	98.635.650.000	78.312.600.000
Acreedores por cargos financieros devengados	31.467.897.918	32.462.704.436
Operación a Liquidar	2.500.000.000	19.180.638.000
Depósitos a confirmar	954.522.832	7.817.274.779
Depositos Afectados en Garantía	15.567.137	16.398.424
Total	3.591.053.128.312	3.436.391.991.936

c.14 Garantías otorgadas respecto a pasivos

Existen las siguientes garantías otorgadas respecto a pasivos:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Los fondos locales obtenidos de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) están garantizados por documentos de la cartera de crédito de Bancop S.A., cuyo valor cubre las deudas mantenidas con dichas Entidades.

c.15 Distribución de créditos y obligaciones por intermediación financiera según sus vencimientos.

A continuación, se muestran las colocaciones y captaciones al 31 de diciembre de 2025 y 2024, agrupadas según sus plazos remanentes. Los saldos incluyen los intereses devengados hasta el cierre del ejercicio y los créditos netos de provisiones.

Al 31 de diciembre de 2025 en guaraníes:

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento.					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	
Créditos vigentes sector financiero	256.524.039.260	111.966.975.580	165.042.043.873	153.741.377.320	1.465.383.309	688.739.819.342
Créditos vigentes sector no financiero	504.314.985.927	1.555.851.508.554	764.815.654.235	1.012.528.783.936	839.521.909.743	4.677.032.842.391
Total Créditos Vigentes	760.839.025.187	1.667.818.484.134	929.857.698.108	1.166.270.161.256	840.987.293.052	5.365.772.661.733
Obligaciones sector financiero	951.050.683.354	409.850.560.969	342.744.513.938	574.996.588.554	212.144.259.454	2.490.786.606.269
Obligaciones sector no financiero	1.369.231.031.932	362.372.241.587	594.905.408.505	1.051.773.904.045	212.770.542.243	3.591.053.128.312
Total Obligaciones	2.320.281.715.286	772.222.802.556	937.649.922.443	1.626.770.492.599	424.914.801.697	6.081.839.734.581

Al 31 de diciembre de 2024 en guaraníes:

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento.					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	
Créditos vigentes sector financiero	216.465.099.690	80.453.216.771	127.052.975.384	123.893.858.797	28.837.717.180	576.702.867.822
Créditos vigentes sector no financiero	297.484.043.076	1.560.834.496.392	820.019.845.079	902.416.746.643	799.579.350.787	4.380.334.481.977
Total Créditos Vigentes	513.949.142.766	1.641.287.713.163	947.072.820.463	1.026.310.605.440	828.417.067.967	4.957.037.349.799
Obligaciones sector financiero	853.214.128.633	516.975.698.716	288.691.129.671	443.408.764.703	174.775.651.723	2.277.065.373.446
Obligaciones sector no financiero	1.431.920.212.094	531.877.328.698	421.396.569.432	853.589.164.369	197.608.717.343	3.436.391.991.936
Total Obligaciones	2.285.134.340.727	1.048.853.027.414	710.087.699.103	1.296.997.929.072	372.384.369.066	5.713.457.365.382

Administración del riesgo de liquidez: El riesgo de liquidez es el riesgo de que una entidad encuentre dificultades en cumplir obligaciones asociadas con pasivos financieros que son liquidados entregando efectivo u otro activo financiero. El Directorio y la Gerencia de la Entidad controlan su liquidez fundamentalmente mediante el calce de vencimientos de sus activos y pasivos, conforme a las estrategias de corto, mediano y largo plazo definidas y monitoreadas permanentemente, tanto para los activos como para los pasivos.

Adicionalmente, la Entidad tiene definidos planes de contingencia para casos de necesidad de liquidez transitoria. La posición de liquidez es monitoreada y las pruebas de estrés de liquidez son llevadas de forma regular bajo una variedad de escenarios que abarcan tanto condiciones normales de mercado, como también más severas. Todas las políticas y procedimientos de liquidez se encuentran sujetos a la revisión del Comité de Activos y Pasivos y a la aprobación del Directorio.

c.16 Concentración de la cartera de préstamos y depósitos.

a) Concentración de la cartera de créditos por número de clientes.

Al 31 de diciembre de 2025 en guaraníes:

Sector Financiero				
Número de clientes	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 Mayores Deudores	552.217.377.260	81,58%	0	0,00%
50 Mayores Deudores subsiguientes	124.709.962.847	18,42%	0	0,00%
100 Mayores Deudores subsiguientes	-	0,00%	0	0,00%
Otros deudores subsiguientes	-	0,00%	0	0,00%
Total	676.927.340.107	100,00%	0	0,00%

Sector No Financiero				
Número de clientes	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 Mayores Deudores	584.614.923.667	12,61%	26.627.087.958	36,28%
50 Mayores Deudores subsiguientes	1.239.786.134.913	26,74%	23.492.202.364	32,01%
100 Mayores Deudores subsiguientes	956.154.222.468	20,62%	13.060.630.452	17,80%
Otros deudores subsiguientes	1.856.647.781.121	40,04%	10.207.360.465	13,91%
Total	4.637.203.062.169	100,00%	73.387.281.239	100,00%

Al 31 de diciembre de 2024 en guaraníes:

Sector Financiero				
Número de clientes	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 Mayores Deudores	427.429.021.985	75,28%	0	0,00%
50 Mayores Deudores subsiguientes	140.348.584.619	24,72%	0	0,00%
100 Mayores Deudores subsiguientes	-	0,00%	0	0,00%
Otros deudores subsiguientes	-	0,00%	0	0,00%
Total	567.777.606.604	100,00%	0	0,00%

Sector No Financiero				
Número de clientes	Vigente (*)	%	Vencida (*)	%
10 Mayores Deudores	504.767.724.813	11,64%	34.825.168.351	42,53%
50 Mayores Deudores subsiguientes	1.189.502.124.749	27,42%	24.766.910.463	30,25%
100 Mayores Deudores subsiguientes	972.713.087.464	22,43%	12.206.689.635	14,91%
Otros deudores subsiguientes	1.670.469.562.489	38,51%	10.079.563.137	12,31%
Total	4.337.452.499.514	100,00%	81.878.331.586	100,00%

(*) Las cifras se exponen sin considerar Intereses devengados a cobrar, Provisiones sobre riesgos crediticios constituidas ni Ganancias por valuación. Las Operaciones a Liquidar forman parte de la cartera vigente del Sector Financiero.

b) Concentración de las obligaciones por intermediación financiera.

Al 31 de diciembre de 2025 en guaraníes:

Número de clientes	Sector Financiero (**)	%	Sector privado (*)	%	Sector público (*)	%
10 Mayores depositantes	607.592.117.619	57,33%	514.720.461.467	17,87%	575.331.663.819	100,00%
50 Mayores depositantes subsiguientes	397.649.736.887	37,52%	700.556.842.868	24,32%	2.249.776.712	0,00%
100 Mayores depositantes subsiguientes	54.481.906.952	5,14%	426.134.556.479	14,79%	-	0,00%
Otros depositantes subsiguientes	0	0,00%	1.239.456.279.049	43,02%	-	0,00%
Total (*)	1.059.723.761.458	100,00%	2.880.868.139.863	100,00%	577.581.440.531	100,00%

Al 31 de diciembre de 2024 en guaraníes:

Número de clientes	Sector Financiero (**)	%	Sector privado (*)	%	Sector público (*)	%
10 Mayores depositantes	642.123.574.784	56,40%	407.909.190.624	14,80%	547.395.940.462	99,53%
50 Mayores depositantes subsiguientes	441.734.057.493	38,80%	752.191.201.877	27,29%	2.590.316.395	0,47%
100 Mayores depositantes subsiguientes	54.597.948.572	4,80%	458.254.329.089	16,62%	-	0,00%
Otros depositantes subsiguientes	0	0,00%	1.138.095.071.060	41,29%	-	0,00%
Total (*)	1.138.455.580.849	100,00%	2.756.449.792.650	100,00%	549.986.256.857	100,00%

(*) Las cifras se exponen sin considerar cargos financieros devengados.

(**) Las cifras no incluyen saldos de la cuenta Call Money Recibido Bancos del País, Corresponsales Aceptantes de Créditos Documentarios y Operaciones a Liquidar.

c.17 Créditos, depósitos y contingencias con partes relacionadas

Conforme al artículo 59 de la Ley N° 861/96 se consideran como partes relacionadas las personas físicas o jurídicas que poseen una participación directa o a través de terceros en la propiedad del Banco, cuando dicha participación supera el 10% de las acciones del capital social; y las personas que, sin tener participación en la propiedad, tienen autoridad y responsabilidad en la planificación, la gerencia y el control de las actividades de la entidad.

Asimismo, establece que cualquier operación con una parte relacionada no debe efectuarse en condiciones más ventajosas que las vigentes en el mercado.

Establece, además, límites para los créditos que pueden otorgarse a partes relacionadas que no puede exceder de un monto equivalente al 20% de su patrimonio efectivo.

