

## **CALTECH S.A.**

### **MEMORIA DEL DIRECTORIO**

#### **Ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025**

Señores accionistas,

En nombre y representación del Directorio, y en mi carácter de Presidente, tengo el honor de presentar a su consideración la Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025.

Asimismo, informo que el balance patrimonial, el estado de resultados y el informe del Síndico han sido debidamente puestos a consideración de los señores accionistas.

#### **Contexto y gestión del ejercicio 2025**

El año 2025 se desarrolló en un contexto particular para el sector agropecuario. Los precios internacionales de las principales commodities agrícolas se mantuvieron en niveles moderados, mientras que el mercado presentó un alto nivel de stocks acumulados, lo que generó presión sobre los precios de comercialización de los granos y redujo los márgenes del sector productivo.

Este escenario impactó en la liquidez del mercado agrícola y en las decisiones de inversión de los productores, generando un ritmo de comercialización más moderado en varios segmentos del negocio.

A pesar de este contexto, Caltech S.A. logró sostener su actividad comercial y continuar fortaleciendo su posicionamiento en el mercado, adaptando sus estrategias comerciales y financieras para acompañar al productor y mantener su presencia en el sector.

Durante el ejercicio se continuó trabajando en la expansión del portafolio de productos agrícolas, incluyendo el desarrollo y consolidación de soluciones biológicas, así como el fortalecimiento de la red comercial en las principales regiones productivas del país.

Uno de los hitos más importantes del ejercicio fue la emisión de bonos por un total de USD 3.000.000, estructurados en tres series con plazos de 3, 4 y 5 años. Esta operación permitió fortalecer la estructura financiera de la empresa, destinándose los recursos principalmente a la cancelación de obligaciones de corto plazo con entidades bancarias y al pago de proveedores del exterior, optimizando el perfil financiero de la compañía y acompañando sus planes de crecimiento.

#### **Desarrollo del negocio de carinata**

Durante el ejercicio 2025 la empresa avanzó significativamente en el desarrollo del negocio vinculado al cultivo de carinata, iniciativa orientada a la producción de materias primas destinadas a la industria de biocombustibles sostenibles.

En este marco, la empresa impulsó activamente el desarrollo del cultivo junto a productores agrícolas, alcanzando aproximadamente 7.277.000 kilogramos de granos recibidos durante el ejercicio.



La comercialización de dichos granos se encuentra prevista para el ejercicio 2026, lo que permitirá consolidar esta nueva línea de negocio y generar nuevas oportunidades comerciales tanto para la empresa como para el sector agrícola nacional.

### **Desempeño financiero**

Durante el ejercicio 2025 se registró una leve disminución en los niveles de ventas en comparación con el ejercicio anterior. Esta situación se explica principalmente porque una parte relevante de las operaciones vinculadas al nuevo cultivo de carinata aún no se reflejan plenamente en los ingresos del ejercicio, considerando que la comercialización de los granos recibidos se prevé finalizar durante el año 2026.

En relación con esta nueva línea de negocio, la empresa recibió durante el ejercicio anticipos por parte de la empresa Nuseed, los cuales se encuentran registrados contablemente dentro del rubro anticipos de clientes, y que serán imputados a ingresos una vez concretadas las operaciones de venta correspondientes.

Por otra parte, durante el ejercicio se observó un incremento en los gastos de comercialización y marketing, principalmente asociados a viajes comerciales al exterior con clientes estratégicos, así como a mayores costos logísticos y de fletes vinculados al desarrollo y consolidación del nuevo negocio de carinata.

Adicionalmente, el resultado del ejercicio se vio impactado por la constitución de provisiones contables, con el objetivo de reflejar adecuadamente los riesgos asociados a determinadas cuentas y fortalecer la calidad de los estados financieros de la compañía.

No obstante estos factores, la empresa logró mantener resultados positivos y continuar fortaleciendo su posicionamiento en el mercado agrícola.

### **Perspectivas y proyecciones para 2026**

De cara al ejercicio 2026, el Directorio mantiene una visión optimista respecto a las perspectivas del sector agrícola, considerando la recuperación gradual del mercado y las oportunidades de crecimiento en nuevos segmentos productivos.

En este sentido, la estrategia de la empresa estará enfocada en los siguientes ejes principales:

#### **1. Expansión territorial de la empresa**

Durante el año 2026 se proyecta la habilitación de una nueva sucursal en la ciudad de San Alberto, con el objetivo de fortalecer la presencia comercial de la empresa en la región norte del país y acompañar el crecimiento de la actividad agrícola en dicha zona.

#### **2. Consolidación y crecimiento del negocio de carinata**

La empresa continuará impulsando el desarrollo del cultivo de carinata, con el objetivo de incrementar la superficie cultivada en hectáreas y, en consecuencia, aumentar el volumen de granos recibidos para su comercialización y exportación.

Este crecimiento permitirá consolidar a Caltech como un actor relevante dentro de la cadena de valor vinculada a los biocombustibles sostenibles, generando nuevas oportunidades de negocio tanto en el mercado local como internacional.



### 3. Fortalecimiento del portafolio de productos agrícolas

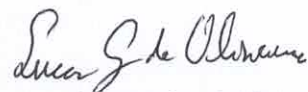
Se continuará ampliando la oferta de insumos agrícolas y soluciones biológicas, incorporando nuevas tecnologías que permitan mejorar la productividad y la sustentabilidad de los sistemas agrícolas.

### 4. Consolidación del crecimiento comercial

La empresa continuará fortaleciendo su red comercial, acompañando a los productores en el desarrollo de nuevas tecnologías y soluciones que permitan mejorar la eficiencia productiva y la rentabilidad del sector agrícola.

Señores accionistas, este es nuestro informe. Agradamos su aprobación y quedamos a su disposición para cualquier consulta o consideración adicional.

EL DIRECTORIO



Lucas Gerdulli de Oliveira  
Presidente de CALTECH S.A.