

# **MEMORIA DEL DIRECTORIO ESTELAR S.A**

**EJERCICIO 01/01/2024 AL 31/12/2024**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo que establece el artículo 21° del Estatuto Social de Estelar Sociedad Anónima y al Código Civil Paraguayo, el Directorio presenta a consideración de los señores Accionistas la Memoria y Balance correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2024 .

Las proyecciones para el año 2025 se realizan bajo un escenario optimista, considerando los objetivos fueron trazados según una implementación de auditoría industrial y un estudio de mercado y tendencias en la industria plástica.

Estos objetivos incluían mantener la planta en su máxima capacidad productiva durante todo el año al mismo tiempo que cerrar las ventas de todo el producto terminado producido, números trazados de acuerdo con los resultados obtenidos en años anteriores y la excelente relación comercial de Estelar con sus clientes.

Desde el punto de vista de la operativa, los esfuerzos se centraron en gestionar y administrar niveles de stock de materia prima así como también se buscaron e implementaron todas las oportunidades de mejora en cuanto a diseño y productividad de la planta se refiera.

Gracias a las estrategias comerciales implementadas durante el año, se han establecido nuevas relaciones comerciales en los mercados de Brasil y Argentina, consolidando la presencia de la empresa en la región. Asimismo, se han realizado esfuerzos sostenidos para mantener los precios en niveles superiores a los del ejercicio anterior, lo que ha permitido mejorar los márgenes de rentabilidad.

A lo largo del año, se enfrentaron dificultades significativas en ambos mercados:

- Mercado Brasileño: La progresiva devaluación del Real Brasileño (BRL) frente al Dólar Estadounidense (USD) ha generado mayores complejidades en las negociaciones comerciales, impactando en los términos financieros de las operaciones.
- Mercado Argentino: Se han presentado dificultades derivadas de las restricciones en los plazos de pago establecidos por el gobierno local, así como por los requisitos y demoras en las autorizaciones de importación a nuestros clientes.

Pese a estos obstáculos, se han logrado superar las adversidades mediante una gestión comercial proactiva y adaptativa, asegurando la continuidad de las operaciones en ambos mercados.

Respecto al mercado local, la división de Big Bags operó con estabilidad en los volúmenes con volúmenes de venta, consolidando relaciones con clientes estratégicos de sectores clave como Fertilizante, Cal, Cemento y Semillas.

Conscientes de la gran responsabilidad y expectativa de los socios, relacionados a la actividad y resultado de la empresa, el Directorio se compromete para el ejercicio 2025, continuar con todas las acciones requeridas para el logro de los objetivos de Estelar S.A.E., en busca de obtener los mejores resultados y un buen posicionamiento económico y financiero.

Agradecemos a cada uno de los funcionarios y a los miembros del Directorio, por todo lo aportado durante el ejercicio 2024, en lo personal y lo profesional, a través del cual, Estelar S.A.E. sigue creciendo en el rubro al cual se dedica.

En estos términos, dejamos a consideración de la Asamblea, esta Memoria y el Balance del ejercicio 2024.

Mariano Roque Alonso, 28 de Marzo de 2025.

**El Directorio**