Los créditos, depósitos y contingencias con partes relacionadas se componen como sigue en guaraníes:

RUBROS	31 de diciembre de	
	2025	2024
ACTIVO		
Créditos vigentes por intermediación financiera		
Accionistas y Directores de la Entidad	453.929.238	1.173.609.220
Total del activo	453.929.238	1.173.609.220
PASIVO		
Obligaciones por intermediación finaciera		
Accionistas y Directores de la Entidad	31.400.970.146	105.931.234.915
Total del pasivo	31.400.970.146	105.931.234.915
CUENTAS DE CONTINGENCIA		
Contingencias crediticias - Créditos a utilizar mediante el uso de tarjetas		
Accionistas y Directores de la Entidad	89.901.357.029	10.940.419.033
Total cuentas de contingencias	89.901.357.029	10.940.419.033

c.18 Obligaciones Diversas

Su composición en guaraníes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es como sigue:

Denominación	Al 31 de diciembre de	
	2025	2024
Proveedores a pagar	3.593.975.417	3.624.307.650
Documentos Descontados	89.902.450	3.610.697.964
Otras obligaciones diversas	2.816.333.764	2.603.929.398
Facturas a Pagar por T.C.	3.132.486.043	2.219.886.799
Provisión Rr.Hh. - Bonif. Anual	1.342.806.139	1.963.579.262
Acreedores fiscales	910.797.139	528.768.574
Cheques de gerencia emitidos	2.172.621.309	301.685.761
Total	14.058.922.261	14.852.855.408

c.19 Provisiones y provisiones contingentes

Su composición en guaraníes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es como sigue:

Denominación	Al 31 de diciembre de	
	2025	2024
Provisión F.G.D.	5.325.751.766	5.176.896.093
Provisión para Impuestos Nacionales	5.860.200.917	4.816.147.651
Provisión para pago de I.V.A.	3.931.901.159	2.869.102.683
Previsión Específica sobre Contingencias	243.046.218	270.084.395
Provisión para falla de caja	235.959.722	232.674.495
Otras Provisiones	26.243.733	26.243.733
Provisiones para Pagos	5.861.584	4.237.284
Total	15.628.965.099	13.395.386.334

D. PATRIMONIO

d.1. Patrimonio Efectivo

Los límites para las operaciones de las entidades financieras se determinan en función de su patrimonio efectivo.

El patrimonio efectivo de la Entidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascendía a Gs. 722.046.542.451 y Gs. 579.915.902.122, respectivamente.

Según se establece en el artículo 56 de la Ley N° 861/96, la relación mínima que en todo momento deberá existir entre el patrimonio efectivo y el importe total de los activos y contingentes de una entidad financiera ponderados por riesgo, en moneda nacional o extranjera, incluidas sus sucursales en el país y en el exterior, no puede ser inferior al 8% (ocho por ciento). El Banco Central del Paraguay podrá incrementar esta relación hasta el 12% (doce por ciento). El BCP, a través de la Resolución N° 1, Acta N° 44 de fecha 21 de julio de 2011, modificó la determinación del patrimonio efectivo estableciendo un capital principal y un capital complementario. Posteriormente, la Resolución N° 3, Acta N° 4 de fecha 2 de febrero de 2012 estableció el régimen transitorio de adecuación a los límites de la Resolución 1 antes mencionada.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios de la Entidad son: TIER Nivel 1 = 12,46%, TIER Nivel 2 = 15,18%
Al 31 de diciembre de 2024, los ratios de la Entidad son: TIER Nivel 1 = 11,99%, TIER Nivel 2 = 13,65%

La Entidad supera los límites mínimos requeridos para dichas relaciones.
Referirse a la nota b.5 sobre la composición del capital social.

d.2 Capital mínimo

El capital mínimo e indexado por inflación del año 2025 que, en virtud de las disposiciones del Banco Central del Paraguay en la materia, obligatoriamente deben tener como capital integrado para el 31 de diciembre de 2025 los Bancos que operan en el sistema financiero nacional, asciende a Gs.70.391 millones (Gs. 67.830 millones al 31 de diciembre de 2024). El eventual déficit de capital de una entidad respecto al capital mínimo exigido anualmente a las entidades financieras debe ser cubierto antes de la finalización del primer semestre de cada año.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital integrado de las acciones ordinarias asciende a Gs. 512.410.635.926 y Gs. 442.643.583.884 respectivamente, los cuales superan el monto mínimo exigido por la normativa del Banco Central del Paraguay a dichas fechas.

d.3 Resultados Acumulados

La Asamblea Ordinaria de fecha 23 de abril del 2025, ha decidido la capitalización de las utilidades del ejercicio 2024, previa deducción en concepto de Reserva Legal.

d.4 Reserva Legal

El 20% de la utilidad neta del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025, es de Gs. 16.009.438.233, que será destinada a la reserva en el ejercicio 2025.

En el año 2025, se ha transferido a Reserva Legal la suma de Gs. 13.691.763.011, correspondiente al 20% de utilidad del ejercicio 2024.

E. INFORMACIÓN REFERENTE A LAS CUENTAS DE CONTINGENCIAS Y DE ORDEN

e.1 Cuentas de contingencias

El Banco mantiene registrado en cuentas de contingencia, los siguientes saldos (expresados en guaraníes) relacionados con compromisos o con responsabilidades propias del giro:

Conceptos	Al 31 de diciembre de	
	2025	2024
Créditos a utilizar en cuentas corrientes	200.522.931.169	132.546.597.803
Créditos a utilizar mediante uso de tarjetas	99.743.143.567	82.957.360.782
Garantías otorgadas	20.166.281.222	20.394.264.280
Créditos documentarios a negociar	88.668.049.640	8.911.130.218
Total	409.100.405.598	244.809.353.083

e.2 Cuentas de orden

Las cuentas de orden (expresados en guaraníes) se componen de la siguiente manera:

Conceptos	Al 31 de diciembre de	
	2025	2024
Garantías recibidas	5.824.697.898.809	5.538.383.430.263
Negocios en el exterior y cobranzas	6.190.806.076	757.983.336.825
Otras cuentas de orden	502.740.056.323	524.213.278.698
Administración de Valores y Depósitos	131.049.080.225	50.286.997.336
Total	6.464.677.841.433	6.870.867.043.122

F. INFORMACIÓN REFERENTE A RESULTADOS

f.1 Reconocimiento de ganancias y pérdidas

La Entidad aplicó el principio de lo devengado a los efectos del reconocimiento de ingresos e imputación de egresos o costos incurridos, con las siguientes excepciones referidas a que los ingresos se reconocen

como ganancia en el momento de su percepción o cobro, según lo establecido por la Resolución N° 1, Acta N° 60 del Banco Central del Paraguay, de fecha 28 de setiembre de 2007:

- a) Los productos financieros devengados y no percibidos de deudores con créditos vencidos.
- b) Los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a deudores y créditos clasificados en categorías de riesgos superiores a la categoría 2.
- c) Las ganancias por valuación de deudores con créditos vencidos.
- d) Las ganancias a realizar por venta de bienes a plazo.
- e) Las ganancias por valuación de operaciones por venta de bienes a plazo.
- f) Ciertas comisiones por servicios bancarios.

f.2 Diferencia de cambio de moneda extranjera

Las diferencias de cambio correspondientes al mantenimiento de activos y pasivos en moneda extranjera se muestran netas en las líneas del estado de resultados “Valuación de Activos y Pasivos en Moneda Extranjera”, y su apertura se expone a continuación:

Concepto	31-12-2025	31-12-2024
Ganancias por valuación de activos y pasivos financieros en moneda extranjera	2.386.665.817.690	1.241.826.221.631
Pérdida por valuación de pasivos y activos financieros en moneda extranjera	(2.390.798.373.137)	(1.242.701.774.888)
Diferencia de cambio neta s/ activos y pasivos financieros en moneda extranjera	(4.132.555.447)	(875.553.257)
Ganancias por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera	21.562.676.820	17.754.297.708
Pérdidas por valuación de otros activos y pasivos en moneda extranjera	(21.760.296.581)	(18.517.217.109)
Diferencia de cambio neta s/ otros activos y pasivos en moneda extranjera	(197.619.761)	(762.919.401)
Diferencia de cambio neta s/ el total de activos y pasivos en moneda extranjera	(4.330.175.208)	(1.638.472.658)

De acuerdo con lo descrito en el punto b) de la nota f.1 anterior, las diferencias de cambio correspondientes al mantenimiento de los créditos en moneda extranjera vencidos y/o vigentes clasificados en las categorías “3”, “4”, “5” y “6”, se reconocen como ingreso en función a su realización.

Las diferencias de cambio netas por operaciones de cambio y arbitraje se exponen en las líneas del estado de resultados denominadas “Otras ganancias operativas – Ganancias por créditos diversos”.

f.3. Aportes al Fondo de Garantía de Depósitos (FGD)

En virtud de lo dispuesto por la Ley N°2334 de fecha 12 de diciembre de 2003, las Entidades Financieras deberán aportar trimestralmente en forma obligatoria al FGD administrado por el Banco Central del Paraguay el 0,12% de los saldos promedio trimestrales de su cartera de depósito en moneda nacional y extranjera.

Los montos aportados por la Entidad al Fondo de Garantía de Depósitos constituyen gastos no recuperables y se exponen en la línea "Gastos Generales" del Capítulo Otras Pérdidas Operativas.

El importe afectado a resultado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, asciende a Gs. 21.615.823.311 y Gs. 19.749.374.115, respectivamente.

f.4 Impuesto a la Renta

Corriente

La Entidad es contribuyente del Impuesto a la Renta Empresarial (IRE), cuya tasa general es del 10% sobre la utilidad contable antes de este concepto, ajustada por las partidas que la ley y sus reglamentos incluyen o excluyen para la determinación de la renta neta imponible.

El cargo a resultados en concepto de Impuesto a la Renta por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 asciende a Gs. 5.860.200.917.-

Al 31 de diciembre de 2024, el monto ascendía a Gs. 4.816.147.651.-

Diferido

La registraci3n contable del impuesto a la renta por el m3todo del diferido no se encuentra prevista por las normas emitidas por el BCP. La Entidad determina el impuesto a la renta aplicando la tasa vigente sobre la utilidad impositiva estimada.

Impuesto a los Dividendos y a las Utilidades - IDU

De acuerdo con las disposiciones de la Ley N° 6380/19 y sus reglamentaciones, la puesta a disposici3n o pago generados en ejercicios anteriores a la vigencia del IRE est3 gravada a una tasa 3nica y extraordinaria del 8% cuando los accionistas residan en el pa3s, y del 15% cuando el o los accionistas residan en el exterior. En este caso, la Entidad es responsable por el pago del impuesto por la v3a de la retenci3n.

La Asamblea Ordinaria de Accionistas celebrada en fecha 23 de abril del 2025, ha resuelto capitalizar las utilidades del ejercicio 2024, con lo cual no se ha dado nacimiento a la obligaci3n de retener el impuesto.

