

MEMORIA DEL DIRECTORIO

Estimados Accionistas:

En nombre del Directorio de **GROW S.A.E.C.A.**, me complace presentar la Memoria correspondiente al ejercicio económico finalizado el **31 de diciembre de 2025**.

El ejercicio bajo análisis se desarrolló en un entorno económico que, si bien mantuvo ciertos niveles de incertidumbre, evidenció señales de recuperación y dinamismo en sectores clave de la economía nacional. En este contexto, la compañía ha logrado consolidar su posicionamiento mediante una gestión orientada al crecimiento sostenido y a la generación de valor.

Durante el año 2025, **GROW S.A.E.C.A.** registró una evolución favorable en sus operaciones, alcanzando un incremento en sus ingresos operativos, impulsado principalmente por el desempeño de sus productos financieros y por una mayor participación en operaciones vinculadas a la comercialización de bienes. Este crecimiento permitió fortalecer la estructura de ingresos y diversificar las fuentes de generación de resultados.

El resultado bruto del ejercicio reflejó un desempeño sólido, acompañado de una adecuada gestión de los costos operativos. Asimismo, la compañía mantuvo un control eficiente de sus gastos administrativos, los cuales se mantuvieron en niveles consistentes con el ejercicio anterior, evidenciando disciplina en la gestión interna y eficiencia en el uso de los recursos.

En cuanto a la situación financiera, **GROW S.A.E.C.A.** continúa mostrando una estructura patrimonial sólida. El patrimonio neto experimentó un crecimiento respecto al periodo anterior, sustentado en la capitalización de resultados y el fortalecimiento del capital integrado. Este aspecto constituye un pilar fundamental para sostener el desarrollo futuro de las operaciones.

Por su parte, el pasivo total registró un incremento moderado, asociado principalmente al aumento de obligaciones corrientes vinculadas al crecimiento de la actividad, tales como acreedores comerciales y anticipos de clientes. No obstante, la estructura de endeudamiento se mantiene en niveles adecuados y acordes con la dinámica operativa de la compañía.

A lo largo del ejercicio, se continuó impulsando una estrategia centrada en la ampliación de la base de clientes, el fortalecimiento de alianzas comerciales y la mejora continua en la propuesta de valor, especialmente en el segmento de productos financieros. Asimismo, se mantuvo el compromiso con el apoyo a pequeñas y medianas empresas y a profesionales independientes, sectores considerados estratégicos para el desarrollo económico.

De cara al futuro, las perspectivas se presentan alentadoras, en línea con las expectativas de crecimiento de la economía paraguaya. En este sentido, **GROW S.A.E.C.A.** continuará enfocando sus esfuerzos en consolidar su crecimiento, optimizar sus procesos y seguir desarrollando soluciones innovadoras que respondan a las necesidades del mercado.

Finalmente, expresamos nuestro agradecimiento a los accionistas por la confianza depositada, así como a nuestros colaboradores y clientes, cuyo compromiso y acompañamiento resultan fundamentales para el sostenimiento y la proyección de la Compañía.

Atentamente,

Presidente
GROW S.A.E.C.A.