EFFECTOS INFLACIONARIOS

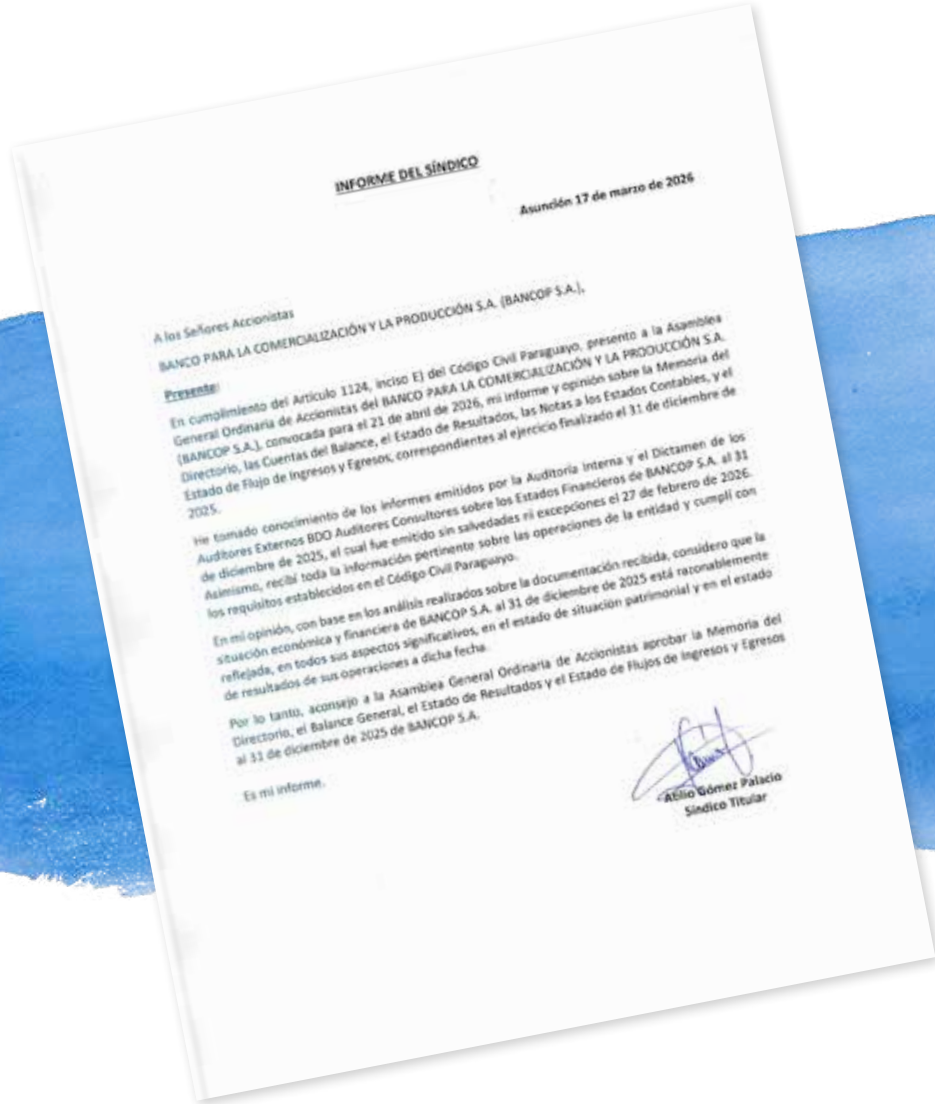
No se han aplicado procedimientos de ajuste por inflaci3n, salvo lo mencionado en la nota c.9.

HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

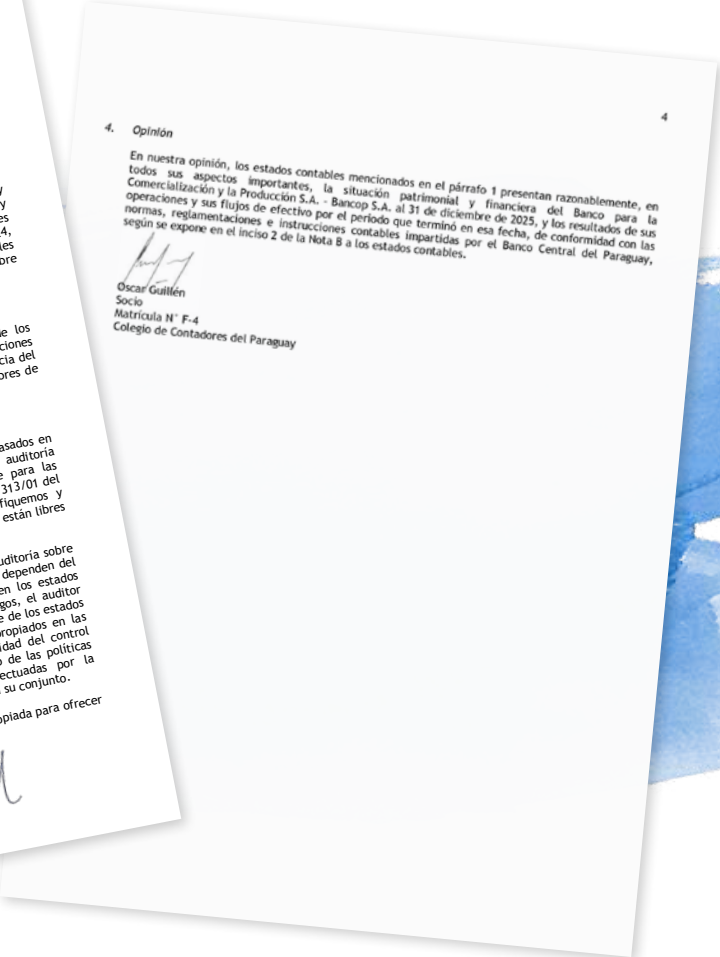
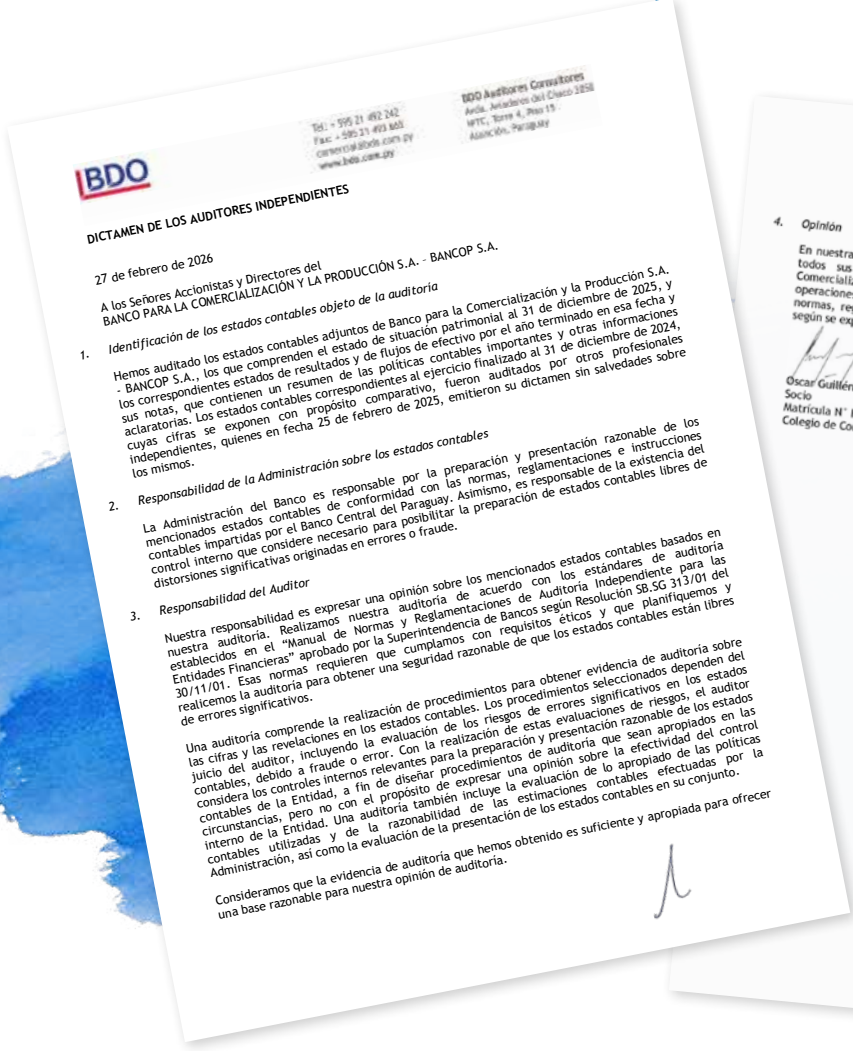
Con posterioridad al 31 de diciembre de 2025, no se han producido hechos que impliquen variaciones significativas en la estructura patrimonial y en los resultados del periodo.

Ma. Alejandra Esp3nola Contadora General R.U.C. 6764204-7	Atilio G3mez Palacio S3ndico Titular	Dimas R. Ayala R. Gerente General	Michael Paul Harder Presidente
--	--	---	--


Informe del Síndico



Dictamen de los Auditores Independientes



Calificación de Riesgo



27 de marzo de 2026

CARLOS GABRIEL RIVAS

Firmado digitalmente por CARLOS GABRIEL RIVAS
Fecha: 2026.03.27 16:48:16 -03'00'

CALIFICADORA DE RIESGO

BANCO PARA LA COMERCIALIZACION Y LA PRODUCCION S.A. (BANCOP S.A.)

INSTITUCIONES FINANCIERAS

Entidad	Solvencia	Tendencia
Banco para la Comercialización y la Producción S.A. (Bancop S.A.)	AA-py	Estable

CALIFICACIÓN ASIGNADA A LA CAPACIDAD FINANCIERA PARA PAGAR OBLIGACIONES

CALIFICACION OTORGADA: AA-py: Corresponde a aquellas entidades que cumplen con políticas de administración del riesgo y cuentan con una alta capacidad de pago, la cual no se vería afectada en forma significativa ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía.

Cabe dejar constancia que:

- a) La información suministrada por Bancop se ha tomado como verdadera, no responsabilizándose la Calificadora de los errores posibles que esta información pudiera contener.
- b) Este Dictamen de Calificación no debe considerarse una recomendación para adquirir, negociar o vender los Títulos emitidos o a ser emitidos por la empresa, sino como una información adicional a ser tenida en cuenta por los acreedores presentes o futuros de la empresa.

INFORMACION UTILIZADA: Evaluadora Latinoamericana S.A. ha utilizado para la realización de esta calificación la información contable proporcionada por Banco para la Comercialización y la Producción S.A.: Balance correspondiente a diciembre de 2023, diciembre de 2024 y diciembre de 2025; Otra información cualitativa y cuantitativa relevante de la entidad.

Perú N° 750 – Piso 2- Oficina "B"- Edificio Liberty – Asunción – Paraguay
Teléfono (59521) 226244 – Fax (59521) 228130 e-mail:
info@evaluadora.com / www.evaluadora.com

1



ANÁLISIS *Económico*

Fuente: MENTU



PANORAMA MUNDIAL Y REGIONAL

En el 2025, la economía mundial mantuvo un crecimiento moderado, con inflación global en descenso y comercio resiliente. Persistieron riesgos por tensiones comerciales, factores geopolíticos y precios de commodities mixtos.

En 2025, la economía mundial mantuvo una expansión moderada de 3,3%, tras crecer 3,3% en 2024 según el FMI. La dinámica estuvo impulsada por condiciones financieras todavía acomodaticias, cierto respaldo fiscal y monetario, y un mayor dinamismo de la inversión vinculada a la tecnología, especialmente en Estados Unidos y Asia. Al mismo tiempo, el desempeño siguió siendo heterogéneo entre países y sectores, en un entorno internacional todavía marcado por elevada incertidumbre y por cambios en la política comercial.

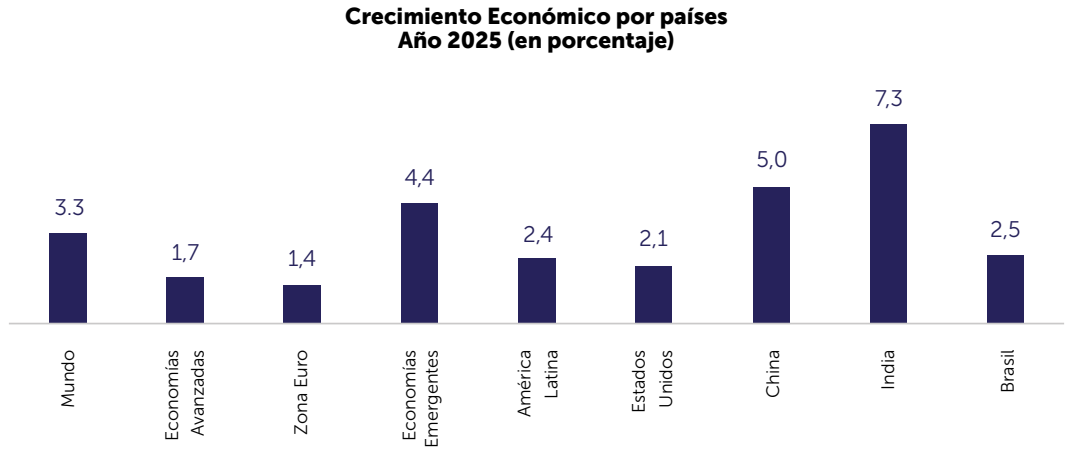
En América Latina y el Caribe, el crecimiento se mantuvo relativamente estable, en torno a 2,4%, aunque con trayectorias dispares entre economías. El FMI señala que la región se aproxima gradualmente a su nivel potencial, en un contexto de menor impulso externo, alta exposición a cambios en las condiciones comerciales y persistencia de desafíos estructurales. A nivel global, el comercio continuó mostrando resiliencia, aunque con una creciente diferenciación entre el fuerte dinamismo de los bienes tecnológicos y el menor ímpetu en otras categorías de exportación y manufactura.

Persisten riesgos relevantes para las perspectivas. El FMI advierte que una eventual intensificación de las tensiones comerciales, nuevas medidas proteccionistas, una corrección brusca en los mercados asociada a expectativas excesivas sobre la inteligencia artificial, o un agravamiento de los conflictos geopolíticos podrían afectar la actividad, las cadenas de suministro y los precios internacionales.

En cuanto a los commodities agrícolas clave para Paraguay, mostraron comportamientos mixtos en los mercados internacionales. La soja se mantuvo relativamente estable ante la elevada oferta proveniente de Sudamérica, mientras que el maíz registró leves fluctuaciones sostenidas por la demanda para alimentación animal y producción de biocombustibles. Por su parte, el trigo presentó cierta presión a la baja debido a la abundante oferta exportable, especialmente desde la región del Mar Negro.

En cuanto al petróleo, el mercado cerró el 2025 con una tendencia moderadamente bajista, explicada por una oferta global suficiente, perspectivas de crecimiento más moderado de la demanda energética y ciertos factores geopolíticos que influyeron en las expectativas del mercado. Este escenario contribuyó a aliviar presiones inflacionarias en economías importadoras de energía, aunque implicó menores ingresos para países exportadores de crudo.

En este contexto, la inflación mundial se mantuvo en descenso, ubicándose en 4,1% en 2025, con una convergencia gradual hacia las metas de los bancos centrales. Esto permitió que varias economías avanzaran en la flexibilización monetaria, aunque con ritmos diferenciados según la persistencia inflacionaria, la postura de cada banco central y las condiciones internas.



Fuente: Fondo Monetario Internacional

ESTADOS-UNIDOS

Estados Unidos creció 2,2% impulsada por consumo e inversión, con inflación PCE de 2,6%. La Reserva Federal inició recortes de tasas y el dólar se debilitó ante mayor incertidumbre comercial.

En 2025, la economía de Estados Unidos creció 2,2%, según el Buró de Análisis Económico (BEA), por debajo del 2,8% registrado en 2024. El crecimiento anual estuvo impulsado principalmente por el aumento del consumo y de la inversión, en un contexto en el que la economía mantuvo dinamismo, aunque con cierta moderación hacia el cierre del año.

En el cuarto trimestre de 2025, el PIB real aumentó a una tasa anualizada de 1,4%, tras haber crecido 4,4% en el tercer trimestre. El avance respondió al incremento del gasto de los consumidores y de la inversión, parcialmente contrarrestado por la caída del gasto público y de las exportaciones. Las importaciones también disminuyeron, en línea con la política arancelaria de Donald Trump, aunque en menor medida que en el trimestre previo. En línea con ello, la demanda privada interna final mostró un crecimiento de 2,4%, inferior al 2,9% observado en el tercer trimestre.

En cuanto a los precios, el índice PCE (Precios de Gasto en Consumo Personal) aumentó 2,6% en 2025, igual que en 2024, mientras que el componente subyacente creció 2,8%, levemente por debajo del 2,9% del año anterior. En el cuarto trimestre, el PCE se incrementó 2,9% y el subyacente 2,7%. A nivel más general, el FMI señala que la economía estadounidense mantuvo resiliencia en 2025, apoyada por condiciones financieras relativamente favorables, impulso fiscal de corto plazo y mayor inversión asociada a la tecnología, aunque en un entorno de persistente incertidumbre comercial y geopolítica.

En el plano de la política monetaria y los mercados financieros, la Reserva Federal inició durante 2025 un ciclo de flexibilización y la tasa de referencia se ubicó hacia finales del año en el rango de 3,5%–3,75%, luego de haber iniciado el 2025 en 4,50%. En paralelo, el mercado cambiario estuvo marcado por una depreciación significativa del dólar. Los anuncios de nuevos aranceles y la mayor incertidumbre en torno a la política comercial y fiscal de Estados Unidos presionaron a la baja a la moneda estadounidense.

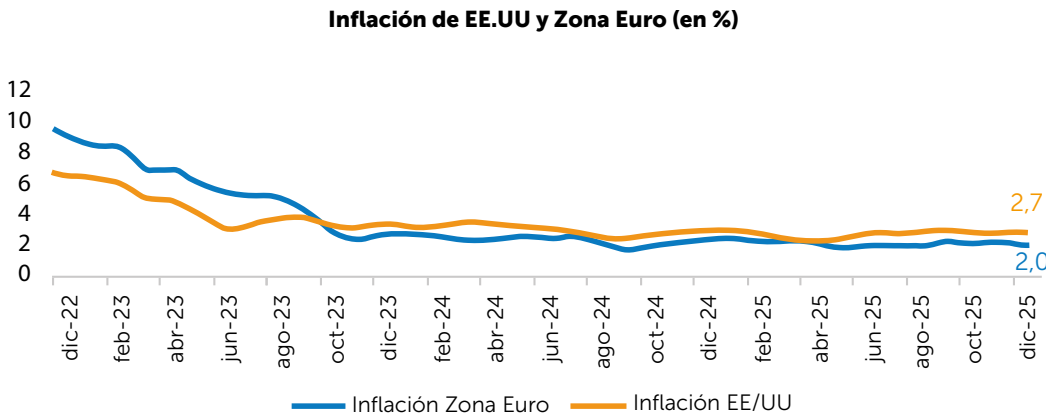
EUROZONA

En 2025 la economía de la Zona Euro creció 1,2%, impulsada por el consumo y con debilidad en la inversión y la industria. La inflación cerró en 1,8% y el desempleo en 6,2%.

En 2025, el crecimiento económico de la Zona Euro fue del 1,2%, según el FMI, repuntando frente a la contracción de 0,9% del 2024. El consumo tuvo un desempeño favorable y el comercio neto tuvo un impacto neutral, aunque la caída de la inversión contrarrestó esta evolución. Por el lado de la oferta, el sector industrial permaneció débil, mientras que los servicios mostraron mayor resiliencia.

En cuanto al desempleo, Eurostat estima que cerró el 2025 con una tasa del 6,2%, ligeramente inferior al 6,3% registrado en diciembre de 2024. Se estima que que el 2025 cerró con 10,792 millones de personas desempleadas en la Zona Euro, con una disminución de 61.000 respecto a noviembre de 2025 y un leve descenso de 5.000 en comparación con diciembre de 2024.

Al cierre de diciembre de 2025, los tipos de interés oficiales del Banco Central Europeo (BCE) se mantuvieron sin: la facilidad de depósito siguió en 2,00%, la tasa de las operaciones principales de financiación en 2,15% y la facilidad marginal de crédito en 2,40%. La tasa anual de inflación en la zona euro fue del 2,0% al cierre del 2025, lo que representa una reducción de 0,4 pp. respecto al año anterior y por debajo del 2,1% en noviembre de 2025, reflejando una moderación general de los precios al consumidor al cierre del año.



*Fuente: Fondo Monetario Internacional

PRINCIPALES COMMODITIES

Los precios internacionales de alimentos mostraron presiones mixtas, con caídas en carnes y lácteos compensadas por subas en cereales y azúcar. Los granos reflejaron abundante oferta global, competencia exportadora y expectativas de producción en Sudamérica.

En diciembre de 2025, el Índice de Precios de los Alimentos de la FAO registró una disminución de 0,5% respecto al mes anterior. Esta dinámica estuvo influida principalmente por la caída en los precios de los productos cárnicos y lácteos (-0,6% y -5,9%, respectivamente), lo que compensó los incrementos observados en los precios de los cereales y el azúcar. En términos interanuales, el índice presentó una reducción de 2,2%, lo que refuerza la tendencia descendente observada desde agosto de 2025, tras un período previo de crecimiento sostenido.

No obstante, la FAO señala que el promedio del Índice de Precios de los Alimentos para 2025 se ubicó en 127,2 puntos, lo que representa un aumento de 4,3% respecto a 2024. Este resultado se explicó principalmente por el incremento de los precios internacionales de los aceites vegetales y los productos lácteos, que compensó las caídas registradas en las cotizaciones de los cereales y el azúcar. En conjunto, este comportamiento refleja los niveles relativamente más elevados de precios observados a inicios de 2025.

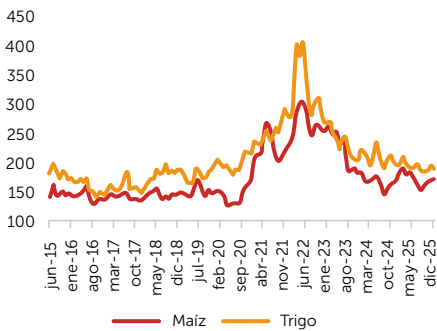
Al cierre de 2025, los precios de los principales commodities agrícolas negociados en la Bolsa de Chicago (CBOT) mostraron comportamientos mixtos. Según los datos publicados por el Banco Central del Paraguay, la soja pasó de 378,24 USD/ton en enero a 395,51 USD/ton en diciembre, registrando un leve incremento anual, aunque con episodios de volatilidad a lo largo del año. En contraste, el maíz y el trigo mostraron una tendencia moderadamente bajista, con caídas de aproximadamente 7,4% y 4,0%, respectivamente, al comparar los valores de enero y diciembre.

La evolución de estos precios estuvo influida por diversos factores del mercado internacional. En el caso del trigo, la abundante oferta proveniente de la región del Mar Negro y la fuerte competencia exportadora ejercieron presión a la baja sobre las cotizaciones. El maíz registró oscilaciones a lo largo del período, favorecido en ciertos momentos por la demanda internacional y revisiones a la baja en los stocks de Estados Unidos, pero limitado por la fortaleza del dólar y por las favorables perspectivas de producción en Sudamérica. La soja estuvo condicionada por las expectativas de una cosecha récord en Brasil y por datos de molienda en Estados Unidos inferiores a lo esperado.

Precios de la Soja Chicago. USD/Ton.



Precios de la Soja Chicago. USD/Ton.



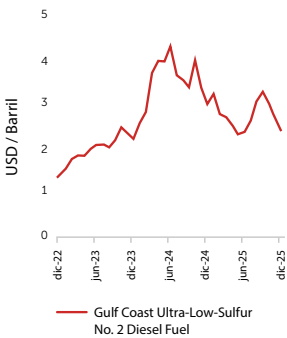
Fuente: Elaboración Mentu con datos del Banco Central del Paraguay

En el mercado internacional de petróleo, durante 2025 los precios del crudo mostraron una tendencia moderadamente bajista. El precio promedio del Brent, referencia para el mercado internacional, se situó en torno a USD 69 por barril, por debajo del promedio registrado en 2024, que alcanzó aproximadamente USD 80 por barril. Esta evolución estuvo asociada principalmente al aumento de la oferta global, impulsado por una mayor producción en países fuera del grupo OPEP+, así como a expectativas de un crecimiento más moderado de la demanda mundial en un contexto de desaceleración económica en algunas economías avanzadas.

Precios internacionales del Brent y WTI



Precios internacionales del Diesel



Fuente: Elaboración Mentu con datos de la U.S. Energy Information Administration.

BRASIL

Brasil creció impulsado por agricultura, servicios e industria, con su inflación moderándose, aunque por encima de la meta, en un escenario de política monetaria contractiva.

El crecimiento de 2,3% de la economía brasileña en el año 2025, según el Banco Central de Brasil. El resultado fue impulsado por los sectores servicios, que creció 1,8%, e industria con un crecimiento de 1,4%; donde se destaca la participación de las actividades de construcción y manufactura. Por otro lado, el sector agrícola presentó un aumento 11,7%, fue el sector de mayor crecimiento, destacándose especialmente la agricultura con cosechas récord de soja y maíz.

La inflación de la República Federativa del Brasil se ubicó en torno al 4,3% al cierre del 2025, el valor más bajo a lo largo del año, luego de haber alcanzado un máximo de 5,5% en abril. Paralelamente, es el menor valor desde el 2018, aunque sigue por encima de la meta del 3%. Los sectores con mayor incidencia fueron el de transportes, por mayores precios en combustibles, y salud, debido a incrementos en artículos de higiene. Alimentos y bebidas se mantuvieron moderados, mientras que el sector vivienda registró bajas en los precios.

En cuanto a la política monetaria, en la última reunión del Comité de Política Monetaria (Copom) en el año 2025, realizada en el mes de diciembre, se decidió mantenerla con enfoque contractivo, elevando la tasa de referencia al 15% hasta el cierre del año, debido a un escenario con mayor riesgo inflacionario. En cuanto a comercio exterior, Paraguay y Brasil alcanzaron transacciones por USD 7.575 millones, de los cuales USD 3.433 millones fueron envíos de Paraguay a Brasil, mientras que USD 4.141 millones corresponden a importaciones paraguayas provenientes de Brasil. Con esto, el saldo comercial resulta superavitario para Brasil, por USD 707 millones, 73,9% superior en términos interanuales.

Asimismo, el mercado más importante para las exportaciones de los bienes producidos bajo el régimen de maquila es Brasil, con el 63,6% de participación. Los principales productos exportados se concentraron en los rubros de autopartes (34%), confecciones y textiles (16%), aluminio (14%), productos alimenticios (12%) y plásticos (7%).

ARGENTINA

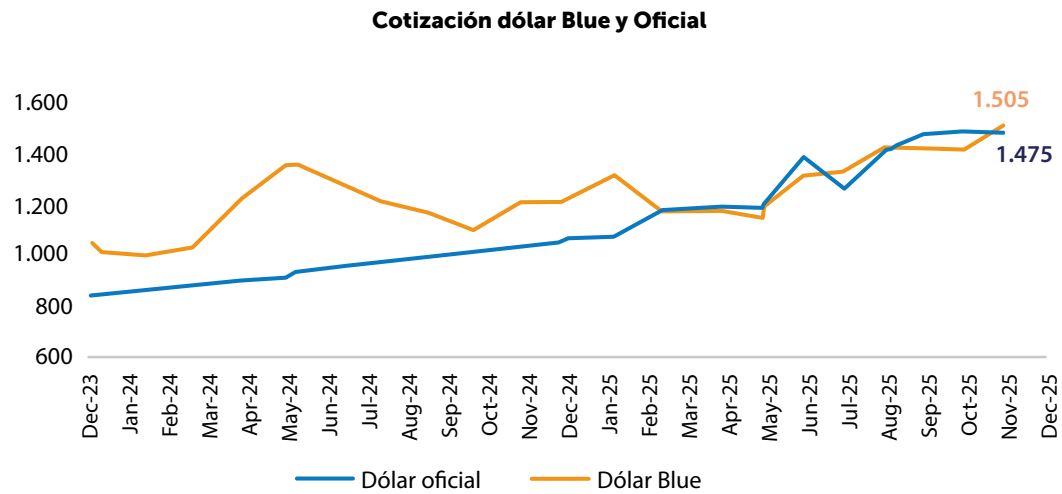
Argentina mostró recuperación económica con desaceleración inflacionaria y fuerte reducción de la brecha cambiaria tras la liberalización del mercado.

Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (Indec), en el 2025, el PIB real de Argentina creció 3,3% en el tercer trimestre del 2025, mientras que el FMI estima un crecimiento del 4,5% al cierre del año. En cuanto al Estimador mensual de Actividad Económica (EMAE), que permite anticipar la evolución del PIB, este se incrementó en 3,5% interanualmente en diciembre, cifra superior a la de muchas economías regionales, aunque una señal de moderación respecto a expectativas previas considerando que el resultado se ubica en torno a valores más bajos que los estimados.

En cuanto a la evolución de los precios, la inflación ha continuado desacelerándose y en diciembre del 2025 se situó en 31,5% interanual, aunque se mantiene en dos dígitos.

A diciembre de 2025, la brecha cambiaria entre el dólar oficial y el dólar paralelo (dólar blue) en Argentina se redujo significativamente, ubicándose en torno al 2%, con el dólar oficial cotizando cerca de USD 1.475 y el dólar blue alrededor de USD 1.505 por dólar estadounidense, en comparación al cierre del 2024, donde la brecha era de 20%. Esta convergencia refleja el impacto de la liberalización del mercado de cambios y la eliminación de controles cambiarios, así como las políticas de regularización de activos adoptadas durante el año.

A diciembre 2025, el comercio entre Paraguay y Argentina representó USD 4.256 millones, de los cuales USD 3.171 millones son exportaciones paraguayas a Argentina, mientras que USD 1.085 millones son importaciones paraguayas provenientes de Argentina. El resultado de comercio exterior del 2025 resulta superavitario para Paraguay, por USD 2.086 millones, 7,7% inferior al resultado del mismo periodo del 2024.



Fuente: Banco Central de la República Argentina

PANORAMAL LOCAL

ACTIVIDAD ECONÓMICA

El crecimiento económico fue impulsado principalmente por el dinamismo del sector servicios, seguido por la expansión de la industria y la construcción, con un aporte menor del sector primario.

Los datos preliminares del Banco Central del Paraguay (BCP) señalan que al cierre del año 2025 el Producto Interno Bruto (PIB) de Paraguay creció 6,0%, con resultados positivos en los tres grandes sectores económicos.

El sector primario creció 5,3%, con una incidencia del 0,5% en el crecimiento del PIB. Las actividades agrícolas se vieron impulsadas por mayor producción de maíz, trigo, arroz y algodón, aunque atenuados por resultados negativos en la soja. El sector ganadero estuvo impulsado por mayores faenamientos de aves y cerdos, así como producción de leche cruda y huevos.

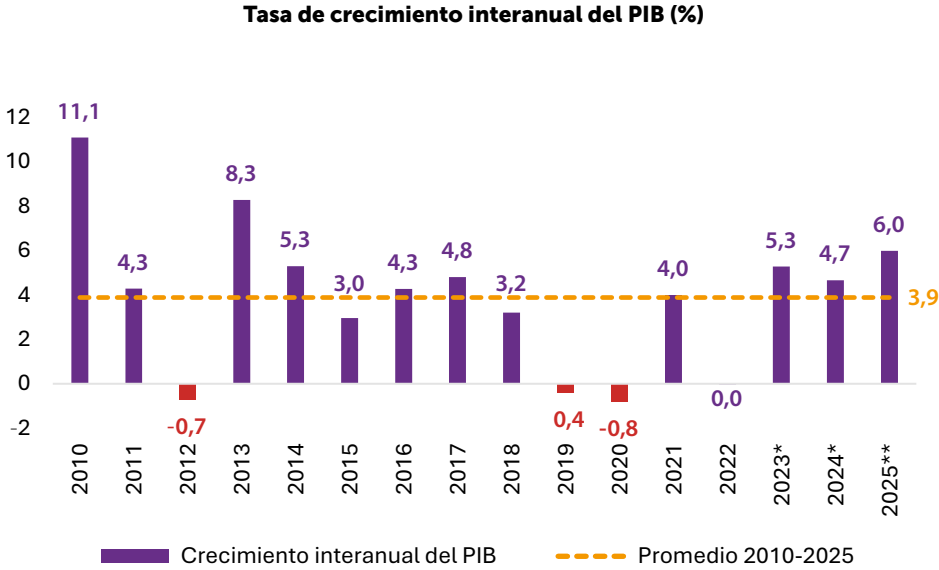
Paralelamente, el sector secundario creció en 6,2%, con una incidencia de, 2,0% en el crecimiento. Este resultado fue impulsado por mayor dinámica en actividades manufactureras (aceites, lácteos, azúcar, molinerías, entre otros), así como mejoras en la construcción por avances de obras. Asimismo, mayores causales hídricos generaron mejoras en la generación de electricidad y agua.

Finalmente, los servicios crecieron 6,1%, con una incidencia del 3,0%, consolidándose como el sector que mayor aportó al crecimiento del PIB. Dentro de este grupo se destacan las actividades comerciales, intermediación financiera, servicios a hogares y empresas y transportes.

Con esto, el valor agregado bruto de las actividades económicas alcanzó un crecimiento del 6,1%, con una incidencia total del 5,6%. El remanente corresponde a impuestos a los productos, que aportaron 0,4% del crecimiento.

Paralelamente los indicadores de corto plazo exhiben un comportamiento similar. El Indicador Mensual de Actividad Económica del Paraguay (IMAEP) creció 5,9% interanualmente en su serie original al cierre del 2025, y 5,4% excluyendo a agricultura y binacionales. Los indicadores sectoriales exhiben un crecimiento del 10,2% para el sector primario, 6,8% para el secundario y 4,7% para el sector de servicios.

Por su parte, el Estimador de Cifras de Negocios (ECN) exhibió un incremento interanual del 6,3% en diciembre del 2025, destacándose equipamientos del hogar, venta y mantenimiento de vehículos, grandes tiendas y prendas de vestir, venta de combustibles y productos químicos y farmacéuticos, aunque con retrocesos en servicios de telefonía móvil.



Fuente: Banco Central del Paraguay

*Fuente: Banco Central del Paraguay

SECTOR FISCAL

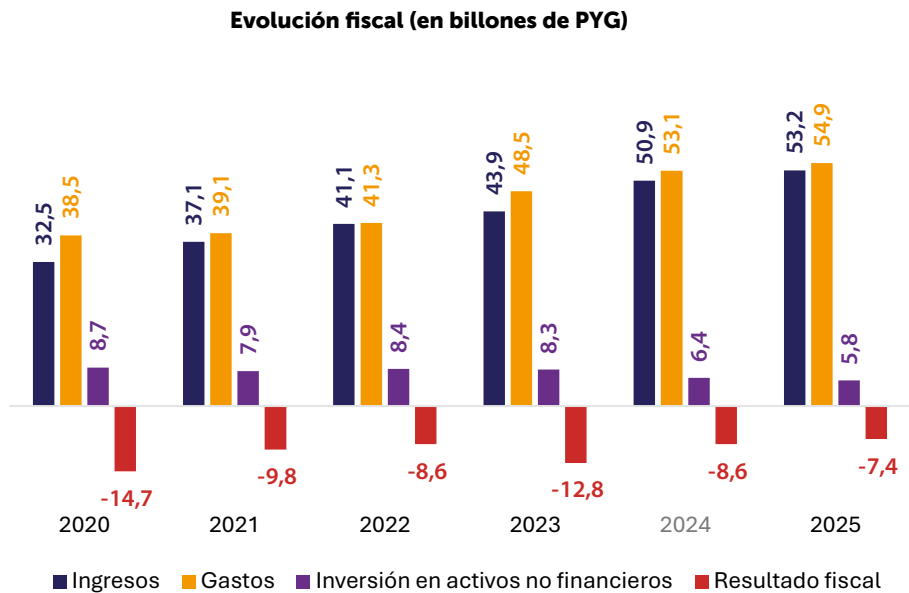
Las finanzas públicas reflejaron crecimiento moderado de ingresos tributarios y aumento del gasto, concentrado en salarios, prestaciones sociales e intereses, con menor inversión pública

Al cierre del 2025, la Situación Financiera de la Administración Central (Situfin) registró ingresos por PYG 53,2 billones, con un crecimiento interanual del 4,6%, implicando una desaceleración frente al 15,8% registrado en 2024. Los ingresos tributarios crecieron 8,6%, alcanzando PYG 41,5 billones, equivalente al 78% de los ingresos totales, mientras que las contribuciones, donaciones y otros ingresos representaron, en conjunto, PYG 11,7 billones, abarcando el 22% restante.

Por su parte, el gasto total obligado alcanzó PYG 54,9 billones, 3,4% superior a lo registrado en el 2024. Las remuneraciones representaron el 43,5% del gasto total, equivalente a PYG 23,9 billones, 8,7% superior interanualmente. Le siguen las prestaciones sociales, con PYG 11 billones, los intereses, con PYG 7 billones, y las donaciones, con PYG 6,3 billones, que abarcaron, en conjunto 44,2% de los gastos. Las únicas reducciones interanuales se dieron en uso de bienes y servicios y en otros gastos, que representaron PYG 5,2 billones y PYG 1,6 billones, respectivamente, explicando conjuntamente el restante 12,3% del gasto.

El resultado operativo cerró con un déficit de PYG 1,7 billones en el 2025, menor en 24,8% alcanzando en el año anterior. Paralelamente, la inversión en activos no financieros fue de PYG 5,8 billones, 9,4% inferior en términos interanuales, reflejando un nivel más bajo del inversión pública. Con esto, el resultado fiscal alcanzó un déficit de PYG 7,4 billones, equivalente al 2,0% del PIB, 0,1 puntos porcentuales por encima de la meta fiscal del 1,9% para el 2025.

En este contexto, la convergencia de la política fiscal hacia los límites establecidos por la Ley de Responsabilidad Fiscal también se ha reflejado en atrasos en los pagos a proveedores del Estado. Diversos gremios del sector privado han advertido que las deudas acumuladas han afectado a múltiples sectores como infraestructura y provisión de medicamentos. Estos retrasos han generado tensiones en el flujo de caja de las empresas, mayores costos financieros y disrupciones en la cadena de pagos, con impactos que van desde el riesgo de paralización de obras y pérdida de empleo hasta dificultades en el abastecimiento de insumos y tratamientos dentro del sistema de salud.



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Paraguay

SECTOR EXTERNO

El comercio exterior creció con mayor dinamismo de importaciones que exportaciones, ampliando el déficit. Las ventas externas se sostuvieron en carne y manufacturas agropecuarias, mientras la soja cayó

Al En 2025, el comercio exterior de Paraguay totalizó USD 34.831,4 millones, con un aumento de 8,2% frente a 2024. Este resultado respondió al crecimiento tanto de las exportaciones como de las importaciones, aunque estas últimas avanzaron con mayor fuerza, ampliando el déficit comercial. En total, el país exportó a 148 destinos e importó desde 184 mercados.

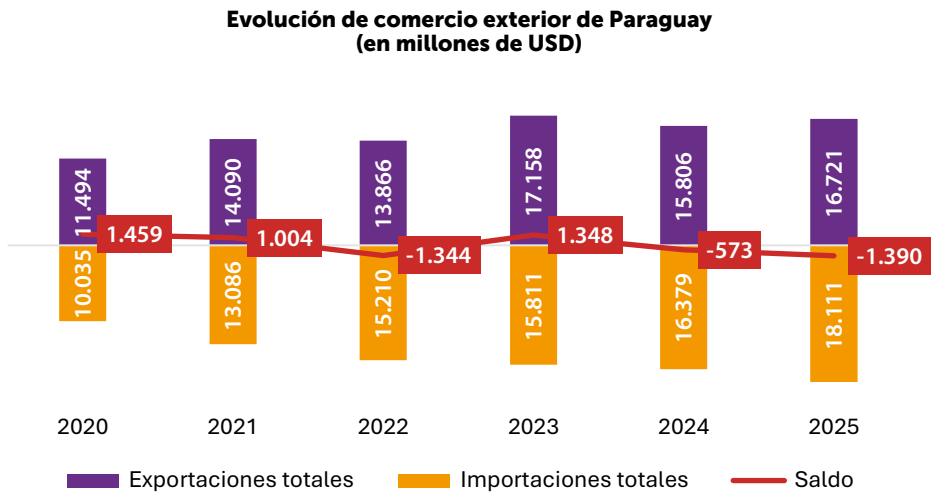
Las exportaciones alcanzaron USD 16.720,3 millones, con un incremento de 5,8% respecto al año anterior. De ese total, las exportaciones registradas sumaron USD 11.082,1 millones y representaron 66,3%, con una expansión de 1,5%. Las reexportaciones llegaron a USD 4.584,7 millones, equivalentes a 27,4% del total, y crecieron 17,2%, mientras que las otras exportaciones alcanzaron USD 1.053,5 millones, con una participación de 6,3% y un aumento de 7,7%.

Por rubros, los productos primarios totalizaron USD 3.548,9 millones y cayeron 12,0%, afectados principalmente por la soja. En cambio, las manufacturas de origen agropecuario sumaron USD 4.480,8 millones y crecieron 12,7%, impulsadas por carne y menudencia bovina y aceite de soja. Las manufacturas de origen industrial alcanzaron USD 1.831,1 millones, con una suba de 6,7%, gracias a mayores ventas de hilos, cables y aluminio. A su vez, combustibles y energía llegaron a USD 1.221,2 millones, con un aumento de 2,8%.

Entre los principales productos, la soja exportó USD 2.354,4 millones, con una caída de 25,7%. Argentina concentró 80,8% de esos envíos y Brasil 14,3%. La carne bovina fue uno de los rubros más dinámicos, con USD 2.095,5 millones y un crecimiento de 21,9%. Su principal destino fue Chile, con USD 646,1 millones, seguido por Estados Unidos con USD 304,0 millones y Taiwán con USD 271,5 millones. En términos generales, Brasil fue el principal destino de las exportaciones registradas con USD 3.434,0 millones, seguido por Argentina con USD 3.282,2 millones y Chile con USD 1.041,9 millones.

Las importaciones totalizaron USD 18.111,1 millones, con un aumento de 10,6%. Las registradas sumaron USD 17.721,9 millones, con una expansión de 11,2% y una participación de 97,9%, mientras que las otras importaciones alcanzaron USD 389,1 millones y cayeron 12,9%. Predominaron las manufacturas de origen industrial, que llegaron a USD 14.328,7 millones y crecieron 14,9%, impulsadas por máquinas y aparatos eléctricos. Las manufacturas de origen agropecuario alcanzaron USD 1.264,7 millones, con una suba de 15,9%, mientras que los productos primarios llegaron a USD 353,3 millones y crecieron 6,4%. Por su parte, combustibles y lubricantes cayeron 12,9% hasta USD 1.775,2 millones.

China fue el principal origen de las importaciones con USD 6.122,6 millones y una participación de 34,5%, seguida por Brasil con USD 4.141,2 millones y Estados Unidos con USD 1.087,2 millones. Como resultado, Paraguay cerró 2025 con un déficit comercial de USD 1.390,7 millones, superior al rojo de USD 573,3 millones de 2024.



Fuente: Banco Central del Paraguay

TASA DE CAMBIO Y RESERVAS INTERNACIONALES

El guaraní se apreció fuertemente durante 2025 por debilidad global del dólar, mayor ingreso de divisas y condiciones financieras locales que elevaron la demanda de moneda nacional.

El tipo de cambio (TC) referencial del BCP se situó en 6.576 USD/PYG al cierre del 2025, 16,0% por debajo de los 7.831 USD/PYG registrados en diciembre del 2024. El tipo de cambio minorista siguió la misma tendencia, registrando 6.674 USD/PYG, 13,6% menor en términos interanuales.

A comienzos de 2025, el tipo de cambio estuvo influido principalmente por factores externos y por la dinámica de la actividad económica local. En el plano internacional, la moderación de la inflación en Estados Unidos y la expectativa de una política monetaria más flexible generaron episodios de debilidad del dólar, mientras que la incertidumbre derivada de las políticas comerciales y las tensiones arancelarias aumentó la volatilidad financiera global. A nivel interno, la recuperación de la actividad económica, particularmente en manufactura y construcción, elevó la demanda de divisas, presionando al alza el tipo de cambio.

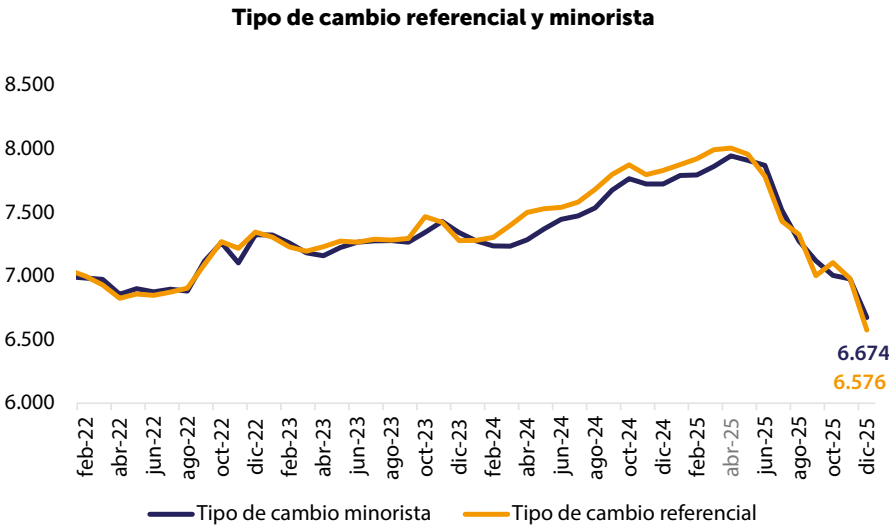
Hacia el segundo trimestre, el tipo de cambio USD/PYG comenzó a apreciarse tras picos alcanzados anteriormente, alcanzando el punto de inflexión. El contexto internacional comenzó a favorecer una apreciación de las monedas de América Latina. El debilitamiento global del dólar y un mayor apetito por riesgo hacia economías emergentes impulsaron flujos hacia la región. En Paraguay, este entorno externo más favorable redujo las presiones cambiarias y permitió una mayor estabilidad del mercado. En paralelo, las intervenciones del Banco Central contribuyeron a contener episodios de volatilidad, reforzando las expectativas de estabilidad y disminuyendo la presión sobre las reservas.

La caída pronunciada del tipo de cambio se produjo en julio. A partir de ese momento, la apreciación del guaraní se aceleró como resultado de un cambio simultáneo en factores reales y financieros. Un hecho que impulsó este resultado fue que la liquidez en moneda local se mantuvo reducida, intensificando la competencia por guaraníes dentro del sistema financiero y elevando las tasas pasivas.

Hacia el último tramo del año, esta dinámica se consolidó y profundizó. Si bien el saldo de comercio exterior negativo introdujo episodios puntuales de presión cambiaria, la estructura financiera del mercado continuo favoreciendo al guaraní. La persistencia de una liquidez acotada en moneda local, el diferencial de tasas frente al exterior, las emisiones de deuda pública en guaraníes y el sostenido ingreso de divisas

por exportaciones reforzaron la demanda por moneda nacional. En conjunto, estos factores explican la marcada apreciación del guaraní durante la segunda mitad del año y el fuerte descenso del tipo de cambio hacia el cierre de 2025.

Cabe destacar que la volatilidad del tipo de cambio se mantuvo relativamente estable durante el primer semestre de 2025, reflejando cierta previsibilidad en la dinámica cambiaria. No obstante, tras la marcada caída registrada en julio y la posterior aceleración de la apreciación del guaraní, las variaciones del tipo de cambio se volvieron más pronunciadas, elevando los niveles de volatilidad y reduciendo la previsibilidad de los movimientos cambiarios en la segunda mitad del año.



Fuente: Banco Central del Paraguay

SECTOR MONETARIO

La inflación se moderó por menores precios de alimentos volátiles, combustibles y bienes importados, favorecidos por mayor oferta local, caída del petróleo y apreciación cambiaria.

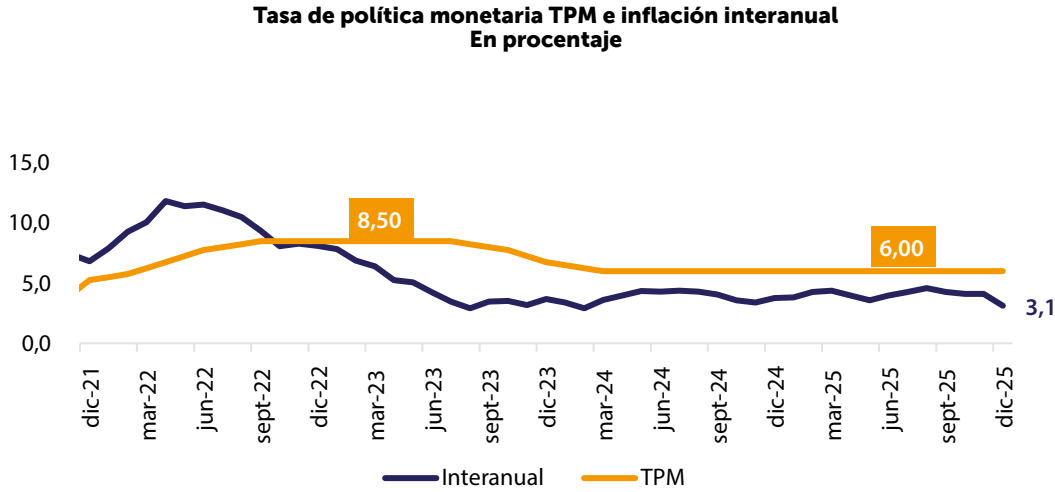
Al cierre de 2025, la inflación interanual medida por el Índice de Precios al Consumidor (IPC) se ubicó en 3,1%, por debajo del 3,8% registrado en 2024. La inflación núcleo se situó en 3,3%, también levemente inferior al 3,4% del año previo. Por componentes, la dinámica inflacionaria mostró comportamientos heterogéneos. Los rubros con mayores incrementos fueron restaurantes y hoteles (9,2%), alimentos y bebidas no alcohólicas (7,1%) y educación (4,9%), seguidos por recreación y cultura (3,7%) y comunicación (3,0%). En contraste, algunos grupos registraron variaciones más moderadas, como alojamiento, agua y electricidad (2,6%), muebles y artículos para el hogar (2,8%), prendas de vestir y calzado (1,9%) y gasto en salud (1,7%), mientras que transporte presentó una caída de -5,9% interanual como resultado de la baja en los precios globales del crudo.

Dentro del rubro de alimentos y bebidas no alcohólicas, los mayores aumentos se concentraron en frutas frescas (34,8%) y carnes (11,1%), mientras que otros subgrupos mostraron variaciones más acotadas, como productos lácteos (3,3%), azúcar, dulces y helados (1,7%), cereales y derivados (0,4%) y vegetales frescos (0,3%). Este comportamiento refleja presiones específicas en determinados alimentos, en un contexto de mayor dinamismo de la demanda externa de productos cárnicos.

En particular, dentro del rubro carnes se observaron incrementos relevantes en la mayoría de los cortes. Entre los que registraron mayores variaciones interanuales se encuentran el puchero de segunda (35,4%), la carne molida de segunda (23,0%), la carnaza de segunda (21,6%) y el peceto (19,0%), seguidos por el puchero de primera (18,4%), la paleta (15,4%) y la carne molida de primera (15,4%). Resulta especialmente relevante que varios de los cortes tradicionalmente más accesibles para los hogares, como puchero, carnaza o carne molida, hayan registrado aumentos superiores al promedio de la carne vacuna (12,6%) y del nivel de precios general (3,1%). Este patrón indica que la presión inflacionaria dentro del rubro carnes, así como vegetales frescos, tuvo un impacto relativamente mayor sobre los consumidores de menores ingresos.

En este contexto, la evolución de los precios durante 2025 refleja una inflación moderada a nivel agregado, aunque con presiones más marcadas en determinados servicios y alimentos. Mientras algunos

rubros contribuyeron a contener el índice general, el encarecimiento de alimentos específicos y de servicios intensivos en consumo doméstico incidió en la percepción inflacionaria de los hogares. Dada esta coyuntura, el Banco Central del Paraguay mantuvo la tasa de política monetaria en 6,00% durante todo el año, en línea con la convergencia gradual de la inflación hacia el rango meta y con la persistencia de presiones inflacionarias en algunos componentes.



*Fuente: Banco Central del Paraguay

Desempeño del sistema financiero paraguayo en 2025

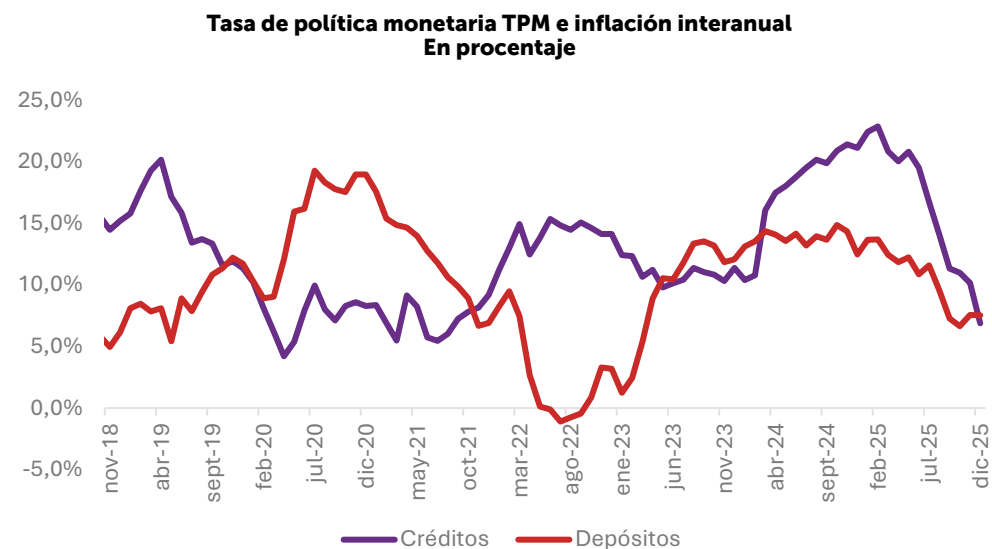
El sistema financiero creció con expansión del crédito y depósitos en un entorno macroeconómico estable. Hacia el cierre del año se observó menor liquidez y moderación del crédito, con morosidad contenida pero mayores riesgos en cartera renegociada.

Durante 2025, el sistema financiero paraguayo se desarrolló en un contexto de estabilidad macroeconómica y dinamismo en la actividad económica, lo que permitió sostener la expansión del crédito y del ahorro, aunque con señales de moderación hacia el cierre del año. La política monetaria se mantuvo sin cambios, con la Tasa de Política Monetaria (TPM) estable en 6% durante todo el período analizado, contribuyendo a un entorno de previsibilidad para las entidades financieras y los agentes económicos.

En este escenario, el sistema bancario registró un crecimiento sostenido de los depósitos, impulsado principalmente por los Certificados de Depósito de Ahorro (CDA) y los depósitos a la vista, que se consolidaron como los instrumentos predominantes de captación. Durante el primer semestre, el ahorro bancario mostró tasas de crecimiento interanual superiores al 10%, con una participación significativa de depósitos en moneda extranjera, aunque hacia finales del año se observó una desaceleración en el ritmo de expansión.

En cuanto a la cartera crediticia, el sistema experimentó una fuerte expansión durante gran parte del año, con tasas interanuales cercanas o superiores al 20% en los primeros meses, impulsadas principalmente por los créditos al consumo, agricultura, servicios e industria. No obstante, a partir del segundo semestre comenzaron a evidenciarse señales de moderación en el crecimiento del crédito, reflejando tanto condiciones financieras más restrictivas como una mayor cautela por parte de las entidades bancarias.

Asimismo, el promedio ponderado de tasas activas (excluyendo tarjetas de créditos y sobregiros), para las operaciones en guaraníes se ubicó en diciembre del 2024 en 13,82%, menor en 0,65 p.p. a la del último



Fuente: Elaboración Mentu con datos del Banco Central del Paraguay

A pesar de la expansión del crédito, la calidad de la cartera se mantuvo relativamente estable, con niveles de morosidad entre el 2% y el 2,5%, por debajo de la mediana histórica del sistema. Sin embargo, el aumento de los créditos renegociados (renovados, refinanciados y reestructurados) elevó la denominada morosidad estresada a niveles cercanos al 15% y 17%, lo que sugiere la presencia de riesgos latentes en determinados segmentos, especialmente en los créditos de consumo y algunos sectores productivos. Por el lado de la liquidez, el sistema bancario mostró una tendencia descendente durante el año, asociada

principalmente a la redirección de recursos hacia la colocación de créditos y a la reducción de inversiones en valores. En varios meses el indicador de liquidez se ubicó entre el 29% y 31%, alcanzando mínimos históricos en algunos momentos del año. No obstante, este comportamiento estuvo acompañado por un fortalecimiento del capital y de las reservas de las entidades, lo que permitió mantener niveles adecuados de solvencia por encima de los requerimientos regulatorios.

En términos de resultados, las utilidades del sistema bancario continuaron creciendo, impulsadas por el aumento del margen operativo y de los ingresos por intermediación financiera. Sin embargo, los indicadores de rentabilidad relativa, como el retorno sobre activos (ROA) y el retorno sobre patrimonio (ROE), mostraron una tendencia a la baja durante el año, reflejando el crecimiento más acelerado de los activos y del patrimonio respecto a las utilidades, así como mayores presiones competitivas y de costos dentro del sistema.

El desempeño del sistema financiero paraguayo en 2025 puede caracterizarse como sólido y resiliente, con crecimiento del crédito y del ahorro, niveles de morosidad controlados y una adecuada solvencia patrimonial. No obstante, hacia el cierre del año se observaron señales de moderación en el crecimiento y presiones sobre la rentabilidad, junto con un entorno de liquidez más ajustado, lo que sugiere un escenario de mayor prudencia en la intermediación financiera para los próximos períodos.





Banco para la Comercialización y la Producción S.A.
+595 21 325 5000 | Mariscal López 3811 casi Dr. Morra | Edificio Mariscal Center
Asunción - Paraguay | www.bancop.com.py